

Recueil des actes administratifs

n° 526

Tome 1/4

REUNION DE 2020
Commission permanente du 14 février 2020

COMMISSION PERMANENTE DU 14 février 2020

SOMMAIRE

Tome 1/4

Mission I - Pour un aménagement équilibré, garant de la cohésion, de la performance et de la solidarité territoriale

| | | |
|------------|---|-----|
| 20_0101_01 | Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés..... | 8 |
| 20_0102_01 | Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales(partie 1)..... | 494 |

Tome 2/4

| | | |
|------------|---|-----|
| 20_0102_01 | Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales(partie 2)..... | 717 |
| 20_0103_01 | Soutenir l'aménagement et le développement des usages numériques..... | 762 |

Mission II - Pour une économie dynamique au service de filières fortes et créatrice d'un emploi durable

| | | |
|------------|--|------|
| 20_0201_01 | Stimuler l'innovation et développer l'économie de la connaissance..... | 768 |
| 20_0202_01 | Accompagner la structuration des secteurs clés de l'économie bretonne | 773 |
| 20_0203_01 | Favoriser la création, le développement et la transmission d'entreprises | 776 |
| 20_0204_01 | Accompagner le développement des emplois durables et de qualité par la compétitivité des entreprises | 779 |
| 20_0205_01 | Développer l'économie sociale et solidaire, l'innovation sociale et l'égalité | 804 |
| 20_0206_01 | Soutenir les acteurs de la structuration de l'économie bretonne et des filières stratégiques | 843 |
| 20_0207_01 | Améliorer la performance des exploitations agricoles et des filières de production alimentaire | 877 |
| 20_0208_01 | Développer le secteur des pêches maritimes et de l'aquaculture, contribuer au développement maritime | 889 |
| 20_0209 | Développer le système portuaire | |
| 20_0209_01 | <i>Rapport général</i> | 917 |
| 20_0209_02 | <i>Musée maritime de Saint-Malo</i> | 1020 |

Mission III - Pour une formation permettant à chacun de construire son propre parcours vers la compétence et l'emploi

| | | |
|----------------------------|---|------|
| 20_0301_01 | Assurer la qualité de la relation emploi formation par la connaissance, la concertation et l'orientation | 1032 |
| 20_0302_01 | Favoriser les initiatives des jeunes en formation, leur mobilité et les projets éducatifs des lycées | 1035 |
| 20_0303 | Offrir un cadre bâti favorisant l'épanouissement de tous les acteurs des lycées | |
| 20_0303_ET_01 | <i>Etudes</i> | 1042 |
| 20_0303_FCT_01 | <i>Fonctionnement</i> | 1063 |
| 20_0303_INV_01 | <i>Investissement</i> | 1079 |
| 20_0303_PATR_01 | <i>Patrimoine</i> | 1115 |
| 20_0303_TRX_01 | <i>Travaux</i> | 1123 |
| 20_DIL_SEFDIL_POLPAT_NH_01 | <i>Arrêté portant désaffectation de biens immobiliers utilisés par l'EPLFPA de Châteaulin-Morlaix-Kerliver.....</i> | 1151 |
| 20_0304_01 | Participer aux investissements immobiliers dans les établissements privés | 1152 |
| 20_0306_01 | Améliorer les équipements dans les lycées publics | 1158 |
| 20_0308_01 | Développer le numérique éducatif | 1163 |
| 20_0309_01 | Assurer le fonctionnement des lycées publics | 1169 |
| 20_0310_01 | Participer au fonctionnement des établissements privés..... | 1206 |
| 20_0311_01 | Renforcer la recherche et l'enseignement supérieur..... | 1220 |
| 20_0312_01 | Accompagner le développement de l'apprentissage..... | 1307 |
| 20_0313_01 | Promouvoir les contrats d'apprentissage et faciliter leur déroulement..... | 1315 |
| 20_0314_01 | Assurer les formations sanitaires et sociales | 1317 |
| 20_0315_01 | Faciliter les projets individuels de formation et de qualification..... | 1320 |
| 20_0316_01 | Proposer une offre de formation qualifiante et adaptée aux dynamiques économiques et territoriales | 1331 |
| 20_0317_01 | Améliorer les conditions de vie des stagiaires de la formation professionnelle pour un emploi durable | 1398 |
| 20_0318 | Développer les langues de Bretagne | |
| 20_0318_01 | <i>Rapport général</i> | 1401 |
| 20_0318_02 | <i>Prolongation convention EPCC Ofis Publik ar Brezhoneg</i> | 1403 |
| 20_0319_01 | Accompagner les dynamiques territoriales emploi formation..... | 1410 |

Tome 3/4

Mission IV - Pour une Bretagne de toutes les mobilités

| | | |
|------------|--|------|
| 20_0401 | Développer les modes de transports collectifs régionaux et favoriser la mobilité durable | |
| 20_0401_01 | <i>Rapport général</i> | 1415 |
| 20_0401_02 | <i>Exploitation de la ligne du réseau Pontivy-Rennes</i> | 1520 |
| 20_0401_03 | <i>Délégation de service public de transports publics terrestres pour le département du Finistère (partie 1)</i> | 1528 |

Tome 4/4

| | | |
|------------|---|------|
| 20_0401_03 | <i>Délégation de service public de transports publics terrestres pour le département du Finistère (partie2)</i> | 2132 |
| 20_0401_04 | <i>Délégation de service public pour l'exploitation de services aériens réguliers entre Brest et l'Île d'Ouessant</i> | 2238 |
| 20_0401_05 | <i>Délégation de service public de transports publics terrestres pour le département d'Ille-et-Vilaine</i> | 2373 |
| 20_0402_01 | Moderniser les réseaux ferroviaires, routiers et maritimes..... | 2444 |
| 20_0403_01 | Moderniser les aéroports à vocation régionale | 2519 |

Mission V - Pour une région engagée dans la transition écologique

| | | |
|------------|--|------|
| 20_0501_01 | Promouvoir une gestion intégrée de la ressource en eau | 2524 |
| 20_0502_01 | Préserver et valoriser la biodiversité et les paysages | 2530 |
| 20_0503_01 | Développer une politique énergétique volontariste et une approche circulaire de l'usage des ressources | 2545 |

Mission VI - Pour le rayonnement de la Bretagne et la vitalité culturelle bretonne

| | | |
|------------|--|------|
| 20_0601_01 | Soutenir le spectacle vivant, les arts plastiques et la diversité des pratiques culturelles | 2571 |
| 20_0602_01 | Soutenir les industries de la création et le développement de la vie littéraire et cinématographique | 2641 |
| 20_0603_01 | Développer le sport en région | 2668 |
| 20_0604_01 | Révéler et valoriser le patrimoine | 2705 |
| 20_0605_01 | Faire de la Bretagne une destination touristique d'exception | |
| 20_0605_01 | <i>Rapport général</i> | 2712 |

| | | |
|------------|---|-------------|
| 20_0605_02 | <i>Dissolution du Syndicat mixte Baie du Mont Saint Michel</i> | <i>2737</i> |
| 20_0605_03 | <i>Projet Interreg Espace Atlantique CAPITEN.....</i> | <i>2743</i> |
| 20_0606_01 | Valoriser et moderniser les voies navigables bretonnes | 2747 |
| 20_0607_01 | Développer les actions européennes et internationales | 2751 |
| 20_0608_01 | Renforcer l'information aux citoyens et promouvoir l'image et la notoriété de la Bretagne | 2756 |

Fonds de gestion des crédits européens

| | | |
|------------|---|------|
| 20_1110_01 | Programme opérationnel FEDER-FSE 2014-2020..... | 2773 |
| 20_1130_01 | Programme FEAMP 2014-2020 | 2841 |
| 20_1140_01 | Mettre en oeuvre les fonds européens 2014-2020..... | 2849 |

Autres dépenses

| | | |
|-------------|--|------|
| 20_9003_01 | Fonds d'Intervention Régional | 2852 |
| 20_09011_01 | Développement des conditions de travail et des compétences | 2858 |
| 20_9020_01 | Ressources et expertises | 2860 |
| 20_9023_01 | Mouvements financiers divers | 2867 |

COMMISSION PERMANENTE DU 14 février 2020

SOMMAIRE

Mission I - Pour un aménagement équilibré, garant de la cohésion, de la performance et de la solidarité territoriale

| | | |
|------------|---|-----|
| 20_0101_01 | Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés..... | 8 |
| 20_0102_01 | Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales..... | 494 |
| 20_0103_01 | Soutenir l'aménagement et le développement des usages numériques..... | 762 |

COMMISSION PERMANENTE DU CONSEIL REGIONAL

14 février 2020

DELIBERATION

Programme 0101 - Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés

La Commission permanente du Conseil régional, convoquée par son Président le 5 février 2020, s'est réunie le 14 février 2020 sous la présidence de celui-ci, à l'Hôtel de Courcy à Rennes.

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment sa quatrième partie, relative à la Région ;

Vu la délibération n° 17_DAJCP_SA_o6 du Conseil régional en date du 22 juin 2017 approuvant les délégations accordées à la Commission permanente ;

Vu l'ensemble des décisions budgétaires de l'exercice en cours ;

Vu l'ensemble des délibérations précisant les modalités d'intervention des dispositifs actuels de la Région ;

Au vu du rapport présenté par Monsieur le Président du Conseil régional ;

Et après avoir délibéré ;

DECIDE

Le groupe Rassemblement National vote contre les opérations de renouvellement urbain (Convention de renouvellement urbain de Brest, Avenant à la convention régionale pour le renouvellement urbain en Bretagne, Opérations n° 19004665, 19004555, 19007981 et 19008311).

En section d'investissement :

- **d'AFFECTER** sur le montant d'autorisation de programme disponible, un crédit total de 8 176 370 € pour le financement des 56 opérations figurant en annexe ;
- **de PROROGER** les délais de l'opération n° 15003292 et **d'AUTORISER** le Président du Conseil Régional à signer l'avenant qui en découle ;
- **de DIMINUER** le montant de la dépense subventionnable pour l'opération n°19003954 et **d'AUTORISER** le Président du Conseil Régional à signer l'avenant qui en découle.

En section de fonctionnement :

- **d'AFFECTER** sur le montant d'autorisation d'engagement disponible, un crédit total de 74 707 € pour le financement des 3 opérations figurant en annexe ;

- **d'ABONDER** le montant de la subvention régionale pour l'opération n° 18006280 tel que présenté en annexe.

Hors décisions d'attribution :

Au titre de l'appel à candidatures « Dynamisme des bourgs ruraux et des villes de Bretagne » :

- **d'APPROUVER** la modification dans le protocole sur le plan d'action du centre de Val d'Anast et **d'AUTORISER** le Président à signer l'avenant qui en découle ;
- **d'APPROUVER** les changements intervenant dans les plans de financement de deux projets de dynamisation de centres-villes (sélection 2019) et **d'AUTORISER** le Président à signer les protocoles les intégrant.

Au titre du soutien au renouvellement urbain :

- **d'APPROUVER** les termes de la convention pluriannuelle du projet de renouvellement urbain de Brest métropole et d'autoriser le Président à la signer ;
- **d'APPROUVER** les modifications à la convention régionale pour le renouvellement urbain en Bretagne signée entre l'Etat, l'Agence Nationale de Renouvellement Urbain, la Région Bretagne et la Banque des territoires et **d'AUTORISER** le Président à signer la convention modificative qui en découle.

Au titre des contrats de partenariat :

- **d'APPROUVER** la modification de répartition de l'enveloppe du contrat de partenariat du Pays de Brocéliande et **d'AUTORISER** le Président à signer l'avenant qui en découle tel que :

| Architecture du contrat de partenariat | Dotation initiale (2017-2020) | Variation proposée | Nouvelle dotation proposée |
|--|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| Priorité 1 : soutien et développement de l'économie locale | 694 106 € | +24 % | 859 626 € |
| Priorité 2 : Habitat et services à la population | 762 346 € | + 11 % | 843 636 € |
| Priorité 3 : Environnement et transition énergétique | 494 107 € | - 50 % | 247 297 € |
| Axe services collectifs essentiels | 50 015 € | -23,2% | 50 015 € |
| TOTAL DOTATION | 2 000 574 € | | 2 000 574 € |

- **d'APPROUVER** la modification de répartition de l'enveloppe du contrat de partenariat du Pays de Fougères et **d'AUTORISER** le Président à signer l'avenant qui en découle tel que :

| Architecture du contrat de partenariat | Dotation initiale (2017-2020) (suite à ajustement voté CP 04/11/2019) | Variation proposée | Nouvelle dotation proposée |
|--|--|-----------------------|----------------------------------|
| Priorité 1 : Activités économiques, emploi, compétences : anticiper les mutations | 1 199 777 € | + 22 % | 939 478 € |
| Priorité 2 : Transition énergétique : faire du Pays de Fougères un territoire de référence | 601 956 € | 0 % | 601 956 € |
| Axe Rééquilibrage territorial | 879 673 € | + 31 % | 1 148 749 € |
| Axe services collectifs essentiels | 670 351 € | - 1 % | 661 574 € |
| TOTAL DOTATION | 3 351 757 € | | 3 351 757 € |

- **d'APPROUVER** la modification de répartition de l'enveloppe du contrat de partenariat du **Pays de Saint-Malo** et **d'AUTORISER** le Président à signer l'avenant qui en découle tel que :

| Architecture du contrat de partenariat | Dotation initiale (2017-2020) | Variation proposée | Nouvelle dotation proposée |
|---|----------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| Priorité 1 : Soutenir l'investissement et le développement des filières porteuses d'avenir pour la création d'emplois et d'entreprises | 1 025 000 € | +17 % | 1 201 457,15 € |
| Priorité 2 : Accroître la capacité du Pays à préserver son patrimoine naturel exemplaire et à promouvoir des projets innovants réduisant l'impact sur l'environnement | 2 610 111 € | -8 % | 2 399 253,85 € |
| Axe Rééquilibrage territorial | 4 200 000 € | +1 % | 4 246 000 € |
| Axe services collectifs essentiels | 50 000 € | -23 % | 38 400 € |
| TOTAL DOTATION | 7 885 111 € | | 7 885 111 € |



Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 14 février 2020
Opération(s) nouvelle(s) - Subvention plafonnée
Programme : P.0101 - Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés
Chapitre : 905

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
Reçu en préfecture le 18/02/2020
Affiché le
ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Dépense subventionnable (en Euros) | Taux | Montant Proposé (en Euros) |
|--|-----------|---|---------------------------------------|-------|-------------------------------|
| BREST METROPOLE 29222 BREST | 19008236 | PAYS DE BREST - Reconstruction des locaux du conservatoire botanique national de Brest (éligible au 05/06/2018)* | 5 379 297,00 | 29,62 | 1593 300,00 |
| GIP CAMPUS ESPRIT INDUSTRIES 35600 REDON | 20000068 | REDON AGGLOMERATION - Acquisition d'équipements pour développer l'offre de formation - projet Campus Esprit Industries 4.0 (éligible au 03/09/2019) | 1 808 211,00 | 49,77 | 900 000,00 |
| LORIENT AGGLOMERATION 56314 LORIENT CEDEX | 19006283 | PAYS DE LORIENT - Création d'une unité de valorisation du biogaz du centre de stockage des déchets ultimes de Kermat à Inzinac-Lochrist (éligible au 27/04/2018)* | 2 748 547,00 | 27,29 | 750 000,00 |
| CCI METROPOLITAINE BRETAGNE OUEST 29238 BREST | 19004669 | PAYS DE BREST - Reconstruction du centre de voile de Landéda (éligible au 13/09/2018)* | 1 954 000,00 | 30,00 | 586 200,00 |
| BREST METROPOLE HABITAT 29222 BREST CEDEX | 19004665 | PAYS DE BREST - Construction en renouvellement urbain de 58 logements locatifs sociaux rues Robespierre et Kerelie à Brest (éligible au 11/07/2017) | 4 897 063,00 | 8,88 | 435 000,00 |
| BREST METROPOLE HABITAT 29222 BREST CEDEX | 19004555 | PAYS DE BREST - Construction en renouvellement urbain de 22 logements locatifs sociaux rue Lancelot du Lac à Guilers (éligible au 11/07/2017) | 1 732 371,00 | 9,52 | 165 000,00 |
| COMMUNE DE DINARD 35800 DINARD | 19005433 | PAYS DE SAINT-MALO - Réhabilitation du Palais des Arts et des Festivals (éligible au 12/10/2017) | 2 380 006,00 | 6,30 | 150 000,00 |
| COMMUNE DE OUESSANT 29242 ILE D OUESSANT | 19006173 | ASSOCIATION DES ILES DU PONANT - Réhabilitation-extension d'un bâtiment communal pour la création d'ateliers artisanaux (éligible au 16/01/2019)* | 383 650,00 | 35,18 | 134 977,00 |
| COMMUNE DE SAINT AUBIN D AUBIGNE 35250 SAINT-AUBIN-D'AUBIGNE | 20000279 | PAYS DE RENNES - Construction d'une salle omnisports (enveloppe 2017/2020) - (éligible au 19/02/2016) | 2 946 423,00 | 4,41 | 130 071,00 |
| SA D HLM D ARMORIQUE 29419 LANDERNEAU CEDEX | 19006292 | PAYS DE VANNES - Construction de six logements sociaux sur le site de l'ancien Presbytère à Péaule (éligible au 08/06/2018) | 540 989,00 | 21,41 | 115 819,00 |
| COMMUNE DE SAINT ARMEL 56450 SAINT-ARMEL | 19006280 | PAYS DE VANNES - Réhabilitation énergétique de la salle polyvalente (éligible au 05/04/2018) | 360 147,00 | 32,06 | 115 446,00 |
| COMMUNAUTE DE COMMUNES COTE D'EMERAUDE 35730 PLEURTUIT | 19006258 | PAYS DE SAINT-MALO - Réhabilitation de l'office intercommunal Dinard Côte d'Emeraude Tourisme (siège et bureaux d'information touristique) (éligible au 15/11/2017) | 755 976,00 | 13,23 | 100 000,00 |
| COMMUNE DE CARNAC 56341 CARNAC CEDEX | 19007146 | PAYS D'AURAY - Création d'une liaison cyclable entre le bourg et la plage (éligible au 04/09/2018) | 601 444,00 | 16,63 | 100 000,00 |
| COMMUNE DE PLUMERGAT 56400 PLUMERGAT | 19001789 | PAYS D'AURAY - Création d'une médiathèque en centre-bourg (éligible au 20/08/2018)* | 1 389 403,00 | 7,20 | 100 000,00 |
| COMMUNE DE SAINT VRAN 22230 SAINT-VRAN | 19001749 | LOUDEAC COMMUNAUTE BRETAGNE CENTRE - Aménagement urbain du centre bourg (éligible au 09/01/2018) * | 913 580,00 | 10,95 | 100 000,00 |
| SAINT SULPICE DES LANDES 35390 SAINT-SULPICE-DES-LANDES | 19008033 | PAYS DES VALLONS DE VILAINE - Aménagement urbain du centre-bourg - tranche 1 (éligible au 07/11/2017)* | 381 060,00 | 26,24 | 100 000,00 |
| ASSOCIATION VERT LE JARDIN 29200 BREST | 19006044 | PAYS DE BREST - Création collective d'une maison du jardinage au naturel et de la biodiversité pour tous à Guipavas (éligible au 27/06/2018) | 495 700,00 | 20,00 | 99 140,00 |

* Prise en compte des dépenses antérieures à la décision

Délibération n° : 20_0101_01

11

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Dépense subventionnable (en Euros) | Envoyé en préfecture le 18/02/2020 | | |
|---|-----------|--|---------------------------------------|---|------------|--|
| | | | | Reçu en préfecture le 18/02/2020 | | |
| CC PRESQU'ILE DE CROZON-AULNE MARITIME 29160 CROZON | 19003677 | PAYS DE BREST - Déploiement d'un système de production d'énergies renouvelables locales de type "Smartgrid" à Crozon pour alimenter les équipements intercommunaux (éligible au 05/01/2018)* | 529 790,00 | Affiché le ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE | | |
| AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE 56400 AURAY | 19006176 | ASSOCIATION DES ILES DU PONANT - Création d'une mini-déchèterie sur Houat (éligible au 13/09/2018) | 259 543,00 | 28,51 | 74 000,00 | |
| COMMUNE DE SAINT RENAN 29290 SAINT-RENAN | 19004668 | PAYS DE BREST - Aménagement urbain de la place Saint-Antoine (éligible au 23/07/2018) | 343 442,00 | 19,22 | 66 000,00 | |
| FINISTERE HABITAT 29334 QUIMPER CEDEX | 20000011 | PAYS DE CORNOUAILLE - Réhabilitation thermique de 22 logements sociaux à Plonéour-Lanvern (éligible au 04/02/2016) | 423 898,00 | 15,57 | 66 000,00 | |
| COMMUNE DE SAINT RENAN 29290 SAINT-RENAN | 19006047 | PAYS DE BREST - Réaménagement du boulevard du Ponant : création d'un cheminement doux et d'une passerelle sur la rivière Ildut (éligible au 19/05/2017)* | 216 856,00 | 30,00 | 65 057,00 | |
| COMMUNE DE TRAMAIN 22640 TRAMAIN | 18007394 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Aménagement urbain du centre-bourg : rue de la Fontaine (éligible au 27/01/2017) | 431 814,00 | 14,29 | 61 702,00 | |
| COMMUNE DE PLENEE JUGON 22640 PLENEE-JUGON | 18007493 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Aménagement urbain du centre bourg - Phase 1 (éligible au 26/04/2018) | 110 379,00 | 50,00 | 55 189,00 | |
| GUINGAMP HABITAT OFFICE PUBLIC DE L HABITAT 22202 GUINGAMP | 19002176 | PAYS DE GUINGAMP - Démolition / construction de 9 logements sociaux collectifs rue du Cosquer à Guingamp (éligible au 21/12/2016) | 768 266,00 | 6,01 | 46 199,00 | |
| COMMUNE DE GENNES SUR SEICHE 35370 GENNES-SUR-SEICHE | 19004175 | PAYS DE VITRE PORTE DE BRETAGNE - Création d'un logement social communal dans l'ancienne mairie - (éligible au 08/06/2018) | 134 721,00 | 32,26 | 43 462,00 | |
| COMMUNE DE CLOHARS CARNOET 29360 CLOHARS-CARNOET | 19006289 | PAYS DE LORIENT - Création d'une piste cyclable entre le bourg et Le Pouldu - Tranche 1 (éligible au 05/02/2019) | 292 312,00 | 14,39 | 42 075,00 | |
| COMMUNE DE LE SEL DE BRETAGNE 35320 LE SEL DE BRETAGNE | 19008038 | PAYS DES VALLONS DE VILAINE - Réhabilitation énergétique de la salle polyvalente Ti Ar Men (éligible au 09/10/2018) | 309 293,00 | 13,21 | 40 860,00 | |
| SAINT JEAN BREVELAY 56660 SAINT-JEAN-BREVELAY | 19006279 | PAYS DE PONTIVY - Création de deux logements locatifs sociaux dans l'ancienne médiathèque (éligible au 14/12/2016) | 296 082,00 | 13,51 | 40 000,00 | |
| THEATRE DES ARTS VIVANTS 56450 THEIX NOYALO | 20000316 | PAYS DE VANNES - Aide aux investissements d'un nouveau lieu culturel dans le cadre de la reconversion du site de la Cimenterie à Theix-Noyalo (éligible au 23/02/2018) | 95 226,00 | 42,01 | 40 000,00 | |
| COMMUNE DE ROSCOFF 29680 ROSCOFF | 19006043 | PAYS DE MORLAIX - Modernisation de la maison des Johnnies et de l'oignon de Roscoff (éligible au 27/02/2018) | 100 993,00 | 29,71 | 30 000,00 | |
| COMMUNE DE LANDERNEAU 29800 LANDERNEAU | 19006042 | PAYS DE BREST - Aménagement urbain route de Pencran pour favoriser les déplacements doux (éligible au 16/04/2018)* | 153 011,00 | 19,21 | 29 400,00 | |
| ESPACIL HABITAT SA HLM 35000 RENNES | 20000317 | PAYS DE LORIENT - Réhabilitation thermique de 6 maisons individuelles, résidence Kerouat Elle à Guidel (éligible au 04/08/2016)* | 96 103,00 | 30,33 | 29 152,00 | |
| SAINT THOIS 29520 SAINT-THOIS | 19008221 | PAYS DU CENTRE OUEST BRETAGNE - Acquisition et démolition d'un patrimoine immobilier en vue de la création de logements sociaux (éligible au 28/06/2017)* | 143 189,00 | 18,57 | 26 594,00 | |
| QUESTEMBERTE COMMUNAUTE 56230 QUESTEMBERTE | 19006221 | PAYS DE VANNES - Extension vers l'école du réseau de chaleur issu de la chaudière bois de Questembert (éligible au 02/03/2018) | 54 055,00 | 21,93 | 11 855,00 | |
| COMMUNE DE SAINT POTAN 22550 SAINT-POTAN | 19006268 | DINAN AGGLOMERATION - Etude urbaine de dynamisation du centre bourg (éligible au 23/01/2018) | 23 500,00 | 50,00 | 11 750,00 | |
| COMMUNAUTE DE COMMUNES DE SAINT-MEEN MONTAUBAN 35360 MONTAUBAN-DE-BRETAGNE | 19004711 | PAYS DE BROCELIANDE - Etudes thermiques et d'accessibilité des logements communaux sociaux (éligible au 17/05/2017) | 15 600,00 | 50,00 | 7 800,00 | |
| COMMUNE DE LE MOUSTOIR 22340 LE MOUSTOIR | 19006039 | PAYS DU CENTRE OUEST BRETAGNE - Création d'un parcours de pêche découverte (éligible au 23/01/2019) | 19 464,00 | 27,76 | 5 403,00 | |
| COMMUNE DE SAINT RENAN 29290 SAINT-RENAN | 19004667 | PAYS DE BREST - Construction de la salle de sports "Espace Trevisquin" (éligible au 01/03/2018) | 4 205 953,00 | 4,76 | 200 000,00 | |

* Prise en compte des dépenses antérieures à la décision

Délibération n° : 20_0101_01

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Dépense subventionnable (en Euros) | Envoyé en préfecture le 18/02/2020 | | |
|---|-----------|--|---------------------------------------|---|------------|--|
| | | | | Reçu en préfecture le 18/02/2020 | | |
| COMMUNE DE BREST 29238 BREST | 19006045 | PAYS DE BREST - Travaux de rénovation dans le cadre du regroupement des écoles Lyon et Algésiras (éligible au 26/04/2018) | 2 439 218,00 | Affiché le | | |
| COMMUNE DE BAIN DE BRETAGNE 35470 BAIN-DE-BRETAGNE | 19008036 | PAYS DES VALLONS DE VILAINE - Construction de 2 salles de danse et d'activités corporelles (éligible au 01/08/2017) | 884 665,00 | ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE | | |
| COMMUNE DE FREHEL 22240 FREHEL PLEVENON | 19000261 | DINAN AGGLOMERATION - Construction d'une maison de santé pluridisciplinaire (éligible au 18/02/2016) * | 795 686,00 | 11,30 | 100 000,00 | |
| SAINT BARTHELEMY 56150 SAINT-BARTHELEMY | 19006270 | PAYS DE PONTIVY - Réhabilitation de la salle des fêtes et création d'une cantine scolaire dans l'extension (éligible au 21/12/2017) | 821 093,00 | 12,57 | 100 000,00 | |
| COMMUNE DE LE FOEIL 22800 LE FOEIL | 19003056 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Création d'un espace multi-jeux (éligible au 03/08/2017) | 216 610,00 | 10,44 | 85 700,00 | |
| CA LANNION-TREGOR COMMUNAUTE 22307 LANNION CEDEX | 19001925 | LANNION TREGOR COMMUNAUTE - Création d'une micro-crèche à Coatréven (éligible au 27/10/2017) * | 327 372,00 | 27,47 | 59 500,00 | |
| SAINT MARTIN SUR OUST 56200 SAINT-MARTIN-SUR-OUST | 20000005 | PAYS DE PLOERMEL COEUR DE BRETAGNE - Réhabilitation de la passerelle du Gueslin (éligible au 03/04/2019) | 109 314,00 | 14,41 | 47 170,00 | |
| ARGENTRE DU PLESSIS 35370 ARGENTRE-DU PLESSIS | 19004188 | PAYS DE VITRE PORTE DE BRETAGNE - Extension de l'école publique Jean-Louis Etienne - site de Matisse (éligible au 25/02/2019) | 220 625,00 | 38,30 | 41 865,00 | |
| COMMUNE DE SAINT BARNABE 22600 SAINT-BARNABE | 19008456 | LOUDEAC COMMUNAUTE BRETAGNE CENTRE - Aménagement de pôles de loisirs (enveloppe 2017/2020) - (éligible au 25/01/2016) | 266 130,00 | 12,27 | 27 066,00 | |
| COMMUNE DE SAINT BARNABE 22600 SAINT-BARNABE | 17003623 | LOUDEAC COMMUNAUTE BRETAGNE CENTRE - Aménagement de pôles de loisirs (enveloppe 2014/2016) - (éligible au 25/01/2016) | 266 130,00 | 6,11 | 16 253,00 | |
| COMMUNE DE BINIC - ETABLES-SUR-MER 22680 BINIC ETABLES SUR MER | 18003906 | PAYS DE SAINT BRIEUC - Création d'un City park à Binic (éligible au 23/02/2017) | 36 550,00 | 5,64 | 15 000,00 | |
| L'OUTIL EN MAIN DE RUFFIAC 56140 RUFFIAC | 19008450 | PAYS DE PLOERMEL COEUR DE BRETAGNE - Acquisition de préfabriqués et d'outillage pour les ateliers d'initiation aux métiers manuels à Ruffiac (éligible au 23/03/2018) | 20 182,00 | 30,78 | 11 250,00 | |
| COMMUNE DE BINIC - ETABLES-SUR-MER 22680 BINIC ETABLES SUR MER | 18004799 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Création d'un city park à Etables sur Mer (éligible au 07/09/2017) | 27 982,00 | 49,85 | 10 060,00 | |
| PLUMAUGAT 22250 PLUMAUGAT | 19007783 | DINAN AGGLOMERATION - Création d'un espace de jeux pour les moins de 3 ans (éligible au 04/12/2018) | 10 866,00 | 33,50 | 9 375,00 | |
| TERRITOIRES PUBLICS 35207 RENNES CEDEX 2 | 19007981 | RENOUVELLEMENT URBAIN - Aménagements des espaces publics (phase 2017-2020) : place Lucie et Raymond Aubrac et secteur des Marginelles nord - quartier maurepas Gayeulles à Rennes (éligible au 10/07/2017) | 2 897 200,00 | 49,32 | 5 359,00 | |
| EMERAUDE HABITATION 35400 SAINT-MALO | 19008311 | RENOUVELLEMENT URBAIN - Création de 6 logements sociaux par une acquisition en VEFA avenue des Cottages à St-Malo (éligible au 22/10/2019) | 847 064,00 | 17,31 | 501 400,00 | |
| COMMUNE DE SAULNIERES 35320 SAULNIERES | 19008461 | DYNAMISME DU CENTRE BOURG - Acquisition, déconstruction, dépollution en vue de la création de 5 logements locatifs sociaux en centre bourg (éligible au 03/07/2017) | 161 358,00 | 23,61 | 200 000,00 | |

Total : 8 176 370,00

Nombre d'opérations : 56

* Prise en compte des dépenses antérieures à la décision

Délibération n° : 20_0101_01

13



Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 14 février 2020
Opération(s) nouvelle(s) - Subvention plafonnée
Programme : P.0101 - Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés
Chapitre : 935

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
Reçu en préfecture le 18/02/2020
Affiché le
ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Dépense subventionnable (en Euros) | Taux | Montant Proposé (en Euros) |
|--|-----------|---|---------------------------------------|-------|-------------------------------|
| RICH ESS POLE DEVELOPPEMENT DE L ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DU PAYS DE ST BRI 22190 PLERIN | 18005330 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Développement d'un propulseur d'entrepreneuriat collectif sur le pays de Saint Briec (Année 2019) | 164 343,00 | 10,00 | 16 434,00 |
| POLE EQUIL TERR RURAL PAYS SAINT MALO 35400 SAINT MALO | 19006733 | PAYS DE SAINT-MALO - Animation Territoriale de Santé (années 2018 à 2020) | 134 400,00 | 28,57 | 38 400,00 |

Total : 54 834,00

Nombre d'opérations : 2

Délibération n° : 20_0101_01



Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 14 février 2020
Complément(s) d'affectation - Subvention plafonnée
Programme : P.0101 - Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés
Chapitre : 935

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
 Reçu en préfecture le 18/02/2020
 Affiché le
 ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Vote précédent | | | Nouvelle dépense subvention- nable | Nouvea u taux | Montant proposé (en euros) | Total (en euros) |
|---|-----------|--|----------------|------------|----------------------------------|---|------------------|----------------------------------|---------------------|
| | | | N° délib | Date de CP | Montant affecté (en euros) | | | | |
| COMPAGNONS BATISSEURS ASSOCIATION REGION BRETAGNE 35000 RENNES | 18006280 | PAYS DE SAINT-BRIEUC - Auto- réhabilitation accompagnée dans les quartiers « politique de la Ville » de St-Brieuc et Ploufragan et centre ville de St-Brieuc (Juillet 2017 à juin 2019) | 19_0101_08 | 02/12/19 | 15 363,00 | 302 839,00 | 11,65 | 19 873,00 | 35 236,00 |

Total : 19 873,00

Nombre d'opérations : 1

Délibération n° : 20_0101_01

Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 15 février 2020
 Prorogation d'opération(s)

Programme P00101 Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés

Chapitre 905 DIRAM/SCOTER

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Dates des décisions | Date d'engagement | Borne de caducité prévue | Montant affecté | Montant mandaté | Prorogation accordée | Nouvelle borne de caducité |
|------------------------|-----------|---|---------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|----------------------------|
| QUESTEMBERT COMMUNAUTE | 15003292 | PAYS DE VANNES - Aménagement du quartier de la gare de Questembert - Travaux (éligible au 03/03/2015)** | 26/02/2016 | 04/04/2016 | 54 | 200 000 € | 139 890, 22 € | 24 | 78 |

Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 15 février 2020
 Modification de la dépense subventionnable

Programme P00101 Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés
Chapitre 905 DIRAM/SCOTER

| Décision initiale | | Opération | | Bénéficiaire - Nom Code Postal Ville | Dépense subventionnable (en euros) | | Taux | Montant de la subvention (en euros) |
|-------------------|------------|-----------|--|---|---------------------------------------|--------------|---------|--|
| N° | Date | N° | Objet | | Nouveau Montant | Au lieu de | | |
| 19_0101_05 | 08/07/2019 | 19003954 | ASSOCIATION DES ILES DU PONANT - Festival Les Insulaires - Ile de Batz - Edition 2019 (éligible au 25/01/2019) | Association du Festival des îles du Ponant | 85 500 € HT | 151 990 € HT | 35.09 % | 30 000 € |



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFET DE LA RÉGION BRETAGNE



Envoyé en préfecture le 18/02/2020

Reçu en préfecture le 18/02/2020

Affiché le

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE



CONVENTION MODIFICATIVE POUR LE RENOUVELLEMENT URBAIN EN BRETAGNE

« Vu la convention cadre régionale de partenariat en faveur du renouvellement urbain signée le 16/12/2015 »

« Vu la délibération n°17_BUDG_01 du Conseil régional en date du 9-10-11 février 2017, adoptant le budget primitif 2017 de la Région Bretagne »

« Vu la délibération n° du Conseil régional en date du 15/02/2020, adoptant la présente convention modifiée »,

Entre

L'État, représenté par la Préfète de la Région Bretagne,

La Région Bretagne, représentée par le Président du Conseil régional,

L'Agence Nationale de Rénovation urbaine, représentée par son Directeur Général,

La Caisse des Dépôts représentée par son Directeur régional Bretagne et agissant via la Banque des Territoires.

Objet

Le renouvellement urbain constitue un enjeu important des interventions dans les quartiers prioritaires de la Bretagne. Les évolutions conduites dans cette politique publique conduisent aujourd'hui les signataires à modifier la convention initiale pour le renouvellement urbain en Bretagne. Cette dernière prend en compte, la modification des dotations financières de l'ANRU, les modifications et ajustements des engagements pour chaque signataire et ajoute une annexe financière qui précise les différentes dotations par EPCI et par quartier.

Fin 2017, le Président de la République a annoncé le doublement des dotations du nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU) portant l'enveloppe globale du programme de 5 à 10 milliards d'euros. Début 2018, 6 des 8 projets d'intérêt régional (PRIR) pour la Bretagne ont exprimé des besoins complémentaires qui ont été examinés en comité d'engagement (CE) de l'ANRU. Celui-ci a décidé que 4 des projets d'intérêt régional recevront des dotations complémentaires prises sur l'enveloppe nationale et que les 4 autres projets seraient dotés au moyen de l'enveloppe régionale.

L'objectif de la convention initiale reste inchangé. Il consiste à entre l'ANRU, l'État, la Région et la Banque des Territoires pour la mise en œuvre des protocoles de préfiguration de renouvellement urbain intégrés aux contrats de ville et des conventions d'application de renouvellement urbain qui en découleront.

Ces conventions d'application seront signées par l'Agence Nationale de Rénovation Urbaine, l'État, les EPCI, les communes, la Région Bretagne, la Caisse des Dépôts et les maîtres d'ouvrage et des partenaires concernés par un projet de renouvellement urbain.

Article 1 : Une ambition partagée

Article inchangé

Les signataires partagent la même ambition et sont soucieux de conjuguer leurs efforts pour œuvrer ensemble à la mise en œuvre opérationnelle du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain en Bretagne, intégré dans le volet «renouvellement urbain et cadre de vie» des contrats de ville.

Les signataires veilleront à la prise en compte des objectifs incontournables définis par l'ANRU notamment :

- le développement de la diversité de l'habitat
- l'adaptation de la densité du quartier à son environnement et aux fonctions urbaines visées
- la promotion de la mixité fonctionnelle (logements, activités, équipements,...) et la consolidation du potentiel de développement économique
- le renforcement de l'ouverture du quartier et de la mobilité des habitants
- l'orientation vers l'efficacité énergétique et la contribution à la transition écologique des quartiers
- la réalisation des aménagements urbains et des programmes de qualité prenant en compte les usages, les enjeux de gestion et de sûreté en anticipant les futures évolutions.

Article 2: Les territoires éligibles

Article ajusté pour prendre en compte la dénomination des quartiers figurant au journal officiel de la République française.

Le Ministre de la ville, de la jeunesse et des sports a identifié, par arrêté du 29 avril 2015, la liste des projets d'intérêt national.

En Bretagne, **4 quartiers** prioritaires sont classés en **Projets d'intérêt national** au nouveau programme national de renouvellement urbain :

- **Brest** – Bellevue
- **Rennes** – Maurepas et Le Blosne
- **Lorient** - Bois du Château

La Ministre de la cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales a rectifié, par arrêté du 15 janvier 2019, la liste des projets d'intérêt régional.

En Bretagne **8 quartiers** prioritaires sont classés en **Projets d'Intérêt Régional** au nouveau programme national de renouvellement urbain :

- **Saint-Brieuc** – Le Plateau-Europe-Balzac
- **Ploufragan** – Iroise

- **Brest** – Quéliverzan-Pontaniou
- **Quimper** - Kermoyan
- **Saint Malo** – La Découverte
- **Rennes** - Villejean
- **Lorient** - Kervénanec Nord
- **Lanester** – Centre Ville-Kerfrehour

Les signataires de la présente convention s'engagent à prendre en compte les priorités territoriales, chacun suivant ses règles d'intervention.

Concernant, les quartiers prioritaires de la politique de la ville, présentant des enjeux urbains moins significatifs, dénommés *projets d'intérêt local*, leurs actions de transformation urbaine relèveront du pilier renouvellement urbain des contrats de ville et seront financés par des crédits de droit commun de l'État ou des collectivités.

Chaque EPCI bénéficiaire du NPNRU contractualisera avec l'ANRU en deux temps :

- élaboration d'un protocole de préfiguration en lien avec le contrat de ville,
- à l'issue de cette phase d'ingénierie, une convention d'application qui déterminera les montants de co-financements de l'ANRU et des autres partenaires.

L'ensemble de ces protocoles et conventions de rénovation urbaine constitue la déclinaison du pilier «renouvellement urbain» du contrat de ville.

Article 3 : Les opérations subventionnables

Article inchangé

Tel que défini à l'article 9-1 de la loi du 21 février 2014, le programme de renouvellement urbain comprend :

- les opérations d'aménagement urbain dont la création et la réhabilitation des espaces publics,
- la réhabilitation, la résidentialisation, la démolition et la production de logements,
- la création, la réhabilitation et la démolition d'équipements publics ou collectifs,
- la création et la réorganisation d'espaces d'activités économiques et commerciales,
- le renforcement de l'ouverture du quartier et de la mobilité des habitants,
- ou tout autre investissement contribuant au renouvellement urbain.

Ce programme contribue à l'amélioration de la performance énergétique des bâtiments et à la transition écologique des quartiers concernés.

Article 4 : Les moyens mobilisés par les partenaires

Article modifié pour prendre en compte les nouveaux montants de dotations mobilisés par les partenaires ainsi que les engagements pour la Région Bretagne et la Caisse des Dépôts.

Article 4-1 : l'ANRU

L'ANRU soutiendra les projets des quartiers identifiés à l'article 2 en intérêt national dans le cadre d'une enveloppe de 173,8 M€ d'équivalents subventions réservée à cet effet et délèguera aux Préfets de département, (délégués territoriaux de l'ANRU), pour les 8 quartiers identifiés en intérêt régional, une enveloppe d'un montant de 57,3 M€ d'équivalents subventions.

Les dispositions prévues dans le règlement général de l'ANRU quartiers, au titre des projets d'intérêt national et des projets d'intérêt régional.

Article 4-2 : la Région Bretagne

La Région Bretagne s'engage pour améliorer les conditions d'habitat, favoriser la mixité des publics et diversifier les activités présentes dans les 12 quartiers bretons retenus par l'Agence Nationale de la Rénovation Urbaine (ANRU) à Brest, Lanester, Lorient, Quimper, Rennes, Saint-Malo, Saint-Brieuc et Ploufragan.

Les projets qu'elle soutient s'inscrivent dans les enjeux définis dans le rapport de session d'avril 2015, «La Région Bretagne se mobilise pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville 2015-2020». Ainsi, en matière de renouvellement urbain, 3 priorités sont ciblées :

- Soutenir la qualité du logement et de l'habitat ;
- Accompagner le développement économique ;
- Favoriser le maintien des services collectifs.

Son intervention porte notamment, selon la nature des projets, sur l'aménagement d'espaces extérieurs, d'équipements publics ou associatifs ainsi que sur la création ou la rénovation de logements sociaux. La Région s'engage à soutenir ces opérations via plusieurs de ses dispositifs :

1. au titre des crédits régionaux des contrats de partenariat 2014-2020 ;
2. au titre de ses politiques thématiques (culture, transports et mobilités...) ;
3. au titre des crédits FEDER (dont elle assure la gestion) mobilisés via les ITI (Investissements territoriaux intégrés) dans le cadre des contrats de partenariat négociés avec les 21 pays et leurs EPCI et des contrats métropolitains de Brest Métropole et de Rennes Métropole ;
4. au titre de l'enveloppe de 14M€ dédiée au renouvellement urbain de ces quartiers créée en 2017 et qui a été répartie entre les quartiers en tenant compte :
 - du taux de pauvreté dans les quartiers, mesuré par la proportion d'habitant·e·s dont le niveau de vie est inférieur au seuil de pauvreté, soit 60% du niveau de vie médian en France métropolitaine ;
 - des inégalités et écarts de revenu entre les habitant·e·s du quartier et ceux de la commune, mesurés par le ratio entre le revenu médian du quartier et le revenu médian de l'ensemble de la commune ;
 - du niveau de dépendance des populations aux prestations sociales, mesuré par la part de la population dont le revenu est constitué à 100% de prestations sociales ;
 - de la fragilité socio-économique de la population en tenant compte de la proportion de demandeurs d'emploi depuis 1 an ou plus sur le quartier.

La combinaison de ces derniers constitue un indice de fragilité qui, rapporté à la population, a déterminé des enveloppes indicatives par quartiers.

Chaque EPCI a pu modifier la répartition de son enveloppe entre les quartiers concernés de son territoire (montants figurant en annexe).

Article 4-3 : la Caisse des dépôts agissant via la Banque des Territoires

La mobilisation de la Caisse des Dépôts au titre de la nouvelle géographie prioritaire de la politique de la ville est traduite dans une convention signée avec l'État le 18 juin 2014 et traduite dans tous les contrats de ville. Dans ce cadre, les moyens mobilisés sont les suivants :

1/ La Caisse des Dépôts intervient, pour développer les investissements dans les **quartiers NPNRU**

Sur ses fonds propres, par des crédits d'ingénierie en cofinçant :

- des études stratégiques (développement économique, attractivité du territoire, diversification de l'habitat, stratégie énergétique...),
- des études préalables et pré-opérationnelles (diagnostics économiques, de l'habitat privé, environnementaux, études de faisabilité, de gestion des ressources...).

Elle accompagne également les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire, qui développent notamment des outils de cohésion sociale favorisant le développement économique et l'accès à l'emploi. Elle investit enfin dans l'immobilier à vocation économique d'intérêt général (immobilier commercial, immobilier de bureaux, immobilier d'entreprise...).

Sur fonds d'épargne, en finançant par des prêts long terme :

- des opérations d'aménagement et d'équipement urbains des quartiers :
 - ◆ construction, acquisition ou réhabilitation d'équipements publics (notamment bâtiments scolaires, à vocation culturelle, sportive, sociale, administrative...), infrastructures (numérique, transport, ...), aménagements et requalification des espaces publics concourant au projet urbain des quartiers ;
 - ◆ requalification économique contribuant à la revitalisation économique (commerces, bureaux...).
- des opérations de démolition/construction, réhabilitation et résidentialisation d'immeubles.

2/ La Caisse des Dépôts peut également intervenir dans les quartiers de la politique de la ville (QPV) **hors NPNRU**, d'une part aux côtés de l'ANAH pour soutenir de l'ingénierie liée à l'habitat privé ; d'autre part en cofinçant des études de développement économique ou des études commerciales (aux côtés de l'EPARECA).

Les modalités d'intervention de la Caisse des Dépôts sont précisées dans des conventions spécifiques à signer avec les intervenants concernés (collectivités territoriales, organismes de logement social, établissements publics...) et ce sous réserve de l'accord de ses comités d'engagement compétents.

Les financements de la Région, de l'ANRU et de la Caisse des Dépôts seront mobilisés de façon optimale pour favoriser la réalisation de l'ensemble des projets identifiés (hiérarchisation dans la déclinaison des enveloppes financières en tenant compte notamment des exigences de concentration des moyens d'intervention au profit des quartiers présentant les dysfonctionnements les plus importants, de la soutenabilité calendaire, technique et administrative des projets).

Article 5 : Modalités de préparation et de validation locale des projets relevant de la présente convention cadre

Article modifié pour tenir compte de l'évolution des modalités d'intervention du Conseil régional de Bretagne.

Les signataires de la présente convention cadre rappellent que les présidents d'établissements publics de coopération intercommunale, en coordination avec les maires des communes concernées, sont les porteurs des projets de renouvellement urbain. Pour chaque projet, un plan de financement

fera apparaître la part respective sollicitée auprès des partenaires locaux, l'ANRU, l'État, les fonds européens et la Région.

Les conventions d'application seront l'occasion pour la Région de préciser les crédits faisant l'objet d'un engagement financier entre 2017 et 2020.

La Région et l'ANRU conviennent de demander aux porteurs de projet d'être associés au pilotage stratégique des projets et à toute action de communication lors de la mise en œuvre des opérations.

Article 6 : Le comité régional de suivi de la convention cadre

Article modifié (phase protocoles supprimée)

Un comité régional de suivi du programme de rénovation urbaine en Bretagne est institué. Il associera les principaux partenaires concernés par la rénovation urbaine : le la Préfet.e de la Région Bretagne, le Directeur Général de l'ANRU, les délégués territoriaux de l'Agence, le Président du Conseil régional et le Directeur régional Bretagne de la Caisse des Dépôts ou leurs représentants. Il peut associer toute autre personnalité qualifiée.

Ce comité aura vocation à suivre l'avancement des projets pour mieux coordonner l'effort des différents pouvoirs publics en vue de la réalisation du NPNRU. Il constituera en outre un lieu de facilitation et d'échange de pratiques et d'expériences. Il se réunira dès que les signataires le jugeront nécessaire.

Les financements mobilisés ainsi que les opérations soutenues feront l'objet d'un suivi annuel communiqué aux signataires de la présente convention.

Article 7 : Indicateurs- Évaluation

Article inchangé

La présente convention cadre fera l'objet d'un suivi au moyen d'indicateurs fixés par les parties signataires. Leur suivi relèvera de leur responsabilité respective et fera l'objet d'une restitution en comité régional de suivi.

En accord avec les parties signataires, la convention pourra faire l'objet d'évaluations.

Outre le respect des objectifs incontournables du NPNRU, les projets de renouvellement urbain devront contribuer à respecter les objectifs transversaux inscrits au CPER, notamment l'éco-conditionnalité.

Les signataires veilleront à favoriser la bonne prise en compte des enjeux de développement, de consommation et de mobilité durable dans toutes ses dimensions. Les projets devront être cohérents avec des objectifs de soutien à l'emploi (clauses sociales) et de promotion de l'égalité et de la mixité.

Article 8 : Durée – renouvellement – résiliation

Article inchangé

La présente convention cadre est établie pour la période 2015-2024, correspondant à celle du NPNRU. Elle pourra être modifiée, notamment pour permettre l'articulation entre le NPNRU et le calendrier spécifique des contrats de ville et des CPER.

Elle pourra être résiliée dans les conditions prévues au contrat de Plan État Région lui-même.

Fait à Rennes, le

La Préfète de la Région
Bretagne,
Préfète d'Ille et Vilaine

Le Directeur Général
de l'ANRU

Le Président
du Conseil régional
de Bretagne

Le Directeur régional
Bretagne
de la Caisse des dépôts

Annexe financière à la convention pour le renouvellement urbain en Bretagne

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
 Reçu en préfecture le 18/02/2020
 Affiché le
 ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| EPCI | Villes | Quartiers | | ANRU | | | | Région Bretagne | | | Convention |
|----------------------------------|------------|------------------|------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------|-----------------------|---|------------------------------|--|--------------------------|
| | | Intérêt National | Intérêt Régional | Subvention Notifiée | Prêts bonifiés AL Notifiés | Total Notifié | Total Convention EPCI | Enveloppe dédiée au renouvellement urbain 2017-2020 | Autres politiques régionales | Contrats de partenariat pays 2014-2020 | Date de signature |
| | | | | | | | | | | | |
| Saint- Brieuc Amor Agglomération | St Brieuc | | Le Plateau - Europe - Balzac | 7 413 158 | 3 625 700 | 11 038 858 | 11 961 804 | 1 488 927 | | | 11 juin 2019 |
| | Ploufragan | | Iroise | 608 046 | 314 900 | 922 946 | | 257 245 | | 225 000 | |
| Total EPCI SBAA | | | | | | | | 1 746 172 | | 225 000 | |
| Quimper Bretagne Occidentale | Quimper | | Kermoyan | 3 223 622 | 633 782 | 3 857 404 | 3 857 404 | 1 044 376 | | | Décembre 2019 |
| Total EPCI QBO | | | | | | | | 1 044 376 | | | |
| Brest Métropole | Brest | | Queliverzan Pontaniou | 9 982 903 | 3 764 292 | 13 747 195 | 51 510 031 | 1 025 000 | | | Mars 2020 |
| | | Bellevue | | 28 422 315 | 9 340 521 | 37 762 836 | | 350 666 | | | |
| Total EPCI BM | | | | | | | | 1 375 666 | | | |
| Saint Malo Agglomération | St Malo | | La Découverte | 6 300 000 | 4 200 000 | 10 500 000 | 10 500 000 | 1 006 311 | | 1 500 000 | 18 juillet 2019 (Papier) |
| Total EPCI SMA | | | | | | | | 1 006 311 | | 1 500 000 | |
| Rennes Métropole | | | Villejean | 1 723 073 | 0 | 1 723 073 | 99 981 526 | 0 | | 0 | 22 décembre 2017 |
| | Rennes | Maurepas | | 49 542 537 | 24 421 952 | 73 964 489 | | 2944987 | | 2 474 265 | |

Annexe financière à la convention pour le renouvellement urbain en Bretagne

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
 Reçu en préfecture le 18/02/2020
 Affiché le
 ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|----------|-----------------|-------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|------------------|-----------|
| | | Le Blosne | | 18 715 916 | 5 578 048 | 24 293 964 | | 4 226 091 | 300 000 | 1 889 118 | |
| Total EPCI RM | | | | | | | | 7 171 078 | 300 000 | 4 363 383 | |
| Lorient Agglomération | Lorient | Bois du château | | 27 845 523 | 9 949 178 | 37 794 701 | 53 295 713 | 852 901 | | | Mars 2020 |
| | | | Kervenanec Nord | 4 173 395 | 3 072 617 | 7 246 012 | | 380 131 | | | |
| | Lanester | | Centre Ville Kerfrehour | 5 873 000 | 2 382 000 | 8 255 000 | | 423 365 | | | |
| Total EPCI LA | | | | | | | | 1 656 397 | | | |
| TOTAL | | | | 163 823 488 | 67 282 990 | 231 106 478 | 231 106 478 | 14 000 000 | 300 000 | 6 088 383 | |

NB : La répartition cible des crédits de la Région Bretagne entre les quartiers d'un même EPCI est indicative, et a été laissée in fine à la libre appréciation de l'EPCI concerné.



CONVENTION PLURIANNUELLE DU PROJET INTEGRE DE RENOUVELLEMENT URBAIN BRESTOIS

BELLEVUE (PRIN) – RECOUVRANCE (PRIR)
COFINANCE PAR L'ANRU DANS LE CADRE DU NPNRU



SIGNATAIRES DE LA CONVENTION

Il est convenu

ENTRE LES SOUSSIGNES :

- L'Agence nationale pour la rénovation urbaine dont le siège est situé 69 bis rue de Vaugirard 75006 Paris, désignée ci-après « l'Agence » ou « l'Anru », représentée par son directeur général, M. Nicolas GRIVEL,
- L'État, représenté par le Préfet de département et responsable de la mise en œuvre du renouvellement urbain dans le département, M. Pascal LELARGE,
- Brest métropole, ci-après désignée « le porteur de projet¹ », représentée par son président M. François CUILLANDRE,
- La ville de Brest, représentée par son Maire, M. François CUILLANDRE,
- Brest métropole habitat (BMH), représenté par son Directeur général, M. Georges BELLOUR
- Brest Métropole aménagement (BMA), représenté par sa Directrice générale, Mme Claire GUIHENEUF
- Action Logement Services, représentée par Mme Delphine SANGODEYI, directrice du renouvellement urbain, dûment habilitée aux fins des présentes
- SOCOBRET (Espacil Accession), représentée par son Directeur général délégué, M. André-Yves LAMBERT,
- Foncière Logement, représentée par son Président, M. Hugues VANEL

Ci-après désignés les « Parties prenantes »

ET :

- La Caisse des Dépôts, dont le siège est situé 56 rue de Lille, 75007 Paris, représentée par son Directeur régional pour la région Bretagne, M. Gil VAUQUELIN,
- L'Agence nationale de l'habitat (Anah), dont le siège est situé 8 avenue de l'Opéra, 75001 Paris, représentée par sa directrice, Mme Valérie MANCRET-TAYLOR,
- Le Conseil régional de Bretagne, représenté par son Président, M. Loïg CHESNAIS--GIRARD,
- Le Conseil départemental du Finistère, représenté par Mme Armelle HURUGUEN, Vice-Présidente et Présidente de la commission territoires et environnement

¹ Exceptionnellement, le projet de renouvellement urbain peut être porté par la commune (départements d'Outre-Mer, communes non inscrites dans un EPCI, communes ayant la compétence politique de la ville)

Ci-après désignés les « Partenaires associés »

Ce qui suit :

SOMMAIRE

| | |
|--|-----------|
| SIGNATAIRES DE LA CONVENTION | 3 |
| PRÉAMBULE | 10 |
| LES DÉFINITIONS | 11 |
| TITRE I - LES QUARTIERS | 12 |
| TITRE II - LE PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN | 13 |
| Article 1. Les éléments de contexte | 13 |
| Article 2. Les objectifs poursuivis par le projet de renouvellement urbain | 17 |
| Article 2.2 Les objectifs urbains du projet | 19 |
| Le projet d'intérêt national de Bellevue | 21 |
| Présentation de la stratégie et des objectifs urbains du PRIN | 21 |
| La vocation du quartier et les enjeux urbains induits | 21 |
| Objectifs urbains : révéler le quartier de Bellevue, un quartier remis en projet | 22 |
| Le projet d'intérêt régional de Recouvrance | 23 |
| Présentation de la stratégie et des objectifs urbains du PRIR | 23 |
| La vocation du quartier et les enjeux urbains induits | 24 |
| Ces enjeux se déclinent en OBJECTIFS urbains pour arrimer le quartier à la dynamique métropolitaine : | 25 |
| Article 2.3 Orientations stratégiques du projet d'innovation | 25 |
| Article 3. Les facteurs clés de réussite et les objectifs d'excellence du projet | 26 |
| Article 3.1 Les engagements spécifiques conditionnant la réussite du projet de renouvellement urbain | 27 |
| Une politique locale de l'habitat au service des dynamiques sociales et résidentielles | 27 |
| Une politique des mobilités structurante pour le développement du territoire | 34 |
| Article 3.2 Les objectifs d'excellence du projet de renouvellement urbain | 38 |
| Des politiques publiques coordonnées en matière éducative, sportive et culturelle, portées par la Ville de Brest, favorisant l'intégration sociale et le vivre-ensemble. | 39 |
| b) Des ambitions éducatives et citoyennes au service de la coéducation | 41 |
| d) Politiques éducatives et renouvellement urbain | 43 |
| e) Evaluer les besoins et refonder la sectorisation scolaire : la prospective au service de l'optimisation de l'action publique | 44 |
| f) La traduction des politiques éducatives sur les deux quartiers dans le cadre du NPNRU | 45 |
| Une politique locale de développement économique et d'insertion inclusive | 50 |
| Article 4. La description du projet urbain | 59 |
| Article 4.1 La synthèse du programme urbain (éléments clés) | 59 |
| 4.1.1. Le projet urbain de Bellevue | 59 |
| 4.1.2. Le projet urbain de Recouvrance | 63 |
| 4.1.2.1. Un Plan Guide global avec ou sans conventionnement ANRU | 63 |

| | | |
|-------------|--|------------|
| 4.1.2.2. | Une priorisation des actions faisant l'objet du conventionnement | 64 |
| Article 4.2 | La description de la composition urbaine | 67 |
| 4.2.1. | Secteurs d'intervention à Bellevue | 67 |
| 4.2.1.1. | Le secteur Kerbernier/Place de Metz (Polarité Cœur de Campus) | 67 |
| 4.2.1.2. | Le secteur Bergot (Polarité Bergot) | 68 |
| 4.2.1.3. | Le secteur Bellevue Centre / Napoléon III | 69 |
| 4.2.1.4. | Le secteur Vallon de Gascogne (Polarité Bergot) | 70 |
| 4.2.1.5. | Les lieux de services, des leviers d'attractivité pour le quartier : pérenniser, réhabiliter et recomposer l'offre | 70 |
| 4.2.1.6. | L'économie circulaire, le numérique et l'agriculture urbaine : leviers de développement économique endogène | 73 |
| 4.2.2.1. | Le secteur d'intervention Quéliverzan - Nungesser | 74 |
| 4.2.2.2. | Le secteur d'intervention Vauban | 77 |
| | Le Pôle Vauban au cœur de Recouvrance : créer une « cité éducative et sportive » vecteur de continuité entre les acteurs de la coéducation | 78 |
| 4.2.2.3. | Le secteur d'intervention des Halles / Maissin (et du Prat Lédan hors convention) | 79 |
| Article 4.3 | La description de la reconstitution de l'offre en logements locatifs sociaux | 80 |
| Article 5. | La stratégie de diversification résidentielle et les apports du groupe Action Logement en faveur de la mixité | 83 |
| Article 5.1 | La mise en œuvre de la stratégie de diversification résidentielle | 83 |
| Article 5.2 | La mobilisation des contreparties pour le Groupe Action Logement : des apports en faveur de la mixité | 88 |
| Article 6. | La stratégie de relogement et d'attributions | 91 |
| - | Famille 1 : une gamme dite « rénovation énergétique » ou « amélioration du confort d'usage » | 94 |
| - | Famille 2 : des produits logements plus attractifs | 94 |
| - | Famille 3 : une famille valorisant une diversité de produit dite « produit phare » | 95 |
| Article 7. | La gouvernance et la conduite de projet | 100 |
| Article 7.1 | La gouvernance | 100 |
| Article 7.2 | La conduite de projet | 103 |
| Article 7.3 | La participation des habitants et la mise en place des maisons du projet | 108 |
| Article 7.4 | L'organisation des maîtres d'ouvrage | 111 |
| Article 7.5 | Le dispositif local d'évaluation | 113 |
| Article 8. | L'accompagnement du changement | 120 |
| Article 8.1 | Le projet de gestion | 120 |
| Article 8.2 | Les mesures d'insertion par l'activité économique des habitants | 122 |
| Article 8.3 | La valorisation de la mémoire du quartier | 125 |
| | TITRE III - LES CONCOURS FINANCIERS DU NPNRU AUX OPERATIONS PROGRAMMÉES DANS LA PRESENTE CONVENTION | 128 |
| Article 9. | Les opérations programmées dans la présente convention et leur calendrier opérationnel | 128 |
| Article 9.1 | Les opérations cofinancées par l'ANRU dans le cadre de la convention pluriannuelle | 128 |
| Article 9.2 | Les opérations du programme non financées par l'ANRU | 145 |

| | | |
|--|---|------------|
| Article 9.3. | Les opérations financées par le PIA au titre de l'axe 1 de l'action VDS et/ou du volet « quartiers » de l'action TI | 148 |
| Article 10. | Le plan de financement des opérations programmées | 149 |
| Article 11. | Les modalités d'attribution et de versement des financements | 151 |
| Article 11.1 | Les modalités d'attribution et de versement des subventions de l'ANRU | 151 |
| Article 11.2 | Les modalités d'attribution et de versement des prêts par Action Logement Services | 151 |
| Article 11.3 | Les modalités d'attribution et de versement des aides de l'Anah | 151 |
| Article 11.4 | Les modalités d'attribution et de versement des aides de la Banque des territoires | 151 |
| Article 11.5 | Les modalités d'attribution et de versement des aides d'autres Partenaires associés | 151 |
| TITRE IV - LES ÉVOLUTIONS ET LE SUIVI DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN. | | 152 |
| Article 12. | Les modalités de suivi du projet prévues par l'ANRU | 152 |
| Article 12.1 | Le reporting annuel | 152 |
| Article 12.2 | Les revues de projet | 152 |
| Article 12.3 | Les points d'étape | 153 |
| Article 12.4 | Les informations relatives à l'observatoire national de la politique de la ville et à la LOLF . | 153 |
| Article 12.5 | L'enquête relative à la réalisation du projet | 153 |
| Article 13. | Les modifications du projet | 154 |
| Article 13.1 | Avenant à la convention pluriannuelle | 154 |
| Article 13.2 | Les décisions prenant en compte les modifications techniques et les évolutions mineures de la convention | 154 |
| Article 13.3 | Traçabilité et consolidation des modifications apportées | 154 |
| Article 14. | Les conditions juridiques d'application de la convention pluriannuelle | 155 |
| Article 14.1 | Le respect des règlements de l'ANRU | 155 |
| Article 14.2 | Les conséquences du non-respect des engagements | 155 |
| Article 14.3 | Le contrôle et les audits | 155 |
| Article 14.4 | La clause relative aux évolutions de la situation juridique des maîtres d'ouvrage | 156 |
| Article 14.5 | Le calendrier prévisionnel et la durée de la convention | 156 |
| Article 14.6 | Le traitement des litiges | 156 |
| TITRE V - LES DISPOSITIONS DIVERSES. | | 157 |
| Article 15. | La mobilisation du porteur de projet et des maîtres d'ouvrage dans le cadre d'actions initiées par l'ANRU | 157 |
| Article 16. | Les archives et la documentation relative au projet | 157 |
| Article 17. | La communication et la signalétique des chantiers | 158 |
| Article 17.1 | Communication | 158 |
| Article 17.2 | Signalétique | 158 |
| TABLE DES ANNEXES. | | 159 |

Vu le règlement général de l'ANRU (RGA) relatif au NPNRU,

Vu le règlement financier (RF) de l'ANRU relatif au NPNRU,

PRÉAMBULE

Les pièces constitutives de la convention pluriannuelle sont les suivantes:

- La présente convention ;
- Les annexes, répertoriées comme suit :
 - A - Présentation du projet ;
 - B - Contreparties en faveur du groupe Action Logement ;
 - C - Synthèse de la programmation opérationnelle et financière ;
 - D - Conventions spécifiques ou chartes concourant à la réussite du projet.

L'absence d'annexe(s) répertoriée(s) en A et D ne fait pas obstacle à la bonne exécution de la présente convention.

La présente convention pluriannuelle s'appuie sur le dossier, élaboré à la suite du protocole de préfiguration de Brest métropole, n° 119, signé en date du 15 décembre 2016, et son avenant n° 1, signé en date du 20 avril 2018, cofinancé par l'ANRU, conformément au dossier type prévu à l'annexe II du RGA relatif au NPNRU, examiné par le Comité d'engagement du 13 juin 2019.

La présente convention pluriannuelle, sur lesquelles s'engagent les Parties prenantes, en reprend les principales caractéristiques².

²Le cas échéant la présente convention doit faire mention des autres conventions NPNRU portant sur le même territoire intercommunal.

LES DÉFINITIONS

- Le « **porteur de projet** » est le responsable de la stratégie d'intervention globale à l'échelle du contrat de ville et de sa déclinaison dans chaque projet de renouvellement urbain.
- Le « **projet de renouvellement urbain** », ou « **projet** », représente, à l'échelle de la convention pluriannuelle, l'ensemble des actions qui concourent à la transformation en profondeur du quartier, à son inscription dans les objectifs de développement durable de l'agglomération, et à l'accompagnement du changement.
- Le « **programme** », ou « **programme urbain** », est constitué de l'ensemble des opérations de la convention pluriannuelle approuvées par le comité d'engagement, le conseil d'administration ou le directeur général de l'ANRU, ou par délégation par le délégué territorial de l'ANRU, qu'elles soient financées ou non par l'ANRU.
- L'« **opération** », action physique ou prestation intellectuelle, est identifiée au sein du programme par un maître d'ouvrage unique, une nature donnée, un objet précis, et un calendrier réaliste de réalisation qui précise le lancement opérationnel, la durée, et son éventuel phasage.
- Le « **maître d'ouvrage** » est un bénéficiaire des concours financiers de l'ANRU.
- Dans le cadre du nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU), les « **concours financiers** » de l'ANRU, programmés au sein d'une convention pluriannuelle de renouvellement urbain, sont octroyés sous la forme de subventions attribuées et distribuées par l'ANRU, et de prêts bonifiés autorisés par l'ANRU et distribués par Action Logement Services, conformément aux modalités prévues dans le règlement général de l'ANRU relatif au NPNRU et dans la convention tripartite État - ANRU - Action Logement portant sur le NPNRU.

TITRE I - LES QUARTIERS

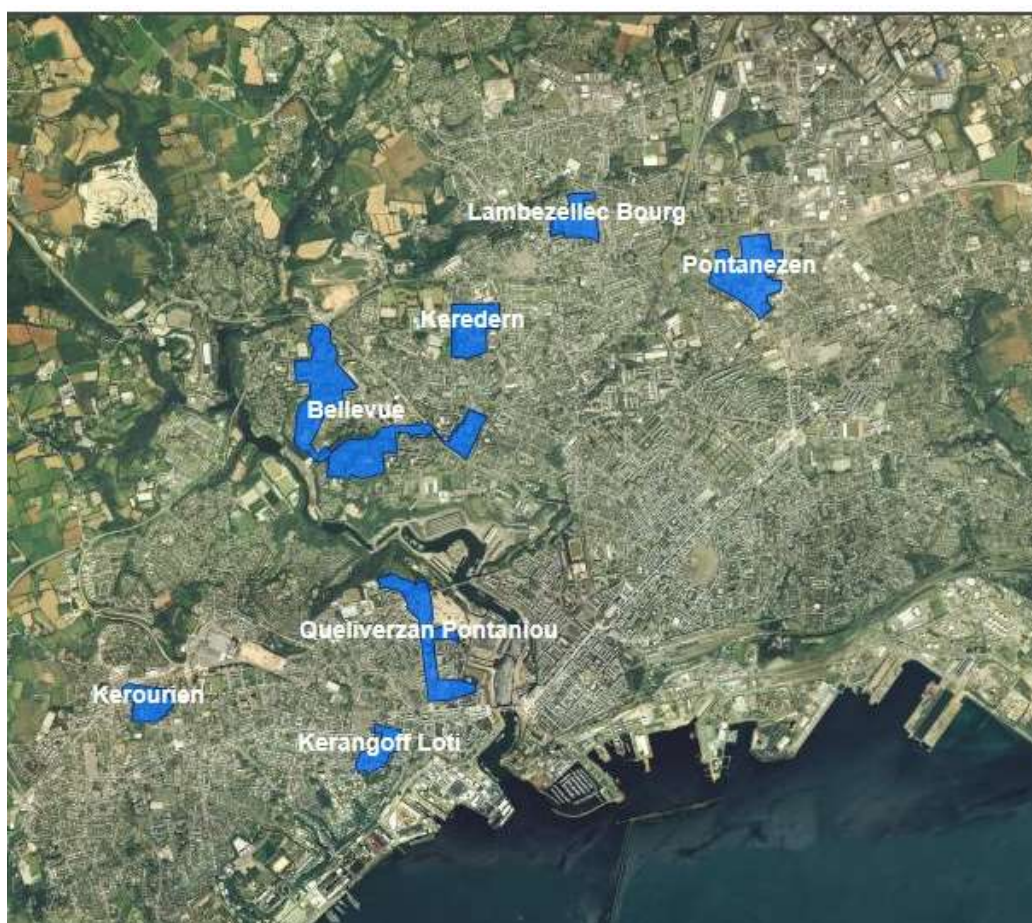
La présente convention porte sur les quartiers suivants :

- **Le quartier d'intérêt national**, identifié dans l'arrêté du 29 avril 2015 relatif à la liste des quartiers prioritaires de la politique de la ville présentant les dysfonctionnements urbains les plus importants et visés en priorité par le nouveau programme national de renouvellement urbain :

Bellevue (QPV n°029004), situé sur la Commune de Brest, dans le Département du Finistère,

- **Le quartier d'intérêt régional**, retenu sur proposition du Préfet de la région Bretagne :

Quéleverzan - Pontaniou - Recouvrance (QPV n°029008), situé sur la Commune de Brest, dans le Département du Finistère.



Des plans de situation des quartiers d'intérêt national et régional de l'agglomération sont présentés en annexe A.

TITRE II - LE PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN

Article 1. Les éléments de contexte

La gouvernance de la métropole est très structurée, les élus de l'agglomération ayant fait le choix très tôt de l'intégration communautaire : dès 1974, l'intercommunalité regroupant les huit communes du territoire a pris le statut de communauté urbaine. Renforcée progressivement par différents transferts de compétence, **la communauté urbaine a été volontariste de manière précoce en terme d'intégration et de mutualisation**, jusqu'à l'obtention du statut de métropole en 2014.

Brest métropole, au cœur reconstruit après-guerre, est une métropole singulière. Forte de l'approbation de son PLU facteur 4 en janvier 2014 et de son Contrat de Ville début 2015, la métropole Brestoïse, ouverte et solidaire, propose un **projet intégré de développement territorial**.

Il reflète la volonté de **changer d'échelles et de méthodes pour garantir une évolution durable et inclusive du territoire**, au regard des enjeux urbains, sociaux et environnementaux auxquels la métropole fait résolument face, **avec l'innovation et l'exemplarité comme leviers de changement et créateurs de valeur ajoutée pour l'ensemble du territoire**.

1.1 Les principales opérations de renouvellement urbain à Brest depuis 2005

Durant la décennie 2005-2015, trois opérations majeures de renouvellement urbain ont été menées :

- deux OPAH RU dans des quartiers du centre-ville de Brest ;
- un PRU dans le quartier prioritaire de Pontanézen, dont la convention avec l'ANRU a été signée le 28 novembre 2005, et close le 30 juin 2015, pour un montant total de 105 M€ TTC, avec une participation de l'ANRU de 29 M€.

Nonobstant leurs différences en termes d'approche et de modes opératoires retenus, ces 3 opérations ont consolidé l'expertise de la métropole en matière de pilotage de projets urbains complexes en renouvellement urbain.

Ces opérations se sont caractérisées par :

- **Un pilotage politique fort**, inscrit dans la durée et dans l'ADN des politiques communautaires de l'habitat, de l'aménagement et de la cohésion sociale, qui a garanti l'efficience et l'efficacité de la gouvernance stratégique des opérations.
- **Les binômes élus-techniciens et la stabilité de la conduite des projets par des équipes techniques pluridisciplinaires dédiées, constituée dès l'élaboration des projets**, dimensionnées pour conduire l'ensemble des opérations, depuis les études préalables jusqu'à la fin de la mise en œuvre des opérations conventionnées avec l'ANRU et l'ANAH.
- **La construction d'une culture de projet et d'un langage communs** qui a permis de crédibiliser les opérations auprès des partenaires et d'atteindre les objectifs fixés, dans le respect des enveloppes financières et des délais contractuels.
- **Des dispositifs de concertation portés par l'ensemble des acteurs** et maîtres d'ouvrage, graduellement adaptés à chaque phase des opérations pour rester au plus près des besoins et des préoccupations des habitants, usagers et citoyens, et des acteurs économiques.
- **Une approche exhaustive des différents champs d'intervention en renouvellement urbain**, avec une restructuration des espaces publics et voiries, une redynamisation de tout ou partie de l'appareil commercial de proximité en l'ouvrant à des fonctions métropolitaines, combiné à des interventions sur les équipements publics et les logements.

1.2 Le contexte général : un projet intégré

La métropole brestoise s'est dotée, en 2014, d'un projet politique **via le cadre innovant du Plan Local d'Urbanisme intercommunal facteur 4** (intégrant le PLH, le PLU, le PDU et le PCET). Il traduit la volonté métropolitaine de mettre en œuvre des actions coordonnées, afin **d'assurer un développement territorial équilibré et durable, au travers de politiques publiques complémentaires, à l'horizon 2025.**

Ce projet métropolitain vise à promouvoir l'attractivité métropolitaine, tant économique que résidentielle, intégrée au cœur de ses politiques publiques qui se veulent inclusives et complémentaires. Il **fait dialoguer dynamiques globales et échelles locales** : sa force réside dans une double impulsion, de développement et de renouvellement urbains.

Brest métropole a ensuite mené, fin 2014 / début 2015, une réflexion transversale relative à la politique de renouvellement urbain. Cette démarche, concomitante avec l'élaboration du Contrat de Ville, visait à proposer des projets croisant les enjeux des politiques de l'habitat, des mobilités, de l'économie, de l'emploi et de l'insertion, et à proposer un cadre d'intervention au service des habitants, dans le sens où ces projets améliorent la métropole du quotidien.

Cette approche permet d'articuler plusieurs piliers du développement local :

- les dispositifs nationaux liés à la rénovation urbaine et à la réhabilitation des quartiers (NPNRU et OPAH-RU), et les politiques publiques locales (habitat, développement économique, mobilités, éducation...),
- les dispositifs de la politique de la ville, et notamment les actions en faveur du vivre ensemble et de l'insertion,
- les dispositifs locaux liés à la proximité (conseils de quartiers, conseils citoyens) et à l'amélioration de la qualité du cadre de vie,
- un volet humain, notamment pour ce qui concerne les dispositifs de participation citoyenne.

Le projet politique de renouvellement urbain, transversal et intégré, se traduit par une déclinaison territoriale, suivant des modalités d'intervention spécifiques en fonction du degré d'attractivité du territoire :

- **Secteurs les moins attractifs ou de la géographie prioritaire, dont les quartiers relevant du NPNRU** : interventions publiques structurantes, actions de soutien actif à la dynamique économique et sociale, en vue permettre la « création de valeurs » pour améliorer l'attractivité de ces espaces au bénéfice de l'ensemble de la métropole ;
- **Secteurs de veille** : actions ciblées de renforcement de l'image, de consolidation de la cohésion sociale, de confortement de centralités et d'amélioration du cadre de vie ;
- **Secteurs attractifs et à fort potentiel** : actions d'accompagnement et de stimulation de l'initiative privée.

Les 7 quartiers prioritaires de la politique de la ville, tels qu'identifiés par l'Etat fin 2014, sont tous situés sur le territoire de la commune de Brest.

Parmi ces 7 quartiers, **Bellevue (PRIN) et Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance (PRIR)** sont deux quartiers pour lesquels Brest métropole s'est donnée les moyens d'être opérationnelle à court terme, avec l'appui de l'ANRU et de ses partenaires.

Au regard des données disponibles, il apparaît en effet nécessaire de pouvoir intervenir en priorité sur ces deux quartiers : au-delà d'une approche purement statistique, une approche qualitative est révélatrice des dysfonctionnements constatés sur les quartiers de Bellevue et Recouvrance.

1.3 Les quartiers concernés

Le périmètre de chacun des QPV apparaît comme très découpé, en raison de spécificités propres à chacun des quartiers.

Pour Bellevue, **le découpage du QPV est lié aux modalités opérationnelles d'urbanisation** sous forme de Zone à Urbaniser en Priorité (ZUP). Ce mode d'urbanisation a privilégié en effet une **répartition des fonctions urbaines fondée sur une sectorisation stricte** (secteurs d'équipements publics, secteurs d'habitat, secteurs de commerces...) ; **le découpage du QPV comprend principalement les secteurs d'habitat, alors que les secteurs à vocation commerciale ou d'équipements publics sont jointifs du périmètre, mais non compris en son sein. Pour autant, ces secteurs font bien partie du quartier « vécu » par les habitants du QPV.**

Le périmètre de Recouvrance permet de prendre en compte les réalités sociales et résidentielles du quartier, qui comporte un parc de logements locatifs sociaux, **du logement privé social de fait**, et comprend en outre les équipements publics de proximité utilisés par les habitants du QPV. **Le découpage reflète également l'enjeu d'articulation avec les projets d'aménagement situés à proximité.**

Le quartier de Bellevue représente une surface d'environ 200 hectares et une population de 16 723 habitants en 2013. Ce quartier est composé de différents secteurs, organisés à la création de la ZUP comme autant d'unités de vie autonomes (présence d'une polarité commerciale dans quasiment tous les secteurs). Le quartier est composé à 90 % d'habitat collectif. Malgré cette morphologie globalement monotypique, il existe un relatif équilibre entre l'habitat privé et l'habitat public ; l'état structurel est globalement bon mais les réhabilitations thermiques et techniques restent à poursuivre. Certains secteurs présentent néanmoins des problématiques plus importantes (dont celui de Kerbernier).

Les principales caractéristiques sociodémographiques sont les suivantes. Sur le quartier administratif, la part des ménages locataires du parc social est de 33 %. On note néanmoins des disparités entre secteurs de morphologies urbaines proches (23,7 % à 61,9 %). L'IRIS de Lanrédec compte très peu de locataires du parc public (0,5%) en raison de sa morphologie (secteur d'habitat individuel de Lambézellec rattaché ensuite administrativement au quartier de Bellevue).

Le taux d'activité des 15-64 ans est de 61 % constituant le taux le plus bas de la ville. De la même façon, le taux d'activité des jeunes de 15-24 ans (30 %) est le plus faible de la ville. Le taux de chômage des 15-64 ans est de l'ordre de 23 %, soit 6% de plus que le taux moyen de la Ville de Brest. Le taux de chômage des jeunes (déclarant chercher un travail mais n'en trouvant pas) est de l'ordre de 37 %, avec une évolution de + 15 % entre 2008 et 2013, soit une hausse trois fois plus forte que sur la ville de Brest.

En outre, avec 16 300 €, le revenu fiscal médian sur le quartier de Bellevue est le plus bas de la ville. Dans les deux IRIS où le niveau de vie médian est inférieur à 15 000 € (Kerbernier et Kergoat Est), une personne sur trois vit sous le seuil de pauvreté (soit proportionnellement deux fois plus que dans la ville). Dans presque tous les IRIS (sauf celui Bellevue Centre), la part de la population vivant sous le seuil de pauvreté dépasse la moyenne brestoise. Les revenus moyens des locataires HLM sont inférieurs à 10 000 €/an.

Le taux de vacance commerciale a atteint 30 % ces dernières années.

Enfin, 28 % des ménages ne sont pas motorisés. Ce taux est supérieur à la moyenne brestoise (25%). La densité du réseau de transport en commun, sa relative performance (TCSP partiel en mode bus) et sa proximité avec les secteurs d'habitat favorise un report sur ce mode de déplacement.

A Recouvrance, qui compte 7 400 habitants, le pourcentage de logements locatifs sociaux peut atteindre 40% selon les IRIS concernés, avec une concentration marquée dans le secteur de Quéliverzan du fait de la présence d'un ensemble homogène de 400 logements locatifs sociaux de BMH datant de la fin des années 1950.

Nonobstant le parc de logements locatifs sociaux de Quéliverzan et quelques petites unités dans le diffus, quelques unités de logements collectifs parsèment le secteur de Pontaniou, dont la cité de promotion familiale de 99 logements de la rue de Maissin, propriété de BMH et confiée en gestion au CCAS de Brest, en raison de la présence de publics spécifiques en grande précarité (personnes cumulant des difficultés socio-économiques et des problématiques de santé).

Le parc d'habitat privé est composé en majorité de logements collectifs, mais d'époques et de typologies différentes, avec notamment :

- Des copropriétés d'avant-guerre et de la reconstruction, dégradées à très dégradées dans le cœur de Recouvrance, avec une surreprésentation de petits logements à 70% locatifs ;
- De grands collectifs des années 1960-1970 à enjeux énergétiques forts.

Une partie du parc privé constitue un parc social de fait dans le cœur de Recouvrance ; le nombre de logements situés en copropriétés dégradées est de 37, tels que repérés par les diagnostics menés dans le cadre de la 1^{ère} OPAH RU 2010-2015.

Le quartier se caractérise également par des indicateurs sociaux qui illustrent la précarité des ménages : ainsi, le taux de pauvreté sur les IRIS de Recouvrance et Pontaniou est de 30,6 %, et celui des IRIS de Quéliverzan est de 23,8%. Le nombre d'allocataires CAF dont les revenus dépendent uniquement de ces prestations est très élevé. Le pourcentage de travailleurs pauvres atteint 5,3%, celui des travailleurs précaires 40%, soit le plus fort taux de la Ville de Brest. Le taux de chômage est en moyenne de 25%, avec des pics dans certains IRIS.

Le taux de vacance commerciale peut atteindre 35 %, notamment dans le sud du quartier, au débouché du pont de Recouvrance, dans les secteurs de la Place de la Recouvrance et de la poursuite du linéaire commercial le long de la rue de la Porte jusqu'au Prat Lédan.

Enfin, 40% des ménages ne sont pas motorisés. La densité du réseau de transport en commun (tramway notamment) et sa proximité avec les secteurs d'habitat favorise un report sur ce mode de déplacement.

Des documents et illustrations complémentaires figurent en annexe A.

Article 2. Les objectifs poursuivis par le projet de renouvellement urbain

En synthèse, l'ensemble des études menées dans le cadre du protocole a permis de mettre en évidence :

Des enjeux d'articulation :

- entre les politiques publiques
- entre les projets et au sein des projets
- entre les dispositifs opérationnels mis en œuvre

Il s'est agi de penser transversalement le devenir de ces quartiers, à partir des potentiels du territoire.

Des enjeux d'appropriation, d'image et de valeurs :

- concernant les équipements publics, pensés comme des lieux de service à la population, où il question de projets de services et de mutualisation d'usages, avec en corollaire des questions de gestion et de patrimoine,
- sur les espaces publics, où les valeurs d'usage et les questions d'image viennent se croiser avec des questions de gestion
- avec comme supports la communication et la concertation, deux pendants indissociables pour permettre le développement du pouvoir d'agir et l'évolution de la relation avec les usagers.

Il s'est agi d'aller vers des projets coconstruits, porteurs de changements positifs.

Des enjeux opérationnels et financiers :

- pour créer des effets leviers pour les quartiers, et plus largement pour l'ensemble de la métropole, en bénéficiant de financements plus importants que le droit commun
- pour coordonner les dispositifs opérationnels mobilisables et les interventions des différentes maîtrises d'ouvrages ;
- pour prioriser et prévoir des investissements soutenables pour l'ensemble des maîtres d'ouvrage et des partenaires.

Il s'est agi d'opérer une transition réussie vers la mise en œuvre opérationnelle.

A l'aune des réflexions menées, le projet présenté, transversal et intégré, se veut ambitieux, et porteur d'une dynamique de développement des quartiers, avec comme souci la volonté d'une cohérence d'ensemble, car le protocole a permis :

- de prendre en compte les expertises (d'usage, techniques...) et de les confronter entre elles et au terrain,
- de tester des hypothèses d'aménagement et des dispositifs opérationnels,
- d'articuler les réflexions et les actions entre les différentes politiques publiques menées par les maîtres d'ouvrages dans le cadre du NPNRU, et plus largement à l'échelle de la métropole
- de fiabiliser et de coordonner les différentes interventions des maîtres d'ouvrages,
- de chiffrer précisément les interventions et de les prioriser, en fonction des effets levier attendus.

Article 2.1 Les orientations stratégiques du projet en cohérence avec le Contrat de ville

Multisites et intégré, le projet NPNRU brestois combine des interventions coordonnées en matière de proximité, d'accompagnement social et d'aménagement urbain sur les quartiers concernés :

- **La dimension sociale, via le Contrat de Ville**, qui se traduit par différentes modalités d'intervention, à la fois dans les 7 quartiers brestois de la géographie prioritaire et dans les communes de Brest métropole,
- **La dimension urbaine, via le projet global de renouvellement urbain**, qui permet d'aménager les espaces publics, de construire ou d'améliorer les équipements publics, de développer les transports en commun, de construire de nouveaux logements et de favoriser le développement économique,
- **La dimension de la ville des proximités**, qui intègre l'amélioration du cadre de vie dans les quartiers, les centres villes, et les secteurs de proximité territoriale de Brest métropole,
- **Un volet humain**, via notamment les dispositifs de participation citoyenne mis en place dès la phase de protocole.

Points d'appui pour la stratégie métropolitaine de renouvellement urbain, les quartiers relevant du NPNRU sont dotés d'objectifs stratégiques communs :

- **Redonner de la valeur ajoutée au territoire dans son ensemble**,
en prenant appui sur les projets ou les espaces métropolitains, qui sont situés en lisière, afin de créer de synergies en terme de « quartiers vécus », mais également des dynamiques de développement inclusives au bénéfice de l'ensemble du territoire métropolitain ;
- **Revaloriser l'image de ces quartiers**,
en prenant appui sur leur situation centrale en cœur d'agglomération, sur les projets de desserte en TCSP, sur les politiques de réhabilitation énergétique, sur la valorisation de réserves foncières...
- **Attirer des investisseurs et des acteurs économiques**,
en soutenant et en encourageant les initiatives privées, et en mobilisant les réseaux d'acteurs locaux de la sphère privée pour développer l'offre de logement, les activités économiques et commerciales
- **Faire participer pleinement ces quartiers et les populations qui les pratiquent, à la dynamique de renouvellement social et urbain métropolitaine**,
en y développant l'offre de logement, les activités économiques et commerciales, l'appropriation de l'espace et des équipements publics, l'accès à la culture et à l'éducation, la participation citoyenne.

Ces objectifs stratégiques communs sont déclinés de manière plus opérationnelle pour chacun des deux quartiers, en fonction des spécificités qui leurs sont propres, notamment dans le champ urbain.

Ces objectifs stratégiques ont par ailleurs été définis en cohérence avec le document-cadre du Contrat de Ville, signé en juillet 2015.

Son élaboration a fait l'objet d'une démarche de coconstruction avec l'ensemble des partenaires signataires ; en outre, la gouvernance politique, l'ingénierie technique et la mise en œuvre sont partenariales et transversales.

En articulation notamment avec les projets NPNRU, la feuille de route 2016-2017 du Contrat de Ville a mis en avant 5 chantiers prioritaires :

- L'emploi, et plus précisément l'emploi des jeunes et des femmes (l'insertion professionnelle, la formation, les freins à l'emploi).
- Le développement d'activités économiques et de l'entrepreneuriat (parcours d'orientation et de formation, promotion de la création d'entreprises, incitation et soutien aux commerces/entreprises, insertion socioprofessionnelle, ...).

- L'accès aux droits (accompagnement des publics vulnérables, réduction du non recours, accès aux informations, aux soins...).
- La lutte contre le décrochage scolaire et social (assurer la continuité des parcours, favoriser l'implication des parents, ...).
- La participation des habitants et la citoyenneté.

Un bilan des actions menées a été réalisé mi 2017 ; en synthèse, il en ressort :

Des avancées...

- L'organisation de la programmation par un appel à projets.
- L'amélioration de la visibilité donnée aux actions soutenues.
- L'implication progressive des habitants dans l'instruction des projets et notamment à l'échelle du quartier.

... et une question concernant la feuille de route, qui est un outil jugé intéressant mais qui ne répond pas totalement aux attentes.

Ainsi, au regard du bilan effectué, la feuille de route 2018-2019 a fixé 3 chantiers prioritaires...

- Favoriser l'implication et la participation de tous et toutes
- Développer des actions concrètes pour la jeunesse au service de l'emploi des jeunes et lutter contre le décrochage
- Réduire le non-recours aux droits et aux services

... et un objectif de méthode : créer un laboratoire pour inventer collectivement des réponses nouvelles aux problématiques complexes (décrochages, développement économique...).

Article 2.2 Les objectifs urbains du projet

L'ensemble des signataires s'accordent sur les objectifs urbains du projet, traduisant les orientations stratégiques, présentés au regard de chaque objectif incontournable de manière détaillée dans le tableau de bord en annexe A de la convention et consolidés, d'un point de vue spatial, dans un schéma de synthèse (annexe A). Sont ainsi tout particulièrement précisés les objectifs en terme de rééquilibrage de l'offre de logements locatifs sociaux à l'échelle de l'agglomération, et de diversification de l'habitat sur le quartier. Le porteur de projet est garant du respect de ces objectifs dans la mise en œuvre du projet.

Bellevue et Recouvrance sont deux quartiers situés en cœur de métropole, dans ou à proximité de l'hypercentre, et bénéficient donc :

- D'un très bon accès aux services publics,
- De la proximité immédiate d'équipements métropolitains,
- D'une desserte en transports en commun.

Cet état de fait conduit à proposer dans le cadre du NPNRU des interventions adaptées au contexte géographique, urbain et social : concernant l'habitat social, et au regard des interventions précédemment réalisées sur ce patrimoine par le bailleur, le projet proposé mêle de manière équilibrée et optimale démolitions mesurées et réhabilitations.

Ces interventions s'accompagnent d'une ambition forte en matière de diversification résidentielle sur ces deux quartiers, en jouant concomitamment sur plusieurs leviers :

- une politique publique intégrée en direction de l'habitat privé,
- des programmes de construction neuve importants,
- et une reconstitution de l'offre prévue pour la majeure partie hors QPV.

La phase de protocole, et notamment la concertation et les diagnostics menés par les maîtrises d'œuvre urbaines, a également permis de faire ressortir des secteurs sur les quartiers où les enjeux liés à la sécurité et à la tranquillité urbaine sont importants.

Les secteurs concernés par cette problématique sont :

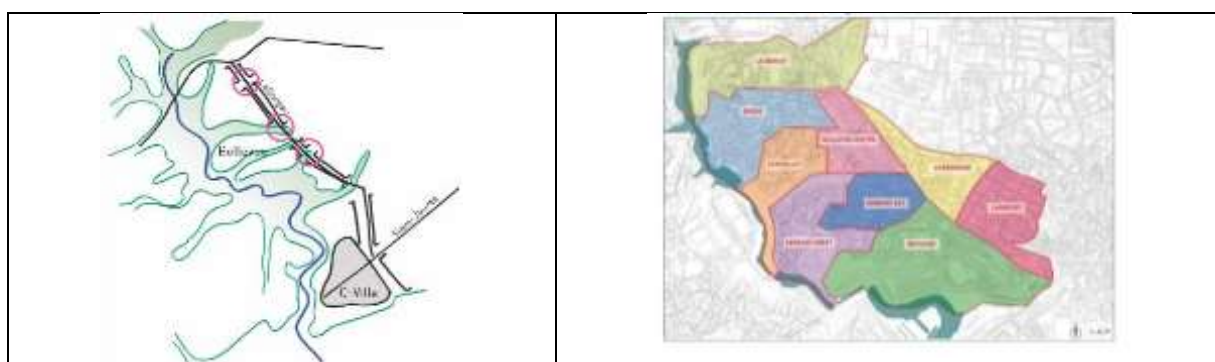
- A Bellevue, le secteur du Bergot / Provence et celui de Bellevue-Centre / Napoléon III,
- A Recouvrance, le secteur de la place Le Saëc, au sud des Halles et à proximité de l'arrêt de tramway.

Ils font donc l'objet d'aménagements particuliers de l'espace public, fondés sur des analyses situationnelles : les aménagements prévus visent à pacifier et à apaiser l'ambiance urbaine, tout en entravant et prévenant le développement des trafics de tous ordres constatés sur ces sites.

Le projet d'intérêt national de Bellevue

Présentation de la stratégie et des objectifs urbains du PRIN

Le quartier de Bellevue se situe au Nord-Ouest de l'agglomération de Brest, sur la rive gauche de la Penfeld, fleuve structurant de la ville. Longtemps appelé Brest II, ce quartier a été créé sous forme de ZUP au début des années 1960, dans un contexte de crise du bâtiment et de précarité de l'habitat. Il est construit sur trois plateaux, séparés les uns des autres par des vallons qui rejoignent l'avenue Le Gorgeu, une des colonnes vertébrales du quartier, et la Penfeld. Ces plateaux accueillent neuf secteurs à vocation principale d'habitat, ainsi qu'un secteur universitaire. Chacun de ces secteurs a été conçu comme une unité : polarité commerciale, école, logements. Les vallons, lisibles par leur topographie, le sont aussi par l'absence de constructions et la présence d'une végétation de qualité.



La vocation du quartier et les enjeux urbains induits

Les enjeux du projet de renouvellement sont nourris par les éclairages croisés des études menées dans le cadre du protocole et des apports des concertations menées. Mais ils s'appuient également sur les atouts du quartier pour en faire des leviers stratégiques d'intervention :

- un positionnement du quartier en entrée de ville et de cœur de métropole ;
- une desserte en équipements routiers et transports en commun développée et dont le potentiel augmentera avec la deuxième ligne de tramway ;
- l'existence d'activités métropolitaines liées notamment à l'enseignement supérieur et à la recherche (UBO – Université de Bretagne Occidentale) ;
- des hypothèses d'interventions ambitieuses sur le patrimoine bâti, via des restructurations urbaines sur certains secteurs, ayant pour objectif d'assurer une plus grande diversification de la typologie et l'occupation de l'habitat ;
- des opportunités de recompositions foncières et de mutation d'espaces urbains conséquents (libres, occupés ou en friches), dont certains transformeront durablement les liens du quartier avec le centre-ville de Brest mais également avec la rive droite de Brest, par la mutation profonde du fond de Penfeld et la connexion des rives de la rivière sur la ville ;

A partir de là, six grands enjeux peuvent être confirmés :

- ✓ **Prévenir le risque de décrochage et d'isolement du quartier** notamment en raison de son fonctionnement « autarcique » et du manque de connexions au reste de la métropole
- ✓ **Sortir d'une logique de réparation peu efficiente à des échelles réduites** en proposant un véritable projet urbain à l'échelle du quartier
- ✓ **Repositionner le quartier de Bellevue en tant que secteur stratégique** dans le fonctionnement urbain de la métropole

- ✓ **Conforter les activités ou offres de services métropolitains** (parc de Penfeld, trame paysagère) et notamment par l'articulation fine de deux projets d'ambitions métropolitaines :
 - **La seconde ligne de tramway et plus largement la politique de développement des TCSP**
 - **La création du cœur de campus sur le quartier de Bellevue**
- ✓ **Faire évoluer la vocation résidentielle** vers une plus grande diversité des formes d'habitat et des occupations
- ✓ **Repenser les polarités du quartier** pour les articuler dans une logique d'armature et en accompagnement une nouvelle dynamique économique

Objectifs urbains : révéler le quartier de Bellevue, un quartier remis en projet

A partir des orientations urbaines stratégiques définies au cours du programme de travail dans le cadre du protocole et en concertation avec les acteurs du territoire, il a été défini des enjeux d'intervention, eux-mêmes déclinés en objectifs, à savoir :

Objectifs sectorisés

- **Confortement de la polarité du Bergot/Gascogne** via notamment :
 - un travail sur la trame des espaces publics, dont la dalle de l'ancien centre commercial,
 - un développement des activités commerciales et de service
 - une production d'habitat en vue de la diversification
 - le confortement des équipements publics existants
- **Confortement de la polarité Napoléon III/Kergoat/Kerhallet** via notamment :
 - un travail de recomposition des espaces publics
 - un développement des activités commerciales et de service
 - une production d'habitat en vue de la diversification
 - une recomposition de l'offre de services au public ou un confortement des équipements publics existants
 - le développement d'aménités résidentielles (collecte, ...)
- **Confortement de la polarité Cœur de Campus** via notamment :
 - une recomposition urbaine forte du secteur de Kerbernier en lien avec le bailleur social
 - une requalification des espaces publics
 - un développement des activités commerciales et de service
 - une production d'habitat en vue de la diversification
 - le confortement des équipements publics existants

Objectifs thématiques

- **Intervention sur le parc d'habitat public de Kerbernier**, selon deux modalités :
 - des démolitions
 - des réhabilitations accompagnées de résidentialisation
- **Recomposition de l'offre de services au public à l'échelle du quartier**
 - Requalifications d'équipements
 - Recomposition par des mutualisations (impliquant des déplacements de service et/ou démolitions d'équipements)
- **Requalification et adaptation des centralités commerciales dont la place Napoléon III**
- **Diversification des fonctions et des typologies de logements** grâce aux projets de recomposition urbaine, notamment sur Kerbernier mais aussi d'autres secteurs mutables afin de favoriser la mixité fonctionnelle et une efficience des services à la population

Le projet d'intérêt régional de Recouvrance

Présentation de la stratégie et des objectifs urbains du PRIR

Le quartier de Recouvrance-Pontaniou-Quéliverzan est aujourd'hui au seuil de mutations majeures.

L'ensemble des actions engagées depuis une dizaine d'années ont en effet repositionné la Rive Droite au cœur des dynamiques de renouvellement de la métropole brestoise. L'arrivée du tramway en 2012 a doté l'ensemble du secteur d'une nouvelle colonne vertébrale, et la mise en service du téléphérique en 2016 a offert au quartier une nouvelle porte d'entrée au nord. L'ouverture des Ateliers des Capucins a recentré la ville sur la Penfeld. Enfin, la livraison des premiers îlots de la ZAC des Capucins laisse augurer une diversification conséquente de l'offre de logements sur le secteur.

Ces « grands projets » constituent davantage qu'une promesse : ils créent un puissant effet de levier pour l'ensemble de la Rive Droite. Pour autant, les difficultés du quartier persistent. Une partie de sa population n'accède toujours pas au marché de l'emploi, ses nombreuses copropriétés à loyer modéré se dégradent, le parc de logements sociaux doit être requalifié pour anticiper sa dégradation, bon nombre de ses équipements (comme le Patronage Laïque de Recouvrance) ou de ses bâtiments emblématiques (comme la prison de Pontaniou) sont en attente d'une actualisation de leur fonction ou de réhabilitation lourde, et plus d'un tiers de ses commerces ne trouve plus aujourd'hui reprenneur.

Naguère productif et festif, aujourd'hui isolé et spécialisé dans le logement pour les plus démunis, l'ancien faubourg de Brest peine à jouer son rôle historique de quartier-tremplin, et à trouver sa place dans la métropole.

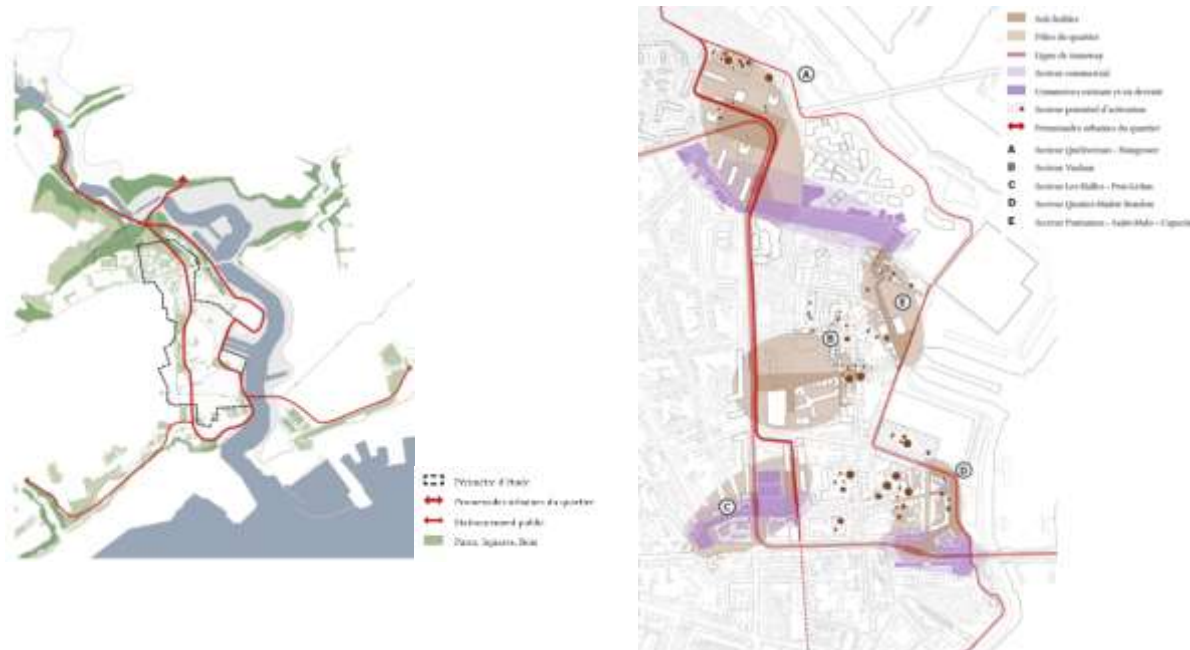
Le PRIR de Recouvrance – Rive Droite s'attachera par conséquent à :

1. Poursuivre les investissements importants réalisés par la métropole avec le tramway, les Capucins et le téléphérique, en intégrant Recouvrance-Rive Droite au sein d'une organisation métropolitaine qui porte à la fois sur la mise en lien, visuelle et physique, des deux rives, les continuités paysagères et l'équilibre des polarités.
2. Établir un lien entre les différents secteurs de Recouvrance-Rive Droite qui apparaissent aujourd'hui, déconnectés, voire isolés les uns des autres. La création de ces liens relèvera à la fois de l'aménagement de liaisons piétonnes, souvent défaillantes et interrompues et de la constitution de places ou de parvis unissant ces différents secteurs.
3. Assembler les aménités commerciales et d'équipements aujourd'hui diffuses au sein de Recouvrance-Rive Droite et constituer des polarités clairement identifiées du point de leurs aménagements comme du point de vue de leurs vocations.
4. Favoriser le déploiement d'activités au sein de Recouvrance-Rive Droite, aujourd'hui dédiée pour l'essentiel aux usages et au fonctionnement résidentiel. Du fait de la vocation très sociale du quartier – où habite une population souvent pauvre et précarisée – les dispositifs permettant aux habitants de développer leurs propres activités économiques seront privilégiés.
5. Prolonger les aménagements dédiés aux piétons en réorganisant la disposition et la répartition du stationnement sur l'ensemble de Recouvrance-Rive Droite et en améliorant les cheminements jusqu'aux stations de tramway.

La vocation du quartier et les enjeux urbains induits

Le schéma directeur distingue trois orientations principales, qui structurent le projet global :

- La connexion des grands parcs métropolitains.
- L'intensification des polarités de Recouvrance.
- L'activation des rez-de-chaussée et des cœurs d'îlot.



La mise en lien d'un système de parcs à l'échelle du Cœur de la métropole

L'intention principale est de relier, au travers des deux promenades urbaines de Recouvrance-Rive Droite, celles des glacis et celle du balcon sur la Penfeld, deux des armatures paysagères de la métropole brestoise, aujourd'hui déconnectées l'une de l'autre : le fond et les rives de la Penfeld et le système de parcs constitué du Parc des Explorateurs rive droite et de l'ensemble Parc Pierre Brossolette – Cours Dajot – Jardin Kennedy.

Les autres orientations sont déclinées et précisées dans les schémas sectoriels. Quatre de ces schémas sectoriels ont été réalisés et constituent l'armature du projet urbain global. Ils correspondent aux secteurs identifiés comme prioritaires dans le cadre de la démarche de renouvellement de Recouvrance-Rive Droite. Il s'agit de :

- l'entrée de ville Quéliverzan-Nungesser,
- le pôle d'équipements Vauban,
- la centralité commerciale Les Halles-Prat-Lédan-Maissin
- la place d'entrée Recouvrance-balcon Quartier-Maître Bondon
- (en projet) la poursuite des interventions patrimoniales et de mise en lien dans le secteur Pontaniou – rue de St Malo

A partir des orientations urbaines stratégiques définies au cours du programme de travail dans le cadre du protocole et en concertation avec les acteurs du territoire, il a été défini des enjeux d'intervention, eux-mêmes déclinés en objectifs.

Trois grands ENJEUX sont confirmés :

- **Renforcer l'attractivité du quartier et améliorer son image** en travaillant les effets leviers sur ses composantes les plus fragiles qui sont aussi les plus emblématiques : actions sur l'habitat, sur l'économie et le commerce, et le développement social.
- **Permettre de sortir du « tout logement privé social de fait »** dans le cœur de Recouvrance sur la base de partenariats déjà construits et par des actions volontaristes de diversification sociales et urbaines.
- **Repositionner le quartier sur les plans urbains, économiques et sociaux** : dé-stigmatisation de l'image d'un quartier d'hyper centre-ville et consolidation des coutures urbaines pour prévenir les décrochages en termes d'image, d'usage et de peuplement
 - résorption de l'habitat dégradé ou indigne,
 - résorption de la précarité énergétique (il est à noter qu'à ce titre, le secteur Capucins / Recouvrance est intégré au projet de Boucle énergétique locale),
 - amélioration de l'offre en équipements et services publics de proximité et métropolitains
 - restructuration d'espaces publics majeurs situés en position de pivot par rapport au Tramway, aux Capucins et à la Penfeld, et inscription des cheminements actifs dans le système des parcs brestois à l'échelle du cœur de la métropole

Ces enjeux se déclinent en OBJECTIFS urbains pour arrimer le quartier à la dynamique métropolitaine :

- **Ouvrir et articuler le quartier de Quéliverzan–Pontaniou–Recouvrance** avec les rives de Penfeld, la ZAC et les Ateliers des Capucins, le Parcours d'Interprétation du Patrimoine...
 - ✓ Combinaison des dispositifs et les projets pour retrouver le « Grand Recouvrance »
 - ✓ Restructuration en profondeur des fonctions d'un quartier composite pour l'ancrer au cœur de la métropole dans un rapport d'équilibre, voire d'équité, avec la rive gauche
- **Améliorer l'attractivité résidentielle et « l'envie de quartier »** :
 - ✓ Création de réelles conditions d'accueil de nouveaux ménages dans un parc privé encore composé majoritairement de petits logements à composante d'occupation très sociale : actions sur la structure du parc, sur son image et sa perception, et les aménités du quartier
 - ✓ Production d'une offre nouvelle de logements et d'activités par la restructuration d'îlots anciens et la valorisation des locaux d'activités vacants
 - ✓ Poursuivre la mise en œuvre des dispositifs d'amélioration des services à la population, de l'innovation économique et d'appui aux actions associatives
- **Poursuivre la recomposition urbaine** :
 - ✓ Recomposition et requalification des espaces et réseaux publics en travaillant les partenariats entre initiatives publiques et privées
 - ✓ Confirmation du rôle de pivot de l'accroche du secteur de Quéliverzan dans la trame urbaine, notamment par l'urbanisation de l'îlot-charnière de Nungesser entre Quéliverzan et les Capucins

Article 2.3 Orientations stratégiques du projet d'innovation

Sans objet.

Article 3. Les facteurs clés de réussite et les objectifs d'excellence du projet

Afin de contribuer aux orientations stratégiques du Contrat de Ville et de réduire durablement les écarts entre les quartiers concernés et leurs agglomérations, des facteurs clés de succès et des interventions nécessaires à la réussite du projet ont été identifiés. Ces engagements spécifiques sont réalisés sous la responsabilité des Parties prenantes de la convention, désignées ci-après.

Brest métropole et la Ville de Brest portent une ambition : révéler les potentiels des quartiers, au bénéfice de l'ensemble du territoire métropolitain, pour favoriser la cohésion sociale, le vivre-ensemble et un développement harmonieux et inclusif du territoire, en mettant en œuvre la clause du territoire le plus favorisé et en articulant les politiques publiques, les thématiques d'intervention et les dispositifs opérationnels. A ce titre, les collectivités :

Conduisent deux politiques publiques majeures, qui sont des facteurs clés de réussite du projet :

- **La politique de l'habitat**, ancienne et partagée par tous les acteurs locaux, **intègre les volets d'intervention sur l'habitat tant public que privé**, pour couvrir l'ensemble des champs concernés. **Intégrée au PLUi**, elle se caractérise également par **une forte volonté d'accompagnement social** des populations les plus précaires, en lien avec le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de la Ville de Brest.
- **En interaction forte avec le projet urbain, Brest métropole mène une politique structurante de développement des mobilités** intégrée au PLUi. Une deuxième phase de développement s'engage : le renforcement du réseau structurant, via la réalisation concomitante d'une deuxième ligne de tramway desservant notamment Bellevue, d'une ligne de Bus à Haut Niveau de Service (BHNS) desservant Lambézellec, et de la réalisation d'ascenseurs urbains permettant de relier les ports à la ville haute. La métropole mettra à profit, pour ce faire, **l'expérience acquise lors de l'opération de renouvellement urbain de Pontanézen**, quartier de la politique de ville inscrit au PRU 1.

Et portent trois objectifs d'excellence dans le cadre du projet intégré présenté au titre du NPNRU :

- **La ville de Brest conduit des politiques publiques coordonnés en matière éducative, sportive et culturelle, pour accompagner et favoriser l'intégration citoyenne et sociale** de l'enfant / l'adolescent / le jeune adulte. La ville s'appuie sur une **implication forte et ancienne des acteurs locaux** en matière d'éducation populaire, **pour permettre l'acquisition des savoirs fondamentaux, et pour donner à tous et à chacun les mêmes chances de réussite.**
- **Au travers de la Stratégie Métropolitaine de développement Economique (SMDE)**, facteur de mobilisation forte des acteurs locaux, sont développées des **actions coordonnées en faveur de l'accès au numérique, à la formation et à l'insertion** (écoles du numérique, FabLabs, French Tech, Espace Orientation Métiers...). Dans le cadre de la mise en œuvre de la SMDE, vont être favorisés un développement économique endogène et exogène des quartiers. **Les actions envisagées dans différents domaines** (agriculture urbaine, pépinière urbaine, économie circulaire et numérique...) **seront conduites de manière concomitante et coordonnées pour viser un maximum d'effets leviers.** Elles se fondent sur la **mise en mouvement des réseaux locaux** des acteurs économiques et de l'insertion d'une part, et des habitants et associations d'autre part. Ces actions sont conduites en partenariat avec les équipements métropolitains situés à proximité immédiate des quartiers : les Capucins et l'Université de Bretagne Occidentale.
- **La métropole et la Ville de Brest portent une démarche transversale de coconstruction du projet intégré, fondée sur l'existence et le renforcement de partenariat sociétaux**, permettant la prise en compte de l'expertise d'usage de l'ensemble des parties prenantes, pour lever les freins éventuels et favoriser l'appropriation du projet.

Article 3.1 Les engagements spécifiques conditionnant la réussite du projet de renouvellement urbain

Afin de contribuer aux orientations stratégiques du contrat de ville et de réduire durablement les écarts entre les quartiers concernés et l'agglomération, **des facteurs clés de succès et des interventions nécessaires à la réussite du projet ont été identifiés.**

Ils concernent la politique locale de l'habitat, et la politique de développement des mobilités.

Une politique locale de l'habitat au service des dynamiques sociales et résidentielles

La force d'attractivité d'une ville ne se limite pas à son rayonnement économique ou culturel mais tient aussi à son offre d'habitat et à sa qualité de vie résidentielle. Offrir un habitat diversifié, de qualité, et correspondant au mieux aux attentes de chacun, contribue à l'attractivité de la métropole brestoise. Bien vivre sa ville, c'est avant tout bien y habiter.

Le PLH, intégré dans le PLUi, se traduit par une orientation d'aménagement et de programmation (OAP) thématique, qui précise les enjeux en matière de politique locale de l'habitat :

- Répondre au défi démographique
- Permettre un équilibre des réponses entre renouvellement urbain et nouveaux quartiers
- Prendre en compte la diversité des attentes et des moyens financiers des ménages
- Renouveler et amplifier la stratégie d'intervention sur le parc privé existant
- Contribuer à construire la ville des proximités, au service des habitants actuels et futurs
- Partager, coconstruire et contractualiser avec l'ensemble des acteurs locaux

Les équilibres sociaux et territoriaux dans la métropole brestoise

- Une métropole plutôt moins concernée que les autres métropoles par les situations de pauvreté et les inégalités de niveaux de vie, globalement mixte,
- Une métropole avec cependant quelques territoires spécialisés,
- 17 500 habitants en quartiers politique de la ville de Brest.

Comparativement à d'autres territoires, il existe de plus faibles écarts de niveaux de vie à Brest, par rapport aux moyennes française et régionale : la métropole brestoise se caractérise donc par une mixité sociale relative déjà existante.

Forte de sa tradition unique de partage et de partenariats avec l'ensemble des acteurs privés de l'habitat, la métropole maîtrise la connaissance de ses besoins spécifiques et diversifiés en logements, et adapte le cas échéant ses actions et outils à ces réalités socio-économiques.

Le développement et la diversification de l'offre immobilière, en accompagnement de la croissance économique du territoire, est nécessaire et partagée à l'échelle du pôle métropolitain. Son marché immobilier global la positionne à l'échelle nationale en territoire « moyennement tendu », étiquette masquant des réalités plus subtiles de tensions avérées sur certains segments et de moindre tension sur d'autres, étayées par des expertises extérieures partagées avec les acteurs socio-économiques du territoire.

Brest métropole connaît une croissance d'emplois modérée mais constante depuis 2006. Elle enregistre également une croissance non négligeable du nombre de ses ménages, générant des besoins résidentiels pour partie insatisfaits.

Le marché immobilier brestois, contrasté et nuancé, se caractérise de façon synthétique par :

- Un marché immobilier neuf sain, des prix de vente de la promotion privée contenus du fait de la stratégie des coûts abordables depuis 2008 et des acteurs privés responsables, une image de fait de ville peu chère, résultat en large partie d'une politique locale vertueuse,
- Des besoins avérés en logements neufs locatifs privés, insuffisamment satisfaits : la promotion privée, pourtant bien calibrée dans ses typologies, ne permet de renouveler que 0.2 % du parc immobilier par an, et ne répond pas à l'ensemble des besoins des actifs.
- Un taux de vacance faible (6.5%) inférieur aux moyennes départementales, régionale et nationale, et en outre en baisse pour la seconde fois au recensement, confirmée par le fichier des locaux vacants de la DGFIP,
- Des loyers privés modérés, stables, aucunement impactés par les systèmes de défiscalisation successifs,
- Des besoins spécifiques insatisfaits : logements étudiants (Etude de marché du cabinet Adéquation, septembre 2018), et résidences sociales seniors (Etude de marché Sémaphores, novembre 2018).
Concilier ces enjeux de développement d'offres spécifiques sous représentées avec ceux de la diversification de l'offre résidentielle des quartiers de Bellevue et Recouvrance constituant le projet NPNRU brestois est essentiel.
- A l'inverse, une tension modérée dans le logement social, compte tenu de la longue tradition métropolitaine de développement des logements locatifs sociaux et de structures sociales d'hébergement et de réhabilitation de son parc existant.
Néanmoins, la part des logements très sociaux au sein de l'offre HLM reste insuffisante pour satisfaire toutes les demandes des populations très précarisées.
Par ailleurs, sur certaines communes, on constate une tension relative sur certaines typologies de logements, que la reconstitution de l'offre prévue permettra de diminuer.

Un contexte local volontariste et vertueux

- Une grande maturité de la politique locale en matière d'habitat et d'aménagement du territoire
- Une longue tradition d'accueil des populations les plus en difficultés, permise par des orientations et processus propres au territoire, et la création d'outils spécifiques, comme la CASAL, et d'un parc de logements et d'hébergements dédiés aux situations socio-économiques les plus difficiles.

La mise en place en 1993 de la CASAL (Commission d'Accompagnement Social et d'Accès au Logement), mais aussi le développement de solutions alternatives dans le parc privé à vocation sociale, ou en hébergement, sont venues compléter ce dispositif. Dans le département du Finistère, la CASAL de Brest métropole est reconnue depuis 2009 en tant qu'instance locale du Plan Départemental d'Action pour le Logement et l'Hébergement des Personnes Défavorisées.

La volonté de diversifier les réponses sociales aux difficultés rencontrées par les ménages en grandes difficultés a également amené Brest métropole à créer en 2011 la cellule de lutte contre l'habitat indigne et la précarité indigne (LHIPE), commission opérationnelle multi partenariale.

Ce mode d'organisation a fait ses preuves puisque sur le pays de Brest on n'observe que de rares saisines DALO. Ce dispositif présente l'intérêt d'offrir une réponse pour les plus fragilisés localisée à 94 % en dehors des quartiers politique de la ville.

L'objectif très social est aussi réaffirmé, notamment à travers le maintien d'une production importante de logements locatifs ordinaires aux loyers bas, en priorité dans les communes de la métropole les plus déficitaires, et en adéquation avec les caractéristiques de la demande sociale, mais avec une attention portée sur la localisation de l'offre nouvelle, en privilégiant la mixité sociale à toutes les échelles.

L'offre et la demande locative HLM dans la métropole brestoise

- Un rôle important joué par la métropole brestoise dans l'offre de logements locatifs HLM du département du Finistère : 21 % de l'ensemble des logements finistériens sont situés dans la métropole brestoise mais 40 % des logements HLM, soit proportionnellement deux fois plus. Parmi ceux-ci, la métropole compte la majorité des logements HLM situés en quartier prioritaire de la politique de la ville du département : 20 % des logements sociaux du département sont situés en quartier prioritaire de la politique de la ville, 80 % de ceux-ci sont situés à Brest métropole.
- Une offre de logements locatifs HLM familiaux en hausse de 20 % en 15 ans.
- Le quartile des demandeurs les plus pauvres est le plus bas du département (7 109 euros par unité de consommation).

L'offre HLM existante se caractérise par une grande qualité des logements et immeubles, due à **une stratégie de longue date d'entretien et de lourdes restructurations** du parc HLM du bailleur BMH (Brest Métropole Habitat), lequel représente 83 % de l'offre HLM du territoire métropolitain.

Le parc de l'Office compte 19 000 équivalents logements, dont plus de 17 000 logements familiaux locatifs sociaux. Ce patrimoine s'étend sur l'ensemble des communes de la métropole brestoise et du Pays de Brest, dans les QPV métropolitains mais également hors QPV.

Le Plan Stratégique de Patrimoine (PSP) 2005- 2016 de Brest métropole habitat a permis de rénover, entre 2005 et 2009, 4 542 logements sur 79 groupes, représentant 54 millions d'euros d'investissements. Les travaux effectués entre 2010 et 2016, et fortement concentrés sur le patrimoine le plus énergivore, ont concerné 2 407 logements supplémentaires, pour un montant total de 28,6 millions d'euros.

Par ailleurs, 1400 logements sont en réhabilitation depuis 2019 et jusqu'en 2021 pour un montant de 60 M€ TTC

L'Office s'attache à construire des logements confortables, durables, économes et d'une grande qualité architecturale en respectant les environnements où ils s'insèrent. BMH, en créant sa marque TYMMO, a fait de l'accession sociale, notamment par le biais du PSLA, et de la diversification de ses activités (tertiaires, gestion de syndic, offre quasi intermédiaire - PLS), l'un des axes forts de sa politique de développement.

- BMH, un fort ancrage territorial de proximité

L'Office gère quotidiennement la relation locataire et la gestion locative de son parc à travers ses 9 bureaux d'accueil et deux annexes de quartier, répartis sur le territoire métropolitain, et au travers sa direction décentralisée : BMH Proximité. La qualité de la relation locataire est au cœur des préoccupations des collaborateurs de l'Office.

Des équipes de médiation sont dédiées à l'accompagnement des ménages les plus fragiles. Les équipes du service location se chargent de gérer plus de 1500 entrées annuelles, dont les mutations, et organise les Commission d'Attribution de Logement (CAL), pour offrir des parcours résidentiels répondant aux attentes de chacun.

BMH vient d'être labellisé « Quali-HLM » en reconnaissance de la qualité de ses services, et devient ainsi le 1^{er} bailleur du Finistère et le 2nd en Bretagne à bénéficier de ce label national.

- BMH entretient et réhabilite son parc

L'Office intègre l'ensemble des métiers d'un bailleur gestionnaire immobilier. En effet, des équipes dédiées s'attachent à valoriser, pérenniser et entretenir un patrimoine diversifié et composé de diverses formes urbaines (tours, barres, linéaires, diffus, individuels, etc.).

Il peut également compter sur sa régie qui sillonne quotidiennement le patrimoine, afin d'effectuer des réparations, mais également de suivre un contrat robinetterie proposé aux locataires ; en outre, un suivi rigoureux des réclamations est effectué au quotidien.

Ainsi, le patrimoine de BMH se caractérise-t-il par des façades très bien entretenues, des espaces verts et des parties communes très propres.

L'Office est également propriétaire d'un parc de foyers/EHPAD géré par des partenaires gestionnaires.

- BMH innove

L'innovation technique portée par le bailleur se veut au service de l'innovation sociale. En voici quelques exemples : des diagnostics en marchant, des enquêtes avant et après réhabilitation, des phases de concertation adaptées, le développement de nouveaux services, le raccordement au réseau de chaleur urbain...

Des actions emblématiques sont menées en ce sens :

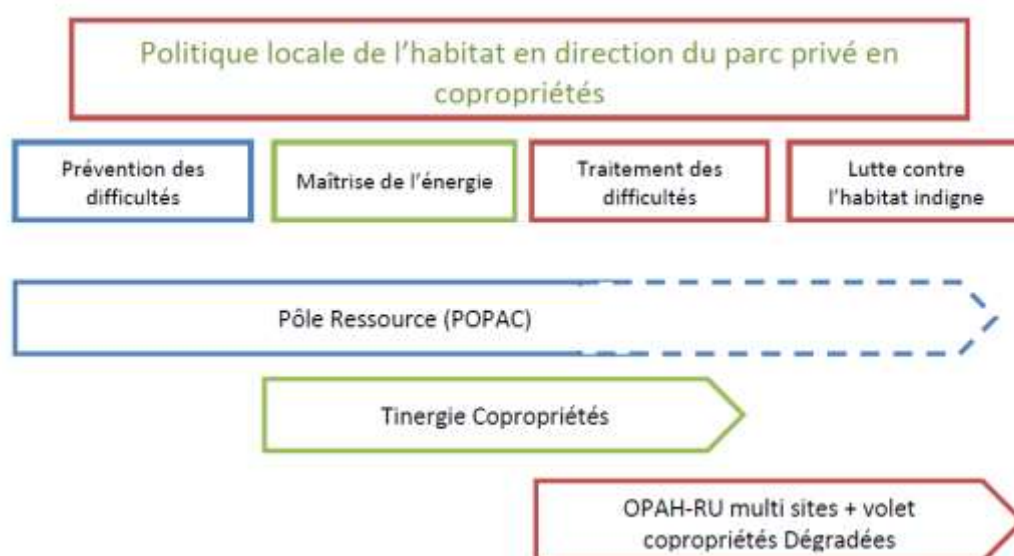
- le développement de tiers espaces dans les cellules des logements neufs, pour proposer de la surface supplémentaire que le locataire/accédant peut s'approprier au gré de ses besoins et de ses évolutions de vie,
- des expérimentations menées, pour mettre en place à terme d'une maintenance prédictive des installations techniques,
- une généralisation de la vectorisation du patrimoine et de l'utilisation du BIM en lien avec le SIG métropolitain, pour une gestion performante des données,
- Tymmo'home, l'habitat de demain, dans le cadre de l'UBO OPEN FACTORY,
- le projet TOCIO sur le développement d'un service de prototypage d'objets connectés.

Une implication dans la requalification du parc privé existant qui fait référence, notamment en copropriétés, et au service du renouvellement urbain du territoire

Le PLU Facteur 4 vise, à travers la politique d'amélioration et de requalification, à intégrer le parc privé dans une politique plus transversale de renforcement de l'attractivité du centre urbain. La politique de traitement des dysfonctionnements de l'habitat privé est aujourd'hui mature, après s'être confortée et diversifiée au fil des années, du préventif au coercitif.

La politique de prévention des difficultés des copropriétés s'est développée dans la continuité de l'observatoire des copropriétés (Tinergie (individuel et copropriétés), premier guichet unique à l'échelle nationale de rénovation énergétique de la métropole brestoise, soutien technique des syndicats bénévoles, POPAC, diversification des formations aux copropriétaires, ...).

Cette politique s'est en outre plus fortement encore inscrite dans le projet de territoire et le projet urbain de la métropole (meilleure articulation de l'ingénierie sociale et de l'ingénierie immobilière, repositionnement de l'offre par des recyclages, attractivité résidentielle des quartiers interrogée dans une dynamique de projet de territoire).



La stratégie d'intervention sur l'habitat se veut globale, fondée sur la connaissance (Observatoire des copropriétés), et couvre les champs de la prévention jusqu'aux actions les plus coercitives.

Afin de répondre à ces enjeux et d'améliorer de manière significative et durable la qualité et le confort des logements en cohérence avec les projets urbains en cours et à venir, Brest métropole a mis en place en septembre 2016 une nouvelle Opération programmée d'Amélioration de l'Habitat de type Renouvellement Urbain (OPAH-RU) multisites. Dans la continuité de l'action engagée sur le quartier de Recouvrance sur la période 2010-2015, Brest métropole poursuit sa politique intégrée de lutte contre l'habitat indigne et les copropriétés dégradées au service de 3 quartiers prioritaires : Recouvrance, le Haut de Jaurès et Kérinou, pour la période 2016-2021.

Brest métropole a enfin remporté l'appel à candidature du Programme d'Investissement d'Avenir « Ville de demain », permettant aux copropriétés de bénéficier de financements pour des travaux de rénovation énergétique. Plus de 5 millions d'euros ont été mobilisables jusqu'en septembre 2019, notamment pour plusieurs copropriétés sur Bellevue. Afin de maintenir la dynamique et d'atteindre les objectifs du plan climat, **Brest métropole entend poursuivre cet accompagnement** des copropriétés dans les années à venir et a engagé début 2020 une nouvelle phase de son dispositif Tinergie copropriétés.

- Premiers éléments de bilan de l'OPAH RU multisites 2016-2021 sur Recouvrance

L'OPAH-RU 2016-2021 a débuté en juin 2016. Les premiers résultats opérationnels attestent d'objectifs globalement atteints en nombre d'immeubles et en consommation de crédits Anah pour les 18 premiers mois, notamment sur Recouvrance.

- 9 immeubles ont d'ores et déjà été financés, dont 6 sur le secteur de Recouvrance.
- 6 immeubles sont prévus en financement en 2019, dont 4 situés à Recouvrance.

L'OPAH-RU multisites en quelques chiffres, c'est 3 secteurs : Recouvrance, Haut de Jaurès et Kérinou, et 1 concession d'aménagement (confiée à la SEMPI). Les actions portent sur 5 immeubles très dégradés en recyclage lourd, 50 immeubles dégradés en redressement, et 55 requalifications de façades, avec une mission d'accompagnement des habitants.

- La mise en œuvre du Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés (POPAC)

Un pré-repérage des copropriétés fragiles a été effectué sur la base des données de l'observatoire des copropriétés et du registre d'immatriculation. Bellevue a été classé en priorité 1, au même titre que Recouvrance. Parmi les outils d'accompagnement du POPAC, des « diagnostics flash » visant à vérifier l'état de fragilité des copropriétés ont été mis en œuvre, pour confirmer leur éligibilité au POPAC ou réorienter les dossiers vers d'autres dispositifs.

A Bellevue, 18 copropriétés ont été repérées, et quatre copropriétés sont aujourd'hui concernées par des diagnostics flash. A Recouvrance, 9 copropriétés ont été repérées, et cinq copropriétés sont aujourd'hui concernées par des diagnostics flash.

- L'accompagnement des propriétaires privés sur les réhabilitations énergétiques via le dispositif Tinergie Copropriétés

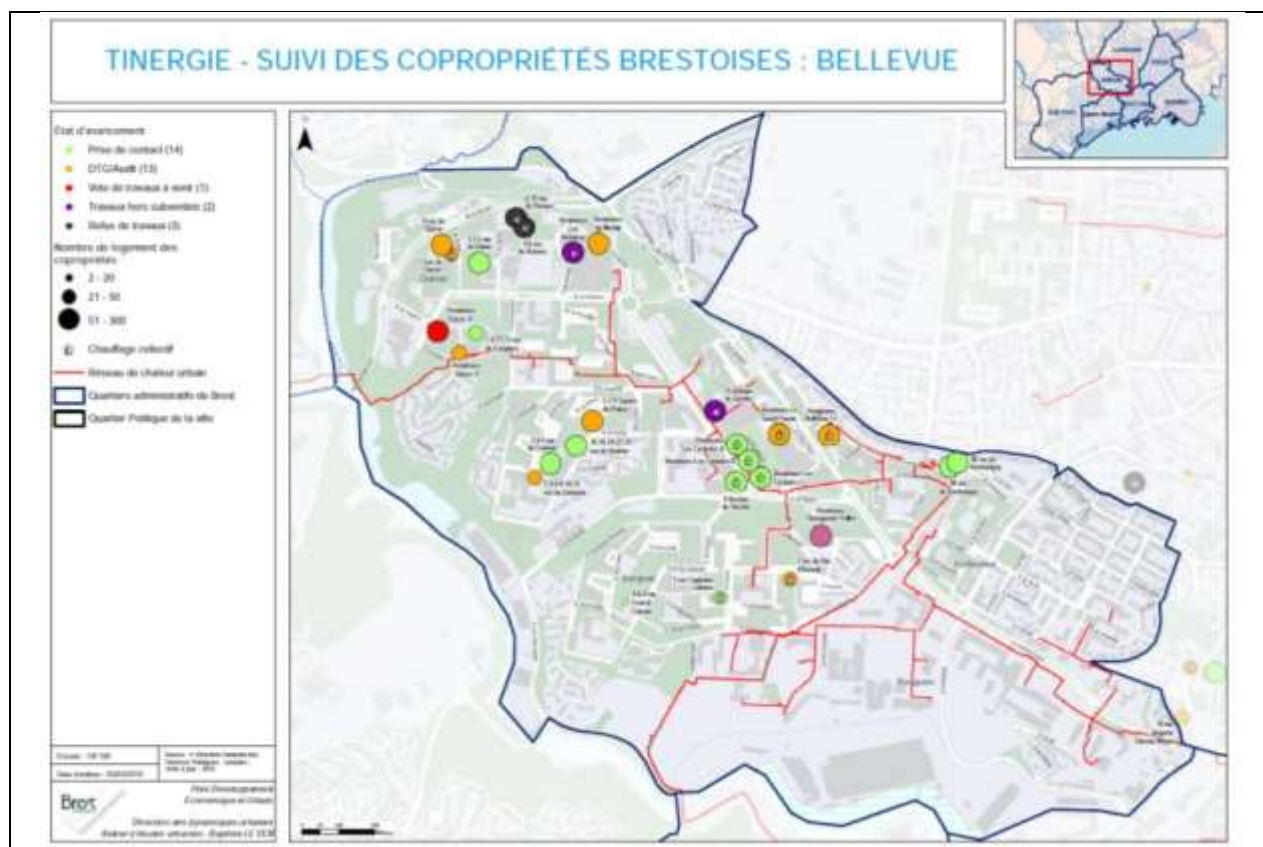
Dans le cadre de son PLUi, Brest métropole développe une politique volontariste en matière de réduction des consommations énergétiques en lien avec la valorisation de l'habitat privé en copropriété. Ses actions en faveur de la maîtrise de l'énergie dans l'habitat se concrétisent notamment au sein du Programme d'Intérêt Général « Habitat Durable » mis en place en 2011, et avec la mise en œuvre du dispositif « Tinergie », guichet unique « habitat énergie » de l'agglomération. Ce programme s'applique bien évidemment sur les quartiers de Bellevue et de Recouvrance.

Dans une logique d'amélioration des performances énergétiques, le concessionnaire du réseau de chaleur urbain (RCU) est associé aux réflexions dès la réalisation des diagnostics techniques globaux (DTG). Cela permet d'étudier la pertinence d'une extension du RCU vers les copropriétés concernées. A ce jour, au regard des investissements nécessaires et des gains attendus, il apparaît qu'une extension du RCU est envisageable pour trois copropriétés situées à Bellevue, à savoir :

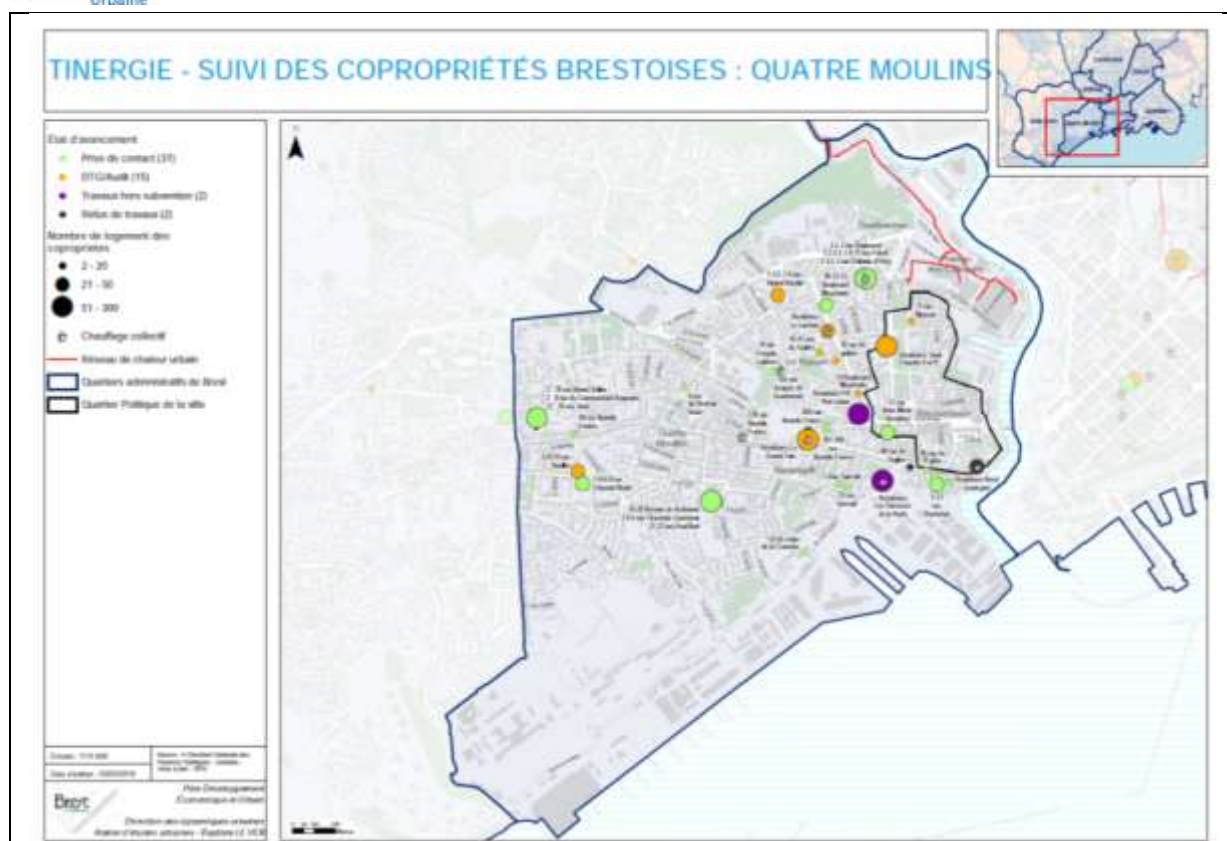
- 4 Rue de Quizac
- Le Grand Pavois (13-15-17 Place Napoléon III)
- Résidence Les Elysées (15 Avenue de Tarente)

La possibilité d'extension du RCU sera bien évidemment réinterrogée dans une logique plus globale eu égard aux projets d'aménagements des secteurs et des projets de constructions.

A Bellevue, les grandes copropriétés sont nombreuses. La carte de synthèse présente un état d'avancement du programme sur le quartier de Bellevue. A ce jour, le bilan des diagnostics globaux (DTG), réalisés ou confirmés pour 2019, s'établit à 10 immeubles accompagnés (551 logements), soit plus de 40% de l'action mise en place sur le territoire métropolitain.



A Recouvrance, Tinergie est mis en œuvre en complément des actions de l'OPAH-RU. A ce jour le bilan des diagnostics globaux (DTG), réalisés ou confirmés pour 2019 sur le quartier s'établit à 7 immeubles accompagnés (265 logements) soit plus de 20% de l'action mise en place sur le territoire métropolitain.



- La sensibilisation des habitants aux économies d'énergie au travers du projet « Climate Active Neighbourhoods » (CAN) porté par l'Union Européenne

En prolongement et depuis 2016, Brest métropole est partenaire du projet européen « Climate Active Neighbourhoods (CAN) » - Des quartiers en action pour le climat, visant à construire avec et pour les citoyens des actions permettant d'améliorer l'efficacité énergétique dans le logement, tout en faisant évoluer les comportements, principalement dans des quartiers défavorisés où les publics sont plus difficiles à mobiliser. Porté par le réseau européen "Climate Alliance", ce projet rassemble différents partenaires de 5 pays du Nord-Ouest de l'Europe.

Les actions menées sur 3 ans (2016-2019) par Brest Métropole sont cofinancées à hauteur de 330 000 euros dans le cadre d'un programme INTERREG. Elles concernent tant Recouvrance que Bellevue, et sont conduites en partenariat notamment avec Ener'gence, et les Compagnons Bâisseurs.

Le projet « Climate Active Neighbourhoods » est **une opportunité unique pour renforcer encore les actions mises en œuvre à l'échelle locale dans le domaine de la précarité énergétique, en l'intégrant à la politique de renouvellement urbain de Brest métropole.**

Il s'agit d'apporter des réponses communes et innovantes aux problématiques partagées par l'ensemble des habitants, afin d'assurer la transition énergétique des territoires. Brest métropole a mobilisé les acteurs locaux pour mettre en place un programme d'animations spécifiques portant sur :

- sensibilisation aux économies d'énergie au cœur des quartiers (animations collectives et individuelles dans les écoles, locaux associatifs, espaces publics...)
- visites à domicile du conseiller énergie avec installation de petits équipements
- ateliers collectifs et accompagnement en auto-réhabilitation avec les compagnons bâtisseurs.

Ce programme de sensibilisation, ayant fait la preuve de son efficacité au niveau européen, va être poursuivi dans les années à venir.

Une politique des mobilités structurante pour le développement du territoire

Afin de formaliser un aménagement et un développement cohérents sur le territoire du pays de Brest, et de disposer ainsi d'une forte valeur d'entraînement, des documents d'orientation, de cadrage et de planification sont élaborés et régulièrement actualisés par le pôle métropolitain du Pays de Brest et Brest métropole.

C'est en effet à l'échelle du SCoT que sont élaborées les réflexions stratégiques d'organisation des déplacements en cohérence avec le développement de l'aire urbaine. Le Schéma de Cohérence Territorial (SCoT) du Pays de Brest révisé a été approuvé le 18 décembre 2018. Les grandes orientations du SCoT concernant le volet mobilités traduisent une volonté globale de favoriser les transports en commun, les modes actifs et toutes les alternatives à la voiture individuelle.

La métropole de Brest constitue la polarité économique forte du Pays de Brest, c'est son centre de gravité. Au sein de Brest métropole, les liaisons routières s'accrochent en périphérie et ne traversent pas le centre de Brest. Le report modal est envisagé en cohérence avec des lignes de transport collectif fortes, telles que des lignes de tramway.

Des liaisons inter-polarités urbaines ont été identifiées. Elles font le lien entre des plates-formes multimodales bénéficiant d'équipements favorisant le report modal local.

Le PLUi, un document stratégique valant PDU

Brest métropole conduit en permanence, à partir de diagnostics posés à l'échelle du bassin de vie du Pays de Brest et au travers de l'ensemble de ses documents stratégiques des réflexions convergentes portant à la fois sur le lien nécessaire entre urbanisme, habitat, développement économique, mobilités.

La politique brestoïse en matière de mobilités et déplacements est intégrée dans le PLU facteur 4, sous forme d'une orientation d'aménagement et de programmation (OAP), avec une préoccupation majeure : renforcer la cohérence des actions menées en matière d'urbanisme et de déplacements.

L'orientation d'aménagement et de programmation comporte 4 axes d'intervention, ainsi que des actions d'information, de sensibilisation et d'accompagnement du changement sur le volet mobilités.

a) Renforcer l'attractivité métropolitaine en consolidant l'efficacité technique, économique énergétique et environnementale des réseaux structurants de déplacements

L'enjeu de la hiérarchisation des voies structurantes de l'agglomération est de mettre en cohérence le développement, l'aménagement urbain et le système de déplacement, pour optimiser le partage de l'espace et préserver l'environnement.

b) Adapter les conditions de déplacement pour renforcer l'attractivité des espaces de proximité et y limiter les nuisances

Il s'agit d'améliorer la qualité de vie dans les secteurs résidentiels et l'accessibilité des polarités de proximité, en maîtrisant les trafics et les vitesses automobiles pour obtenir une forte réduction des accidents (blessés et tués), ainsi que des populations exposées à de fortes nuisances sonores et atmosphériques. La démarche contribue à atteindre les objectifs du plan climat air énergie territorial (PCAET), en facilitant les déplacements en modes actifs et en développant des espaces publics de qualité.

c) Assurer la continuité et la connexion des réseaux de transport en partenariat avec l'Etat, la Région et le Département

Dans la continuité de la réflexion initiée dans le SCOT, les acteurs du territoire renforcent leur coopération dans tous les domaines, afin que le système de transport collectif fonctionne comme un réseau unique à l'échelle du Pays.

d) Favoriser et accompagner l'adaptation des modes de vie pour une mobilité durable

Il s'agit de faire en sorte que chacun devienne acteur, dans son domaine de compétence et dans ses pratiques quotidiennes, de déplacements respectueux de l'environnement. Brest métropole a mis en place à cet effet des outils de connaissance des déplacements.

Le PLUi articule ainsi directement le zonage proposé en matière d'aménagement et de développement de l'urbanisation avec l'organisation du système de déplacement. Le PLU comporte également des aménagements de l'espace public, au service d'une prise en compte élargie des déplacements piétons et vélos, d'une organisation rénovée du schéma de voirie et d'une nouvelle phase de développement des transports collectifs.

Dans la continuité de cette réflexion, Brest métropole a inscrit dans ses documents stratégiques une nouvelle phase de développement pour le réseau de transport en site propre. Les espaces desservis par ce réseau structurant sont les lieux privilégiés de l'intensité urbaine, de la densité, du renouvellement, ainsi que de la localisation des équipements métropolitains.

Le renforcement du réseau structurant à horizon 2025

Le choix retenu par le PLU est de développer un réseau permettant, à long terme, d'atteindre une part de marché de 20 %, en cohérence avec le plan climat. Atteindre à l'horizon 2025 cet objectif suppose l'existence d'un réseau structurant de grande efficacité, s'appuyant sur une part importante d'aménagements de transport en site propre (TCSP). Le « réseau-cible » recherche donc une forte efficacité aux trois échelles suivantes :

- **Du Pays**, par le renforcement de la desserte périurbaine, la création de points d'articulation entre réseau urbain et réseau périurbain, ainsi que de parcs relais pour le rabattement des modes individuels.
- **De l'agglomération**, par le renforcement de la qualité de service en agissant sur le confort des points d'arrêt, le temps de trajet vers la zone dense, la fréquence et l'amplitude horaire.
- **De la ville dense**, par la mise en œuvre de transports collectifs en site propre à forte capacité.

La métropole de Brest inscrit donc son action dans le cadre d'un réseau structurant de transport collectif à long terme, définissant quatre niveaux d'intervention :

- **un réseau armature de transport collectif en site propre** desservant la ville de forte densité, avec un besoin de forte capacité de transport incluant la ligne A de tramway, l'axe Nord/Sud entre la gare et Bellevue, ainsi que la desserte de Lambézellec et la desserte du plateau des Capucins ; ce réseau est le support privilégié pour développer le TCSP en mode lourd (tramway, bus à haut niveau de service).
- **un réseau de transport collectif desservant la couronne urbaine et les centres villes des communes de l'agglomération**, avec un besoin de forte qualité de service (garantie de temps de parcours, fréquence...) ; ce réseau emprunte généralement des axes routiers importants et a vocation, à long terme, à faire l'objet d'aménagements significatifs en termes de TCSP (extensions de lignes de tramway existantes, sites propres bus...)
- **un réseau complétant l'articulation urbaine des lignes précédentes**, avec une fréquence justifiant des aménagements suffisants (priorité aux feux, sections de couloirs bus...), mais empruntant généralement des axes ne permettant que difficilement un aménagement continu ; ce réseau inclut en particulier la réalisation progressive de liens de rocade desservant la zone d'urbanisation Est de l'agglomération. Ce réseau d'accompagnement nécessitera, en tout état de cause, des aménagements substantiels.

- **une articulation avec les systèmes de transport du pôle métropolitain du Pays de Brest** (lignes interurbaines du réseau régional, le réseau TER...), permettant de mettre en œuvre un réseau global à l'échelle du bassin de vie. Les réflexions sur ces évolutions intègrent les dessertes ferroviaires potentielles permettant une articulation des Trains Express Régionaux (TER) et des services de transports collectifs urbains à l'Est de l'agglomération, en lien avec une densification de l'urbanisation.



- Le réseau de transport collectif doit répondre à trois défis majeurs.

Le premier est celui de l'anticipation et de l'innovation pour la construction progressive d'un réseau intégré de transport à l'échelle du Pays de Brest. En effet, le futur réseau doit anticiper les mutations de la transition énergétique, les futurs investissements de la métropole.

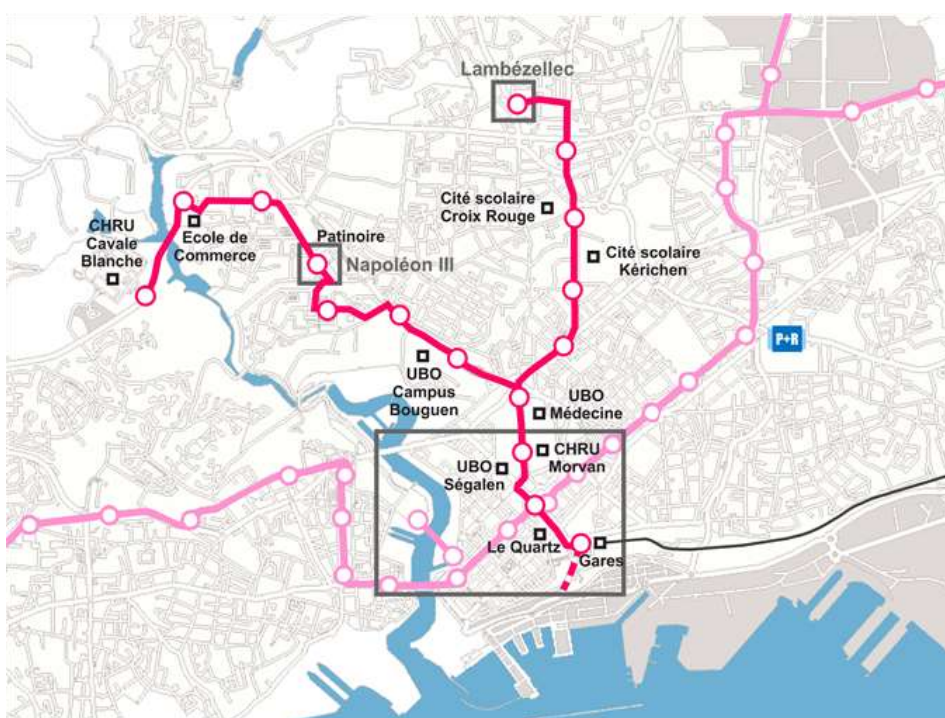
Il doit également faire preuve d'innovation pour proposer un service global de déplacement, tant dans la conception même du réseau structurant de transport, que dans l'emploi des modes les plus adaptés. Il doit intégrer le vélo, l'automobile ou le taxi, et les possibilités offertes par le développement des usages collaboratifs, comme le covoiturage dynamique ou l'autopartage.

Le deuxième est celui de l'efficacité. Les actions d'optimisation et de consolidation du réseau menées jusqu'à présent doivent donc être poursuivies, en tirant le meilleur parti des évolutions techniques.

Le troisième est celui de la qualité de service. Le réseau et son organisation doivent permettre d'optimiser la disponibilité des équipements et le confort des utilisateurs ainsi que de minimiser les perturbations.

- Un projet opérationnel de renforcement de l'attractivité d'un réseau structurant autour de 2 axes forts

Les différentes études préliminaires menées ces derniers mois ont mis en évidence deux axes sur lesquels il existe à la fois une forte densité d'équipements métropolitains, de population, d'emplois, et de scolaires à desservir. Plusieurs grands projets, menés en partenariat avec d'autres acteurs institutionnels publics, alimentent la réflexion et renforcent les demandes d'accessibilité en terme de déplacements et de mobilité durable.



Les 2 branches Bellevue et Lambézellec présentent des potentiels de fréquentation très importants, avec des générateurs d'emplois et d'utilisateurs scolaires/étudiants.

La desserte actuelle de Bellevue s'effectue principalement par la ligne 1 avec une fréquence de 8 mn et un effet d'heures de pointe très marqué.

La desserte actuelle de Lambézellec a un niveau de service en retrait au regard de l'importance des générateurs de trafics. C'est sur cette branche que le gain potentiel de clientèle est le plus important

La mise en œuvre de ce projet permettrait pour :

- **la branche Bellevue**, de répondre à des enjeux de renouvellement urbain, de cohésion sociale et de désenclavement au cœur d'un quartier du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU). Les 2 projets, NPNRU et le projet s'enrichissent et se complètent.
- **la branche Lambézellec**, de requalifier des axes à caractère routier en boulevards urbains (Doumer, Montaigne, Pompidou). Elle supprime les effets de coupure urbaine dans les quartiers traversés en améliorant les échanges inter-quartiers.
- **le Cœur de métropole**, d'achever d'épaissir le centre-ville et de valoriser les circulations douces transversales. Elle améliore la desserte des équipements publics existants et à venir sur l'itinéraire, et intègre la gare dans la stratégie d'aménagement de l'hypercentre.

En outre, la desserte et la qualité de service vers les villes de la métropole et le Pays de Brest seraient améliorées par le développement de l'intermodalité et le traitement des ruptures de charges vers et à partir des parcs relais, qui sont des pôles d'échanges.

Le projet comprend en effet la création de nouveaux parcs relais et pôles d'échanges multimodaux, en appui de la réalisation de la ligne A de tramway existante et du futur projet, ainsi que l'amélioration des conditions de circulation permettant d'accéder à ces pôles d'échanges.

Il serait également prévu, après diagnostic de l'existant, d'intégrer au projet de nouvelles actions visant à l'amélioration, tant quantitative que qualitative, des pôles d'échanges existants (Liberté, Porte de Gouesnou, Porte de Plouzané...).

Le coût prévisionnel global du projet

Dans la continuité de la maîtrise globale des coûts affichée par Brest métropole concernant la réalisation de la ligne A du tramway, le coût prévisionnel global des investissements du projet est évalué à 180 millions d'euros HT (valeur 2018) pour la réalisation de ces 2 nouvelles lignes de TCSP (8,9 km) et le renforcement des connexions intermodales.

Les coûts moyens au kilomètre s'élèvent à 22 à 24 millions d'euros environ pour le mode tramway et environ 12 à 13 millions d'euros pour le mode Bus à Haut Niveau de Service.

Le calendrier prévisionnel

Le 4 octobre 2019, le bilan de concertation sur le projet a été approuvé par délibération du Conseil de la métropole n° C 2019-10-176. Cette délibération acte l'abandon de l'hypothèse de passage du tramway sur l'avenue Le Gorgeu à Bellevue, et confirme le tracé par l'intérieur du quartier (via Kergoat).

- Fin 2020 : désignation du Maître d'œuvre
- Mi 2021 : approbation de l'avant-projet détaillé (AVP)
- 2ème semestre 2021 : enquête publique
- Début 2022 : déclaration de projet
- Mars 2022 : rendu des études de projet (PRO)
- A partir de l'été 2022 : déviation des réseaux
- Début 2023 : lancement des premiers travaux
- Début 2025 : mise en service

Article 3.2 Les objectifs d'excellence du projet de renouvellement urbain

Pour renforcer l'efficacité et l'efficience du projet intégré de renouvellement urbain, d'incarner les orientations stratégiques du contrat de ville et de réduire durablement les écarts entre les quartiers concernés et l'agglomération, **des objectifs d'excellence sont présentés dans le cadre du projet NPNRU.**

Ces objectifs sont au nombre de trois :

- des politiques publiques coordonnées en matière éducative, sportive et culturelle, pour accompagner et favoriser l'intégration citoyenne et sociale,
- une mise en œuvre de la Stratégie Métropolitaine de développement Economique (SMDE) qui favorise un développement économique endogène et exogène des quartiers et se fonde sur la mise en mouvement des réseaux d'acteurs locaux.
- une démarche transversale de coconstruction du projet intégré, fondée sur l'existence et le renforcement de partenariats sociétaux,

Des politiques publiques coordonnées en matière éducative, sportive et culturelle, portées par la Ville de Brest, favorisant l'intégration sociale et le vivre-ensemble.

Les actions présentées au titre du présent dossier traduisent l'ambition locale en faveur du développement social et humain.

Dès la reconstruction, la structuration urbaine et humaine de la ville s'est traduite par une très forte attention portée au collectif, vecteur de lien social et d'épanouissement individuel.

Parce que le « vivre ensemble » est au cœur des politiques publiques brestoises, la Ville a fait des politiques éducatives, sportives et culturelles, l'un des axes majeurs de son intervention publique. Elle s'appuie sur une intervention coordonnée des acteurs publics, des communautés éducatives, du monde associatif, des mouvements d'éducation populaire. L'objectif national de 100% d'éducation artistique et culturelle à l'âge scolaire est aujourd'hui, à Brest, une réalité. D'autres actions, à titre d'exemple sont citées ci-après.

Le Projet éducatif et citoyen, démarche stratégique majeure à l'échelle de la ville, porte une politique éducative ambitieuse, qui permet la mise en mouvement de l'ensemble des partenaires autour de l'enjeu éducatif des enfants et des jeunes. Il a été approuvé en septembre 2016.

Il s'appuie sur les forces de l'ensemble des acteurs locaux de l'éducation et sur la détermination d'objectifs partagés en termes d'actions et de leviers. Le travail réalisé conjointement avec tous les partenaires depuis dix ans a permis de développer cette démarche, aboutissant à la troisième génération du Projet Educatif Local.

Le maillage du territoire par 23 équipements de quartier concrétise l'ambition d'une éducation tout au long de la vie, attentive à toutes les générations, au plus près des habitants, et dans une approche inclusive pour tous et toutes. Une instance regroupant les 23 associations animant les équipements de quartier, a été créée fin 2016.

Elle travaille avec la ville sur 4 chantiers majeurs depuis 2017 : l'enfance, la jeunesse, la répartition territoriale et les enjeux sociaux, et le lien social et la vie sociale. Ces chantiers seront également l'occasion de travailler avec les trois fédérations auxquelles sont affiliées les associations (Fédération des œuvres laïques, Fédération des centres sociaux et Fondation Léo Lagrange).

« La Culture, partageons-la » est une initiative de la ville de Brest, existant depuis 2014, qui vise à fédérer les différents acteurs de la culture sur son territoire. L'objectif de cette démarche est de favoriser un meilleur décloisonnement entre les pratiques des différents acteurs du territoire.

Des coopérations fortes existent déjà entre professionnels, entre amateurs et professionnels (accueil des personnes en situation de handicap, réflexion collective autour de l'accueil du jeune public et du public 16-25 ans, réflexion partagée autour du rôle de l'image dans la cité...).

Aujourd'hui, le « faire-ensemble » est la condition de réussite principale des projets. Brest souhaite continuer à encourager ces pratiques et à les développer. Dans ce contexte, les projets travaillés avec les acteurs et les habitants dans le cadre du présent projet NPNRU s'inscrivent dans une démarche visant à proposer un regard original sur les lieux de service au public, qui sache « faire projet » en s'appuyant sur l'expression participative des besoins citoyens, sur l'expertise des usages ainsi que sur la mise en synergie des acteurs locaux.

Ainsi, l'étude dénommée « Lieux de service à la population », menée lors du protocole de préfiguration, a eu pour but de définir l'offre de services à la population qu'il était judicieux de proposer demain, dans les quartiers de Bellevue et Recouvrance. Cette nouvelle offre, conçue comme un véritable levier de développement, doit être utile, viable économiquement, et **doit contribuer à redonner à ces deux quartiers une image valorisée et une attractivité renouvelée, tout en :**

- **Favorisant l'ouverture et le rayonnement des deux quartiers et en confortant le cœur de métropole**
- **Renforçant le lien entre les quartiers et les équipements à fort rayonnement situés à proximité directe.**

Elle avait donc pour objectifs de valider une stratégie sur l'offre et les lieux de services de manière transversale, systémique et prospective, mais aussi d'alimenter la programmation de l'offre de services et d'équipements et la définition des projets de renouvellement urbain NPNRU.

Les études conduites sur les lieux de services à la population ont permis de disposer d'un état des lieux, d'une vision prospective, et d'une première approche opérationnelle, avec des propositions d'intervention déclinées par quartier, et un projet emblématique sur chacun d'entre eux (Pôle Vauban à Recouvrance, équipement de quartier mutualisé à Bellevue en proximité de la Place Napoléon III - secteur Bellevue Centre).

Il s'agit de proposer une approche en terme de projet de services à la population visant à renforcer l'attractivité des quartiers, et qui permet d'aborder autrement, via le service rendu à l'usager, les questions de mutualisation.

En animant et coordonnant la réflexion, et en aidant à l'émergence du projet de demain, nous construisons un projet et une vision commune et novatrice dans les champs éducatif, social, culturel et sportif ; nous mobilisons pour ce faire l'ensemble des acteurs concernés, dans une dynamique de travail partenariale et pérenne. Nous abordons également les réflexions sur les questions de gestion, de bâtiment et de patrimoine (adaptation du lieu aux usages, modularité, structures gestionnaires...).

Cette volonté d'agir sur l'offre de services à la population s'appuie sur les politiques publiques coordonnées menées par la Ville de Brest en matière éducative, sportive et culturelle.

Les actions portant sur la réhabilitation des lieux de services existants, et la construction de nouveaux lieux de service à la population, traduisent l'ambition de Brest, métropole ouverte et solidaire, en faveur du développement social et humain : elles permettent d'intervenir concrètement pour renforcer encore les effets conjugués des politiques publiques précitées, et développer l'attractivité des quartiers de Bellevue et Recouvrance.

Les démarches menées en ce sens sur les lieux de services à la population sont une des traductions concrètes de l'objectif d'excellence en matière de participation citoyenne et de coconstruction de projet développée ci-après.

La politique éducative de la Ville de Brest

La ville de Brest fait de sa politique éducative une priorité. Ainsi, avec 45 millions d'euros, l'éducation représente le premier budget des politiques publiques brestoises.

Afin de mettre en œuvre efficacement ses ambitions politiques auprès des 0-30 ans, la ville de Brest s'appuie sur une direction Educations organisée de façon territorialisée, veillant à susciter et encourager la coéducation, grâce notamment à un encadrement et un relais de proximité renforcé.

Cette politique éducative s'appuie également sur une mission garante du déploiement de la politique jeunesse brestoise et métropolitaine.

Concernant plus spécifiquement la question de l'école publique, la ville de Brest investit de façon très significative afin de garantir la qualité de l'accueil des élèves et proposer des actions éducatives variées sur tous les temps de vie de l'enfant. Qu'il s'agisse du bâti, de la qualité des activités proposées aux enfants sur les temps scolaires et périscolaires, de la formation des agents des écoles, la ville de Brest attribue des moyens conséquents à la réussite éducative.

Confrontée à une baisse démographique depuis plus de trente ans, la ville de Brest voit sa population scolaire baisser. En parallèle, son réseau scolaire, dense et construit massivement dans les années 60, se doit d'être maintenu en état et adapté aux normes actuelles.

Dans un environnement concurrentiel où le choix des familles s'opère de façon plus prégnante entre l'école publique et privée, la ville de Brest fait face à une problématique complexe : comment optimiser ses investissements éducatifs et notamment patrimoniaux afin de renforcer la mixité sociale et l'attractivité des écoles et des quartiers ?

a) Une politique éducative ambitieuse et couvrant tous les âges, de la petite enfance au jeune adulte

L'enjeu principal est bien de faire participer tous les parents au fonctionnement de notre territoire, mais surtout de leur garantir une place pérenne au sein des instances dans lesquelles ils ne trouvent pas toujours leur place. Cela demandera une véritable réflexion des élus et des professionnels dans les manières de travailler et de communiquer, et ce au sein de l'école, des associations, des institutions et sur tous nos espaces publics en général.

Coéducation, participation des parents, poursuite du portage du dispositif de réussite éducative sont des axes forts de la volonté politique de lutter contre le décrochage scolaire. C'est bien là de la prévention primaire : avoir une attention le plus tôt possible envers les enfants en potentielles difficultés, permet de les accompagner pour leur permettre de s'épanouir et de suivre un parcours éducatif réussi.

b) Des ambitions éducatives et citoyennes au service de la coéducation

La ville de Brest ambitionne, en s'appuyant sur les orientations du Projet Educatif et Citoyen (PEC) 2015-2020, d'être « une ville formatrice ouverte et accueillante de la petite enfance à la jeunesse ».

Pour cela, elle s'appuie sur une démarche de mobilisation permettant de concevoir et mettre en œuvre des projets répondant aux besoins du territoire et des quartiers. Cette démarche collective de coéducation permet de favoriser la cohérence éducative, de contribuer à la définition et à l'ajustement des choix de la ville de Brest et ses partenaires en matière de politiques éducatives de 0 à 30 ans (petite enfance, enfance, jeunesse). Les partenaires de la ville au sein du PEC sont l'Education Nationale, la CAF et la DDCS.

Les ambitions du PEC sont les suivantes :

- Construire ensemble la citoyenne et le citoyen de demain
- Travailler à une ville solidaire, équitable et inclusive pour réduire les inégalités
- Renforcer et faire vivre la communauté éducative

Concernant plus spécifiquement le temps périscolaire de l'enfant scolarisé à l'école publique maternelle et élémentaire, les ambitions éducatives sont déclinées dans le Projet Educatif de Territoire (PEDT). Ces ambitions orientent l'action éducative déclinée dans les projets pédagogiques des accueils périscolaires organisant les différents temps de vie de l'enfant avant ou après l'école dans une dynamique de coéducation (halte d'accueil du matin, pause méridienne, temps d'activités périscolaires, halte d'accueil du soir).

Les ambitions du PEDT :

- Accompagner chaque enfant dans son parcours éducatif dans le respect de son rythme de vie
- Intégrer les familles dans la démarche
- Assurer un environnement propice à la découverte éducative des enfants et affirmer le rôle éducatif de la ville et de ses agents
- Contribuer au développement des enfants
- Favoriser la socialisation des enfants par l'accès aux loisirs

Par la mise en œuvre d'activités périscolaires sportives et culturelles, la ville permet à tous les enfants d'avoir accès à des loisirs diversifiés en s'appuyant sur le réseau d'éducation populaire de la ville (équipements de quartier et associations).

c) Une direction au service des éducations

De la très petite enfance à l'âge de l'émancipation, la direction Educations, en lien avec la mission « dynamiques éducatives et jeunesse », accompagne chaque brestois dans les années fondatrices du citoyen qu'il deviendra.

Elle assure l'appui à la conception et la mise en œuvre des politiques éducatives à destination des enfants, des jeunes et de leurs familles sur l'ensemble des quartiers brestois. Elle participe particulièrement à l'accueil collectif et individuel du très jeune enfant, à l'organisation des temps scolaires, périscolaires et extra-scolaires de l'enfant, et au maillage territorial par le suivi partenarial des associations gérant les 23 équipements de quartier.

La politique de la petite enfance

La politique municipale de la petite enfance reste une compétence facultative des villes. Pour autant, la Ville de Brest, dont l'ambition éducative est forte depuis de nombreuses années, a fait le choix d'investir ce secteur de l'action publique.

C'est pourquoi elle promeut une pluralité de réponses apportées aux familles, en incitant à la complémentarité de ces réponses et à leur adaptation aux nouveaux besoins, dans le respect des différences de chacun.

Le Projet Educatif et Citoyen

Le PEC est une démarche territoriale de pilotage ou de soutien de projet(s) qui implique et responsabilise dans un même mouvement les acteurs éducatifs, et qui permet l'expérimentation et l'innovation, notamment par le portage ou le soutien de nombreux projets éducatifs (une centaine de projets financés chaque année, résultant pour l'essentiel des partenariats mis en œuvre à l'échelle des quartiers).

Les principes, valeurs et orientations détaillés dans le Projet éducatif et Citoyen sous-tendent donc l'ensemble des politiques éducatives de la Ville de Brest présentées ci-après.

Le Dispositif de réussite éducative

L'existence des programmes de réussite éducative a été rendue possible par la loi pour la cohésion sociale et l'égalité des chances de 2005.

A Brest, le choix a été fait de créer un Dispositif de réussite éducative dans le cadre du Projet éducatif et citoyen. Ainsi, le DRE s'inscrit pleinement dans la démarche engagée dans le cadre du PEC à laquelle il apporte une véritable valeur ajoutée, par le croisement des regards pluri-institutionnels, l'association étroite des parents à l'élaboration et au suivi des parcours, la réponse personnalisée aux besoins des enfants, en l'absence de possibilité dans le droit commun (ou face aux délais de sa mise en œuvre).

Outre un accompagnement individualisé, le DRE porte quelques actions collectives favorisant la réussite éducative.

- **Le Projet éducatif de territoire**

Le projet éducatif de territoire (PEDT) formalise **une démarche permettant aux collectivités territoriales volontaires de proposer à chaque enfant un parcours éducatif cohérent et de qualité** avant, pendant et après l'école, **organisant** ainsi, dans le respect des compétences de chacun, **la complémentarité des temps éducatifs**.

A Brest, la préexistence du Projet éducatif local, devenu Projet éducatif et citoyen, a permis une mobilisation rapide et efficace de tous les acteurs afin de mettre en place un PEDT centré sur les questions de l'enfance, et notamment sur la conception et l'articulation des différents temps de vie des enfants (scolaire, périscolaire et extrascolaire).

d) Politiques éducatives et renouvellement urbain

- **Etat des lieux de l'offre scolaire à Bellevue**

Cinq écoles publiques sur six du quartier sont en proximité immédiate du QPV voire, pour deux d'entre elles, comprises dans le QPV. Sur ces cinq écoles, quatre font partie du réseau d'éducation prioritaire (REP). Les groupes scolaires de Kerhallet et Langevin accueillent des ULIS (unités localisées pour l'inclusion scolaire), permettant la scolarisation d'élèves en situation de handicap.

L'école Célestin Freinet accueille un public désireux de scolariser ses enfants dans un établissement appliquant la pédagogie Freinet. A ce titre, il accueille des enfants habitant dans l'ensemble de la ville.

Sur les écoles Aubrac et Kerhallet à Bellevue, une baisse significative des effectifs est constatée sur les 10 dernières années. **En raison de la grande fragilité des publics accueillis, une intervention appuyée de la ville auprès des enfants à besoins spécifiques est réalisée sur les temps périscolaires et extrascolaires.**

Le quartier de Bellevue comprend également un collège. En 2014, une opération structurante a été menée pour un montant de 1,6 million d'euros. Il s'agit de la restructuration du pôle d'accueil des élèves et de vie scolaire. Le plan de patrimoine sur cet équipement prévoit sur les prochaines années :

- 2021 : la restructuration de la salle de sciences
- 2022 : la restructuration des salles de technologie
- 2021 ou 2022 : la réhabilitation des préaux pour faciliter et améliorer l'accueil des élèves
- 2023/2026 : la réhabilitation énergétique des logements de fonction, mais aussi du bâtiment administratif en lien avec l'accueil des parents.

Ces opérations sur le collège de Kerhallet représentent un investissement de l'ordre d'un million d'euros sur les années à venir, porté par le Conseil Départemental du Finistère. En outre, ces restructurations intègrent l'objectif de repenser la pratique pédagogique, avec notamment l'achat de nouveau matériel.

L'offre privée du groupe scolaire Sainte Anne (1200 élèves, du collège au BAC +2), situé au sud de Bellevue et du Campus du Bouguen, vient concurrencer celle du collège public de Kerhallet.

- **Etat des lieux de l'offre scolaire à Recouvrance**

Une seule école publique, celle de Vauban, est située dans le périmètre du QPV, mais n'est pas classée REP. Cette école connaît une baisse significative des effectifs sur les 10 dernières années : on constate une fuite des effectifs vers les écoles publiques avoisinantes, et notamment celle de Quéliverzan. Elle doit également faire face à l'offre privée du groupe scolaire Javouhey (1200 élèves de la maternelle au BAC +2), situé à proximité, dans le bas de Recouvrance.

- **Les écoles orphelines**

La ville de Brest a réalisé une étude sur les écoles n'appartenant pas au réseau de l'éducation prioritaire mais présentant néanmoins des caractéristiques socio-économiques similaires : les écoles « orphelines ». Les critères étudiés sont la géolocalisation des élèves fréquentant les écoles (quartier politique de la ville, bande des 300 mètres autour du quartier politique de la ville ou quartier de veille) et la pauvreté (présence de familles avec un coefficient familial de tranche n°1). L'école Vauban à Recouvrance, ainsi que l'école de Bellevue qui n'est pas classée REP, sont deux écoles orphelines.

La ville prévoit un soutien financier et une organisation des équipes renforcées au sein des écoles orphelines afin de prendre en compte les difficultés rencontrées.

e) **Evaluer les besoins et refonder la sectorisation scolaire : la prospective au service de l'optimisation de l'action publique**

La Ville de Brest connaît une baisse démographique continue depuis trois décennies, qui tend actuellement à diminuer, impactant de fait cette population-cible. Les effectifs scolaires des écoles publiques brestoises sont en diminution sur cette période, avec une baisse de près de 10% depuis 2008. **65 % des enfants d'âge du premier degré sont scolarisés dans les écoles publiques, 35 % dans le privé. Ce rapport évolue légèrement chaque année au profit du privé.**

Ces évolutions démographiques viennent questionner les politiques éducatives brestoises et notamment la nécessaire optimisation de son intervention.

Dans le cadre de son travail de programmation des équipements scolaires, la Ville de Brest souhaite disposer d'une **vision prospective** des effectifs scolaires des écoles publiques brestoises et de leur répartition sur le territoire : au-delà de la stricte production des éléments démographiques, il s'agit de bénéficier d'une **prestation de conseil et d'assistance, visant à mettre en place un dispositif pérenne et actualisable de production des prévisions d'effectifs scolaires à l'horizon 2025-2034.**

L'objectif est ainsi de pérenniser et fiabiliser une méthode et des outils d'observation et de prospective, en actualisant chaque année l'ensemble des données disponibles, et pouvoir en conséquence affiner ses résultats.

La collectivité a lancé une étude permettant de refondre les périmètres scolaires et de mettre en place une nouvelle sectorisation tout en veillant à maintenir une mixité sociale. Cette étude a pour finalités :

- d'évaluer et de conforter les besoins en équipements scolaires par rapport à l'évolution prévisible de la population et de l'urbanisation ;
- d'adapter les capacités d'accueil des écoles publiques par rapport aux besoins prévisionnels ;
- d'adapter les périmètres scolaires pour équilibrer les effectifs des écoles.

La prestation attendue se compose en deux phases. L'étude se déroulera sur une période de 8 mois, chaque phase ayant une durée de 4 mois maximum. La finalisation de l'étude est prévue pour fin 2019 / début 2020.

1^{ère} phase – Réalisation d'une projection démographique scolaire et accompagnement dans l'élaboration de la méthode et d'outils de prospective.

Etape 1 : Production d'une projection des effectifs scolaires des écoles publiques brestoises à 15 ans

L'objectif majeur est de déterminer l'évolution prévisible des effectifs scolaires à moyen terme, en fonction de l'évolution démographique naturelle de la commune, de l'impact des projets urbains et des constructions diffuses de la Ville, des phénomènes de mobilité résidentielle dans Brest et son agglomération, ainsi que des choix de scolarisation des familles (public/privé). Il s'agit donc pour la présente

étude, d'intégrer les informations de démographie, d'urbanisation, les données de scolarisation existantes, de les analyser, de proposer de nouvelles prévisions d'effectifs scolaires à l'échelle communale, des quartiers et plus finement au niveau des périmètres scolaires.

Etape 2 : Diagnostic et préconisations concernant la méthode et les outils de prospective

La direction Educations dispose déjà de plusieurs outils et méthodes lui permettant d'effectuer des prévisions d'effectifs scolaires. Ceux-ci sont toutefois fragiles au-delà du court terme (2-3 ans) et restent complexes à combiner.

Il est donc demandé au prestataire, au vu de la connaissance des éléments de contexte et des données disponibles qu'il aura acquises pour effectuer la 1ère étape, d'effectuer un diagnostic des méthodes et outils actuels et une analyse des besoins pour la direction Educations, afin que cette dernière soit en capacité d'actualiser elle-même ses prévisions d'effectifs scolaires à court, moyen et long termes et de les fiabiliser.

2^{ème} phase – Proposition d'une nouvelle sectorisation scolaire et d'outils méthodologiques pour les modifications à venir

Etape 1 : Production d'une sectorisation scolaire : proposition de différents scénarios en tenant compte des projections scolaires à 5/10/15 ans

L'objectif majeur est de déterminer la meilleure sectorisation scolaire future à Brest qui permettra une répartition des effectifs équilibrés entre écoles au regard de leur capacité d'accueil et des projections scolaires, tout en maintenant une mixité sociale.

Etape 2 : Production d'outils prospectifs

Il est demandé au prestataire, au vu de la connaissance des éléments de contexte et des données disponibles qu'il aura acquises pour effectuer cette 2ème étape, de donner et mettre en place une méthodologie pour la direction Educations afin que cette dernière soit en capacité d'actualiser elle-même ses périmètres scolaires à court, moyen et long termes et de les fiabiliser.

f) La traduction des politiques éducatives sur les deux quartiers dans le cadre du NPNRU

La ville de Brest fait de la politique éducative une priorité majeure. Son action patrimoniale illustre ces ambitions. Brest est propriétaire de soixante-neuf écoles publiques du premier degré (35 écoles maternelles et 34 écoles élémentaires) et dispose, à ce titre, d'un excellent maillage sur le territoire : environ 60% des élèves brestois habitent à moins de 500 mètres de leur école.

Ce maillage, qui constitue une richesse et apporte une qualité de vie certaine aux brestois, présente également des limites : il demande à être entretenu et renouvelé de façon constante et massive. En effet, 75 % des écoles ont été construites avant 1980 et doivent être rénovées de façon importante afin de répondre aux nouvelles normes réglementaires, environnementales et sociales (accessibilité, enjeux énergétiques, demandes pédagogiques).

Au regard de ces enjeux patrimoniaux mais également des évolutions démographiques et de la concurrence des écoles privées, il convient de déployer une politique patrimoniale ambitieuse et optimisée permettant de répondre :

- aux enjeux énergétiques,
- aux enjeux d'image et d'attractivité, des écoles et ainsi des territoires afin de favoriser le maintien de la mixité sociale,
- aux enjeux d'adaptation aux évolutions pédagogiques, pour conforter une politique éducative forte.

Dans ce cadre, la ville de Brest s'engage dans un processus de modernisation du réseau scolaire, d'adaptation de la carte scolaire et de rénovation énergétique globale de ses groupes scolaires.

- **Les enjeux énergétiques**

Afin de mobiliser les autorités publiques dans la gestion durable de leurs bâtiments, la métropole et la ville de Brest ont initié la création de la Société Publique Locale (SPL) BMA. Cette société prend la forme d'un opérateur public de mutualisation de l'ingénierie technique, juridique et financière nécessaire au portage de projets ambitieux de rénovation énergétique du patrimoine public.

La SPL BMA se voit confier des objectifs stratégiques forts et ambitieux : conforter la valeur et la qualité du patrimoine public, accélérer le rythme de rénovation énergétique du patrimoine public en cohérence avec les engagements sur la transition énergétique et en anticipation de la hausse du prix des énergies, anticiper le processus de renforcement des exigences de la performance énergétique des bâtiments publics, soutenir et dynamiser la filière locale du bâtiment, accroître la solidarité territoriale entre les acteurs publics.

L'objectif de ce nouvel opérateur est de réaliser des opérations exemplaires de rénovation énergétique sur le patrimoine public, en cohérence avec les engagements de la collectivité, en proposant un montage dans lequel la SPL finance les opérations de rénovation via le dispositif de tiers-investissement qui garantit dans la durée des économies d'énergie après travaux et sanctuarise et valorise les économies dans le plan de financement global des opérations.

Dans ce cadre, la ville de Brest a confié à la SPL BMA une opération de rénovation énergétique et de conservation patrimoniale de 5 groupes scolaires. Cette opération est menée dans le cadre d'un contrat global de type marché de partenariat, confiant à la SPL les études, les travaux, le financement, la maintenance et le gros entretien renouvellement des groupes scolaires rénovés incluant un engagement dans le temps sur la performance énergétique après-travaux.

Sur les 5 groupes scolaires identifiés pour la première vague de rénovation (Aubrac, Langevin, Hauts de Penfeld, Quatre Moulins et Kerargouyat), les deux premiers à partir sont les deux groupes scolaires du quartier de Bellevue : Aubrac et Langevin.

- **Les enjeux d'image et d'attractivité, une condition du maintien de la mixité sociale**

A Bellevue, en assurant un maillage dense et attractif de l'offre éducative, et en s'appuyant sur une plateforme innovante (dite « 3^{ème} lieu »), **un même espace regroupera, dans le futur équipement de quartier mutualisé,** des fonctions éducatives prolongées et développées. Des acteurs sociaux (Centre social), de l'éducation populaire (relais privilégié avec le Patronage Laïque du Bergot et la Maison pour tous), de l'action culturelle (médiathèque), de l'insertion professionnelle (Mission locale) y trouveront également une place, et des initiatives citoyennes seront invitées à s'y déployer.

L'ensemble des écoles classées REP de Bellevue pourront faire face au dédoublement progressif des classes, prévu par le ministère de l'Education nationale. En effet, les surfaces bâties et non bâties des groupes scolaires pourront permettre, avec les travaux de restructuration adéquats, tels que prévus et qui font l'objet d'une demande de financement dans le cadre de la présente convention, d'accueillir l'ensemble des élèves concernés dans de bonnes conditions, au regard des enjeux d'acquisition des savoirs fondamentaux.

A Recouvrance, c'est une cité éducative qui est amenée à s'ériger sous l'impulsion de la communauté des acteurs éducatifs (dont les parents). Autour du groupe scolaire Vauban, appelé à développer une offre pédagogique renouvelée et à intégrer un centre de loisirs innovant, la continuité éducative sera déployée : multi accueil reconstruit, et agrandi, appelant la création d'une classe passerelle, PMI intégrée, lien organique avec le Patronage Laïque (lui-même reconstruit) porteur d'une offre périscolaire et extrascolaire consolidée, connexion privilégiée avec l'Espace de vie sociale de Quéliverzan, et offre partenariale nourrie par les acteurs culturels, sportifs, et plus largement associatifs du quartier.

Plus globalement, à l'échelle des quartiers concernés, les réhabilitations, restructurations et reconstructions des lieux de services à la population (groupes scolaires, crèche et halte-garderie, Patronage Laïque de Recouvrance, Centre social et médiathèque de Bellevue...) forment **l'opportunité d'inscrire l'éducation comme pivot du développement social et citoyen des deux quartiers**, étant entendu que les structures de quartiers telles que le PLR ou le Centre social sont des espaces où les politiques éducatives, sportives et culturelles se prolongent naturellement en dehors des enceintes strictement scolaires.

En outre, la nécessité de renouveler l'offre bâtie est un levier essentiel pour renforcer l'attractivité des quartiers, non seulement pour les ménages qui y habitent déjà (afin d'éviter les phénomènes d'évitement constatés) mais aussi pour les ménages arrivant, qui vont occuper les programmes de construction neuve ou les logements réhabilités.

Le renouvellement urbain apparaît alors comme un solide levier pour accompagner l'ambition éducative de la ville de Brest. La restructuration des groupes scolaires de Bellevue et de Recouvrance, et la reconstruction du multi-accueil de Recouvrance, de la halte-garderie de Bellevue, du Patronage Laïque de Recouvrance et du Centre social de Bellevue forment l'opportunité d'inscrire l'éducation comme pivot du développement social et citoyen des deux quartiers.

Le projet NPNRU permettra de consolider les dynamiques locales existantes et performantes, en proposant un cadre bâti renouvelé, propice au confortement des équipes pédagogiques et aux dynamiques partenariales déjà à l'œuvre.

- **Le projet de Cités éducatives, une réponse aux évolutions pédagogiques**

Sollicité par le rectorat, la ville de Brest a souhaité s'inscrire dans le dispositif de cités éducatives porté par l'Education nationale. Conjointement, un dossier a été transmis au rectorat manifestant un intérêt à s'engager dans cette démarche pour le quartier de Bellevue et plus précisément autour du collège de Kerhallet.

Les diagnostics sociaux et éducatifs traduisent une plus grande fragilité des populations résidant à Bellevue, et a fortiori les enfants et les jeunes et ce depuis de nombreuses années. Le quotidien des habitants est rendu plus difficile, se traduisant par des ruptures éducatives, une défiance de plus en plus visible des parents vis-à-vis des institutions et en particulier vis-à-vis de l'école. Sans les excuser, ces situations parfois de violence sont l'expression d'un désarroi dans lequel des parents se trouvent confrontés sans toutes les ressources pour y faire face.

Les équipes professionnelles conservent un engagement fort voire militant pour faire face au quotidien. Le sentiment d'impuissance des acteurs monte, le renoncement est proche.

Aussi, une intervention portée, accompagnée conjointement par les institutions (Education nationale, Ville, CAF, Conseil départemental...) sur le territoire serait de nature à redonner collectivement de l'allant, une envie d'agir ensemble pour stopper la spirale du renoncement.

Les intérêts ou opportunités de la démarche :

- Donner un cadre qui favorise les relations partenariales, les coopérations au bénéfice de cette idée de coéducation et de complémentarité des actions éducatives et doter le projet d'une gouvernance qui fait autorité. La possibilité de constituer une équipe pluridisciplinaire et interinstitutionnelle couvrant le champ scolaire, éducation informelle et l'insertion.
- Mettre plus de cohérence dans les parcours éducatifs et de mobiliser plus efficacement toutes les ressources du territoire.
- Identifier et positionner le collège comme pivot dans la réussite éducative. C'est un signe fort.

Si le dossier de Brest n'a pas été retenu, les constats et le souhait de bénéficier d'un accompagnement perdurent.

Une politique sportive qui favorise le vivre ensemble et la santé

Afin de favoriser une pratique du sport épanouissante et équilibrante en phase avec les évolutions sociétales (massification et diversification de la pratique sportive, individualisation, allongement de la durée de pratique...) et parce que Brest est un territoire à vocation sportive avec un mouvement sportif riche et diversifié, la ville de Brest s'est lancée en 2010 dans l'élaboration d'un **Projet Sportif Territorial**. **Ce document d'orientations stratégiques vise à proposer de manière cohérente des actions répondant au mieux aux attentes des usagers et aux ambitions de la collectivité.**

Aussi, pour définir les axes de développement de sa politique sportive, la Ville a souhaité en amont affiner son regard sur le monde sportif brestois en réalisant une enquête par questionnaires auprès des usagers et des associations sportives.

Les données récoltées ont permis de bien identifier les attentes et besoins de la population et de mieux connaître le fonctionnement associatif local. Cette enquête fut d'ailleurs restituée et partagée auprès de l'ensemble des acteurs du sport et du grand public lors des **Assises du sport en 2011**.

Après cette phase de restitution, la Ville de Brest s'est lancée dans une démarche participative d'élaboration du Projet Sportif Territorial, centré autour de 3 axes de développement :

1. Le rôle social du sport (santé-bien-être / mixité et vivre-ensemble / animation du territoire)
2. La gestion durable des équipements et espaces sportifs (temporalités, mixité des usages...)
3. Communication, attractivité, rayonnement (sport de haut niveau, sport-spectacle, tourisme sportif, marketing territorial...)

Cette construction collective, associant de nombreux acteurs issus de divers champs d'action (acteurs du sport, de la santé, de l'aménagement, entreprises, mutuelles, particuliers...), a permis l'élaboration d'un plan de développement comptant plus de 300 actions, dont :

- Des actions spécifiques en direction de certains publics : en direction des femmes, des seniors, des personnes en situation de handicap, et des publics mixtes ;
- Des projets d'aménagements sportifs durables (bâti / non bâti), et intégrés dans le paysage urbain ;
- Un soutien au sport de haut niveau, et à l'accueil de grands événements sportifs.

Une réponse politique et programmatique aux enjeux du territoire

La politique sportive brestoise déclinée de manière opérationnelle répond aux enjeux suivants :

- Des enjeux de mixité / vivre-ensemble / citoyenneté à travers des actions d'éducation par le sport dans les quartiers prioritaires, des manifestations gratuites organisées au cœur de l'espace public...
- Des enjeux de santé publique : développement d'actions en direction de publics cibles (jeunes, seniors, défavorisés...)
- Des enjeux d'aménagements à travers la création d'un environnement favorable à la pratique de l'activité physique au quotidien (développement d'espaces sportifs en accès libre)
- Des enjeux d'attractivité et de rayonnement à travers le soutien au haut-niveau, l'accueil de grandes manifestations sportives (transatlantiques...)

Les programmes proposés de renouvellement urbain des quartiers de Recouvrance et Bellevue répondent à ces enjeux stratégiques. Les améliorations prévues permettent en effet de répondre aux enjeux de mixité, de vivre ensemble au cœur des quartiers et favorisera le développement des pratiques sportives au bénéfice de la santé de tous. L'attractivité des quartiers en sera également renforcée.

A Bellevue, deux axes d'intervention sont identifiés :

- Favoriser la mixité sociale, le vivre ensemble au travers de la pratique sportive dans un quartier où les pourcentages de jeunes et de ménages monoparentaux sont nettement supérieurs aux moyennes de la ville et de l'agglomération autour de polarités sportives renforcées que sont les équipements (gymnase, terrain, patinoire et piscine) mais aussi en s'appuyant sur les cheminements piétons et en reliant les différentes centralités à l'intérieur du quartier.
- Prioriser les actions sur les équipements dont le potentiel de développement est concomitant des polarités ou des vallons en tant que supports d'activités sociales

A Recouvrance, un axe d'intervention principal est identifié, se déclinant en 3 objectifs :

- Conforter les pratiques sportives existantes et proposer de nouveaux espaces sport santé et bien-être dans le quartier en lien avec le nouveau pôle Vauban en répondant aux besoins des habitants, en :
 - Améliorant l'intégration des activités aquatiques au sein du quartier, en les adaptant aux pratiques de la population, en favorisant la visibilité et l'accessibilité de la piscine de Recouvrance et la connexion entre les différents équipements du pôle Vauban
 - Le nouveau de pôle VAUBAN, avec son pôle sportif, au cœur du quartier permet de relancer la dynamique scolaire, associative et sportive sur un territoire carencé en équipements sportifs couverts et équipements de santé comparé aux autres quartiers de la ville
 - De nouveaux équipements de plein air seraient réalisés afin de répondre à la demande de pratique en libre accès accessible à tous en aménageant des espaces de pratiques urbaines des circuits de fitness, des parcours d'activités physiques pour les seniors et améliorer cette offre qui est actuellement inférieure aux autres quartiers de la ville, pour répondre à la demande de pratique en libre accès.

Une politique culturelle pour tous : le développement de droits culturels

Brest dispose d'une vie associative très riche, et d'un lien historique avec l'éducation populaire qui permet de **conduire une politique culturelle partagée véritablement par tous et pour tous.**

Brest, c'est une politique culturelle active visant à:

- 1 renforcer la cohésion, la mixité sociale et les relations intergénérationnelles,
- 2 sensibiliser et éduquer les publics à l'art et la culture,
- 3 soutenir la création artistique et les pratiques amateurs,
- 4 partager le patrimoine culturel et artistique sous toutes ses formes,
- 5 participer au rayonnement de la ville et de la métropole.

Pour ce faire, la ville et la métropole s'emploient, avec l'ensemble des équipements publics et des associations, à développer des propositions diverses pour tous les publics et en lien avec eux, dans une logique de droits culturels.

Ainsi, le public scolaire est largement accompagné par des propositions d'enseignement artistique régulières, d'ateliers de pratique et d'action culturelle. **L'objectif de 100% d'élèves touchés par l'éducation artistique et culturelle est atteint, en premier cycle, depuis de nombreuses années.**

Trois à quatre résidences de création ont lieu en école et les enfants sont invités à assister à plusieurs spectacles, sorties au musée, séances de cinéma adapté chaque année. **Un orchestre Démon est organisé par le conservatoire de Brest métropole dans cinq écoles en quartier prioritaire (une à Bellevue, une à Recouvrance)** en partenariat avec la Philharmonie de Paris, en complément des cinq orchestres à l'école, des interventions musicales dans 60 classes et des quatre CHAM (classes à horaires aménagés) existant par ailleurs.

Le dispositif d'interventions en milieu scolaire, hors musique et danse, a quant à lui touché, en 2018, 5 026 élèves de 227 classes. 100% des classes de primaire sont accueillies chaque année en médiathèque. Enfin, dans le cadre de l'opération Opéra en région 2018, les élèves des écoles publiques élémentaires brestoises ont été invités à assister au spectacle Carmen 2.0 de l'Ensemble Matheus le 13 mars 2018 à Brest Aréna (4 500 enfants concernés).

De la même manière, des initiatives sont organisées afin de partager des projets culturels avec les publics potentiellement les plus éloignés. Une politique tarifaire volontariste existe dans les différents équipements culturels afin de ne pas limiter l'accès aux lieux culturels (conservatoire, musée, théâtre Mac Orlan, scène nationale Le Quartz, etc.) **et une billetterie sociale a été mise en place en lien avec le CCAS.** Les médiathèques assurent également une action de proximité forte, compte tenu de leur répartition dans les différents quartiers de la ville (une à Bellevue, une à Recouvrance/Capucins).

La ville va élargir son ambition en associant plus encore les habitants, car la demande croissante de participation des citoyens constitue un réel enjeu pour les politiques culturelles, à la croisée des exigences collectives et individuelles.

En complément, des actions spécifiques ont été organisées dans les quartiers prioritaires, en proximité des habitants.

Ainsi, une vaste fête de quartier a lieu tous les deux ans à Bellevue en bord de Penfeld avec une forte participation des artistes (arts de la rue, musique).

A Recouvrance, le théâtre Mac Orlan joue un rôle d'accueil et d'ouverture de la culture sur le quartier (projets avec les écoles, résidence d'une danseuse à la résidence de personnes âgées du Petit Jardin en 2018, irrigation du quartier via les soirées Machin Machine, etc.).

Une politique locale de développement économique et d'insertion inclusive

a) La Stratégie Métropolitaine de Développement Economique

Un travail collaboratif, piloté par la métropole, et regroupant des membres du Conseil de développement, les entreprises, les chambres consulaires, le pôle métropolitain du Pays de Brest et la société civile a permis de construire une Stratégie Métropolitaine de Développement Economique (SMDE) durant l'année 2015.

L'élaboration de la SMDE a été conduite en mobilisant les sphères publiques et privées, afin de construire une action efficace et des partenariats mis au service de l'emploi, du développement local et de l'attractivité du territoire. C'est donc un projet élaboré et porté collectivement, avec comme souci la **place de l'humain en tant que fondement et levier principal du développement local : la SMDE, c'est d'abord une vision, partagée par la communauté économique, de ce que le territoire a comme potentiel de développement** (entendu au sens large comme regroupant l'éducation, la santé, l'économie et l'emploi), et comment il peut se réaliser et dans quelles conditions, avec une approche spécifique en fonction des publics concernés.

De par le statut de métropole, la SMDE vaut Schéma Régional de Développement Economique d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII).

Cinq grands défis pour le territoire caractérisent la SMDE :

- Attirer, promouvoir et accueillir, former
- Encourager l'initiative, l'innovation et développer des compétences : développer le droit à l'entrepreneuriat
- Conquérir les marchés nationaux et internationaux
- Réussir les transitions numérique, énergétique et sociétale, notamment en s'appuyant sur les forces du territoire (forte communauté scientifique, innovation via la R&D...) pour investir de nouveaux horizons dans les champs de l'économie bleue, du numérique, et de la santé
- Faire grandir les dimensions économiques métropolitaines et les pôles d'excellence.

Plus particulièrement, le défi « réussir les transitions », qui concerne les transitions écologiques, numériques et sociétales, peut permettre d'actionner de nouveaux leviers de croissance.

Cette nouvelle approche économique bouleverse les modes de production, fait émerger de nouvelles formes d'entreprises, où la responsabilité sociétale des entreprises et la dimension humaine prennent une importance croissante. En particulier, le secteur de l'économie sociale et solidaire, déjà fortement représenté à Brest, peut favoriser et l'innovation et la création d'activités et ainsi l'accès à l'emploi pour tous. Il en va de même pour les nouvelles formes d'économie fondées sur le partage, les circuits courts, les emplois partagés...

Par ailleurs, le territoire dispose de pôles d'excellence en matière de numérique (French Tech Brest +) et dans les domaines de la santé et de la mer (Pôle des Excellences Maritimes), qui peuvent également faire levier.

Ainsi, des actions coordonnées en faveur de l'accès au numérique, à la formation et à l'insertion, sont conduites en partenariat avec les équipements métropolitains situés à proximité immédiate des quartiers. En effet, les Capucins accueillent French Tech Brest +, le Pôle des Excellences Maritimes, le Village By CA (incubateur de start-ups), tandis que l'Université de Bretagne Occidentale porte le projet UBO Open Factory (atelier ouvert d'innovation pluridisciplinaire, conçu sur le modèle des FabLabs).

Bellevue et Recouvrance bénéficient donc de la clause du territoire le plus favorisé.

b) La mise en place d'appels à projets (AAP), comme facteur d'accompagnement de l'initiative privée

La Direction du développement économique de Brest métropole porte, dans le cadre de la mise en œuvre de la SMDE, différents appels à projets, qui permettent de soutenir et de développer les initiatives locales. Ils s'adressent à l'ensemble du territoire métropolitain, dont les QPV.

La mobilisation des acteurs locaux en phase de protocole sur le volet économique a permis de tisser des relations, et va permettre d'informer et de mobiliser sur ces dispositifs d'appels à projets, qui serviront de leviers à la fois pour les initiatives émanant des quartiers, mais aussi pour y amener de la diversité.

En matière de commerce et d'artisanat, un appel à projets permanent est lancé depuis le 29 mars 2019. Il vise à renforcer l'attractivité des quartiers et centres villes et ainsi favoriser l'économie locale. Il permet à la métropole de stimuler, soutenir et accompagner des initiatives portées par une union commerciale ou une association regroupant les professionnels commerçants, artisans et professionnels de services. Sont ainsi soutenues :

- les actions d'animation favorisant l'attractivité commerciale de la centralité : sportives, culturelles, artistiques ...
- la mise en place d'outils numériques et/ou de communication (site internet, carte de fidélité, prospectus, décoration...).

Seront priorisés les projets ayant un caractère innovant, présentant une attention particulière aux enjeux du développement durable et de la préservation de l'environnement, les retombées économiques pour la centralité concernée et le volet collaboratif.

Un autre appel à projet est fondé sur un des 5 défis de la SMDE : dénommé « réussir les transitions », il vise à favoriser l'émergence et le développement d'activités économiques durables s'appuyant sur les transitions et dans un objectif de résilience du territoire : il s'agit de stimuler les innovations, l'entrepreneuriat individuel ou collectif, la création d'emplois et de richesses... C'est un terrain d'application offert aux porteurs de projet pour amorcer, tester, développer des produits, des activités ou des services. L'AAP couvre un large champ d'application, qui peut se résumer selon trois grandes transitions auxquelles la société fait face : la transition numérique, la transition écologique (qui elle-même regroupe environnement, énergie, climat,...) et la transition sociétale (qui couvre notamment les activités de l'économie sociale et solidaire et les nouveaux services). **Un projet doit se positionner sur l'une ou plusieurs des thématiques et apporter une ou des réponses pratiques au stade de l'expérimentation ou de la mise en œuvre, et dont le potentiel de création d'emplois est avéré, quantifiable et vérifiable.**

Le mécanisme d'AAP porté par la métropole sera articulé avec les autres dispositifs de soutien porté par l'Etat ou ses agences et les collectivités territoriales, et est en cours d'inscription par avenant dans la convention de partenariat signée le 11 décembre 2017 entre Brest métropole et la Région Bretagne.

c) L'expérimentation, un facteur de réussite

Une étude sur les pas de porte vacants a été menée en phase de protocole. L'objectif de l'étude était de pouvoir analyser les déterminants de la vacance commerciale sur les linéaires de TCSP existants ou en projet, comprenant un bâti ancien, et plus particulièrement sur des secteurs identifiés en QPV ou en quartiers de veille au Contrat de Ville. Pour ce faire, les missions suivantes ont été réalisées :

- Identifier les secteurs de concentration de la vacance présentant des caractéristiques homogènes,
- Qualifier les principaux profils types de vacance de pas de porte commerciaux,
- Proposer différents modes d'intervention opérationnels en fonction des typologies de locaux vacants et des caractéristiques des secteurs d'étude.

L'étude, conduite en associant les chambres consulaires, a permis d'identifier les pistes d'actions suivantes :

- **Créer des poches de densification commerciale** pour concentrer l'offre dans des lieux propices au développement du commerce,
- **Changer l'usage des locaux**, en incitant à la mise sur le marché des locaux inexploités, en réactivant les rez-de-chaussée vacants par des occupations temporaires ou pérennes,
- **Permettre un traitement de l'espace public si nécessaire**, car l'aménagement urbain doit donner envie aux chalands de déambuler (espace public appropriant et invitant, favorable à la déambulation piétonne),
- **Réinstaller des locomotives de proximité** dans certains secteurs, lorsque cela est nécessaire,
- **Organiser des événements réguliers d'animation commerciale.**

L'étude a également permis **de mettre en œuvre un dispositif opérationnel expérimental** sur l'un des secteurs étudiés, le Haut de Jaurès, **appelé « pépinière urbaine »**. Ce dispositif est une transposition du système classique de pépinière d'entreprise aux locaux vacants en pied d'immeuble, avec trois objectifs :

- Mobiliser la sphère privée au côté de la collectivité,
- Travailler en complémentarité avec les partenaires locaux (CCI, CMA, Région Bretagne, agences immobilières...),
- Proposer un dispositif de mise en relation entre porteurs de projets et propriétaires.

Ainsi, la métropole brestoise réalise une mise en relation des porteurs de projets privés et des propriétaires de locaux vacants, via un système de conventions précaires, et pratique des loyers progressifs et équivalents à ceux d'une pépinière classique.

Au vu des résultats obtenus sur le Haut de Jaurès (plus de porteurs identifiés que de locaux vacants), il est prévu de mettre en place ce dispositif sur le quartier de Recouvrance, dans le cadre de la convention opérationnelle.

La métropole brestoise, au regard des opérations déjà menées localement avec succès (pépinière urbaine sur le Haut de Jaurès par exemple), est attachée à l'expérimentation. Cette dernière permet en effet de mettre en mouvement les acteurs locaux, de créer des partenariats, de vérifier l'adéquation entre les besoins et les ressources, et donc de préciser les contours des interventions.

La convention opérationnelle reflète à ce jour cette volonté d'expérimenter, via des missions d'AMO et/ou des préfigurations – test, pour pouvoir arrêter des interventions ultérieures fiabilisées plus conséquentes. Des avenants pourront donc intervenir, une fois les modèles économiques et financiers travaillés et stabilisés en lien avec la Banque des territoires et les autres partenaires.

d) Des actions en faveur des quartiers de la politique de la ville intégrés dans la SMDE

L'un des axes forts de la SMDE concerne le développement de l'attractivité économique du territoire. Dans ce cadre, des actions spécifiques sont menées en vue de favoriser l'insertion et l'intégration sociale.

L'Espace Orientation Métiers et la captation des publics éloignés

L'espace orientation-métiers, situé dans la Médiathèque F. Mitterrand – Les Capucins, a été ouvert en janvier 2017. Cet équipement de rayonnement métropolitain, situé en hypercentre, a pour vocation d'accueillir l'ensemble des habitants de la métropole brestoise, et notamment ceux des QPV.

Volontairement situé dans un équipement de culture et de loisirs, il permet à tous les publics d'être renseignés de façon anonyme et neutre.

Ouvert à toute personne, quel que soit son âge et son statut, cet espace permet un **accueil de proximité** pour les habitants, et propose des **ateliers collectifs abordant des thèmes très variés pour aider la construction d'un parcours professionnel**. Garantissant anonymat et neutralité, il permet à chacun s'il le souhaite, de bénéficier de conseils gratuits, grâce à la présence d'une conseillère emploi.

L'étude menée lors du protocole a permis de dégager des pistes d'actions, organisées autour de 4 axes :

- Renforcer la communication et l'information des publics cibles,
- Repenser la configuration de l'espace en tant que lieu d'accueil du public,
- Développer une offre d'ateliers différenciée, présentant une plus-value pour le public,
- Renforcer les interactions entre usagers, professionnels de l'accompagnement et la médiathèque.

L'espace orientation métiers de la médiathèque des Capucins est actuellement financé par Brest métropole, la Ville de Brest, la Région Bretagne et le Conseil départemental du Finistère.

Les actions à conduire seront menées par la métropole en lien avec ses partenaires, sans demande de financement au titre de la convention opérationnelle. Des financements de droit commun pourront être sollicités.

- **La lutte contre les discriminations et le soutien aux plus fragiles**

Ce sont une composante majeure de la politique locale de développement économique et d'insertion.

De nombreuses actions sont ainsi ciblées pour s'adresser aux :

- demandeurs d'emploi issus des quartiers prioritaires définis par le contrat de ville,
- femmes seules chargées de famille,
- demandeurs d'emploi de longue durée,
- jeunes en rupture sociale et familiale,
- personnes en situation de handicap,
- seniors en difficultés.

Le programme est ambitieux et s'illustre par de nombreux exemples :

- mise en valeur des atouts autour de la mer : la Touline aide jeunes et moins jeunes à se former ou à se reconvertir dans le domaine maritime, création d'un campus des industries navales en 2019 dont le bâtiment totem sera implanté aux Capucins...
- développement d'outils pour attirer et fidéliser la main d'œuvre : réseau des recruteurs, diffusion des CV des conjoints ...
- entrepreneuriat dans les industries culturelles créatives, via le programme européen Atlantic Youth Creative Hubs, qui vise à sensibiliser les jeunes à l'entrepreneuriat et à favoriser la création d'entreprises
- des actions menées en matière de clauses d'insertion et de chantiers d'insertion à poursuivre
- un accès à l'information, à la formation et à l'emploi des publics en situation de fragilité

Le territoire de Brest offre aux habitants en difficulté, un panorama complet de dispositifs d'insertion professionnelle et d'aide à la création d'entreprise. Brest métropole a noué de multiples partenariats avec les structures qui les portent afin de rendre le meilleur service possible aux usagers :

- des conseillers emploi de la Mission locale et des référents de parcours du Plan local pour l'insertion et l'emploi qui analysent les freins à l'emploi et cherchent à y remédier
- le PLIE promeut l'insertion en rencontrant régulièrement les entrepreneurs
- le réseau « Raison d'entreprendre » mobilise des parrains auprès des créateurs d'entreprises
- une diversité de solutions d'insertion par l'activité économique qui s'appuie sur l'intérim d'insertion ou des chantiers de mise en situation professionnelle, constituant de véritables parcours professionnels et s'appuyant sur des supports et activités variés
- une centrale de mobilité pour faciliter les déplacements (location de véhicules, garage social)
- des animations et des informations dans les quartiers : les rencontres périodiques habitants-entreprises organisées au sein des quartiers connaissent un vif succès car permettent d'aller au-delà des préjugés et de faciliter le contact direct, avec en point d'orgue, le forum annuel « nos quartiers ont des talents »
- des formations ciblées pour réduire la fracture numérique (« Grande école du numérique » de l'ISEN et « Passeport numérique » des Petits Débrouillards)
- une expertise dans l'accompagnement à la création-reprise d'entreprises (chambres consulaires ; Entreprendre au féminin ; Boutique de gestion ; Cités Lab ; Bretagne Active) et le financement solidaire (micro-crédit social avec l'ADIE...)
- la possibilité d'être acteur pendant six mois dans une coopérative éphémère de production de services (par exemple, le « restaurant coopératif » porté par l'ADESS et Chrysalide).

e) Mise en œuvre de la Stratégie Métropolitaine de Développement Economique : pour un développement économique endogène et exogène des quartiers

Fondée sur une exception locale, à savoir la capacité des acteurs du territoire à s'unir autour d'enjeux communs liés au développement local, **la SMDE illustre la collaboration étroite entre tous les acteurs au bénéfice de la création de valeurs ajoutées en matière économique, avec un attachement fort au bénéfice de l'intérêt général, en l'occurrence celui du territoire.**

C'est cette mise en mouvement conjointe des acteurs des champs économique et de l'insertion qui va servir de support à la mise en œuvre du NPNRU.

- Les actions à mener dans le cadre du NPNRU au titre du volet développement économique et insertion

Dans le cadre du protocole, des études préalables et des expérimentations ont été menées pour vérifier la faisabilité d'un certain nombre de pistes de travail. A ce jour, si la faisabilité est confirmée, il sera nécessaire d'avoir recours à des AMO afin de finaliser les conditions de mise en œuvre effective, pour tester et/ou fiabiliser les dispositifs envisagés et mobiliser les différents réseaux d'acteurs locaux.

L'idée est de favoriser un développement endogène et exogène, en mobilisant les acteurs et les habitants. En s'appuyant sur les filières existantes localement, et notamment celles de l'agro-alimentaire et de l'artisanat, qui peuvent être mobilisées comme leviers dans un parcours d'insertion et d'accès à l'emploi, les thématiques d'intervention retenues sont les suivantes :

- Développement d'une économie circulaire et du numérique
- Mise en place d'une agriculture urbaine de production, sur la base de partenariats avec des entreprises locales
- Politique de réinvestissement des locaux vacants, via une diversification des fonctions économiques
- Confortement de l'offre commerciale et de services dans les quartiers
- Réalisation de nouveaux programmes immobiliers à vocation économique et/ou commerciale, en lien avec la recomposition des espaces publics le cas échéant
- Poursuite des dispositifs pour favoriser l'insertion professionnelle (clauses d'insertion dans les marchés publics, Espace Orientation Métiers, et autres dispositifs cités ci-avant).

C'est la mise en œuvre combinée de l'ensemble de ces actions, en mobilisant les acteurs privés (habitants, associations, chefs d'entreprises...) en se fondant sur les réseaux de la SMDE, aux côtés des collectivités, qui permettra un effet levier important et sera facteur d'excellence.

Une démarche transversale de coconstruction du projet intégré, fondée sur l'existence et le renforcement de partenariats sociétaux

L'ANRU a souhaité porter une exigence en terme de participation citoyenne, pour que les habitants soient associés à la conception des projets urbains qui les concernent au premier chef. La démarche mise en œuvre sur les deux quartiers est une **méthode de construction des projets qui permet d'y associer des représentants de la population pendant toute sa durée.**

Ainsi, le dispositif retenu permet d'associer tous les habitants, acteurs ou usagers du quartier concernés par le projet, ou leurs représentants, qui seraient intéressés par cette démarche. Elle se fonde sur « l'expertise d'usage » que possèdent les habitants et les acteurs d'un territoire, en faisant le pari qu'ils seront force de proposition.

Deux principaux enjeux sous-tendent cette proposition :

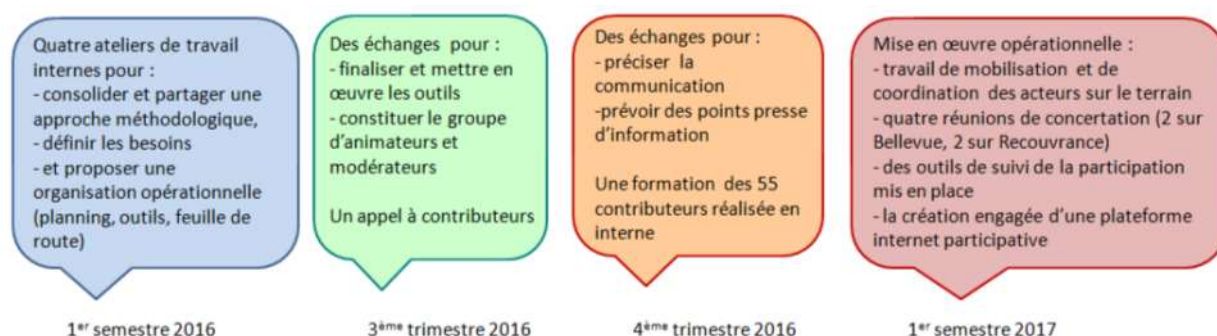
- le premier est de positionner les participants à cette démarche comme acteurs du changement généré par le projet : c'est faire le pari que les personnes s'approprieront le projet en devenant force de proposition, en lui donnant un sens ;
- le second, conséquence logique du premier, est de développer et de retisser des liens entre les institutions locales et des représentants de la société civile.

Il a donc été proposé la mise en œuvre de deux actions complémentaires et simultanées (à conduire en même temps et en cohérence), portant sur les quartiers NPNRU :

- la mise en place d'une concertation sur les projets urbains, visant la coélaboration de projet,
- et les dispositifs de communication intrinsèquement liés à cette démarche.

La concertation fait partie du processus de la conduite de projet. Elle a donc été envisagée en cohérence avec celle-ci dès l'amont. Elle s'appuie sur le déroulé des différentes étapes de construction du projet. Pensée et réfléchie dès l'amont, elle permet de combiner l'appropriation du projet avec son enrichissement par la coproduction, en rendant le changement intelligible et concret pour le citoyen.

Brest métropole a donc mené une réflexion interne dès le début de l'année 2016, pour proposer une méthode opérationnelle de mise en œuvre de la concertation. Le schéma ci-après résume les étapes de conception de la démarche.



Portée en régie directe, la concertation est organisée sous forme de tables-rondes de 10 participants, auxquels s'adjoignent un animateur et un modérateur qui sont des agents de la métropole, de la ville et du CCAS, formés pour ce faire. **A l'été 2019, nous comptons plus de 1 200 participants.**

En donnant aux gens les moyens d'acquérir des connaissances et de gagner en compétences, ils feront des propositions plus constructives et réalistes pour le devenir de leurs quartiers.

Ce concept, proche de celui d'éducation populaire, peut contribuer fortement au développement de la démocratie locale dans les quartiers, via une pratique de la participation citoyenne.

La concertation a été donc conçue à la fois comme facteur de réussite dans la mise en œuvre opérationnelle, et facteur de cohérence du projet NPNRU (projet urbain / projet social / ville des proximités).

C'est en outre un **levier qui permet d'augmenter l'efficacité et l'efficience des politiques publiques**, car elle permet de développer :

- la prise en compte de l'expertise d'usage
- la capacité d'agir des participants
- l'appropriation du projet et du changement généré par le projet
- la construction d'une dynamique collective de projet, et la construction de l'intérêt général.

Enfin, la volonté de **lier concertation et communication, pour être compris et être crédible**, a permis, par des actions complémentaires et simultanées, de faire exister le projet dès son lancement.

Pour conclure, les études menées dans le cadre du protocole ont permis de **définir et formaliser des stratégies coordonnées en matière de communication et de concertation, avec comme objectif de changer l'image des quartiers, tant pour les habitants des quartiers qu'à l'échelle plus large de la métropole, de valoriser le territoire, et de lever les freins aux changements générés par le projet.**

- **Concertation et outils de communication**

Le protocole a permis la création d'identités graphiques et de supports de communication. Concrètement, cela s'est traduit par :

- la création d'une identité graphique commune pour les 2 projets de renouvellement urbain,
- la création d'une identité graphique pour chaque projet, qui peut se décliner en outils pratiques et de supports de communication, et en outils pour événementiels, de restitution « de la parole » et de la mémoire, de repères dans la Ville...
- la mise en place d'un site web, jeparticipe.brest.fr, dédié aux démarches participatives, avec comme but de se doter d'une offre supplémentaire de participation en ligne, avec des fonctionnalités interactives permettant aux habitants de suivre et contribuer à l'élaboration des projets, en ayant le souci de coordonner les démarches virtuelles et présentesielles,
- la tenue de réunions de concertation et de réunions publiques, entre mars 2017 et juin 2018,
- l'écriture de livrets de synthèse des échanges ayant eu lieu pendant cette période (1 par quartier)
- la production d'un motion design expliquant le projet et la démarche, présentée lors des FRARU à Nantes.



- **La stratégie de communication**

AXE 1 : DONNER À VOIR LE MOUVEMENT POUR RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ

Brest est une ville en constante réinvention. Les changements et les initiatives, qu'ils soient publics ou privés, doivent être rendus visibles et attractifs, afin que chaque Brestois puisse se les approprier et que les publics extérieurs soient séduits.

AXE 2 : OCCUPER L'ESPACE ET LE TEMPS POUR MAINTENIR L'INFORMATION ET LA MOBILISATION DANS LA DURÉE

Le projet urbain s'étale dans **le temps** (10 ans ou plus...) et dans **l'espace** (2 quartiers). La **mobilisation** dans la durée suppose une communication **continue**, sans temps mort ou presque.

AXE 3 : JOUER COLLECTIF POUR CRÉER DU LIEN ET FAIRE ADHÉRER

La coconstruction est le pilier de la démarche de renouvellement urbain. Plus globalement, elle permet de créer du lien social et de la cohésion inter-quartiers. Cette approche doit transparaître au travers des actions et supports de communication.

- La stratégie de concertation

AXE 1 : DONNER UN CADRE ET LE RAPPELER REGULIEREMENT

Il est nécessaire de rappeler ce qu'est un PRU, son cadre, ses objectifs, ses étapes (temps long de l'urbanisme), et il est indispensable de veiller à une bonne coordination avec les acteurs locaux.

AXE 2 : MOBILISER LARGEMENT

La mobilisation est un enjeu majeur mais qui s'avère complexe particulièrement pour des démarches au long cours, avec un enjeu particulier sur les populations précaires, plus difficile à mobiliser (préoccupations fortes du quotidien, manque de légitimité ressenti...).

AXE 3 : DIVERSIFIER LES ACTIONS

La coconstruction étant un pilier de la démarche de renouvellement urbain, il faut veiller à ne pas lasser les participants, et donc savoir se renouveler régulièrement.

AXE 4 : INFORMER ET VALORISER

La restitution fait partie du processus : les participants attendent de « voir » le fruit de leurs contributions. Cette démarche véhicule des valeurs, portent une ambition politique qu'il faut mettre en avant.

- Bilan d'étape, points saillants et enseignements

Les démarches menées ont permis de mettre en évidence :

- **L'importance des outils de communication pour rendre visible la démarche et mobiliser les différents publics**
- **L'importance des outils de communication pour faire un retour vers les participants... et les autres, via la production de supports concrets, gardant la trace des échanges ayant eu lieu**
- **L'importance aussi de disposer de supports numérique et papier, la demande étant forte pour les 2 types de supports**

Le protocole, en permettant dès l'amont de travailler sur la communication et la concertation, a permis d'asseoir l'identité du projet, de favoriser la participation des habitants, le but étant de viser **l'efficacité des interventions prévues, notamment par une approche transversale** autour de projets, quels qu'ils soient, **et par une réponse adaptée** aux demandes de la population.

Concertation et communication ont en outre développé le pouvoir d'agir, et ont favorisé une mutualisation des démarches auprès des différents publics et une mobilisation forte des acteurs et des habitants autour du NPNRU. Enfin, les **propositions des participants ont été intégrées au projet présenté dans le présent dossier**, et ont permis de faire évoluer les propositions initiales sur certains secteurs, levant ainsi les éventuels freins à la mise en œuvre opérationnelle.

La poursuite et l'élargissement de la concertation a été conçue dès le départ comme une ingénierie spécifique, qui préfigure la GUP, en prenant en compte :

- la nécessité de changer d'échelles et de méthodes aux regards des enjeux à venir et des transitions sociétales en cours,
- l'importance de s'appuyer sur un projet clair et partagé pour garantir l'efficacité et l'efficience de l'action,
- l'intelligence collective, mise au service d'un projet intégré de territoire et des populations qui le pratiquent.

La démarche proposée vise à promouvoir des projets coconstruits, co-portés et coréalisés, en partenariat avec les habitants et/ou les acteurs du territoire. Que ce soit en matière culturelle, éducative, sportive, associative, sociale, urbaine, **Brest métropole et la ville de Brest proposent et mettent en œuvre une méthode de coélaboration permettant la constitution de partenariats sociétaux dans le cadre du NPNRU, propres à favoriser le vivre-ensemble et la cohésion sociale.**

Article 4. La description du projet urbain

Le porteur de projet s'engage, en lien avec les maîtres d'ouvrage, à décliner le projet urbain à travers un programme urbain et une composition urbaine qui visent à répondre aux objectifs décrits à l'article 2 de la présente convention.

Article 4.1 La synthèse du programme urbain (éléments clés)

4.1.1. Le projet urbain de Bellevue

Le schéma directeur, les études de maîtrise d'œuvre urbaine et la concertation ont permis d'aboutir à une proposition de schéma directeur et de plan guide sur l'ensemble du quartier.

Ces documents proposent une vision stratégique et prospective à long terme, déclinant les enjeux et objectifs précédemment cités dans une logique d'ensemble cohérente à l'échelle du quartier et articulant les différentes politiques publiques mises en œuvre au service des usagers.

Un schéma directeur, 4 orientations urbaines

Le schéma directeur s'appuie sur quatre grandes orientations, permettant chacune de répondre à différents enjeux et objectifs pour le renouvellement urbain du quartier de Bellevue.

LES VALLONS DE LA PENFELD, SUPPORT DE VIE SOCIALE, D'IDENTITE POSITIVE ET DE STRUCTURE URBAINE : Faire de Bellevue un parc de la Penfeld et un poumon vert de la métropole

Le parc de la Penfeld est un parc urbain à l'échelle métropolitaine dont les plateaux sont le support des espaces habités. Chaque vallon participe à la structure du quartier. Support d'animations et d'activités sociales et/ou sportives, les vallons sont le lien entre quartier résidentiel et parc urbain métropolitain.

LE GORGEU, COLONNE VERTEBRALE ET BOULEVARD URBAIN PONCTUE DE POLARITES : Faire de Bellevue une polarité métropolitaine et un quartier attractif et rayonnant

Au croisement des vallons de la Penfeld et de l'avenue Le Gorgeu existent déjà aujourd'hui des polarités regroupant commerces, services et équipements. Ces polarités participent à l'image du quartier et sont la vitrine du quartier depuis l'avenue Le Gorgeu. Elles doivent toutes être confortées et sont complémentaires les unes des autres :

- **La polarité nord (polarité Bergot) est l'accroche d'entrée de ville.** Elle concerne les secteurs du Bergot et du Vallon de Gascogne

- **La polarité centrale (polarité Napoléon III – Kergoat – Kerhallet) est organisée autour de la Place Napoléon III.** Elle concerne principalement le secteur de la place Napoléon III mais des actions transversales comme la recomposition des services à la population, pourront se développer sur des secteurs en proximité (ex : Kergoat, ...).
- **La polarité sud (polarité Cœur de Campus)** est en proximité immédiate du centre-ville de Brest. Elle fait le lien entre un secteur d'habitat collectif, un secteur d'habitat individuel et le campus universitaire.

LES PLATEAUX, DESSERVIS PAR LE TRAMWAY, HABITES ET RESIDENTIALISES : Faire de Bellevue un éco-quartier et lui redonner son caractère novateur

Suite aux diverses études et à la concertation menée au printemps 2019, la métropole a retenu le tracé qui passe par à l'intérieur du quartier (via le secteur Kergoat). Avec ce tracé, la ligne de tramway permet de :

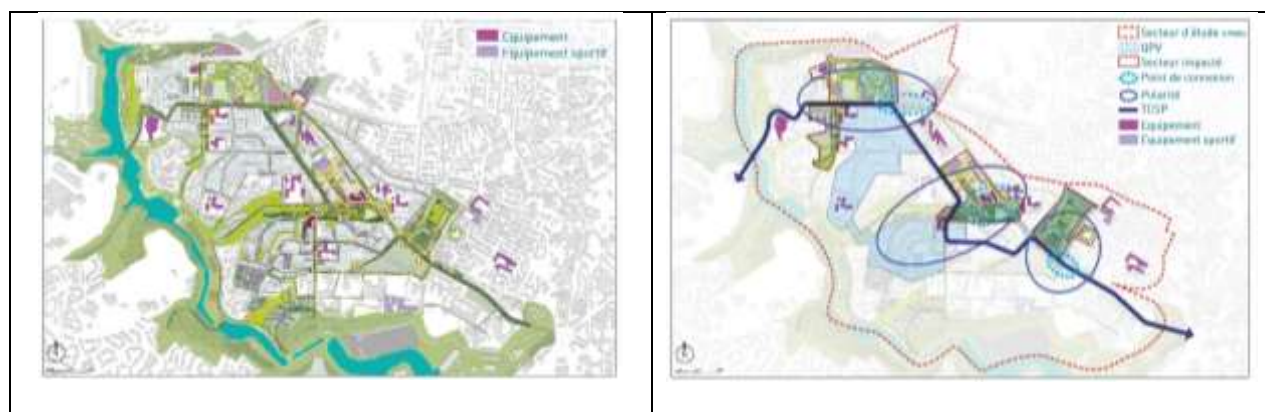
- désenclaver le quartier
- desservir les plateaux résidentiels dans une logique de desserte améliorée
- desservir les principaux lieux de services aux usagers (existants ou en projet)
- desservir les zones d'emplois

UN DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE INTEGRANT UNE ECONOMIE ENDOGENE DEVELOPEE POUR UNE IDENTITE LOCALE RETROUVEE : Faire de Bellevue un quartier novateur en terme d'activités liées à l'économie circulaire et au numérique et renforcer l'offre de services

Un plan guide et des priorisations d'interventions

Les études de maîtrise d'œuvre menées dans le cadre du protocole de préfiguration ont permis également de réaliser des focus sur les secteurs d'interventions, notamment ceux sur lesquels il y avait les plus forts enjeux d'intervention ou une relative complexité de réflexion et d'intervention. Ces études ont permis la priorisation de secteurs d'aménagements. Le projet de renouvellement urbain de Bellevue visant une mixité sociale et fonctionnelle, de sorte à replacer le quartier de Bellevue dans une vision métropolitaine, cette priorisation est faite afin de maximiser les effets levier pour le quartier et la ville et en améliorer l'attractivité. Dans les secteurs qui croisent les problématiques d'habitat, d'espaces publics et de diversification, s'ajoutent également les interventions sur les équipements publics en tant que leviers d'attractivité pour le quartier.

Comme le montre la carte suivante, les secteurs d'aménagement prioritaires retenus au titre du conventionnement pluriannuel sont pour la plupart en interface étroite avec le projet de seconde ligne de tramway et avec la logique de confortement et de développement des 3 polarités identifiées, afin de cibler les interventions au plus juste.



Plan guide et priorisation des interventions NPNRU au sein du projet global

Polarité Bergot / Secteur du Bergot



AMENAGEMENTS : Requalification des espaces publics afin d'en améliorer le fonctionnement et favoriser le lien entre la centralité et les espaces publics environnants.

Réhabilitation de l'offre sportive et de loisirs de plein air

Maître d'ouvrage : *Brest métropole*

EQUIPEMENTS : Recomposition de l'offre de services socioculturels et sportifs

Maître d'ouvrage : *Ville de Brest*

DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE : Etudes pour la requalification des ensembles commerciaux complexes

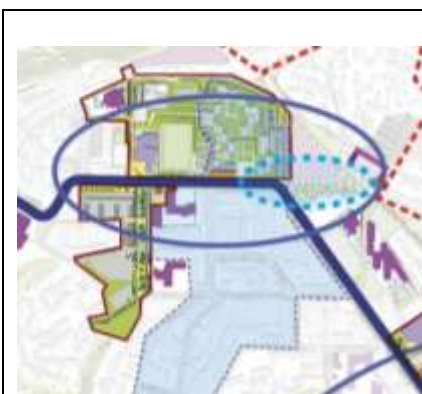
Etudes et travaux pour la mise en œuvre d'un pôle Ressources de l'économie circulaire et du numérique

Maître d'ouvrage : *Brest métropole*

DIVERSIFICATION : Recomposition urbaine en lien avec la recomposition de l'offre de services à la population. Projet de diversification (Offre de services / Habitat)

Maître d'ouvrage : *En fonction des projets*

Polarité Bergot / Secteur du vallon de Gascogne



AMENAGEMENTS : Requalification des espaces publics pour assurer le lien entre le secteur du Bergot et les rives de Penfeld et mise en lien des équipements (parvis école, équipements sportifs, cheminements actifs, ...)

Maître d'ouvrage : *Brest métropole*


EQUIPEMENT : Réhabilitation de l'école Quizac

Maître d'ouvrage : *Ville de Brest*


HABITAT : Diversification de l'offre d'habitat

Maître d'ouvrage : *En fonction des projets*

Polarité Napoléon III-Kergoat-Kerhallet / Secteur Place Napoléon III

| | |
|---|--|
|  | <p>AMENAGEMENTS : Recomposition des espaces publics afin d'améliorer la visibilité et le fonctionnement de la place / Acquisition et démolition de cellules commerciales Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> <p>EQUIPEMENT : Recomposition de l'offre de services socioculturels / Réhabilitation des équipements sportifs de proximité Maître d'ouvrage : <i>Ville de Brest</i></p> <p>DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE : Accompagnement pour la requalification des centres commerciaux / Création d'un pôle ressources de l'économie circulaire et du numérique Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> <p>DIVERSIFICATION : Recomposition urbaine permettant une diversification d'offre de services et de logements Maître d'ouvrage : <i>En fonction des projets</i></p> |
|---|--|

Polarité Cœur de Campus / Secteur Kerbernier – Place de Metz

| | |
|---|---|
|  | <p>HABITAT : Démolition de 297 logements / réhabilitation et résidentialisation de 417 LLS Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole habitat</i></p> <p>AMENAGEMENTS : Création d'un bouclage voirie et ouverture sur l'avenue Le Gorgeu / Réhabilitation de la place de Metz en tant qu'espace d'articulation entre le secteur de Kerbernier et le secteur de Lanrédec / Réhabilitation des espaces publics Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> <p>EQUIPEMENT : Réhabilitation des écoles Aubrac et Langevin et des équipements sportifs de proximité Maître d'ouvrage : <i>Ville de Brest</i></p> <p>DIVERSIFICATION : Recomposition urbaine permettant une diversification d'offre de services et de logements Maître d'ouvrage : <i>En fonction des projets</i></p> |
|---|---|

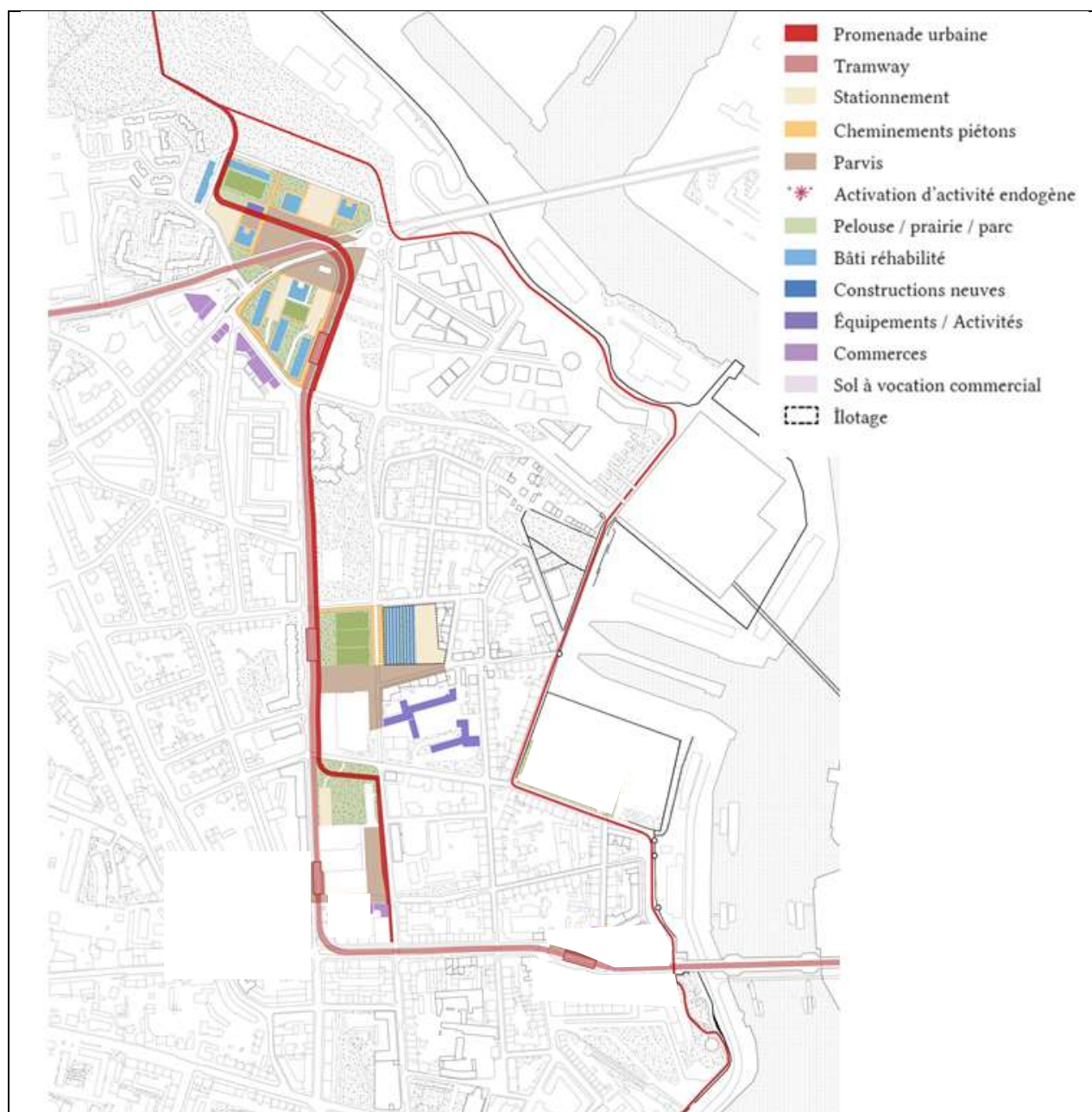
4.1.2.2. Une priorisation des actions faisant l'objet du conventionnement

Les études de maîtrise d'œuvre menées dans le cadre du protocole de préfiguration ont permis de préciser les éléments de programme dans les secteurs d'interventions, notamment ceux qui portent les plus forts enjeux ou sont confrontés à une relative complexité de mise en œuvre d'actions transversales.

Elles ont également permis de tester de consolider les principes d'action dans ces différents secteurs et de produire des hypothèses d'intervention dont certaines ont été soumises à concertation.

Ces études ont permis la priorisation de secteurs d'aménagements qui croisent les problématiques d'habitat, d'espaces publics et de diversification, s'ajoutent également les interventions sur les équipements publics en tant que leviers d'attractivité pour le quartier.

Comme le montre la carte suivante, **les secteurs d'aménagement prioritaires** retenus au titre du conventionnement pluriannuel **sont conduits dans une logique de confortement et de développement des polarités identifiées**, afin de cibler les interventions qui permettent d'atteindre les objectifs fixés.



Pôle Quéliverzan, une nouvelle entrée de la Rive droite avec les Capucins

| | |
|--|--|
| | <p>HABITAT : réhabilitation et résidentialisation en site occupé des 400 LLS de Quéliverzan avec objectif BBC rénovation Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole habitat</i></p> <p>AMENAGEMENTS : création d'une place publique au cœur du secteur et aménagements de restructuration et d'articulation avec secteurs résidentialisés et de mise en lien des nouvelles composantes du lieu : visibilité, accessibilité, contribution à la continuité des circulations actives Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> <p>EQUIPEMENT : restructuration de l'offre de services associatifs et jeunesse (local annexe de la MPT du Valy Hir) Maître d'ouvrage : <i>Ville de Brest</i></p> <p>EVELOPPEMENT ECONOMIQUE : Etude de l'activation des potentiels d'activités économique en complémentarité de l'offre existante (rue du Carpon) et de l'offre des Capucins en cours de consolidation Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole (financements CDC)</i></p> |
|--|--|

Pôle Vauban des services à la population

| | |
|--|--|
| | <p>EQUIPEMENT : restructuration complète de l'offre de services à la population :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Démolition du PLR et construction neuve d'un équipement éducatif et sportif - Démolition de la crèche + PMI et reconstruction à neuf d'une crèche d'environ 100 berceaux avec services PMI - Restructuration de l'offre éducative à l'échelle du Pôle Vauban en appui sur l'école Vauban <p>Maître d'ouvrage : <i>Ville de Brest</i></p> <p>AMENAGEMENTS : restructuration complète des espaces publics en accompagnement de la restructuration foncière des équipements projetés et de mise en lien des nouvelles composantes du lieu : visibilité, accessibilité, contribution à la continuité des circulations actives Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> |
|--|--|

Pôle Halles – Maissin : la consolidation d'un lieu de vie de quartier

| | |
|--|--|
| | <p>HABITAT : démolition des 99 LLS de la barre Maissin. RO de 49 LLS in situ dans le QPV et de 50 LLS hors QPV Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole habitat</i></p> <p>AMENAGEMENTS : restructuration de l'ensemble des espaces publics existants et de ceux issus de l'opération de démolition/reconstruction de LLS. Aménagement publics de mise en lien des nouvelles composantes du lieu : visibilité, accessibilité, contribution à la continuité des circulations actives Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> |
|--|--|

Actions transverses « Accessibilité et mobilités actives » de mise en système des polarités (fraction des aménagements inclus dans les programmes AMENAGEMENTS de chacun des pôles conventionnés)

| | |
|--|--|
| | <p>AMENAGEMENTS : aménagements de cheminements ponctuels d'accompagnement et de connexion des espaces publics existants et restructurés par le projet <u>pour permettre la continuité des cheminements piétons et vélo</u> (modes actifs). Aménagement publics de mise en lien des nouvelles composantes du lieu : visibilité, accessibilité, contribution à la continuité des circulations actives Maître d'ouvrage : <i>Brest métropole</i></p> |
|--|--|

Article 4.2 La description de la composition urbaine

4.2.1. Secteurs d'intervention à Bellevue

4.2.1.1. Le secteur Kerbernier/Place de Metz (Polarité Cœur de Campus)

Le secteur de Kerbernier/place de Metz présente une forte opportunité de recomposition urbaine, en lien avec le secteur de Lanrédec (habitat individuel) et le secteur du campus universitaire.

Les interventions permettront une recomposition urbaine importante du secteur d'habitat public de Kerbernier afin de l'articuler pleinement avec le tissu urbain environnant et éviter ainsi toute rupture urbaine mais également sociale. L'articulation avec le secteur de Lanrédec (secteur d'habitat pavillonnaire) sera particulièrement travaillée grâce au traitement de la place de Metz, pour en faire une véritable place centrale, élément liant entre Kerbernier et Lanrédec.

Les enjeux sur ce secteur sont de désenclaver et redonner une attractivité résidentielle et de services :

- création d'un bouclage au centre du secteur et depuis l'avenue Le Gorgeu
- démolition d'une partie de la moitié sud (297 logements) pour une nouvelle image sur l'avenue Le Gorgeu et de nouvelles offres d'habitat
- résidentialisation et la réhabilitation des immeubles conservés (417 logements) pour une valorisation des espaces extérieurs des immeubles conservés
- requalification des espaces publics dont la place de Metz
- diversification de fonctions et de typologies d'habitat en favorisant l'implantation d'activités ou services et en favorisant l'accession sur ce secteur

| LOGEMENTS | | | | |
|-----------|------------------------|--------------------|------------|---------------------|
| Parcelle | m ² terrain | m ² SdP | Nbre logts | Affectation |
| 1 | 850 | 1 975 | 28 | Accession maîtrisée |
| 2 | 1 300 | 1 715 | 25 | Accession maîtrisée |
| 3 | 1 470 | 2 630 | 38 | Accession maîtrisée |
| 4 | 750 | 2 120 | 30 | Accession sociale |
| 5 | 1 330 | 1 970 | 25 | Accession maîtrisée |
| 6 | 1 660 | 2 110 | 33 | Accession sociale |
| | 7 360 | 12 520 | 179 | |

| COMMERCES/SERVICES | | |
|--------------------|------------------------|--------------------|
| Parcelle | m ² terrain | m ² SdP |
| 4 | 1 470 | 800 |
| 5 | 1 330 | 330 |
| 6 | 1 660 | 455 |
| | 4 460 | 1585 |

Recomposition urbaine du secteur Kerbernier/place de Metz

Considérant les ambitions de renforcement de l'attractivité de ce secteur avec la proximité de services aux publics notamment en termes de transports (Seconde ligne de tramway), la programmation urbaine envisage d'introduire une part d'accession sociale afin de favoriser les parcours résidentiels des locataires du bailleur et de proposer un éventail de diversification sur ce secteur le plus large possible.

4.2.1.2. Le secteur Bergot (Polarité Bergot)

Le secteur du Bergot fait l'objet d'interventions structurantes engagées en amont du présent projet. L'intervention vise à redonner de l'attractivité résidentielle à ce secteur. Pour cela, les interventions doivent favoriser le lien entre les différents espaces publics, favoriser le lien social et les usages sur ces espaces et apporter une offre de services confortée ou renouvelée.

Les enjeux sur ce secteur sont :

Requalifier le secteur Bergot comme une réelle entrée du quartier Bellevue, et de la ville de Brest :

- diversification des commerces et services du Bergot
- valorisation d'emprises foncières
- réflexion sur le site de l'EESAB

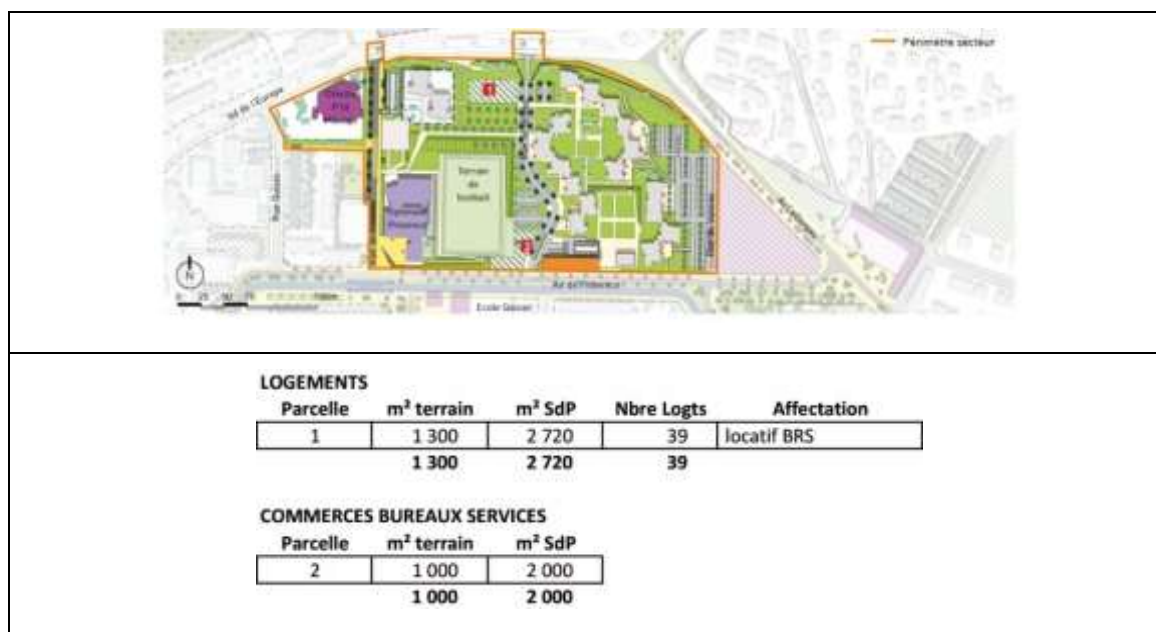
Désenclaver le secteur

- amélioration des espaces publics, dont la dalle du Bergot, à présent libre de tous usages
- réflexion sur les pieds d'immeubles pour un meilleur confort des résidences
- maillage des espaces de circulation

Relier les équipements sportifs de Provence au Parc de la Penfeld via le Vallon Gascogne

- Confortement des équipements publics dont la requalification du pôle sportif de l'avenue de Provence
- Intervention sur les espaces publics notamment une perspective de favoriser les déplacements actifs

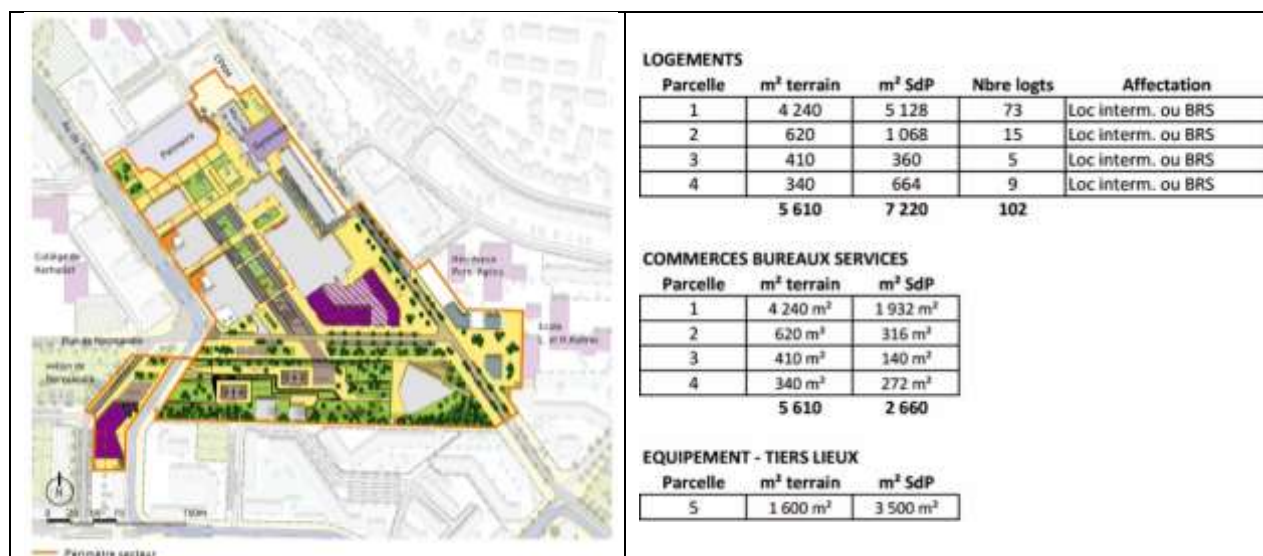
Développer une nouvelle offre d'habitat sur le foncier identifié disponible



Proposition d'intervention sur le secteur du Bergot

4.2.1.3. Le secteur Bellevue Centre / Napoléon III

Le secteur Bellevue Centre/Napoléon III présente de fortes opportunités de recomposition urbaine en lien avec la recomposition des lieux de services à la population. Les interventions sur ce secteur visent à conforter la polarité commerciale et administrative du quartier en améliorant sa visibilité et son fonctionnement au sein de son environnement urbain.



Une place à requalifier et à reconnecter avec les espaces publics environnants

Assurer la lisibilité et la visibilité de la place Napoléon III depuis l'avenue Le Gorgeu et l'avenue de Tarente

- ouverture des vues et des parcours depuis les avenues Le Gorgeu et Tarente
- création d'un bâtiment repère attractif regroupant équipements, commerces et habitat
- développement d'une offre complémentaire de commerces
- requalification des espaces publics en lien avec les équipements/commerces existants ou à venir

Identifier Bellevue centre comme une des portes d'entrée de la Penfeld en créant une accroche urbaine au droit du carrefour Le Gorgeu et du vallon de Normandie

- Intervention sur les voiries en complément de l'arrivée du TCSP
- Recomposition des lieux de services à la population (centre social, médiathèque, ...)
- requalification de la plate-forme sportive au contact de la place Napoléon III
- confortement des déplacements actifs

4.2.1.4. Le secteur Vallon de Gascogne (Polarité Bergot)

Le vallon de Gascogne est l'un des trois vallons qui ont structuré la forme urbaine du quartier. Il assure la liaison entre la polarité du Bergot situé en entrée de ville et la Penfeld. Les démolitions prévues du centre commercial et du parking en ouvrage seront l'occasion de relier le fond de Penfeld au nord du quartier, via les rues de Gascogne et de Rennes.

Le projet de renouvellement urbain sur ce secteur prévoit de :

Relier les équipements sportifs au Parc de la Penfeld

- Recomposition d'un front urbain sur la rue de Gascogne par la suppression du centre commercial Quizac et d'un parking en ouvrage pour favoriser la diversification de l'habitat et créer un espace propice aux parcours des modes doux et aux liaisons douces depuis/vers la Penfeld

Remettre en projet des espaces délaissés ou présentant des potentialités de mutations

- Diversification de l'offre d'habitat : maisons individuelles et collectives



LOGEMENTS

| Parcelle | m ² terrain | m ² SdP | Nbre logts | Affectation |
|--------------|------------------------|--------------------|------------|------------------------|
| 1 | 1565 | 1492 | 21 | Accession Sociale COLL |
| 2 | 1820 | 1564 | 22 | Loc. Interm. COLL |
| 3 | 1830 | 1639 | 23 | Loc. Interm. COLL |
| 4 | 1145 | 500 | 5 | Accession Sociale IND |
| 5 | 1040 | 400 | 4 | Accession Sociale IND |
| 6 | 1520 | 600 | 6 | Accession Sociale IND |
| 7 | 1300 | 500 | 5 | Accession Sociale IND |
| 10220 | | 6695 | 86 | |

Proposition d'intervention sur le secteur Vallon de Gascogne

4.2.1.5. Les lieux de services, des leviers d'attractivité pour le quartier : pérenniser, réhabiliter et recomposer l'offre

Les interventions sur les lieux de services permettront de proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, tout en renforçant son attractivité résidentielle.

Ces ambitions se traduisent par les enjeux suivants :

- **Renouveler l'attractivité et l'image de Bellevue par une offre d'équipements et des lieux de services à la population repensés et valorisés**, en plus d'être un quartier novateur et exemplaire (innovations sociales, performances environnementales, qualité urbaine, quartier d'expérimentation, ...) que l'on est fier d'habiter, de travailler et de fréquenter
- **Conforter l'offre de service par une réorganisation, une modernisation, une valorisation et une optimisation des équipements en lien avec un redéploiement de l'offre au sein du quartier**
- **Créer une centralité redynamisée autour de la Place Napoléon III restructurée et des polarités accentuées et maillées entre elles sur le quartier**

Le pôle socioculturel :

Le projet urbain est une opportunité pour renouveler l'offre de services socioculturels. Le tiers lieu regroupera les services du centre social, de la médiathèque et de la mission locale ; ces deux dernières composantes étant localisées à l'étage du centre commercial de la place Napoléon III lui-même destiné à un programme de tiers-lieu à vocation économique. Ce nouveau pôle permettra de redonner de la visibilité à ces services et mais également de repenser leurs articulations et leur mode de faire. Il ne s'agit pas simplement de penser un regroupement physique des structures préexistantes. Par un processus de coconstruction, les structures repensent leurs projets associatifs y compris à celles n'ayant pas vocation à être déplacées. Il s'agit donc de faire émerger un projet territorial pour les services à la population du quartier.

Les enjeux autour du pôle socioculturel sont les suivants :

- Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population
- Animer et participer à la restructuration et au réaménagement de la place Napoléon III, à travers des lieux de services réorganisés
- Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics

Les écoles de Bellevue : rénover pour développer l'attractivité et renforcer la mixité sociale

Construit dans les années 1960 sur des modèles quasi similaires, le patrimoine scolaire de Bellevue est constitué d'un réseau d'établissements vieillissants. Confrontée à une baisse significative de la mixité sociale au fil des années dans ce quartier et plus spécifiquement dans ces écoles, il convient de déployer une intervention plus globale afin de répondre à la problématique de l'attractivité du quartier et de la mixité scolaire. En effet, avec des bâtiments adaptés aux différents formes d'éducation (culturelle, sportive, numérique, nutritionnelle, etc.), il est possible de conforter, voire de développer des pédagogies différentes.

La requalification de l'offre bâtie est un levier essentiel pour renforcer l'attractivité des quartiers, non seulement pour les ménages qui y habitent déjà (afin d'éviter les phénomènes d'évitement constatés) mais aussi pour les ménages arrivant, qui vont occuper les programmes de construction neuve ou les logements réhabilités. Par ailleurs, une intervention complémentaire est prévue autour des écoles concernées : par l'amélioration des aménités de l'espace public, les écoles seront réinscrites dans leur environnement urbain, présenteront des accès plus lisibles, encourageant et facilitant l'accueil des élèves et de leurs parents (traitement des parvis, des accès et connexion avec la desserte par le tramway pour certaines écoles). Les interventions sur l'espace public sont prises en compte soit dans les secteurs d'aménagements conventionnés, soit en accompagnement dans le cadre de projets connexes (TCSP ou GEP).

En assurant un maillage dense et attractif de l'offre éducative, et en s'appuyant sur une plate-forme innovante (dite « équipement de quartier mutualisé »), un même espace regroupera, dans le futur équipement de quartier mutualisé, des fonctions éducatives prolongées et développées. Des acteurs sociaux (Centre social), de l'éducation populaire (relais privilégié avec le Patronage Laïque du Bergot et la Maison pour tous), de l'action culturelle (médiathèque), de l'insertion professionnelle (Mission locale) y participeront, et des initiatives citoyennes seront invitées à s'y déployer.

Les interventions concernent cinq écoles sur six. Trois font l'objet d'un accompagnement par l'ANRU.

- **GS Aubrac et GS Langevin**
 - Réhabilitation lourde dans une logique de performance énergétique
 - Amélioration du service scolaire
 - Travaux confiés à la SPL par un marché global de performance
- **GS Dupouy / Kerhallet / Quizac**
 - Réhabilitation technique et amélioration du service scolaire (ex : Restaurant scolaire)
 - Prise en compte des questions de performances

Les équipements sportifs

De la même façon que pour les écoles, le patrimoine sportif a été construit dans les années 1960/1970. Il est vieillissant et les interventions visent à lui conférer une plus grande attractivité et à prendre en compte des problématiques de performances énergétiques.

Renforcer les fonctionnalités et l'attractivité du pôle sportif Provence

Ce pôle est un véritable lieu d'animation et d'échange entre les habitants (activités sportives, utilisation à la pause méridienne par une association de quartier dans le cadre de l'accompagnement à la scolarité pour l'école de Quizac en proximité immédiate). Il s'agit d'un équipement qui, dans le cadre d'activités encadrées ou de pratiques libres, doit devenir un outil pour apporter des réponses éducatives face aux difficultés de certains publics (jeunes, ...). La pratique d'une activité sportive « *à deux pas de chez eux* » des enfants facilite ainsi l'accessibilité à une pratique sportive régulière pour ceux les plus en difficultés ou les moins accompagnées par leurs parents. Le projet permettra de favoriser la mixité sociale, de favoriser la pratique sportive chez les enfants et les jeunes au sein du quartier ainsi que de favoriser le vivre ensemble.

Les actions prévues sont les suivantes :

- Requalification du terrain stabilisé de football en synthétique et construction de nouveaux vestiaires, locaux de stockage et de convivialité pour les parents et les accompagnateurs des joueurs.
- Opérations sur le patrimoine bâti (salles multisports et de gymnastique) dans une démarche de qualité environnementale, de rénovation énergétique de qualité de l'accueil des usagers et d'amélioration de sa visibilité (ravalement complet)

Construire la maison des arts martiaux et de sports de combat pour le quartier de Bellevue :

L'ambition de ce projet est de répondre essentiellement aux besoins du quartier et de créer une dynamique autour de la mixité sociale et des pratiques qui soit profitable au quartier tout en rayonnant sur tout le territoire. Il s'agira d'un lieu unique, de qualité, en réponse aux multiples équipements actuels qui sont peu adaptés, parfois précaires et aux besoins importants sur ces diverses disciplines. Dans la logique des actions engagées sur le projet de renouvellement urbain, un processus de concertation pour coconstruire ce futur équipement sera envisagé. Les enjeux de la concertation ne portent pas tant sur des questions d'équipements techniques à dimensionner que sur les questions de gestion de l'équipement (mise en collaboration des structures hébergées, ...) et des aspects favorisant la mixité sociale et l'ouverture sur le quartier.

Améliorer les autres équipements sportifs de proximité

Les équipements sportifs de proximité (principalement gymnases) feront l'objet de requalification techniques visant à assurer la pérennité du patrimoine bâti, à améliorer les performances thermiques ou l'accueil du public.

D'autres actions ne relevant pas du présent conventionnement permettront de proposer une stratégie d'intervention sur le patrimoine sportif ambitieuse à l'échelle du quartier ou de la métropole. Cela concernera :

- La piscine de Kerhallet
- La patinoire

4.2.1.6. L'économie circulaire, le numérique et l'agriculture urbaine : leviers de développement économique endogène

Deux interventions transversales sont envisagées, sur le développement de l'économie circulaire et numérique d'une part, et sur le développement d'une agriculture urbaine de production d'autre part. Bien que thématiques transversales, il s'agit d'expérimenter des dispositifs sur le quartier de Bellevue afin d'en vérifier les modalités de reproductibilité.

Ces interventions nécessitent des études complémentaires (AMO). Elles vont permettre de préfigurer et de tester l'opérationnalité des actions à conduire ultérieurement, en intégrant le cas échéant, des interventions de l'ANRU et/ou de la Banque des Territoires en co-investissement, et la construction de partenariats avec les acteurs locaux.

Développement de l'économie circulaire et numérique

La réflexion sur le développement de l'économie circulaire et numérique procède de la conviction que, dans les quartiers fragilisés, l'exploration des capacités de développement endogène peut constituer un vecteur fécond pour créer en leur sein de nouvelles activités. Le développement de l'économie circulaire et du numérique qui correspondent respectivement aux nécessités de la transition écologique et aux progrès exponentiels rendus possible par le numérique, vont à moyen terme conduire à un mouvement affirmé de relocalisation de la production de biens d'équipement et de consommation auprès des consommateurs (ex : projet FabCity).

La proposition sur le quartier de Bellevue consiste dans le développement d'un pôle Ressources de l'économie circulaire et du numérique. Ce pôle doit réunir toutes les conditions qui permettent à la fois la plus grande diversité possible des publics (habitants des quartiers, étudiants, enseignants, chercheurs, entreprises) et à la fois la plus grande diversité des activités caractéristiques de la ville du futur.

La mise en place d'un lieu de préfiguration « test », qui pourrait accueillir des activités d'ores et déjà identifiées (« Disrupt Campus » de l'UBO Open Factory notamment). Ce lieu de préfiguration pourrait investir des espaces disponibles à l'étage du centre commercial de la place Napoléon III, permettant de bénéficier de synergies locales et s'articulant avec l'opération de renouvellement urbain sur ce secteur, avec l'enjeu de redonner de l'attractivité à la place Napoléon III.

Au-delà des éléments programmatiques pré-identifiés, la définition du programme complémentaire relèvera d'un processus de coconstruction afin de trouver les synergies et les mutualisations avec les structures associatives du quartier et le futur tiers lieu à vocation socioculturelle.

Développement d'une agriculture urbaine

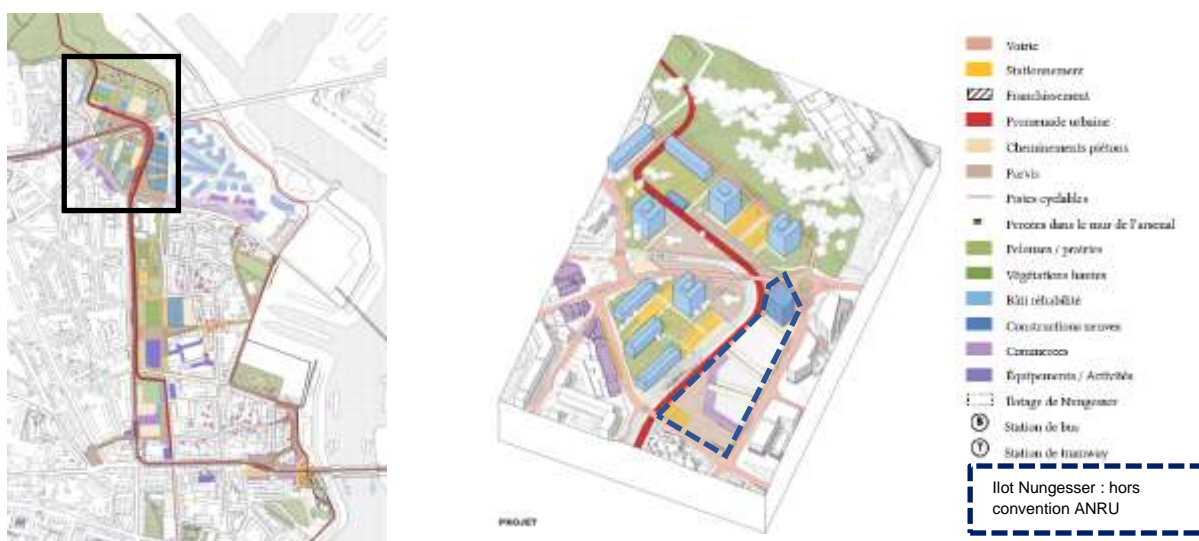
Le territoire brestois s'est engagé de longue date dans les démarches de jardinage à vocation sociale ou environnementale. Ces démarches constituent un premier pas vers l'agriculture urbaine. Le projet de renouvellement urbain est l'opportunité d'introduire dans les trames urbaines des activités agricoles. Une situation en milieu urbain offre des opportunités pour des projets multifonctionnels, qui associent à la production, des services complémentaires (pédagogie, insertion, environnement, ...).

Les actions dans ce domaine doivent proposer une stratégie dotée d'un sens général et non simplement l'assemblage de solutions importées depuis des territoires extérieurs. Le projet d'agriculture urbaine doit également devenir un des leviers du projet alimentaire métropolitain et inversement

Les actions inscrites relèvent d'études de faisabilité. Tout comme pour l'économie circulaire et numérique, ce complément d'étude et d'analyse est primordial afin de viser une réelle excellence de ce projet en articulant finement les questions urbaines, sociales et économiques entre elles, mais également avec les ambitions du projet alimentaire métropolitain.

4.2.2. Les secteurs d'intervention à Recouvrance

4.2.2.1. Le secteur d'intervention Quéliverzan - Nungesser



L'aménagement du secteur de Quéliverzan-Nungesser mettra en œuvre les programmes suivants :

Programme d'actions n° 1 : mener une réhabilitation qualitative des 400 logements du parc social et reconstruire l'annexe de la Maison pour Tous du Valy Hir.

L'enjeu est ici de restaurer l'attractivité du parc social, de favoriser une plus grande mixité sociale tout en contribuant à revaloriser la qualité architecturale de l'ensemble du quartier, Capucins inclus.

Programme d'actions n°2 : aménager entre les quatre tours une grande place d'entrée de la rive droite.

L'enjeu est ici tout à la fois de faire émerger un pôle d'activités et de remettre en scène les quatre tours afin de créer une place publique emblématique capable de créer du lien économique et social, de renforcer l'identité du quartier et d'en revaloriser l'image.

Programme d'actions n°3 : réorganiser les déplacements au sein du quartier pour :

- Affaiblir le caractère routier du secteur de manière à en limiter l'effet de coupure ;
- Réorganiser le stationnement de manière à effacer le premier plan de parkings tout en conservant un lien direct entre stationnement et logement ;
- Reconfigurer les cheminements doux autour d'une grande promenade urbaine traversant le quartier du nord au sud de manière à rompre l'isolement relatif du quartier et à assurer un lien plus direct entre les logements et la station du tramway ;

Programme d'actions n°4 : donner une nouvelle vocation aux espaces libres (résidentialisations)

L'enjeu est ici tout à la fois d'insérer les espaces verts dans le système de parcs de la métropole brestoise mais aussi de permettre aux habitants d'y développer des initiatives et/ou des activités dans le cadre des résidentialisations.

Programme d'actions n° 5 : aménager un parvis bordé de commerces au sud de l'îlot Nungesser afin de faire émerger un axe commercial le long de la rue du Carpon.

L'enjeu est ici non seulement de renforcer la dynamique commerciale du quartier, mais aussi de créer un trait d'union entre le quartier de Quéliverzan, l'îlot Nungesser et la ZAC des Capucins tout en recherchant d'un certain équilibre dans l'offre de commerces entre la place urbaine, le sud de l'îlot Nungesser et la ZAC des Capucins.

Pour aller plus loin : le QPV, secteur de Quéliverzan ou l'exemplarité de la réhabilitation du parc social

En s'appuyant sur les atouts de ce quartier, le projet proposé entend répondre à cette ambition pour trouver une cohérence et une unité avec le nouveau quartier des Capucins.

Les atouts des 400 logements de Quéliverzan sont nombreux, au premier rang desquels une architecture remarquable des 4 tours, construites au début des années 1950 par l'architecte Raymond-Jules Lopez et faisant partie de la ZPPAUP.

Ces tours proposent en effet une structure béton élancée, qui laisse deviner sur les soubassements (système de poteaux en V), des parties communes généreuses, baignées par la lumière naturelle, et remarquables avec une double volée d'escaliers qui desservent des paliers agréables.

Les logements proposent des surfaces confortables, des doubles orientations et des vues sur le grand paysage brestois, avec des vues dégagées sur la rade de Brest ou des vues lointaines sur la Penfeld et ses anciens remparts. Partant de ces constats, les études techniques se sont attachées à esquisser des réponses aux ambitions portées.

La compacité de ces tours et des barres de Quéliverzan et la proximité du réseau de chaleur urbain, permettront de **proposer une réhabilitation ambitieuse de ces bâtiments sur le plan énergétique. Un niveau BBC rénovation** sera atteint grâce à une opportunité de raccordement au réseau de chaleur urbain (90% ENR), une intervention sur le clos/couvert et un remplacement des installations techniques existantes. Les chaudières individuelles gaz seront remplacées par des modules thermiques qui permettront une individualisation des réglages de chauffage et d'eau chaude sanitaire selon les besoins et envies de chacun, tout en assurant une baisse des charges énergétiques aux locataires et une baisse sensible des émissions de gaz à effet de serre.

L'objectif d'une réhabilitation exemplaire d'un point de vue énergétique ne sera possible que par un traitement exemplaire des déperditions des bâtiments.

Pour ce faire, BMH travaillera ce projet avec la maquette numérique « BIM ». Grâce à cet outil numérique performant, le bailleur entend se garantir par des études efficaces, et proposer aux concepteurs un outil lui permettant de concevoir le projet le plus performant possible. Cette maquette numérique permettra également de vérifier l'atteinte de ces performances et de déceler d'éventuels désordres ou conflits techniques.

Ainsi le BIM, comme support d'innovation technique, sera surtout support pour s'assurer d'une réponse exemplaire et d'un projet qualitatif. Cet outil pourra être utilisé comme support de communication auprès des locataires afin de leur présenter la réhabilitation et mieux faire passer la compréhension des travaux à venir et les grands choix architecturaux et techniques. Il s'agit là d'une ambition expérimentale que BMH souhaiterait mener avec le futur groupement concepteur-réalisateur retenu dans le cadre du concours.

A Quéliverzan, **3 produits logements réhabilités seront proposés**. Ces 3 interventions permettront de proposer des niveaux de loyers différenciants pour un parcours résidentiel choisi et non subi.

Les logements des tours seront réhabilités pour proposer une image architecturale nouvelle et valorisante. L'intervention architecturale permettra de révéler cette architecture singulière dont les qualités intrinsèques sont réelles : conception des parties communes et des cellules logements, vues sur le grand paysage, etc., pour un coût 55k€ par logement.

Les logements des 3 barres sur la partie Sud présentent des oriels avec des problématiques techniques difficiles à gérer au quotidien. Cela crée une insatisfaction des résidents avec un inconfort réel. BMH souhaite profiter de l'opportunité de l'ANRU pour traiter ces logements à travers le prisme d'une stratégie de peuplement et d'une diversité des produits logements.

Ainsi, les interventions prévoient un budget moyen de l'ordre de 60k€ par logement pour aboutir à des offres de logements variés, associés à différents niveaux de loyers. Les travaux pourront nécessiter des relogements afin de réaliser ce traitement spécifique.

Les logements des 2 barres de 60 logements en partie Nord présentent une qualité typologique avec des façades simples mais sans problème technique. De ce fait, il est possible de les traiter pour un réel changement d'image par une intervention architecturale sans difficulté technique majeure. Les cellules logement, déjà qualitatives, subiraient peu de changements. Ainsi, les travaux permettront à la fois de donner une nouvelle image et un confort sensiblement amélioré aux logements et aux parties communes pour un budget d'environ 45k€ par logement.

L'objectif affiché par BMH est de proposer une réhabilitation durable avec un niveau attendu BBC rénovation 2009, rendu notamment possible par la création d'un raccordement au réseau de chaleur urbain vertueux (utilisant 90% ENR). Ainsi, ces travaux (isolation notamment) permettront de réduire les besoins en énergie primaire et par voie de conséquence de lutter contre la précarité énergétique. En outre, ils permettront de lutter efficacement contre les gaz à effet de serre et par voie de conséquence de lutter contre le réchauffement climatique.

En plus des objectifs de performance énergétique au niveau BBC EFFINERGIE, **BMH lancera un concours en conception-réalisation**.

Ce concours s'attachera à exiger des concepteurs un projet architectural d'une très grande qualité. Le projet retenu devra proposer une nouvelle image pour l'ensemble des bâtiments (tours et barres), permettant à la fois de révéler leur qualité architecturale intrinsèque, mais également en proposant une architecture élégante, contemporaine, sobre, qui devra nécessairement dialoguer avec le nouveau quartier des Capucins, pour former une cohérence à l'échelle du territoire métropolitain.

Le projet de réhabilitation s'attachera enfin à conserver la qualité et la générosité des parties communes et améliorera sensiblement le confort d'usage dans les logements (sanitaires, sols, électricité, etc.).

Enfin, la résidentialisation permettra une meilleure visibilité des unités résidentielles nouvellement créées dans le cadre du projet urbain, et accompagnera l'amélioration des usages à travers le quartier, depuis la rue jusqu'au hall d'entrée, afin d'accompagner l'habitant par un séquençage urbain qualitatif et respectueux de l'ambiance de ce quartier historique de la ville.

4.2.2.2. Le secteur d'intervention Vauban



Le programme d'actions permettra de proposer une offre de services repensée au cœur de la centralité de quartier avec un pôle éducatif et sportif Vauban conforté, en complémentarité des Capucins, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs.

Programme d'actions n°1 : repenser et actualiser les services à la population à de multiples échelles

- Mobilisation des locaux actuels du groupe scolaire Vauban dans le cadre de la restructuration globale de l'offre éducative à l'échelle du Pôle Vauban
- Démolition du PLR et construction sur site d'un équipement intégré autour des composantes sportive, jeunesse et associative
- Démolition de la crèche et de la PMI et reconstruction neuve sur la parcelle du futur équipement

Programme d'actions n°2 : aménager un parc linéaire jalonné d'équipements sur l'empreinte de l'ancien glacis.

- Recréer les continuités vertes sur le mail formé par les glacis
- Améliorer l'intermodalité et permettre la co-visibilité de la station de tramway et des équipements tout en maintenant les fonctions circulatoires majeures et en redonnant une place de premier ordre aux mobilités actives et douces

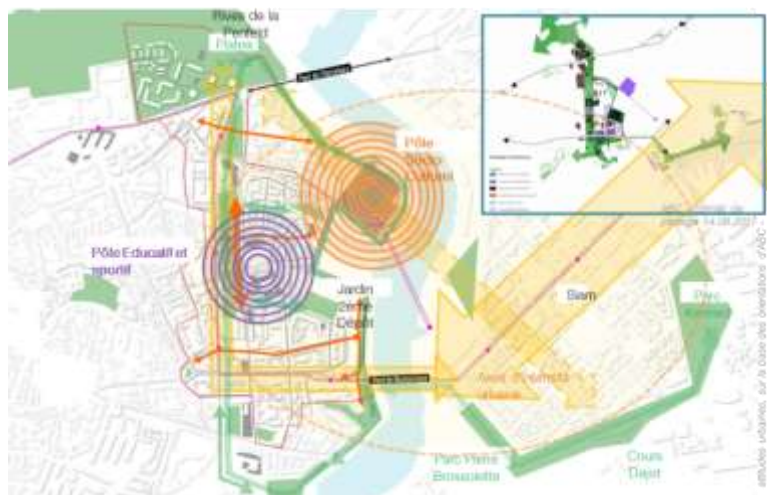
Programme d'actions n°3 : réorganiser le stationnement à l'échelle du secteur en cœur de quartier

- Limiter l'effet de coupure de la rue de Maissin tout en maintenant son rôle d'axe principal de desserte
- Redistribuer l'offre publique globale de stationnement à l'échelle du secteur, en veillant à en clarifier les différentes fonctions : résidentielle ou sur les flux, de desserte des équipements ou spécialisée (PMR, livraisons / maintenance, parcs à vélos)

Programme d'actions n°4 : créer un grand parvis paysagé reliant la station de tramway et l'ensemble des futurs équipements du Pôle Vauban

- Sécuriser et faciliter les cheminements doux depuis la station de tramway et entre les différents équipements
- Améliorer qualitativement les liaisons est-ouest en mettant notamment en valeur les cônes de vue vers la Penfeld depuis les glacis.

Pour aller plus loin : les lieux de services, une stratégie pour l'attractivité pour le quartier



Le Pôle Vauban au cœur de Recouvrance : créer une « cité éducative et sportive » vecteur de continuité entre les acteurs de la coéducation

L'enjeu pour le pôle Vauban est de **renouveler son image et d'appuyer le développement d'un projet pédagogique innovant, et notamment pour l'école, de favoriser la possibilité de faire un véritable choix de scolarisation**. En outre, la nécessité de repenser l'offre bâtie est un levier essentiel pour renforcer l'attractivité des quartiers, **non seulement pour les ménages qui y habitent déjà (afin d'éviter les phénomènes d'évitement constatés) mais aussi pour les ménages arrivant, qui vont occuper les programmes de construction neuve ou les logements réhabilités**.

La proposition est basée sur quatre composantes interdépendantes et liées : petite enfance, enfance, socioculturelle et sportive avec différents équipements aux liens fonctionnels forts :

- un équipement de quartier repensé dans ses différentes composantes : associative, sportive, jeunesse
- une nouvelle ambition pour le groupe scolaire Vauban permettant de placer l'enfant au cœur d'une politique éducative restructurée
- un multi-accueil collectif et diversifié (y compris la PMI) reconstruit
- Une offre sportive repensée pour favoriser en extérieur les sports auto-organisés sur le futur espace public des glacis, et par la recomposition à neuf d'un équipement polyvalent qui permettra de préserver les activités déjà présentes (tennis de table, catch, sport scolaire) et d'en accueillir de nouvelles.

L'objectif de ce pôle est de favoriser la coéducation et d'être le pivot d'une offre éducative et sportive repensée à l'échelle de Recouvrance. Ces équipements réhabilités ou nouvellement construits participent à l'attractivité et au rayonnement du quartier.

A Recouvrance, c'est donc le *continuum* d'une cité éducative globale qui est amené à s'ériger sous l'impulsion de la communauté des acteurs éducatifs (dont les parents). Autour du groupe scolaire Vauban, appelé à développer une offre pédagogique renouvelée, la continuité éducative sera déployée : multi accueil reconstruit, et agrandi, appelant la création d'une classe passerelle, PMI intégrée, lien organique avec le Patronage Laïque porteur d'une offre périscolaire et extrascolaire consolidée, connexion privilégiée avec l'Espace de vie sociale de Quéliverzan, et offre partenariale nourrie par les acteurs culturels, sportifs, et plus largement associatifs du quartier.

4.2.2.3. Le secteur d'intervention des Halles / Maissin (et du Prat Lédan hors convention)



Le programme d'actions pour la polarité des Halles et de la rue de Maissin repose sur deux composantes de projet majeures inclus dans la convention ANRU :

Programme d'actions n°1 : recomposer l'offre de logements très sociaux de la barre Maissin

- La démolition totale des 99 logements de la cité de Promotion Familiale de la barre Maissin, propriété de BMH et sous gestion locative du CCAS de Brest.
- Cette démolition permettra :
 - ✓ Une action de décongestion de la sociologie très sociale du bas du QPV combinée aux actions découlant de l'OPAH RU multisites (contribution forte à la régulation des dysfonctionnements de toutes natures issues cumulées entre un parc public très social et des logements privés sociaux de fait)
 - ✓ Une contribution forte au confortement du rôle économique et social de la polarité des halles de Recouvrance
 - ✓ Une reconstitution de l'offre calibrée pour le relogement des locataires actuels aux besoins très spécifiques (RO en deux unités de 49 logements sur site et dans le QPV et de 50 logements hors QPV)
 - ✓ La réalisation d'environ 26 logements au titre des contreparties foncières d'Action Logement, telles que positionnées à ce stade dans le nord du secteur de projet et dans le QPV (voir figure ci-dessus). Au vu des surfaces disponibles et selon les précisions d'Action Logement sur les attendus plus précis de l'opération, il sera possible de réfléchir si nécessaire à un site alternatif à proximité immédiate et toujours dans le QPV.

Programme d'actions n°2 : restructurer les espaces publics et s'inscrire dans le système de parcs urbains

- Le foncier libéré par la démolition de la barre Maissin et qui sera réaménagé en espace public, concomitamment à la décongestion sociale induite, permet d'améliorer les conditions de lutte contre les difficultés structurelles, urbaines et sociales auxquelles est confronté le secteur des Halles de Recouvrance avec :
 - ✓ **Le maintien** des fonctions circulatoires majeures tout en redonnant une place de premier ordre aux piétons et aux cycles au droit du foncier restructuré
 - ✓ **L'optimisation** du gabarit des voies automobiles, la rationalisation du stationnement public et l'amélioration du confort d'usage des cheminements en modes actifs
 - ✓ **La connexion** du parvis commercial à la promenade urbaine pour mettre en lien les espaces d'un futur marché et ceux desservant la chapelle Dérézo (lieu de création artistique)

Article 4.3 La description de la reconstitution de l'offre en logements locatifs sociaux

La reconstitution de l'offre démolie se fera 1 pour 1, soit 396 logements sociaux. En effet, les études conduites dans le cadre de la CIA ont souligné :

- le faible taux de vacance sur le marché immobilier brestois,
- le faible taux de rotation dans le parc social,
- la nécessité de pouvoir loger l'ensemble des ménages, en proposant une offre diversifiée et des parcours résidentiels positifs pour tous, au regard de la dynamique économique du territoire,
- la tension sur certains segments de l'offre, concernant des produits logements particuliers,
- la tension dans certaines communes, et sur certaines typologies de logement (taille notamment).

Brest Métropole Habitat accompagne la transformation des quartiers par des interventions patrimoniales et sociales importantes : démolitions, requalifications, résidentialisations, constructions de logements locatifs sociaux et abordables. Ainsi, sur les deux sites NPNRU, les interventions patrimoniales comprendront des démolitions ou suppressions de logements locatifs sociaux, des requalifications, et des résidentialisations.

En complément de ces interventions, une offre diversifiée de produits logements sera construite et notamment :

- dans les quartiers NPNRU, des logements neufs abordables et des locaux d'activités,
- tandis que les logements locatifs sociaux démolis seront reconstitués en 1 pour 1, en dehors des 7 QPV brestois pour la majorité d'entre eux (une reconstitution sur site est prévue pour 49 logements à Recouvrance).

La reconstitution permettra en effet de répondre aux attentes des locataires du parc, en proposant de réelles opportunités de parcours résidentiel et des logements neufs sur des secteurs attractifs de la métropole Brestoise, car les besoins en logements aux loyers abordables restent importants.

Par ailleurs, ces logements reconstitués **proposeront des formes urbaines diversifiées et qualitatives :** de l'habitat individuel, en bande et intermédiaire sera réalisé, afin de **répondre à la pluralité des attentes des ménages, en proposant une offre diversifiée et variée, et en adaptant la cellule logement aux nouveaux besoins** (familles monoparentales, familles recomposées, vieillissement de la population, jeunes ménages, colocation, etc.).

Le taux global de 60% de logements réalisés en PLAI sera également respecté, incluant le cas particulier de la reconstitution des 99 logements de la barre Maissin (propriété de BMH sous gestion CCAS), abritant des publics très précaires cumulant les difficultés sociales.

a) Reconstitution de l'offre, stratégies d'investissement et de peuplement

La stratégie sur les investissements des produits neufs est triple :

- Les conditions d'accès aux fonciers,
- La localisation de ces nouveaux produits (ville centre ou communes de la métropole) avec un équilibre territorial à mettre en rapport avec des niveaux de loyers (lien LEC, CIL, CIA),
- L'articulation avec la politique du logement et de l'habitat (part de production PLAI/PLUS).

A travers ces nouveaux produits, et en complément de la stratégie exposée sur le patrimoine existant, il s'agit de mettre en œuvre les solidarités. Ainsi, il nous faut prévoir les conditions d'accueil des populations (a priori complexe sur le neuf) les plus précaires et leur permettre un accès aux logements neufs sur les villes centres.

L'objectif affiché est également de proposer des produits logements neufs diversifiés (PLUS/PLAI/PLS et PSLA), et des innovations qui sont en cours ou à l'étude au sein de la maîtrise d'ouvrage de BMH : innovation architecturale (tiers-espaces, mini concours d'architecture), formes architecturales, convention avec GRDF (pile à combustible, pompes à chaleur et poêle à bois,) partenariat avec l'UBO OPEN FACTORY pour le projet « L'habitat de demain », etc.

- **La spécificité de Maissin**

Il s'agit, dans ce cas particulier, de veiller à conserver une offre de logements très abordables et répondant aux impérieux besoins d'un accompagnement social renforcé.

La reconstitution se fera en PLAI-A (Adapté) à 100%, et le CCAS poursuivra son travail quotidien d'accompagnement de ces publics nécessitant une attention particulière.

La reconstitution des produits logements de la barre MAISSIN répondra à des enjeux sociaux très spécifiques. Aussi, il est prévu un accompagnement particulier et une maîtrise d'ouvrage spécifique. Les logements reconstitués seront à 80% de type 2, mais en proposant des surfaces petites d'environ 38 m², et pour 20% de type 3 avec des surfaces moyennes d'environ 58 m².

Conjugués à l'application des minorations de loyers et à des subventions spécifiques de la métropole, ces surfaces devront permettre de proposer des loyers très accessibles, adaptés aux publics spécifiques concernés.

Par ailleurs, les projets devront répondre à l'impérieuse nécessité de lutter contre la précarité énergétique de ces ménages, à travers des solutions éprouvées ou innovantes pour la production du chauffage et de l'Eau Chaude Sanitaire. Enfin, la conception même de ces résidences devra permettre d'optimiser les charges des locataires (limiter les ascenseurs, limiter les surfaces de sous-sols, favoriser l'éclairage naturel des parties communes permettant d'économiser l'éclairage artificiel en journée, etc.).

C'est pourquoi la mise en œuvre de la minoration de loyer est une condition essentielle de succès de cette reconstitution de l'offre.

Les 99 logements de Maissin seront reconstitués en deux ensembles immobiliers en construction neuve, dont 49 en QPV (dérogation obtenue lors du CE ANRU du 13-06-2019), et 50 hors QPV.

Cette dérogation se justifie, d'une part car l'ancrage social des personnes sur le quartier est important, et **le relogement de certaines personnes sur site peut s'avérer être un atout dans la poursuite et la réussite de l'accompagnement social des ménages.**

En outre, l'opportunité de construire deux ensembles immobiliers d'environ 50 logements chacun sera l'occasion d'améliorer les conditions de travail des assistantes sociales et du personnel du CCAS qui accompagnent quotidiennement ces publics spécifiques, pour un meilleur suivi et accompagnement. Ce sera donc une réelle occasion de travailler et développer une maîtrise d'usage adaptée aux besoins spécifiques. **La localisation du site de reconstitution des 50 logements hors QPV sera choisie en fonction de sa proximité avec les services publics et médicaux, des commerces et des transports en communs, afin de proposer l'ensemble des aménités de proximité pour ne pas dégrader les situations sociales et individuelles de ces ménages.** Il s'agit, dans ce cas particulier, de veiller à conserver une offre de logement très abordables et répondant aux impérieux besoins d'un accompagnement social renforcé.

b) Reconstitution de l'offre et priorisation à l'échelle de l'agglomération

L'objectif très social, notamment à travers une production importante de logements locatifs ordinaires aux loyers bas (PLAIO), est réaffirmé en priorité dans les communes de la métropole les plus déficitaires, et en adéquation avec les caractéristiques de la demande sociale, mais avec une attention portée sur la localisation de l'offre nouvelle, en privilégiant la mixité sociale à toutes les échelles.

La reconstitution sera disséminée sur différentes opérations immobilières permettant ainsi de mieux gérer les stratégies de peuplement et l'occupation sociale pour permettre une gestion locative de qualité. Le nombre d'opérations identifiées présente 6 opérations réparties en 87 logements PLAIO et 38 logements PLUS, soit un total de 125 logements identifiés en reconstitution de l'offre démolie. Ainsi, il restera 271 logements à identifier en reconstitution de l'offre démolie répartis comme suit : 152 PLAIO et 119 PLUS.

La reconstitution concernera l'ensemble des communes de la métropole, en accord avec les orientations du PLH et de la CIA. Pour ce faire, le bailleur et la métropole s'inscriront dans la programmation triennale à l'échelle régionale, laquelle prévoit une programmation annuelle de 250 logements sur la métropole. L'ensemble de ces actions sera également en cohérence avec la future CUS portée par l'Office.

La loi LEC prévoit la possibilité d'exemption, à l'article 55 de la loi SRU, à la commune, prononcée par décret et après avis de la commission nationale SRU, au regard :

- d'un taux de tension locative inférieur à 2 pour les LLS

C'est le cas des communes de Bohars, Gouesnou, Guipavas, Plougastel-Daoulas et de Le Relecq-Kerhuon.

- d'un critère de cadencement de desserte par les transports publics

C'est le cas de Guilers, situé hors unité urbaine de Brest au sens de l'INSEE.

Le décret n° 2017-1810 du 28 décembre 2017 a entériné l'exemption de ces 7 communes. **Une convention relative à la production de LLS et à leur financement, portant sur la période 2018 / 2020, a été signée entre Brest métropole et ces 7 communes. La reconstitution de l'offre sera prioritairement fléchée vers ces 7 communes.**

| Commune | Taux de LLS 2017 / résidences principales | Taux de LLS 2018 / résidences principales |
|--------------------|---|---|
| Bohars | 8,32 % | 9,53 % |
| Gouesnou | 14,09 % | 14,63 % |
| Guilers | 14,55 % | 14,41 % |
| Guipavas | 13,19 % | 13,76 % |
| Le Relecq-Kerhuon | 18,12 % | 18,42 % |
| Plougastel-Daoulas | 16,18 % | 12,64 % |
| Plouzané | 16,22 % | 16,63 % |

Article 5. La stratégie de diversification résidentielle et les apports du groupe Action Logement en faveur de la mixité

Article 5.1 La mise en œuvre de la stratégie de diversification résidentielle

a) Des opérations de mutations foncières permettant de développer des programmes mixtes

Les interventions sur le quartier de Bellevue permettront de développer une offre nouvelle d'habitat ou de services, en intervenant soit sur des fonciers mutables libres, soit sur des fonciers à recomposer. Cela comprend les secteurs d'aménagements développés ci-après et faisant l'objet d'un conventionnement. Mais la diversification résidentielle sur le quartier de Bellevue s'appuie également sur des fonciers distincts, hors secteurs conventionnés au titre du NPNRU. Il s'agit donc d'une réflexion globale à l'échelle quartier visant à assurer une diversification des logements, à renouveler son image et à conforter son attractivité.

| Production dans les secteurs d'aménagements soumis à conventionnement | | | | | | |
|---|--------|--------|-----------------|--------------------|------------|--------|
| | | BERGOT | VALLON GASCOGNE | BELLEVUE CENTRE | KERBERNIER | TOTAUX |
| Logements individuels | Nombre | | 20 | | | 20 |
| | SdP | | 2 000 | | | 2 000 |
| Logements Collectifs | Nombre | 39 | 66 | 102 | 179 | 386 |
| | SdP | 2 720 | 4 695 | 7 220 | 12 520 | 27 155 |
| | | | | Total Nombre Logts | | 406 |
| | | | | Total SdP Logts | | 29155 |
| Immobilier à vocation économique | | 2 000 | | 2 660 | 1 585 | 6 245 |
| Equipements | | | | 4 500 | | 4 500 |
| | | | | | Total SdP | 39 900 |

Production en QPV

Production en frange immédiate de QPV

| Production dans les secteurs d'aménagements hors conventionnement | | | | | | | |
|---|--------|--------|---------|----------------------|------------------------|--------------------|--------|
| | | BERGOT | TARENTE | KERGOAT DESBORDES | CHATELIER | VALLON GAGARINE | TOTAUX |
| Logements individuels | Nombre | 11 | | 25 | 10 | 36 | 57 |
| | SdP | 1 320 | | 2 412 | 1 000 | 4 320 | 6 640 |
| | | | | | | | |
| Logements Collectifs | Nombre | | 70 | 48 | | 298 | 405 |
| | SdP | | 4 848 | 3 713 | | 20 828 | 28 308 |
| | | | | | Total Nombre Logements | | 462 |
| | | | | | Total SdP | | 34 948 |
| Equipement | | | | 3 900 | | | 3 900 |

Production en frange immédiate de QPV

Le projet de renouvellement urbain dans sa globalité permet, par une programmation volontariste, une diversification des fonctions et des typologies de logements.

En prenant en compte les secteurs proposés à conventionnement, le bilan de la production urbaine pour la partie logement s'établit comme suit :

- Démolitions de LLS : 297 logements
- Constructions (sans LLS) : 406 logements

Cela signifie que pour un logement locatif social démoli sur le quartier, le projet de renouvellement urbain permet, grâce à la remise en projet de secteurs en QPV ou en proximité immédiate, la construction de deux logements dans une logique de diversification. En effet, la production urbaine de logements ne prévoit pas de construction de logement locatif social, bien évidemment sur le périmètre du QPV, mais également sur l'ensemble du quartier.

En prenant en compte les secteurs d'aménagements qui ne seront pas soumis à conventionnement, le bilan s'établit approximativement comme suit :

- Démolitions de LLS : 297 logements
- Constructions (hors LLS) : 868 logements

Cette programmation urbaine de logements sur les dix années à venir, face à la démolition de 297 logements, est ambitieuse.

Ce programme est conçu en cohérence avec les objectifs de restauration de l'attractivité du quartier et de développement de la mixité sociale. Il permettra en particulier d'offrir aux habitants actuels de Bellevue la possibilité de parcours résidentiels entre locatif et accession, entre logement collectif et logement individuel, ou entre locatif social et locatif intermédiaire.

Ces programmes, en raison des qualités urbaines des sites (paysage, aménités urbaines) permettront également, en lien avec une attractivité renouvelée, d'attirer des ménages extérieurs au quartier.

La métropole sera attentive à ce que les produits en accession soient notamment abordables conformément à sa politique de diversification de l'offre de logements. Pour ce faire, cette programmation urbaine pourrait nécessiter la mise en place de dispositifs spécifiques, afin de garantir sa faisabilité financière.

| PROGRAMMATION URBAINE - NPNRU BREST BELLEVUE | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------|-------|-------|-----------------|-------|-------|-----------------|-------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | BERGOT | | | VALLON GASCOGNE | | | BELLEVUE CENTRE | | | KERBERNIER | | | TOTAUX | | |
| LOGEMENTS | INDIV | COLL | TOTAL | INDIV | COLL | TOTAL | INDIV | COLL | TOTAL | INDIV | COLL | TOTAL | INDIV | COLL | TOTAL |
| Nombre de logts | | 39 | 39 | 20 | 66 | 86 | | 102 | 102 | | 179 | 179 | 20 | 386 | 406 |
| SdP m² | | 2 720 | 2 720 | 2 000 | 4 695 | 6 695 | | 7 220 | 7 220 | | 12 520 | 12 520 | 2 000 | 27 155 | 29 155 |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| Typologie des logements | Nbre | Nbre | Sdp | Nbre | Nbre | Sdp | Nbre | Nbre | Nbre | Nbre | Nbre | Sdp | Nbre | % | Sdp |
| Accession libre | | | | | | | | | | | | | | | |
| Accession sociale | | | | 20 | | 2 000 | | | | | 63 | 4 230 | 83 | 20% | 6 230 |
| Accession maîtrisée | | | | | | | | | | | 116 | 8 290 | 116 | 29% | 8 290 |
| Locatif interm. ou BRS | | 39 | 2 720 | | 66 | 4 695 | | 102 | 7 220 | | | | 207 | 51% | 14 635 |
| | | 39 | | 20 | 66 | | | 102 | | | 179 | | 406 | 100% | 29 155 |

Synthèse de la programmation urbaine sur le quartier de Bellevue

Estimation de l'évolution du taux de logements locatifs sociaux à l'échelle du quartier

| « Quartier de référence » | Nombre de logement | Nombre de LLS | Taux de LLS |
|---|--------------------|---------------|-------------|
| Situation actuelle | 9 182 | 2 937 | 32 % |
| Prise en compte des opérations conventionnées | 9 291 | 2 640 | 28 % |
| Prise en compte de toutes les opérations | 9 753 | 2 640 | 27 % |

b) A Recouvrance, une stratégie de transformation sociale basée sur la combinaison des dispositifs et des projets

Les actions menées au titre de l'habitat privé sur le quartier de Recouvrance, et plus particulièrement sur le secteur d'habitat privé situé en partie sud du QPV, permettent de mettre en œuvre une réelle diversification résidentielle favorisant une mixité sociale plus importante. Depuis 2010, deux OPAH-RU successives, dont une actuellement en cours, ont permis d'amorcer la création d'une nouvelle offre résidentielle (logements collectifs en copropriété plus grands et à prix maîtrisés), en restructurant des immeubles ou parties d'immeubles, via des actions de portage immobilier et des ORI / THIRORI.

A noter également qu'à une échelle plus large, comprenant le QPV et le périmètre des 300 m autour du QPV, des opérations de constructions neuves comprenant de l'accession sociale et du logement libre ont été, sont et vont être menées. A titre d'exemple, peuvent être cités : la ZAC des Capucins, l'îlot Nungesser, la réhabilitation de la prison de Pontaniou (transformation en logements).

Cette approche globale, qui intègre la démolition/reconstruction de 99 logements sociaux de la barre Maissin pour n'en reconstruire in situ que la moitié, n'a pas pour objectif de réduire le volume absolu de logements sociaux dans le quartier. Dans ce quartier, en application des prescriptions de l'OAP Habitat du PLUi, il s'agit en revanche de se saisir de tous les leviers d'actions possibles qui, combinés avec la puissance du dispositif NPNRU, permettront d'amplifier la réactivation de l'attractivité du quartier et la diversification graduée de sa composition sociale

c) La contribution du programme de construction du NPNRU dans le marché brestois

Le PLUI prévoit une production de logements à 40% en renouvellement urbain, avec une ambition de la porter à 50% (en réduisant la part de logements produits en développement urbain). Le dernier bilan triennal du PLH montrait une production de logements réalisée à 70% en zone U du PLU, donc en renouvellement urbain.

Les objectifs de production neuve de la métropole, fixés par le PLUI, se décomposent en 45% de logements individuels, destinés majoritairement à la propriété occupante (notamment à coûts abordables) et 55 % d'appartements, répartis à 40 % en locatifs sociaux publics et 60% en collectifs privés.

Le PLUI inscrit par ailleurs un objectif de 50% d'offre à coûts abordables dans toutes les opérations de plus de 2500 m2 de surface de planchers, dont 25% de logements locatifs sociaux.

L'ensemble de la production privée neuve est d'environ 1000 logements par an (400 collectifs et 600 individuels). Cette offre privée neuve issue du programme NPNRU sur Bellevue représenterait donc annuellement entre 10% et 14% de l'ensemble de la production neuve privée. Concernant exclusivement l'offre d'appartements privée produite, cette part de marché du projet de Bellevue monterait à 25% ou 35% selon l'hypothèse de 7 ou 10 ans de réalisation.

Les références des prix de vente du marché brestois sont les suivantes :

- Prix du marché 2019 en commercialisation privée libre : 2859 euros TTC/ m2 SHAB, hors parking
- Prix de vente des coûts abordables actuels destinés à des occupants intermédiaires et modestes: 2000 euros HT/m2 SDP, quel que soit le taux de TVA appliqué
- Prix de vente en BRS (estimation de l'étude de préfiguration en cours) : 2000 euros HT/ m2 SDP

En tout état de cause, eu égard aux autres projets urbains en renouvellement urbain programmés dans les 10 années à venir d'une part, et du rythme de construction dans le diffus en renouvellement urbain hors secteurs d'aménagement, le projet NPNRU sur Bellevue est globalement bien calibré dans le marché local.

Le programme de production neuve du NPNRU de Bellevue comprend 869 logements, dont 407 dans les secteurs soumis à conventionnement et 462 dans les secteurs d'aménagement hors conventionnement, majoritairement en collectifs.

Si l'on estime que l'ensemble du programme se réalisera sur une durée de 7 à 10 ans, cela représente une production annuelle moyenne de 90 à 130 logements par an, hors locatifs sociaux en reconstitution de l'offre.

La configuration urbaine du quartier et les potentialités de chaque secteur de projet, qu'il soit conventionné ou non, permettent de répondre à ces ambitions différentes selon les publics :

- Proximité de l'université
- Proximité de pôle de service
- Proximité des infrastructures de transport
- Proximité des équipements notamment scolaires
- Proximité du parc des Rives de Penfeld
- Proximité des accès à la base navale...

En outre, une attention particulière sera portée sur les démarches de marketing territorial à destination des ménages-cibles concernés, afin que la nouvelle image et l'attractivité résidentielle du quartier puisse être connues et partagée, notamment pour les premières opérations.

La programmation diversifiée de logements sera susceptible de répondre à une diversité de publics, répondant en cela aux objectifs de la politique locale de l'habitat. L'accession et le locatif en BRS répondront plus spécifiquement à l'enjeu de maintenir des familles modestes et intermédiaires au sein de la ville de Brest, voire d'en accueillir de nouvelles.

Les besoins avérés de logements pour les étudiants en effectifs croissants ainsi que pour des seniors modestes peuvent permettre de proposer des programmes mixtes, en centralité du quartier de Bellevue notamment.

Les évolutions des effectifs militaires de la Marine nationale (projections à la hausse) permettent également d'envisager l'intérêt de ces publics pour les produits neufs envisagés sur le secteur, car situé à proximité des portes d'accès à la base navale (temps maximum de 15 à 30 minutes pour rallier la base en cas d'urgence).

- ***Des opportunités de construction sur les sites en QPV, suite aux démolitions réalisées***

Sur Kerbernier, les nouveaux espaces, libérés suite aux démolitions, seront l'occasion de développer une offre de logements diversifiée (accession sociale, accession libre, etc.). En lien avec la requalification de l'avenue Le Gorgeu et profitant de l'arrivée du TCSP, ces nouveaux produits logements seront d'autant plus diversifiés qu'ils pourraient bénéficier par exemple de nouvelles formes de sécurisation foncière, au premier rang desquelles les Baux Réels Solidaires grâce à la constitution d'un Organisme Foncier Solidaire. **Ce serait là une opportunité pour développer un parcours résidentiel pour les locataires du parc social mais également pour l'arrivée de nouveaux habitants avec des offres de produits innovants en accession sociale à la propriété.** Cette hypothèse serait une opportunité de mettre en œuvre une véritable mixité sociale.

d) Le projet d'OFS

La programmation, telle qu'établie à ce jour, **préconise ainsi de développer un programme ambitieux de logements locatifs intermédiaires qui pourrait mettre en œuvre le dispositif récemment institué par la réglementation française (lois Duflot et Macron), à savoir celui des baux réels solidaires (BRS) liés à la création d'un Office Foncier Solidaire (OFS).**

Ce dispositif permet en effet, par la dissociation du foncier et du bâti, de faire bénéficier les habitants de tarifs qui ne sont pas plus élevés que ceux du marché, tout en garantissant une appropriation publique de la plus-value foncière à terme.

L'OFS constitue un nouvel acteur du foncier dont l'objet est de constituer un parc pérenne d'accession à la propriété ou à la location à destination des ménages modestes, sous plafond de ressources et de loyer ou de prix le cas échéant.

C'est dans ce contexte réglementaire nouveau que Brest Métropole, à l'image d'autres collectivités territoriales françaises, explore la pertinence de la création d'un OFS sur son territoire afin de compléter les outils mis à disposition de sa politique locale de l'habitat. Cette exploration a été effectuée au regard des 3 objectifs suivants :

- Renforcer l'accession à la propriété à coût abordable pour les ménages modestes,
- Pérenniser l'offre dans le secteur du logement locatif social,
- Accélérer la réhabilitation du parc locatif privé (conventionné privé avec intermédiation).

La plupart des OFS existants ou en projet actuellement se focalisent sur l'accès social à la propriété, qui sous l'effet de l'augmentation des prix du foncier devient de plus en plus problématique pour les ménages modestes : la dissociation du foncier et du bâti permet théoriquement de proposer aux accédants des prix beaucoup plus abordables. **Brest Métropole s'interroge également sur la pertinence du processus OFS/BRS dans le secteur du locatif privé conventionné, notamment afin d'encourager une accélération de la réhabilitation de l'habitat privé dégradé.**

A l'issue de cette première exploration, l'économie du projet global sera analysée afin d'esquisser une vision d'ensemble des flux financiers qui pourraient caractériser les 5 premières années de fonctionnement du futur OFS.

L'OFS de Brest métropole pourrait être opérationnel fin 2020.

Article 5.2 La mobilisation des contreparties pour le Groupe Action Logement : des apports en faveur de la mixité

Les contreparties pour le groupe Action Logement visent à favoriser la mixité et la diversité de l'habitat en amenant une population nouvelle de salariés et ainsi réduire les inégalités dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville visés par le NPNRU.

Les contreparties mises à disposition du groupe Action Logement au titre de la présente convention pluriannuelle de renouvellement urbain correspondent à ce qui est détaillé ci-après.

a) Droits de réservation

Les contreparties en droits de réservation de logements locatifs sociaux pour 30 ans, correspondant à 16,46 % du nombre de logements locatifs sociaux dont la construction ou la requalification est financée par l'Agence, soient 170 logements, ou le cas échéant par d'autres financeurs (notamment FEDER et LBU), dans le cadre de la convention pluriannuelle. Ces droits se répartissent en :

- 44 droits de réservation correspondant à 12,68 % du nombre de logements locatifs sociaux reconstruits hors QPV (soit 347 logements démolis à Kerbernier et Maissin),
- 9 droits de réservation correspondant à 18,37 % du nombre de logements locatifs sociaux reconstruits en QPV (soit 49 logements à Maissin)
- 73 droits de réservation correspondant à 17,5% du nombre de logements locatifs sociaux requalifiés en QPV, dont le coût est inférieur à 45 000 € par logement (soit 417 logements à Kerbernier),
- 44 droits de réservation correspondant à 20 % du nombre de logements locatifs sociaux requalifiés en QPV, dont le coût est supérieur à 45 000 € par logement (soit 220 logements à Quéliverzan).

En amont de la mise à disposition des logements locatifs sociaux visés, ces droits de réservation accordés à Action Logement Services sont formalisés dans une convention *ad hoc* entre Action Logement Services et le ou les réservataires et organismes HLM concernés.

Ces droits de réservation doivent être cohérents avec la stratégie de relogement et d'attribution mentionnée à l'article 6 de la présente convention.

Une mise à jour des réservations existantes au bénéfice d'Action Logement est prévue dans le cadre de la CIA.

b) Contreparties foncières

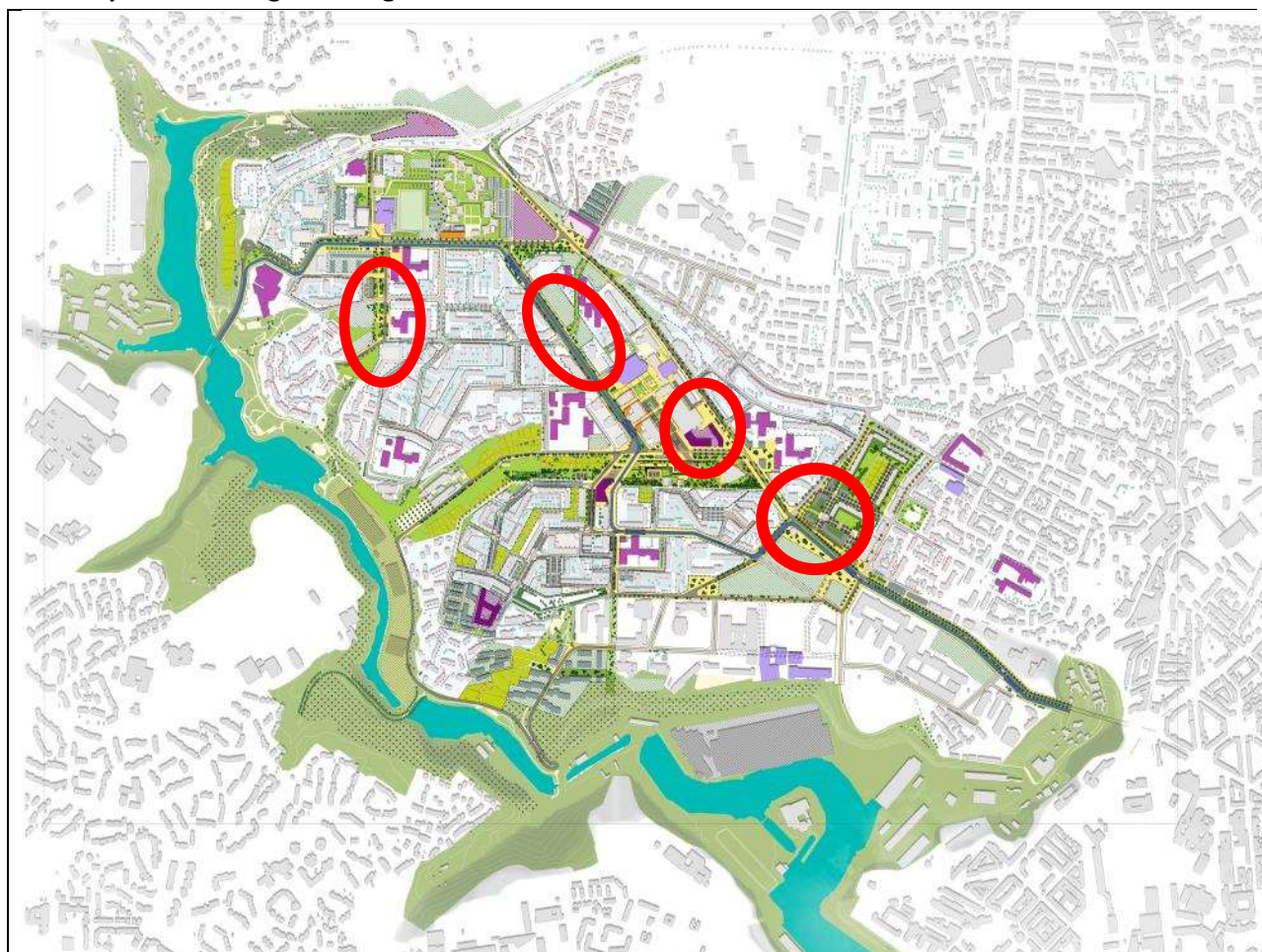
Les contreparties foncières correspondent à 10 050 m² de droits à construire (surface de plancher développée) prenant la forme de terrains cédés à l'euro symbolique et transférés en pleine propriété à SOCOBRET (Espacil Accession), filiale du groupe Action Logement à laquelle, par la présente, Foncière Logement transfère ses droits. Sur ces foncières aménagés, tout type et gamme de produits pourront être développés à l'exception de logements locatifs sociaux.

Les contreparties équivalent à une production d'environ 120 logements.

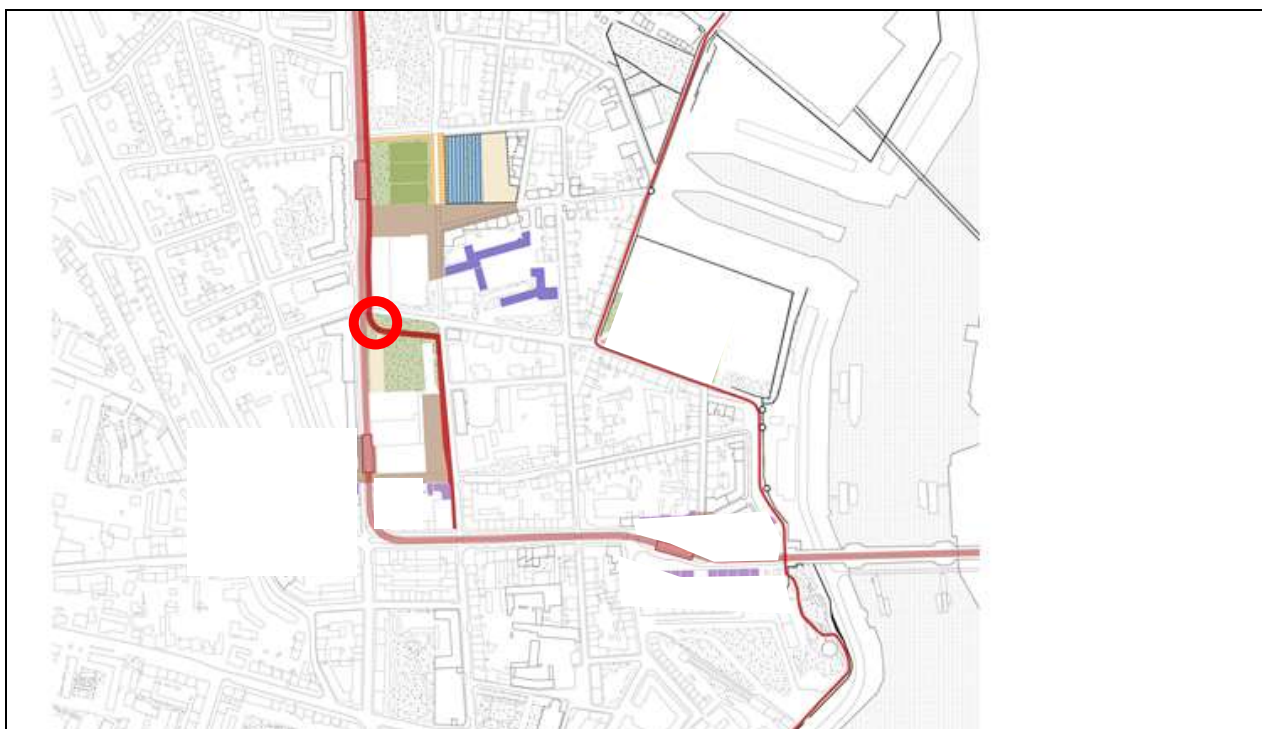
Les contreparties foncières s'établissent comme suit :

- Quartier Bellevue : Secteur Kerbernier pour environ 22 logements collectifs
- Quartier Bellevue : Secteur Vallon de Gascogne pour environ 20 maisons individuelles
- Quartier Bellevue : Secteur Tarente (hors secteur conventionné) pour environ 26 logements collectifs
- Quartier Bellevue : Secteur Napoléon III pour environ 26 logements collectifs
- Quartier Recouvrance : secteur Maissin pour environ 26 logements collectifs dans le site de la démolition de la barre Maissin (ou à proximité immédiate dans le QPV dans le cas où les faisabilités programmatiques et architecturales s'avèreraient trop contraintes pour l'opérateur d'Action Logement)

Soit des contreparties foncières représentant **un total d'environ 120 logements**, la **programmation finale retenue par Action Logement figure dans les annexes B1 et B2.**



Les quatre sites de Bellevue en vue des contreparties foncières



Le site de Recouvrance en vue des contreparties foncières

Ces contreparties et leurs modalités de mise en œuvre sont détaillées respectivement en annexe B1 et B2 à la présente convention pluriannuelle.

Les modalités techniques de suivi et de pilotage des contreparties en faveur du groupe Action Logement prévues par la convention tripartite entre l'État, l'ANRU et Action Logement du 11 juillet 2018 pourront être précisées dans une instruction commune Action Logement – ANRU.

Les modalités de mise en œuvre en matière de contreparties sous forme de droits de réservation de logements locatifs sociaux seront précisées par la circulaire du ministère chargé du logement, conformément à la convention tripartite et tiennent compte de la stratégie d'attribution définie à l'article 6 de la présente convention.

Article 6. La stratégie de relogement et d'attributions

Le document cadre fixant les orientations en matière d'attribution, tel qu'il est prévu à l'issue de la loi égalité et citoyenneté par l'article L. 441-1-5 du CCH, contient des objectifs de mixité sociale et d'équilibre entre les territoires à prendre en compte pour les attributions et des objectifs de relogement des ménages concernés par les projets de renouvellement urbain. Ce document³ est annexé à la présente convention (annexe D1).

Dans ce cadre, le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage concernés par la présente convention pluriannuelle s'engagent à :

- En matière de relogement :
 - élaborer et participer à la mise en œuvre de la stratégie intercommunale de relogement des ménages dont le relogement est rendu nécessaire par une opération de démolition de logement social, de requalification de logement social ou de recyclage du parc privé liée au projet de renouvellement urbain,
 - assurer aux ménages concernés un relogement de qualité prenant en compte leurs besoins et leurs souhaits, en leur donnant accès à des parcours résidentiels positifs, notamment en direction du parc social, neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans, et en maîtrisant l'évolution de leur reste à charge,
 - conduire le plan de relogement de chaque opération le rendant nécessaire,
- En matière d'attributions, à prendre en compte et suivre les objectifs de mixité sociale et d'équilibre entre les territoires pour les attributions de logements sociaux définis dans le cadre de la conférence intercommunale du logement, en particulier sur les sites en renouvellement urbain.

La convention intercommunale d'attributions, telle que son contenu est défini par l'article L. 441-1-6 du CCH, décline le document cadre d'orientations en matière d'attribution. Elle précise les modalités de relogement des ménages concernés par les projets de renouvellement urbain au titre de la convention et précise les engagements de chaque signataire pour mettre en œuvre les objectifs territorialisés d'attribution.

Au regard des attendus de l'étude menée en phase de protocole, qui visait notamment à préciser la connexion entre la stratégie de peuplement d'une part, et le calibrage et ciblage des produits adaptés au marché d'autre part, Brest métropole s'est attachée à préciser la connexion entre stratégie patrimoniale et stratégie de peuplement, forme urbaine et attractivité des quartiers, au regard des marchés immobiliers et de l'emploi à l'échelle de l'agglomération.

L'étude menée a abouti à l'approbation d'un document-cadre, qui fixe les orientations relatives aux attributions de logements HLM, aux équilibres territoriaux et à l'accueil des publics prioritaires dans la métropole brestoise, et à la Convention Intercommunale d'Attribution (CIA), qui définit les modalités de mise en œuvre des orientations.

Ces deux documents ont été approuvés par l'ensemble des membres de la Conférence Intercommunale du Logement le 15 mars 2018 (soit antérieurement à l'approbation de la loi ELAN). Un avis favorable du Comité responsable du PDALPHD du Finistère a été émis le 28 mai 2018. La Convention Intercommunale d'Attributions de Brest métropole est donc aujourd'hui en cours d'application depuis le 15 mars 2018.

³Dans le cas particulier où une « convention d'équilibre territorial » ou « CET » est déjà signée sur le territoire concerné par la présente convention pluriannuelle, ou que le projet de CET est suffisamment abouti sur le fond (c'est-à-dire que la politique des attributions et sa déclinaison sur les quartiers en renouvellement urbain y apparaissent clairement), alors la CET peut être annexée à la présente convention en lieu et place du document cadre fixant les attributions en matière d'attribution.

La convention intercommunale d'attribution est en application sur le territoire de Brest métropole et précise notamment les engagements de chaque signataire pour mettre en œuvre les objectifs territorialisés d'attribution.

- **Le contenu de la Convention Intercommunale d'Attribution (CIA)**

La CIA définit, pour chaque bailleur social :

- un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages du premier quartile
- un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attribution de logements aux personnes bénéficiaires du DALO et aux ménages prioritaires, ainsi que les modalités de relogement et d'accompagnement social nécessaire à sa mise en œuvre
- un engagement portant sur les actions à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs d'équilibre territorial ;

Elle définit, pour chacun des autres signataires de la convention :

- les engagements relatifs à sa contribution à la mise en œuvre des actions permettant de respecter les engagements définis dans le document cadre et, le cas échéant, les moyens d'accompagnement adaptés
- les modalités de relogement et d'accompagnement social des personnes relogées dans le cadre des opérations de renouvellement urbain
- les conditions dans lesquelles les réservataires et les bailleurs procèdent à la désignation des candidats dont les demandes sont présentées aux commissions d'attribution et les modalités de coopération entre eux et les titulaires de droits de réservation.

Les partenaires du territoire métropolitain (communes, bailleurs, réservataires) partagent une longue tradition d'échanges et d'engagements en faveur de la mixité sociale et tout particulièrement envers les ménages les plus fragilisés.

Les orientations de la CIA s'inscrivent pleinement dans cette tradition, dans le respect des réalités locales, et en prenant en compte les difficultés des ménages et les capacités à faire de chacun.

Chaque orientation est déclinée en moyens opérationnels permettant :

- d'agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc plus important de logements sociaux accessibles,
- de faire évoluer les processus d'attributions pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande,
- de favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du premier quartile de la demande.

Le suivi de la CIA est organisé par la CIL, ainsi que lors de commissions de coordination et ad hoc de la conférence intercommunale de l'habitat chaque fois que nécessaire. Les outils d'aide à la décision de la métropole et ses partenaires sont mobilisés.

A cet égard, un prolongement et un approfondissement du diagnostic réalisé par l'Adeupa, ainsi qu'une évaluation triennale en 2020 et une mise à jour des outils d'aide à la décision, sont prévus.

- **ORIENTATION 1 : élargir les opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en dehors des quartiers en politique de la ville**

Brest métropole et ses partenaires ont défini un objectif d'attribution aux ménages du premier quartile qui, conformément aux dispositions législatives, correspond à une part des attributions réalisées chaque année en dehors des quartiers en politique de la ville : 25 % à l'échéance 2023, à raison d'une augmentation d'au moins 1 point en moyenne chaque année partant du taux observé en 2016 (18 %).

Dans le respect de l'article L441-1 Modifié par LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) concernant les attributions, le taux d'attributions aux ménages du premier quartile pouvait être adapté, compte tenu de la situation locale, par les orientations en matière d'attribution mentionnées à l'article L. 441-1-5 et approuvées par l'établissement public de coopération intercommunale.

Il est révisé tous les trois ans en fonction de l'évolution de la situation locale.

- **ORIENTATION 2 : ouvrir les quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés**

La métropole et ses partenaires se fixent pour objectifs d'atteindre, dès 2018, 50% d'attributions au sens de la Loi (*propositions*) en QPV à des ménages autres que ceux du premier quartile. Ils se donnent en outre dès 2018 le même objectif pour de véritables attributions, suivies de baux signés. L'objectif est donc plus ambitieux que l'obligation légale qui ne porte que sur des « propositions ».

Après une première phase test de 2 ans, l'année 2020 permettra de dresser le bilan du processus d'attribution et de ses résultats et, le cas échéant, d'affiner les objectifs en introduisant, par exemple, des sous-critères portant sur les ménages des 3èmes et 4èmes quartiles, dans l'objectif de dé-paupérisation des quartiers prioritaires.

- **ORIENTATION 3 : conforter la solidarité entre filières d'attributions dans l'accueil des publics prioritaires**

Brest métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre 41 % d'attributions au profit des ménages déclarés prioritaires, compte-tenu des systèmes de délégation des droits de réservation aux bailleurs actuellement à l'œuvre dans le territoire (contingent préfectoral, réservation des collectivités). À cet objectif s'ajouteront les attributions réalisées par la CASAL (une centaine d'attributions en moyenne par an), pour atteindre un objectif global d'attributions de 43 %, tel que le prévoit la loi égalité et citoyenneté.

Cet objectif concernera l'ensemble des attributions, y compris les attributions dans les logements nouvellement mis en service.

À ces attributions réalisées par les organismes HLM viendront s'ajouter les attributions réalisées dans le cadre de la CASAL soit environ 100 attributions par an.

Le réservataire Action Logement conserve la maîtrise de son contingent. 25 % de ses attributions seront destinées à des ménages prioritaires.

Dans une logique de rééquilibrage territorial au sein de la métropole, l'objectif de convergence vers 41 % de leurs attributions, sera atteint au plus tard à moyen terme (2023) :

- par chaque organisme HLM au prorata des attributions,
- par chaque commune,

en cohérence avec les choix résidentiels des demandeurs, avec le poids du parc locatif social et avec le rythme de libération effective des logements. Il pourra être modulé lors du bilan à mi-parcours de 2020.

Afin de répondre aux objectifs et enjeux du territoire, BMH s'inscrit à travers ces interventions avec une stratégie habitat adaptée au territoire permettant notamment la diversification d'une offre de produits logements, depuis, une gamme diversifiée de produits locatifs réhabilités et résidentialisés jusqu'à une production neuve en logements locatifs (reconstitution de l'offre en PLAI et PLUS) mais également en proposant une offre abordable PSLA et PLS.

a) Le volet d'intervention en réhabilitation au sein du NPNRU : trois familles de produits diversifiés

Les résidents sont attachés à leur quartier. Ces 2 secteurs (BELLEVUE et RECOUVRANCE) présentent une part importante de retraités et de familles nombreuses, il s'agit donc de répondre aux attentes et aux évolutions des ménages à travers des produits adaptés, nouveaux et diversifiés.

Cette réflexion doit nécessairement prendre en compte la politique de peuplement développée dans le cadre de la CUS 2 de l'Office et de ses volets « loyer » et « occupation sociale », mais également dans le cadre de la CIL. Enfin, cette stratégie est forcément croisée avec les réflexions actuelles de l'Office concernant sa politique d'entretien, de maintenance et de réhabilitation du parc, tout en favorisant des travaux sans relogement.

Ainsi, trois familles de réhabilitation ont été développées dans le cadre des deux projets urbains de Recouvrance et Bellevue. Elles répondent à la réalité d'une occupation sociale du parc de l'Office (demandes de mutations, part de retraités, part de personnes seules, sur et sous occupation, rapport à l'emploi et précarité économique des ménages, grands logements, autonomie des ménages, ressources, composition familiale, etc.). Elles permettent d'adapter notre réponse aux situations réelles depuis le macro (le territoire dans sa globalité) vers les micros secteurs ou quartiers (données sociales, techniques et financières). BMH est ainsi en capacité de proposer une offre commerciale adaptée à la demande et à la capacité des ménages.

- Famille 1 : une gamme dite « rénovation énergétique » ou « amélioration du confort d'usage »

Avec maintien des locataires en place, cette famille permet de donner une nouvelle image architecturale au bâti, avec des parties communes embellies et des interventions pour lutter contre la précarité énergétique, (HPE Rénovation) élaborée dans le cadre d'un PSP énergétique. Cette gamme engendre de faibles augmentations de loyers (maîtrise des loyers) et permet une maîtrise des charges. Dans cette famille, le programme de travaux permettra en lien avec les interventions de résidentialisation, la création d'un séquençage urbain pour ré-adresser les halls d'entrée sur les voies existantes ou nouvellement créées. Associé à ces travaux de résidentialisation, le projet créera des unités résidentielles, gommant ainsi le sentiment de flottement des bâtiments dans leur environnement. Enfin, la stratégie patrimoniale permettra le traitement de l'attractivité des logements de cet ensemble immobilier à travers la mise en place de standards à la relocation. Exemples : Kerbernier (193 logements - 20k€/logt).

- Famille 2 : des produits logements plus attractifs

Cette famille permet l'amélioration du confort et de l'usage des logements et des bâtiments dans leur ensemble. Cette offre permet de proposer des produits plus attractifs (confort des logements, des pièces humides, etc.), des parties communes embellies voir restructurées, une nouvelle image des bâtiments (clos/couvert) participant aux transformations des quartiers, avec parfois des nouveaux usages (locaux vélos, etc.), des halls d'entrée pourront s'agrandir, mais dans tous les cas ils seront plus lumineux et offriront un sentiment de sécurité. Cette gamme engendrera des augmentations de loyers après vote des locataires. Les charges seront maîtrisées grâce à un programme de travaux ambitieux (HPE & BBC Rénovation). Exemples : Kerbernier (224 logements 40k€/logt), 2 barres NORD Quéleverzan (120 logements - 45k€/logt).

- **Famille 3 : une famille valorisant une diversité de produit dite « produit phare »**

Cette famille permet une attractivité renouvelée sur les quartiers, avec une intervention lourde sur l'ensemble des bâtis et notamment des restructurations de certains logements, pour proposer des produits nouveaux, des parties communes embellies avec parfois des nouveaux usages (locaux vélos), des interventions lourdes sur le clos/couvert qui concourent à effacer une image « abîmée » et stigmatisée, pour offrir une image valorisée, contemporaine et élégante de ces bâtiments qui sont des repères dans les quartiers, avec parfois (si possibilités techniques et financières) des extensions des logements. Cette gamme présentera différents niveaux de loyers au sein même des ensembles immobiliers réhabilités (calculés selon les surfaces des nouvelles typologies et la hausse de loyers du bâtiment conventionné). Exemples : tours de Quéliverzan (200 logements - 55k€/logt) et 3 barres SUD de Quéliverzan (80 logements - 60k€/logt).

Dans le cadre de la réhabilitation des 817 logements de Quéliverzan et de Kerbernier, une subvention exceptionnelle du Conseil Départemental du Finistère en accompagnement du NPNRU, permet au bailleur de neutraliser les troisièmes lignes de quittance. Ceci permettra donc à la fois :

- De conserver une soutenabilité financière pour BMH,
- Une maîtrise du reste à charge (loyers de sortie plus charges sans 3^e ligne) pour les locataires qui bénéficieront en outre d'une réelle maîtrise, voire d'une baisse de leurs charges dans le cas des projets de réhabilitation énergétique THPE Rénovation (Kerbernier) et BBC Rénovation (Quéliverzan).

En outre, ces subventions permettront un accompagnement des publics spécifiques notamment dans le cadre du maintien à domicile des personnes âgées, grâce à des travaux d'accompagnement dans les logements.

Ainsi, cette participation exceptionnelle du Conseil Départemental du Finistère représente un levier important pour lutter contre la précarité énergétique et permettre l'accompagnement du maintien à domicile de nos locataires en perte d'autonomie.

b) Les chartes de relogement

La convention intercommunale d'attributions, telle que son contenu est défini par l'article L. 441-1-6 du CCH, décline le document cadre d'orientations en matière d'attribution. Elle précise les modalités de relogement des ménages concernés par les projets de renouvellement urbain au titre de la convention et précise les engagements de chaque signataire pour mettre en œuvre les objectifs territorialisés d'attribution.

La convention intercommunale d'attribution est en application sur le territoire de Brest métropole et précise notamment les engagements de chaque signataire pour mettre en œuvre les objectifs territorialisés d'attribution.

Le projet prévoit la démolition de 297 logements sur le quartier de Kerbernier BELLEVUE d'une part et d'autre part 99 logements sur le secteur de la rue de Maissin RECOUVRANCE, pour lesquels le CCAS de Brest assure la gestion et l'accompagnement social des ménages. Ce sont donc 396 logements qui sont destinés à la démolition.

Au regard de temporalités différentes et de type de relogements différents, il a été décidé de réaliser deux chartes distinctes. Ces chartes de relogement seront remises et expliquées à chaque locataire.

Ainsi, s'agissant du projet de Kerbernier, et des premières actions qui vont démarrer dès début 2020 pour travailler sur le relogement, une charte de relogement a été travaillée avec les différents partenaires dont les associations de locataires.

En revanche, pour Recouvrance Maissin, s'agissant d'un projet spécifique en CPF avec un gestionnaire (le CCAS), et sans urgence quant aux relogements des locataires de cette résidence démolie qui seront relogés dans des constructions neuves, la charte de logement sera travaillée d'ici à la fin de l'année 2020 avec l'ensemble des partenaires (BMH, CCAS, associations de locataires, etc.). Ainsi, ce temps permettra notamment à la MOUS de proposer ces conclusions quant aux ménages et leurs besoins et d'ajuster une charte spécifique. En effet, il s'agira pour certains ménages d'être relogés directement vers les opérations neuves en reconstitution et pour d'autres d'être relogés vers des logements locatifs relevant du droit commun.

Brest métropole habitat a fait le choix de s'appuyer sur l'expertise d'un chargé de logement en interne qui de par sa connaissance de notre patrimoine et de son expérience sur l'opération de renouvellement urbain de Pontanézen sera un partenaire fort en lien avec le prestataire MOUS porté par la métropole pour accompagner les locataires et travailler avec les différents partenaires sur les relogements. Deux chartes de logement garantiront des conditions de logement respectant le mode de vie, les capacités financières et les souhaits des ménages et donneront une priorité de logement sur l'ensemble des patrimoines des bailleurs signataires. L'accompagnement individuel au logement se fera dans le cadre d'une MOUS (maîtrise d'œuvre sociale et urbaine).

BMH propose donc une stratégie dans la gestion humaine et organisationnelle de ces démolitions dont nous partageons le bien-fondé en appui de la collectivité, comme suit :

- Deux chartes de logement distinctes pour Kerbernier BELLEVUE et Maissin RECOUVRANCE s'agissant d'accompagnements et de suivis différents,
- La valorisation d'une opportunité d'un parcours résidentiel et spatial (autres secteurs et sur site, produits logements attractifs, etc.),
- Une communication en lien étroit avec les partenaires, adaptée et précautionneuse.

Chaque ménage concerné par une opération de démolition et nécessitant un logement bénéficiera d'un accompagnement social. L'accompagnement individuel au logement se fera dans le cadre d'une MOUS (maîtrise d'œuvre sociale et urbaine) portée par Brest métropole. Le démarrage de la MOUS se fera 24 mois (minimum) avant les premiers travaux de démolition soit en début d'année 2020.

Pour Kerbernier à BELLEVUE, l'accompagnement social se fera dans le cadre du projet urbain et selon les plannings définis.

Pour Maissin à RECOUVRANCE, le logement définitif des 99 ménages se fera selon le planning de la reconstitution de l'offre. L'ensemble des ménages concerné par la démolition sera relogé dans l'offre reconstituée neuve hors QPV et dans le QPV afin de permettre un véritable parcours résidentiel, mais également un véritable suivi social assuré par le CCAS, en continuité de celui réalisé aujourd'hui. L'accompagnement social au travers de la MOUS se fera en lien étroit entre le CCAS et les différents partenaires institutionnels concernés.

L'accompagnement social mis en place pour chaque famille concernée par une opération de démolition s'appuieront sur les partenariats existants avec les différents services sociaux (CCAS, CDAS), qui pourront être sollicités afin d'accompagner les familles les plus fragiles.

C'est aussi dans ce cadre qu'une **collaboration étroite avec la CASAL** devra être mise en place. Le chargé de logement, en lien avec le prestataire MOUS, apportera son expertise à l'ensemble des partenaires afin de mettre en œuvre les solutions adéquates à chaque situation.

Enfin, la métropole a pris la compétence du FSL (**Fond Solidarité Logement**) au 1^{er} janvier 2017. Cet outil de lutte contre les exclusions et mise en œuvre du droit au logement, dans le cadre du PDALHPD, **permettra de mobiliser, le cas échéant, des aides** à l'accès au logement et au maintien des fournitures pour les ménages concernés. Le FSL interviendra en complémentarité des actions prévues par le bailleur et détaillées ci-avant.

c) Une Charte de relogement pour Kerbernier à BELLEVUE

Brest métropole habitat a rédigé une première charte de relogement avec l'approbation des associations de locataires siégeant au sein de son Conseil d'Administration. Cette charte définit les modalités de mise en œuvre des relogements et de suivi des relogements des différents signataires. La présente charte de relogement co-construite avec les associations de locataires et signée le 28 novembre 2019 pour le projet de Kerbernier est annexée en D3.

Les principaux engagements de Brest métropole habitat, dans le cadre de cette charte, seront :

- La désignation d'un chargé de relogement qui est l'interlocuteur unique des locataires et des partenaires durant la phase de relogement,
- Une réunion collective par cage d'escaliers sera organisée afin d'exposer l'ensemble des modalités de prise en charge et d'accompagnement des locataires,
- Un rendez-vous personnalisé est proposé à chaque locataire pour la constitution de son dossier de relogement. Cette rencontre individuelle a pour objectif de recueillir les souhaits de relogements et d'informer sur les modalités de prise en charge des relogements et du soutien apporté lors du déménagement,
- Les grands principes de relogement sont définis de la manière suivante :
 - o les relogements seront définitifs,
 - o les logements proposés devront correspondre à la composition de chaque ménage,
 - o le montant du nouveau loyer devra être en adéquation avec les ressources des locataires et équivalent ou proche de l'ancien loyer,
 - o 3 propositions de logement pourront être faites. Elles devront prendre en compte les souhaits des locataires quant aux contraintes scolaires, professionnelles, familiales, etc.
 - o l'état des lieux : il sera demandé aux locataires de rendre un logement propre, de restituer l'ensemble des équipements et sans dégradation,
 - o le dépôt de garantie sera transféré sur le nouveau logement,
 - o les frais de déménagement et les frais annexes seront pris en charge par Brest métropole habitat,
 - o le déménagement sera assuré par une entreprise choisie par Brest métropole habitat. Pour les personnes ayant des difficultés particulières, une aide spécifique pourra être proposée (démontage, remontage des meubles, etc.),
 - o il n'y aura pas d'effacement de dettes de loyer et charges,
 - o les locataires devront visiter les logements proposés et motiver leurs refus. Un accompagnement pour les visites des logements avec la personne en charge du relogement pourra être proposé.

d) Une Charte de relogement spécifique pour le site de Maissin à RECOUVRANCE

S'agissant d'une Cité de Promotion Familiale, la démolition de la barre Maissin s'accompagnera préalablement de la construction de deux nouveaux ensembles permettant un relogement définitif des ménages vers leurs nouveaux logements neufs.

S'agissant de publics spécifiques, il n'est pas prévu de relogements temporaires qui impliqueraient l'existence d'une centaine de logements vacants sur un même site et un accompagnement impossible à mettre en œuvre dans des conditions acceptables à la fois pour les personnels du CCAS mais également pour les ménages concernés.

Ainsi, pour ce site, un projet de charte sera travaillé avec les associations de locataires, le CCAS, Brest métropole et Brest métropole habitat en 2020 ou 2021.

Les éléments de cette charte seront différents de la charte de Kerbernier : en effet, les ménages seront directement relogés vers une des deux résidences neuves construites en reconstitution du site démoli.

Cela implique la bonne livraison des deux sites, en préalable de leur déménagement pour un relogement définitif et un positionnement de chaque ménage sur l'un des deux sites.

BMH a positionné la totalité des minorations de loyers sur les 99 logements reconstitués de la barre Maissin, afin de proposer un reste à charge proche de celui existant aujourd'hui pour les ménages de la barre Maissin. Un effort cependant sera nécessaire sur l'accessibilité des fonciers pour la reconstruction de cette offre afin de respecter cet engagement.

e) Planning prévisionnel des relogements et suivi institutionnel

Pour Kerbernier à Bellevue, l'accompagnement social se fera dans le cadre du projet urbain et selon les plannings définis dans le cadre du projet urbain.

Pour Maissin à Recouvrance, le relogement définitif des ménages se fera selon le planning de la reconstitution de l'offre. L'ensemble des ménages concerné par la démolition sera relogé dans l'offre reconstituée afin de permettre un véritable parcours résidentiel, mais également un véritable suivi social, en continuité de celui réalisé aujourd'hui. L'accompagnement social au travers de la MOUS se fera en lien étroit entre le CCAS et les différents partenaires institutionnels concernés.

Il est difficile pour l'instant de définir précisément le temps nécessaire au relogement de l'ensemble des locataires mais il convient de prendre en compte que Brest métropole habitat a un taux de rotation de 9,80 % (chiffre au 31/12/2018). La vacance sur les immeubles concernés par la démolition était de 10,59% (au 20/02/2019). On peut donc considérer que sur les 297 logements de Kerbernier environ 30 seront vacants, ce qui représentera 267 ménages pour lesquels il faudra assurer un relogement. A ce jour, **un délai de 24 mois semble nécessaire pour mener cette opération dans des conditions d'accompagnement adapté de nos locataires, ce qui représentera une moyenne de 12 relogements par mois.**

Ainsi un démarrage des relogements, après annonces publiques, est donc prévu à compter de janvier 2020 pour être bouclé vers la fin d'année 2021 et ce afin de permettre les premières démolitions et le démarrage concomitant des opérations de réhabilitations.

Brest métropole habitat mobilisera les logements de son parc existant et les logements des opérations de construction neuve, dont les opérations de reconstitution de l'offre, qui pour les premières ont été déposées en opérations pré conventionnées dès 2019.

Un suivi des relogements devra être fait auprès des institutions. Un état d'avancement devra être communiqué de manière régulière tant auprès de la CIL, du comité de suivi NPNRU, de la CAL BMH ainsi que du CCL BMH.

f) Une stratégie de peuplement en lien avec la CIL

L'ensemble de ces relogements se fera dans le cadre de la politique locale de l'habitat (PLH), mais également en lien étroit avec la CIL et ses modalités pratiques de mise en œuvre. Ces relogements seront prioritairement réalisés dans des logements neufs et des logements récents de moins de 5 ans. Cependant, les situations seront très variées, et de nombreux ménages souhaiteront rester dans leur quartier, car ils y sont très attachés.

Dans ce cas, nous orienterons une partie des relogements sur le parc existant de l'Office. C'est là un retour d'expérience que nous faisons des relogements de l'ANRU 1, mais également plus récemment des relogements dans le cadre des opérations de restructuration que nous mettons en œuvre actuellement sur notre parc, avec des demandes appuyées pour rester sur les quartiers concernés par attachement, habitude ou aspects pratiques (scolarisation des enfants, proximité du lieu de travail, rapprochement familial, etc.).

Les relogements seront traités conformément aux objectifs de la CIL et de la CIA. **Nous relogerons les locataires prioritairement sur le patrimoine neuf ou récent de moins de 5 ans en prenant en compte la capacité financière des ménages relogés.**

BMH porte une attention tout particulière à l'ensemble des charges afférentes aux loyers. Dans le cadre de la stratégie énergétique de l'Office, nous veillerons à ce que les charges des logements ciblés soient maîtrisées.

396 démolitions sont envisagées dans le cadre de ce projet, réparties ainsi :

- 99 logements de la barre Maissin (pas de vacance) sur le secteur Recouvrance),
- 297 logements sur Kerbernier, secteur Bellevue (avec aujourd'hui 28 logements vacants).

Sur ces 396 logements démolis, 366 foyers seront donc à reloger, déduction faite du taux de vacance moyen actuel sur Kerbernier.

Les objectifs prévisionnels en matière de relogements sont les suivants :

- Dans le neuf ou des ensembles immobiliers de moins de 5 ans : 34% soit 124 ménages relogés dont 99 ménages de Maissin et 25 ménages de Kerbernier,
- Hors QPV : 18% minimum des ménages à reloger.

Ces objectifs seront bien sûr à analyser au regard des souhaits réels des ménages à quitter leur quartier et de leur capacité économique mais également pratique (scolarisation des enfants, proximité d'un parent ou d'un proche, proximité du lieu de travail, etc.).

Ces éléments seront donc travaillés en lien avec le montage financier de futures opérations avec un effort particulier concernant le reste à charge des ménages de Maissin relogés dans les opérations neuves, prenant en compte le niveau d'APL en lien avec les nouveaux loyers neufs et la baisse significative des charges entre l'ancien logement et le nouveau logement neuf des ménages relogés. Une nouvelle convention de gestion sera nécessairement élaborée entre BMH et le CCAS.

Brest Métropole Habitat dispose d'un vaste parc de logements sociaux situé sur l'ensemble de la métropole brestoise. Dans les choix de localisation, 25 quartiers seront proposés aux ménages à reloger dans toutes les communes de la métropole. Leurs souhaits seront donc satisfaits dans la mesure du possible (en dépit d'un taux de rotation variable d'un quartier à l'autre). Néanmoins, l'Office proposera de réels choix diversifiés en terme de localisation et de produits logements.

Lors de la validation des propositions de logements, la Commission d'Attribution des Logements de BMH se montre particulièrement sensible au taux d'effort, inférieur à 30% des ressources du foyer pour l'essentiel des propositions de logements réalisées. Cette modalité de fonctionnement sera également appliquée pour les relogements dans le cadre du NPNRU.

Ainsi, en lien avec la stratégie développée par la métropole, BMH sera attentif dans le cadre des relogements à développer une politique de peuplement respectant la mixité sociale grâce notamment à une diversification de l'offre de produits logements en fonction des caractéristiques des deux quartiers et sera attentif aux restes à charges des ménages relogés. BMH favorisera les parcours résidentiels positifs plutôt que des parcours subis à travers une communication adaptée et une offre de logements proposée répondant aux attentes et aux besoins des locataires actuels à reloger.

Article 7. La gouvernance et la conduite de projet

Article 7.1 La gouvernance

La construction de l'intercommunalité est ancienne sur Brest métropole, et les compétences en la matière sont déjà extrêmement développées et confortées par le statut de métropole.

Aujourd'hui, les communes et la métropole doivent renforcer et innover encore en matière de coopérations, au service de la solidarité et de l'attractivité territoriale. Ainsi l'action intercommunale au service du contrat cible plus particulièrement :

- les interventions de la métropole au service de la qualité de vie au quotidien, en cohérence avec la géographie du Contrat de Ville,
- les coopérations entre les communes, dans le respect de leurs compétences, pour aller vers plus de cohérence à l'échelle de la métropole.

Le partage des responsabilités entre Brest métropole et la ville de Brest est organisé de la façon suivante : Brest métropole pilote le contrat de Ville et le NPNRU. Au sein du NPNRU, et dans le cadre du pilotage du projet urbain, la Ville de Brest est mobilisée sur les interventions relevant de sa maîtrise d'ouvrage. Des représentants de l'ensemble des signataires de la présente convention seront conviés aux instances de pilotage et de suivi du projet.

La gouvernance du projet est partenariale et est organisée comme suit.

Contrat de Ville (Brest métropole)

Brest métropole pilote la politique de la ville et le Contrat de Ville en relation avec son projet de développement et les autres engagements contractuels (contrat métropolitain, CPER, contrat de partenariat avec la région, contrat de territoire avec le Département). Elle mobilise ses compétences particulières, notamment en matière de renouvellement urbain, de développement économique et d'aménagement. Elle impulse et anime les coopérations à l'échelle de l'agglomération et mobilise la solidarité de la métropole sur les territoires qui en ont le plus besoin.

Les villes de la métropole, en tant que membres signataires, orientent et participent à l'engagement et au projet de la métropole. Elles organisent leurs propres politiques et compétences sur leur territoire dans le respect de ce projet commun. Elles sont également engagées dans des projets intercommunaux, sur des dynamiques relevant de leurs compétences ou de compétences partagées avec la métropole.

La Ville de Brest a une fonction sociale particulière dans la métropole : ainsi les Quartiers de la Politique de la Ville et de veille sont tous situés sur la Ville de Brest. Celle-ci a donc une responsabilité particulière dans leur intégration urbaine et dans la prise en compte des besoins de leurs habitants : proximité des habitants, vie de quartier et engagement citoyen, actions éducatives, sportives, culturelles et sociales, animation, gestion et régulation de l'espace public...

Compte tenu du rôle du contrat, ces instances ont une dimension transversale stratégique à l'échelle de l'agglomération, intégrant les niveaux de proximité (communes, quartiers) et une dimension de pilotage opérationnel global. Elles comprennent également des dimensions de proximité territoriale de suivi de projet, et des dimensions de conduite de projet sur des démarches particulières.

L'ensemble des partenaires signataires sont conviés aux Comités de pilotage du Contrat de Ville.

Des conseillers citoyens participent aux différentes instances du Contrat de Ville.

Les instances de gouvernance, présidées par le ou la Vice-Président(e) en charge de la politique de la ville, assurent le pilotage et l'animation partenariale du contrat, ainsi que la mise en œuvre des objectifs communs, dans le respect des compétences des signataires :

- **elles organisent le suivi de l'ensemble du Contrat de Ville ;**
- **elles construisent un espace de dialogue et d'orientations avec les habitants ;**
- **elles animent une approche transversale et interinstitutionnelle, et contribuent à une culture commune**, condition de base pour permettre à chacun d'agir dans le cadre de ses compétences : connaissance mutuelle, décloisonnement, relais avec des projets plus sectoriels, échanges et débats, connaissance des besoins et partage de diagnostics ;
- **elles organisent le repérage des priorités, axes et projets stratégiques et / ou innovants** au service des objectifs du contrat, impulsent leur mise en œuvre et facilitent la mobilisation des moyens nécessaires aux projets (droit commun) ;
- **elles engagent les moyens propres au contrat**, et notamment son ingénierie et ses financements.

Le projet NPNRU (Brest métropole)

Par leur complexité, leur durée, leur caractère transversal, les opérations d'aménagement importantes nécessitent une structure de pilotage pérenne, associant des élus thématiques et de proximité. Les instances de gouvernance du NPNRU sont au nombre de trois, et sont présidée par le ou la Vice-Président(e) en charge de l'Urbanisme et de l'Habitat.

S'agissant d'un projet intégré, un comité de suivi NPNRU, portant sur les thématiques transversales communes aux deux quartiers, se réunit au moins une fois par an et en tant de que de besoin. Il propose et évalue les plans d'actions permettant la mise en œuvre des orientations stratégiques du NPNRU (PRIN et PRIR). Ce Comité de suivi est organisé par la Direction de l'Aménagement urbain.

Deux comités de suivi, un pour chacun des deux quartiers (Bellevue et Recouvrance) permettent de proposer, piloter et coordonner, à l'échelle de chaque QPV, les orientations et actions opérationnelles menées en veillant à la bonne articulation des différents volets d'intervention. Ils sont organisés par la Direction de l'aménagement urbain au moins deux fois par an. Des conseillers citoyens participent à ces comités de pilotage.

Les comités de suivi NPNRU réunissent l'ensemble des Maire-adjoints et Vice-présidents concernés. Des représentants de l'ensemble des signataires de la convention sont conviés à ces instances de gouvernance : ANRU, Anah, Action Logement, Banque des territoires, Conseil régional, Conseil départemental, DDTM.

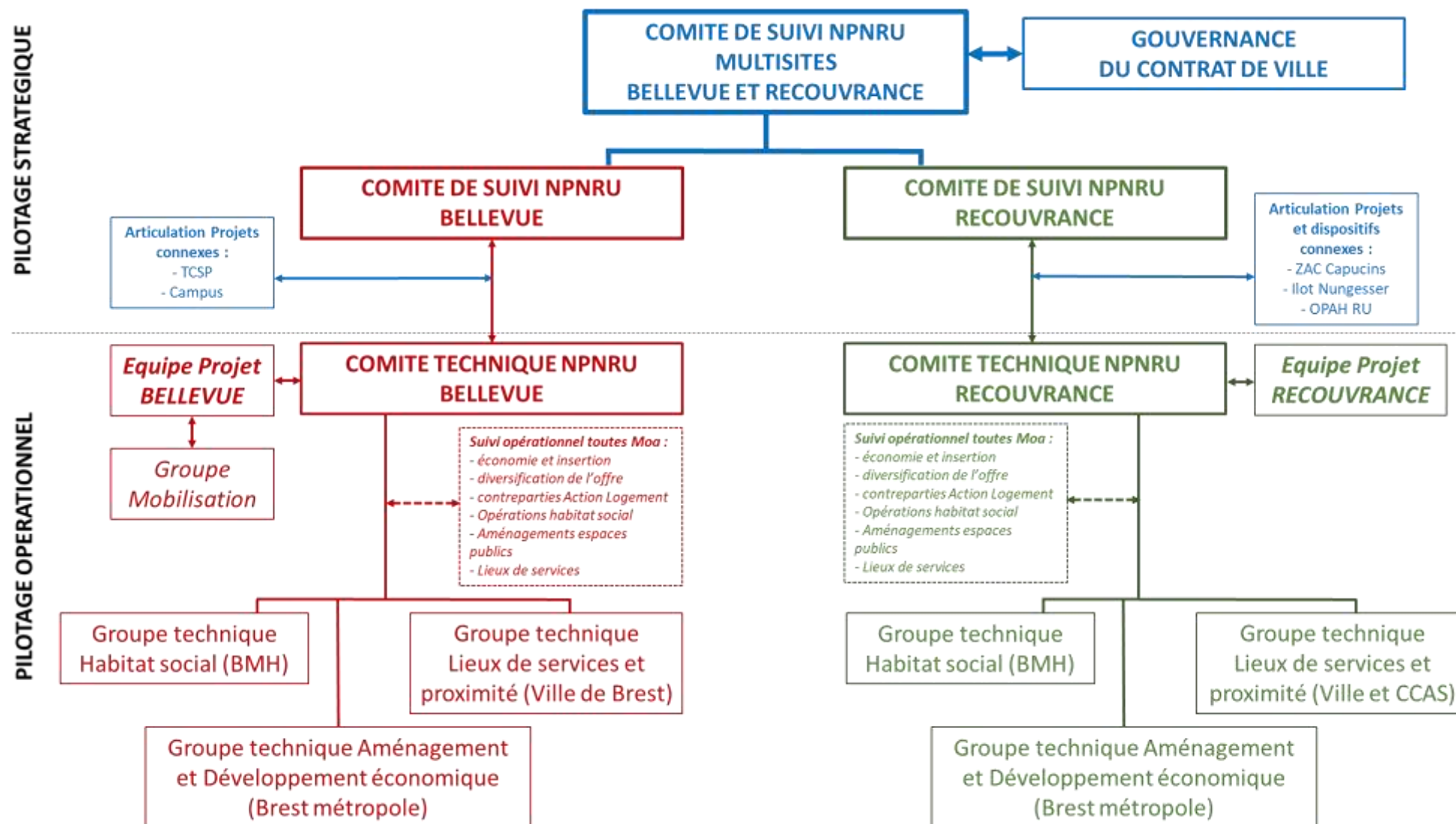
Lieux de services à la population (Ville de Brest)

Deux instances ont été créées pour les opérations relevant spécifiquement des compétences de la Ville de Brest, s'agissant des lieux de services à la population : un comité de coordination et un comité de suivi.

Le comité de coordination réunit l'ensemble des adjoints au Maire concernés : Maire-adjoints des deux quartiers, Adjoints thématiques (éducation, sports, patrimoine, vie associative, culture...), sous la présidence du 1^{er} Adjoint délégué aux Finances. Il veille à la coordination et à la cohérence des politiques publiques menées par la ville sur les deux quartiers, et permet d'échanger sur les propositions soumises au comité de suivi.

Le comité de suivi, plus restreint, propose, pilote et coordonne les orientations et actions opérationnelles concernant les lieux de services à la population dans le cadre du NPNRU. Les orientations retenues sont présentées et discutées lors des comités de suivi du NPNRU.

Synoptique du dispositif de gouvernance globale, stratégique et opérationnelle



Article 7.2 La conduite de projet

a) Modalités de mise en œuvre opérationnelle du projet

Pour assurer la coordination des maîtres d'ouvrage et le bon déroulement et enchaînement des différentes opérations ainsi que l'ordonnancement général du projet intégré à mener, Brest métropole conduit le pilotage opérationnel du projet.

| Poste existant | Organisme de rattachement |
|--|---------------------------|
| Directrice Aménagement urbain | Brest métropole |
| Chef de projet Bellevue | Brest métropole |
| Chef de projet Recouvrance | Brest métropole |
| Assistant(e)s de projets Bellevue / Recouvrance (2 personnes) | Brest métropole |
| Chargé de communication sur le projet et marketing territorial | Brest métropole |
| Chargée de mission Développement économique et insertion | Brest métropole |
| Chargée de mission DSU Bellevue | Brest métropole |
| Chargée de mission DSU Recouvrance + Chargée de relogement et de l'accompagnement social des habitants (OPAH RU Recouvrance) | Brest métropole |
| Chargé de mission MOUS relogement (prestataire externe) | Brest métropole |
| Responsable de la Mairie de quartier de Bellevue / volet concertation | Ville de Brest |
| Chargé de développement – Mairie de quartier de Bellevue | Ville de Brest |
| Responsable de la Mairie de quartier des Quatre Moulins / volet concertation | Ville de Brest |
| Chargé de développement – Mairie de quartier des Quatre Moulins | Ville de Brest |
| Directrice adjointe Educations / coordinatrice de la démarche Lieux de services à la population | Ville de Brest |
| Directeur Général | BMH |
| Directeur du Patrimoine | BMH |
| Directrice de la Proximité | BMH |
| Chargée de relogement | BMH |
| Chargés d'opérations (6 personnes) | BMH |
| Bureaux d'accueil Bellevue et Recouvrance | BMH |

Pour la mise en œuvre du projet NPNRU et dans un souci d'efficacité, les collectivités locales (Brest métropole et Ville de Brest) prévoient, au sein de services d'ores et déjà mutualisés, d'organiser les équipes opérationnelles de la façon décrite ci-dessous.

L'expérience de conduite de projet urbain global sur le quartier de Pontanézen a permis, depuis 2001, le confortement de pratiques de travail transversales, au sein d'équipes pluridisciplinaires relativement restreintes, mais d'autant plus efficaces car très intégrées, entre les Directions de l'aménagement urbain, de la proximité, et la Mission développement social et urbain.

Par ailleurs, les directions du pôle espaces publics sont mobilisées et associées au niveau des comités techniques, tout comme les directions du pôle développement culturel, éducatif et sportif, ou toute autre direction pouvant être concernée par le projet NPNRU.

Brest métropole mobilise des équipes projets transversales, calibrées et pérennes pour la durée du projet ; ces équipes projets sont composées des personnels de Brest métropole, de la Ville de Brest et de BMH, ainsi que des maîtrises d'œuvre urbaines. Ces équipes projet se réunissent au moins une fois par mois, lors des deux comités techniques, un par quartier, qui sont organisés et pilotés par les deux chefs de projet de Bellevue et Recouvrance.

Ces instances, installées dès la phase de protocole, permettent d'aborder toutes les questions opérationnelles liées à la formalisation, à la mise en œuvre et à l'avancement du projet. Les propositions établies dans ce cadre sont soumises pour arbitrage aux comités de pilotage évoqués ci-avant. Les comités techniques mensuels s'adossent sur les réunions hebdomadaires des membres permanents des équipes-projet pour chacun des deux quartiers.

- **Description des différents postes de l'équipe projet**

Aménagement urbain

La Directrice de l'aménagement urbain est Directeur de projet sur les deux projets NPNRU (PRIN et PRIR). Les Chefs de projet de la Direction de l'aménagement urbain (AMUR) bénéficient d'une lettre de mission précisant le contexte d'intervention, les missions générales qui leurs seront confiées, et les attendus annuels.

Deux assistant(e)s de projet épaulent les deux Chefs de projet, d'une part en matière administrative et financière (gestion d'Agora, suivi des marchés publics...), ces missions étant également remplies pour le compte de la Ville de Brest, en lien avec les Services administration et gestion des directions concernées. D'autre part, ils contribueront au suivi opérationnel du projet, et appuieront en outre les Chefs de projet sur la formalisation des synthèses des ateliers de concertation.

Ils s'assurent enfin d'une bonne coordination avec BMH.

Communication

Le Chargé de communication suivra plus particulièrement, sur les deux quartiers NPNRU, les modalités et supports de communication liés à la concertation « projet urbain », ainsi que la mise en œuvre des stratégies de communication et de concertation, des plans de communication, et l'organisation des événementiels liés au projet.

Développement économique et insertion

La Chargée de mission, titulaire d'une lettre de mission au titre du NPNRU, pilotera des actions favorisant le développement de l'emploi et de l'insertion. Elle assurera notamment le pilotage d'études, de projets et d'actions relatifs à la formation et à l'insertion des publics par l'activité économique, et développera les outils de suivi et d'accompagnement nécessaires. Elle contribuera à la mise en œuvre de partenariats, notamment avec Défis emplois Pays de Brest, pour la mise en œuvre et le suivi des clauses d'insertion.

Enfin, elle s'attachera à développer, en lien avec la mission Développement Social et urbain, le volet portant sur le développement économique endogène et exogène des quartiers.

Responsables des Mairies de Quartier / volet concertation

Les responsables de mairie de quartier ont pour missions :

- d'accompagner les citoyens pour l'accomplissement de leurs démarches, de les informer, et de les orienter,
- d'animer un dispositif de gouvernance de la proximité,
- de promouvoir et d'animer les démarches participatives.

Grâce à leur expertise du quartier et à leur connaissance du territoire, des acteurs et des habitants, elles animent et assurent la cohérence et la complémentarité entre différents dispositifs : GUP, projet de cohésion sociale, projets éducatifs et autres dispositifs (PEC, DRE...), relations avec les conseils consultatifs de quartier et les conseils citoyens, ainsi qu'avec les structures associatives de quartier... Elles participent à la cellule de veille territoriale et la provoquent si nécessaire.

Elles soutiennent l'Adjoint de quartier dans la coordination de l'action municipale dans son secteur, préparent avec elles les réunions des conseils consultatifs de quartier et des conseils citoyens, et assurent le suivi des décisions prises.

Pour ce faire, elles s'appuient sur les chargés de développement de proximité (un par quartier).

Dans le cadre des concertations liées au projet NPNRU menées par Brest métropole et la Ville de Brest, elles participent activement à la conception, à l'organisation, à la réalisation et à la valorisation des démarches de concertation. A ce titre, elles bénéficient toutes les deux d'une lettre de mission.

Développement social et urbain

Les chargées de mission DSU ont pour missions :

- d'animer la maîtrise d'œuvre opérationnelle sur les quartiers prioritaires, en relation avec la mairie de quartier, pour ce qui concerne le développement social et urbain,
- de contribuer à la maîtrise d'œuvre d'agglomération à partir de la connaissance des besoins, des potentialités d'actions, des acteurs, dans le cadre du Contrat de Ville.

Elles ont donc un rôle d'interface entre les besoins et les potentialités des quartiers, et les politiques métropolitaines. Leur mission transversale les conduit à être en relation avec de nombreux services en interne à la collectivité locale, mais aussi en externe : associations des quartiers, services des autres institutions partenaires (CAF, conseil général, Etat)...

Ils interviennent en appui des équipes de la Direction de la proximité de la Ville de Brest sur les quartiers de la politique de la ville, et des porteurs de projets, notamment en matière de développement social et de renouvellement urbain, d'éducation et d'emploi, pour :

- garantir l'écoute des besoins et contribuer à la prise en compte des attentes des habitants, acteurs, usagers,
- aider à l'émergence et à la mise en œuvre des actions de développement social avec les acteurs locaux,
- impulser une démarche globale de projet au service du développement et de la qualité de vie sur les quartiers,
- mettre en place les outils et organisations à même de fédérer et mobiliser les acteurs agissant sur les quartiers.

La Chargée de développement social et de relogement, qui travaille sur Recouvrance dans le cadre de l'OPAH-RU, poursuivra sa mission, en phase de convention opérationnelle. Elle sera accompagnée par une MOUS externalisée portée par Brest métropole.

Lieux de service à la population

La directrice adjointe de la Direction Educations remplit, auprès du Directeur Général Adjoint du Pôle Développement culturel, éducatif et sportif, une mission de coordination transversale sur les études et projets relevant des lieux de services à la population, tous domaines confondus.

Habitat social

BMH a mis en place une équipe projet interne du bailleur est composée comme suit :

- Les directeurs de la Proximité et du Patrimoine,
- La cheffe de service location-vente,
- Un chargé de relogement,
- Une cheffe de projet des Politiques Patrimoniales,
- Le chargé d'opérations espaces extérieurs,
- Trois chargés d'opérations valorisation du patrimoine (réhabilitation, résidentialisation, démolition),
- Trois chargés d'opérations neuves pour les Reconstitutions de l'offre (constructions neuves),
- Des équipes des Bureaux d'accueils en proximité des secteurs d'interventions sur Recouvrance et Bellevue en lien avec BMH PROXIMITE (gardiens, conseillers logements, etc.) selon les sujets abordés.

b) Mission d'OPCU

Une mission d'OPCU a été intégrée dans la maquette financière, comme suggéré par les partenaires. Ce dispositif de « gestion de projet » qui s'inscrit en appui de la direction stratégique de projet, concernera le projet intégré et portera donc sur les deux quartiers, pendant toute la durée de la convention opérationnelle, au regard de l'interdépendance entre Bellevue et Recouvrance.

L'OPCU pourra comprendre les missions suivantes (liste non exhaustive) :

- Volet coordination opérationnelle

Conception et l'actualisation des outils de suivi du projet : mise en place d'outils communs d'analyse et de suivi du projet urbain qui permettront de le piloter efficacement (définition d'un process de recueil de données, collecte, outils de type GED...), de rythmer et de faire circuler l'information sur les composantes du projet, de faire du reporting...

Planification opérationnelle : définition de l'enchaînement optimal des tâches et d'un planning opérationnel (si besoin décliné par domaine ou secteur géographique, avec cartographies associées), programmation et tenue des délais, anticipation des risques de dérapage...

Gestion des interfaces : entre maîtres d'ouvrages internes et externes au projet NPNRU, et entre les différents opérateurs au sein du projet (et notamment dans le cas où une partie des travaux seraient réalisés en mandat et/ou en concession, d'autres étant réalisés en régie, et d'autre via des MOE).

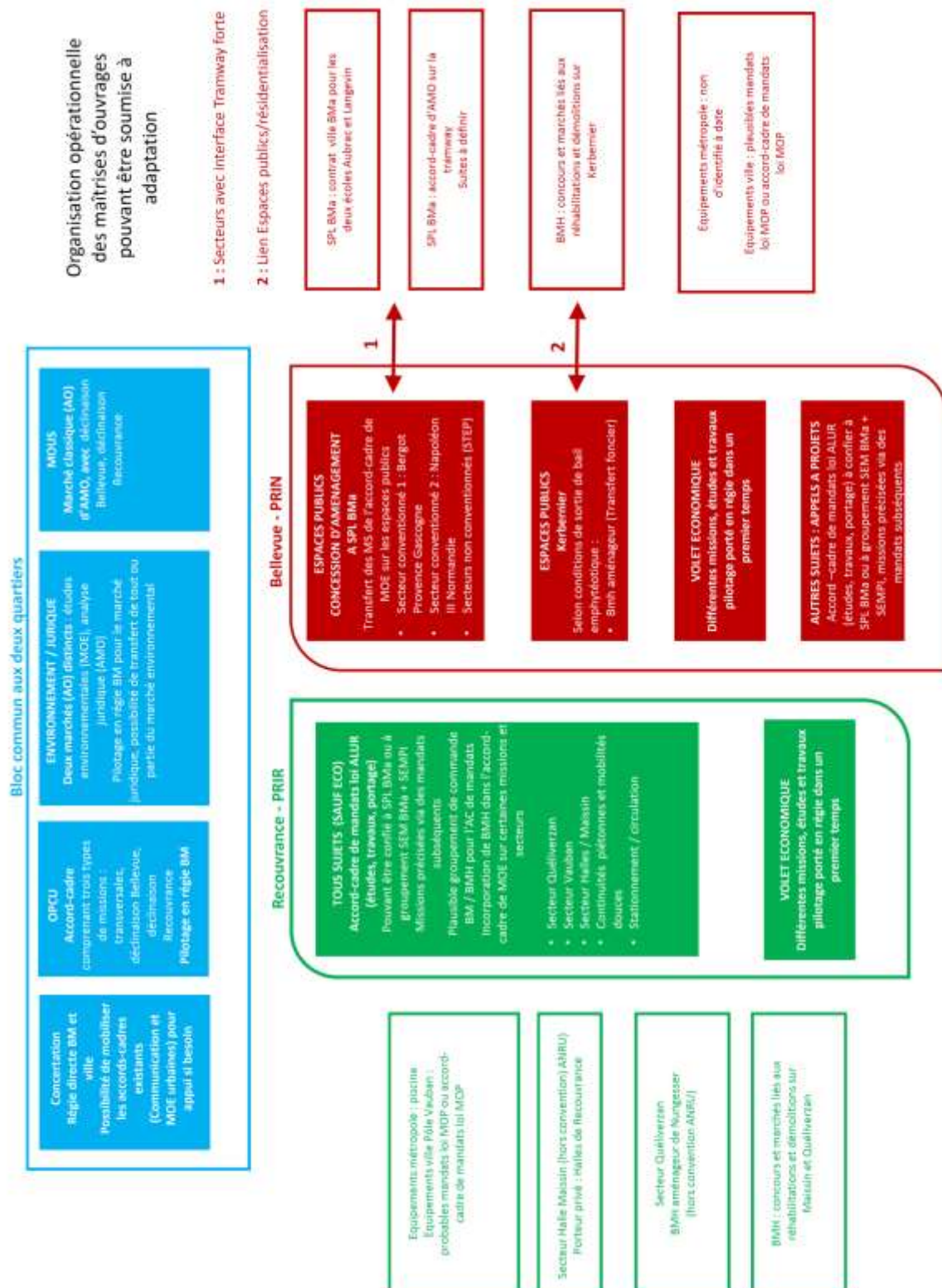
- Volet missions de suivi, conseil et expertise

Suivi, gestion et optimisation financière dans la durée du projet

Capitalisation, suivi et évaluation du projet : collecte de données, constitution d'une base de données, exploitation des données...

Apport d'expertise notamment en fonction des questions que le volet coordination opérationnelle et les missions de suivi auront mises en évidence, aboutissant à la proposition de solutions.

c) Descriptif du montage opérationnel et des moyens à mobiliser



Article 7.3 La participation des habitants et la mise en place des maisons du projet

Le porteur de projet, en lien avec les maîtres d'ouvrage, s'engage à mener une démarche de coconstruction avec les habitants tout au long du projet de renouvellement urbain. Il s'engage ainsi notamment à poursuivre la démarche de concertation telle que menée en phase de protocole, en la développant et en la confortant.

Le bilan des démarches de participation citoyenne durant la phase de protocole a été développé ci-avant. Afin de renforcer la visibilité, la connaissance et l'appropriation des actions prévues et mises en œuvre dans le cadre du NPNRU, Brest métropole, grâce au protocole, dispose de stratégies de communication et de concertation, ainsi que de supports de communication sur le projet.

Deux délibérations au Conseil de la métropole du 4 octobre 2019 sont venues clore la concertation réglementaire menée au titre des articles L. 103-2 et suivants du code de l'urbanisme sur chacun des deux quartiers.

La poursuite et l'amplification de ces démarches, qui est un des critères d'excellence du projet, sont développées ci-après.

La poursuite et l'élargissement de la coconstruction du projet intégré, qui a été conçue dès le protocole comme une ingénierie spécifique préfigurant la GUP, est une démarche transversale fondée sur l'expertise d'usage des parties prenantes : conseillers citoyens, habitants, acteurs, associations et utilisateurs, en accord avec les orientations du Contrat de Ville.

Cette démarche reflète :

- **la nécessité de changer d'échelles et de méthodes** aux regards des enjeux à venir et des transitions sociétales en cours, avec la volonté de promouvoir l'innovation et l'exemplarité,
- **l'importance de s'appuyer sur un projet clair et partagé, pour garantir l'efficacité et l'efficience des politiques publiques,**
- **le pari de l'intelligence collective,** mise au service d'un projet intégré de territoire et des populations qui le pratiquent.

Les projets NPNRU sont des projets qui combinent déjà transversalement les échelles géographiques, thématiques et temporelles. Nous proposons d'y ajouter l'échelle humaine, via la construction et l'intégration de partenariats sociétaux, de manière transversale et dans chaque composante du projet, en tant que vecteurs d'innovation(s) et producteurs de valeur(s) ajoutée(s) pour le territoire et les institutions, dans une dynamique de coconstruction et de responsabilité : **il s'agit de penser et faire ensemble, avec et pour les citoyens, dans le cadre républicain, garant de l'intérêt général.**

En matière de gouvernance et de pilotage opérationnel intégré, il s'agit de faire du facteur humain un moteur et une plus-value pour le projet de territoire.

La problématique principale qui est à résoudre pour concevoir et mettre en œuvre un projet urbain intégré articulant les échelles de temps, de lieux, les thématiques d'intervention et le facteur humain via le mode de faire particulier qu'est le partenariat sociétal, est la suivante : **les champs d'intervention étant multiples et diversifiés, il est nécessaire de les mettre en cohérence et de les articuler pour produire un projet intégré, en s'appuyant sur l'innovation et un portage politique fort.**

La démarche proposée vise à incarner la République dans les territoires au travers du vivre ensemble, en faisant évoluer de manière imbriquée les modes d'actions publics et la fabrication de la ville de demain. Elle a suscité une mobilisation forte des deux collectivités, dans une logique de transversalité et de coopération qui est l'une des forces de ce territoire.

Les impacts attendus sont multiples :

- La mise en synergie des actions menées, permet à la fois de répondre aux besoins exprimés en les mettant en lien : elle fait sens, politiquement et socialement, de manière transversale.
- L'innovation organisationnelle permet l'efficacité des actions : elle permet « d'agir juste » et de démultiplier les effets leviers.
- Les partenariats sociétaux sont le socle d'un engagement citoyen renouvelé et solide : ils permettent appropriation du projet qui rend les gens acteurs.

Pensée et réfléchi dès l'amont, la démarche qui a débuté en phase de protocole et qui va se poursuivre tout au long du projet, **peut permettre de combiner l'appropriation du projet avec son enrichissement par la coproduction et la coréalisation, en rendant le changement intelligible et concret pour le citoyen, et en favorisant la construction de l'intérêt général, par l'échange entre différents points de vue.**

Le projet devient alors le socle du vivre ensemble, de la solidarité et de l'exercice de la citoyenneté : intégré, il est aussi intégrateur.

La stratégie d'innovation et d'excellence : un projet de développement territorial intégré fondé sur des changements coconstruits, co-portés et coréalisés, au bénéfice d'une ville durable et solidaire, plus inclusive.

L'originalité de la démarche tient à la double volonté de proposer un mode de faire particulier, le partenariat sociétal, et de coordonner en elles l'ensemble des démarches menées, pour qu'elles puissent s'enrichir mutuellement afin de mettre en œuvre un projet intégré.

La démarche conduite permettra ainsi d'amplifier l'intégration, tant au niveau stratégique qu'opérationnel, des réflexions et des actions prévues dans le cadre de la convention opérationnelle, qui sont et seront menées concomitamment et de manière complémentaire. Elles s'alimenteront les unes les autres, afin de s'enrichir mutuellement et de manière itérative.

Cette stratégie d'innovation et d'excellence, portée conjointement par Brest métropole et la ville de Brest, combine transversalement une innovation sociale et de service, qui sont intimement liées car interdépendantes.

Il s'agit de promouvoir des projets coconstruits, co-portés et coréalisés, en partenariat avec les habitants et/ou les acteurs du territoire. Que ce soit en matière culturelle, éducative, sportive, associative, sociale, urbaine, **Brest métropole et la ville de Brest proposent et mettent en œuvre une méthode de coélaboration permettant la constitution de partenariats sociétaux.**

A l'échelle de la ville de **Brest**, et sans revenir ce qui a été développé ci-avant, la promotion de **dynamiques sociales partenariales** expriment au quotidien l'ambition affirmée de **solidarité et de citoyenneté**. Cela se traduit par plusieurs **politiques de développement complémentaires en matière éducative, culturelle et de dynamiques associatives**, toutes mises au service du mieux-vivre ensemble et qui, toutes illustrent la construction et l'intégration de partenariats sociétaux.

Deux types d'actions vont être conduits dans le cadre du NPNRU :

- **une ingénierie de projet** portant sur l'ensemble des champs du projet territorial intégré, conduite principalement en interne, avec un positionnement des collectivités comme assemblée, en s'appuyant sur des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage complémentaires si nécessaire.
- **une mise en œuvre intégrée** dans le cadre de la convention NPNRU : actions urbaines de réhabilitation ou de reconstruction des lieux de services à la population (équipements et espaces publics), actions de développement social dans le cadre du contrat de ville, et actions de conception et de mise en œuvre de partenariats sociétaux, relevant notamment des politiques éducatives, culturelles, sportives et associatives, mais aussi de la politique de développement économique et d'insertion.

L'ensemble des compte-rendus des actions de concertation est publié régulièrement sur les pages dédiées au projet sur le site jeparticipe.brest.fr, site web qui regroupe l'ensemble des démarches participatives menées par la ville et la métropole de Brest.

Par ailleurs, la métropole publiera régulièrement des livrets retraçant la coconstruction du projet avec les habitants et les acteurs locaux, y compris sur les actions décrites à l'article 8.3 ci-après.



Une liste des actions menées est jointe en annexe D5. Elle pourra être actualisée lors des avenants à la présente convention.

Pour favoriser cette co-élaboration de projet, la métropole fait le choix d'utiliser les lieux existants dans les quartiers (Mairies de quartier, Maisons pour tous, Patronages laïques, Centres sociaux, écoles, etc.), à l'Hôtel de Ville et à l'Hôtel de métropole, connus et bien identifiés de la population, pour présenter les projets, car cela permet de toucher divers publics pratiquant différents lieux.

De plus, et en sus des réunions de concertation, des expositions ont été organisées sur site (dalle du Bergot, Ecole de Kergoat...), et le projet a été présenté en réunion publique sur chacun des quartiers.

Par ailleurs, les projets seront également mis à l'honneur à la maison des projets, située au sein des Capucins. Ce lieu central, ouvert depuis le 17 novembre 2018, est un espace d'information, d'échange et de concertation dédié aux projets métropolitains.

Des conseillers citoyens sont associés aux Comités de suivi de chacun des projets, et aux différentes instances liées au contrat de ville, telles que décrites ci-avant à l'article 7.1.

Article 7.4 L'organisation des maîtres d'ouvrage

Brest métropole, outre le portage et le pilotage du dispositif commun NPNRU, assurera la maîtrise d'ouvrage en phase de convention opérationnelle comme décrit ci-après.

La Ville de Brest assurera quant à elle la maîtrise d'ouvrage des études et travaux sur les équipements publics relevant de ses compétences.

Les aménageurs, de type SEM / SPL ou autres, pourront être appelés à intervenir pour tous types de missions selon les besoins à satisfaire : assistance à la maîtrise d'ouvrage, mandat ou concession d'aménagement, pour le compte de la Ville et/ou de la métropole.

Le bailleur BMH assurera la maîtrise d'ouvrage de certaines études, portant sur son patrimoine, ainsi que les travaux de résidentialisation, de réhabilitation, de démolition, de reconstruction / reconstitution de l'offre, et pourra ponctuellement être aménageur de certains îlots ou sous-secteurs.

Le pilotage opérationnel du PRIN Bellevue-Bords de Penfeld et du PRIR de Recouvrance

Reposant sur l'expérience acquise et partagée lors du projet de rénovation urbaine de Pontanézen (PRU1), l'organisation des maîtrises d'ouvrage et le pilotage des projets de Bellevue et de Recouvrance font appel à différentes instances, et sont conçues « en miroir » au sein de la gouvernance globale et intégrée du NPNRU multisites.

Pilotage opérationnel

- **Hebdomadaire : les équipes-projet pour le NPNRU Bellevue et le NPNRU Recouvrance :**

Chaque projet de quartier dispose d'une équipe projet dédiée qui reflète la philosophie qui a présidé à l'élaboration tripartite du contrat de ville et du projet de renouvellement urbain intégré, en combinant les compétences de l'aménagement urbain, du développement social et urbain et de la proximité.

Ces deux équipes sont composées des membres permanents suivants :

- Le Chef de projet NPNRU de Brest métropole de Bellevue ou de Recouvrance (Direction de l'aménagement urbain)
- La responsable de la Mairie de quartier de Bellevue ou des Quatre Moulins (Direction de la proximité)
- Le/la Chargé(e) de développement de la Mairie de quartier de Bellevue ou des Quatre Moulins (Direction de la proximité)
- La Chargée de mission DSU Bellevue ou des Quatre Moulins de Brest métropole (Mission Développement Social et Urbain)
- Spécifique à Recouvrance : la chargée de développement social et de relogement (DSU) en pivot avec l'OPAH RU 2010-2021)

Ces deux équipes ont chacune en charge la conduite et le suivi du projet de renouvellement urbain de leur quartier. A ce titre, elle se réunit de façon hebdomadaire pour définir les actions à mettre en œuvre pour le pilotage du projet. Cela concerne la préparation des comités techniques, des comités de suivi, le pilotage des actions de concertation ou encore le partage et le suivi de toutes actions pouvant avoir un lien avec le projet de renouvellement urbain (développement social et relations aux habitants et acteurs de quartier, budget participatif, actions de la commission quartier spécifique à Bellevue, etc.)

En tant que de besoin, l'équipe projet peut traiter de sujets particuliers en parallèle des comités techniques pour accompagner les maîtrises d'ouvrage sur la mise en œuvre des actions de leur ressort.

- **Mensuel : les comités techniques de Bellevue et de Recouvrance :**

Chacun des deux comités techniques est piloté par le chef de projet de l'Aménagement urbain de Brest métropole et préparé par l'équipe projet. En complément de ses membres permanents, le comité technique est composé des représentants des différentes maîtrises d'ouvrage impliquées dans chacun des deux projets de quartier. Les équipes de maîtrise d'œuvre urbaine de Bellevue et de Recouvrance sont associées à ce comité technique ainsi que des intervenants extérieurs en fonction des sujets traités (maîtrise d'œuvre de projets connexes, opérateurs immobiliers ou commerciaux, Directions thématiques de la métropole ou de la ville de Brest. Ce sont des instances transversales de partage et de travail. Ces comités ont donc pour objectif le suivi des opérations de leur projet de renouvellement urbain de rattachement, depuis les actions de concertation et de communication, la conduite des études jusqu'à la mise en œuvre des différentes actions opérationnelles ou de travaux. Les opérations connexes y sont également évoquées pour partage et articulation (TCSP, Cœur de campus pour Bellevue ; ZAC des Capucins et îlot Nungesser pour Recouvrance)

La composition de ces comités techniques reste souple pour s'adapter aux exigences variées des projets du renouvellement urbain.

Les Comités techniques de Bellevue et de Recouvrance se réunissent approximativement tous les mois.

- **Spécifique à Bellevue : le groupe mobilisation :**

A l'initiative des acteurs du territoire, ce groupe a été constitué dès le démarrage des études de la phase protocole. Il regroupe les principales structures associatives du quartier ainsi que des habitants ou usagers du quartier volontaires. Son objectif est d'assurer le partage des actions de communication et de concertation afin d'assurer la mobilisation des usagers sur le quartier (relais communication, etc...). Ce groupe intervient également en tant que groupe ressources pour l'équipe projet pour accompagner à la définition des actions de communication et de concertation afin de les adapter aux sujets et aux secteurs à traiter ainsi qu'aux publics concernés.

Il est animé par l'équipe projet et il est réuni autant que de besoin en fonction de l'avancement des projets et des besoins de mobilisation

- **L'articulation des compétences opérationnelles mises en œuvre dans les deux quartiers :**

Brest métropole :

Pour la conduite de ses opérations, Brest métropole s'appuiera au maximum sur le comité technique qui assure le suivi des opérations de renouvellement urbain.

Néanmoins, au regard de la technicité et du pilotage plus fin de certaines opérations, il sera envisagé la constitution de groupes techniques restreints de suivi des opérations. Ils sont constitués des représentants des maîtres d'ouvrage au sein du comité technique concernés par l'opération. Y sont associés, si nécessaire, d'éventuels services techniques, maîtres d'œuvre, bureau de contrôle ou entreprises. Ces groupes assurent une conduite d'opération au plus près du terrain (planification, suivi de chantier, reporting, ...).

Ville de Brest

Tel qu'évoqué plus haut, le pilotage transversal des actions relevant du champ de compétence de la ville de Brest s'appuie sur les orientations des comités techniques de Bellevue et de Recouvrance et est assuré par la directrice adjointe de la Direction Éducation qui remplit, auprès du Directeur Général Adjoint du Pôle Développement culturel, éducatif et sportif, une mission de coordination transversale sur les études et projets relevant des lieux de services à la population, tous domaines confondus.

Pour les deux écoles de Bellevue (Aubrac et Langevin), la ville de Brest a confié, via un marché de partenariat, la conduite des opérations de requalification à la SPL BMA.

Brest métropole habitat (BMH)

Le pilotage stratégique est assuré par un comité de pilotage interne et le pilotage opérationnel est assuré par le Directeur du Patrimoine. Il a en charge le pilotage global du projet. La représentation de BMH est assurée au sein des comités de suivi par le Directeur général suppléé et/ou assisté du Directeur du patrimoine et au sein des comités opérationnels, par le Directeur du patrimoine.

Ce dernier collabore quotidiennement en lien étroit avec la Directrice de la Proximité.

Au sein de l'Office, une gouvernance de projet a été mise en place depuis le démarrage des réflexions et se poursuivra tout au long du projet, afin d'assurer un suivi des décisions et de s'assurer du bon avancement opérationnel.

Il est constitué de deux comités :

- Un comité technique, qui réunit les principales fonctions et collaborateurs qui travaillent sur les projets, toutes expertises confondues (gestion locative, ingénierie financière et comptable, expertise technique, suivi des dossiers locataires et CAL, etc.). Il permet de piloter, d'organiser et de coordonner les actions de chacun et suivre les plannings et plans d'actions. Le Directeur du patrimoine anime ces comités (mensuels), propose les ordres du jour et établit la feuille de route.
- Les comités de pilotage. Les conclusions des comités techniques sont portées à l'arbitrage du comité de pilotage. Ce dernier définit les différentes stratégies (sociales, techniques, financières, etc.) sur la base des études et scénarios proposés par le comité technique et arbitre sur la base des propositions faites par ce dernier. Ces comités sont présidés par le Directeur Général et y sont présents les principaux membres du Comité de Direction concernés par les sujets du NPNRU : la directrice Financière, la directrice de la Proximité, le directeur du Patrimoine et le Directeur Général Adjoint Promotion et Maintenance Immobilière.

Article 7.5 Le dispositif local d'évaluation

En lien avec les dispositions du contrat de ville, le porteur de projet s'engage à mettre en place un dispositif local d'évaluation comme outil de pilotage du projet de renouvellement urbain. Ce dispositif intègre le suivi physique et financier du projet (reporting), le suivi des objectifs urbains du projet (cf. article 2.2) et la mesure des impacts du projet à moyen/long terme. Il contribue ainsi au suivi du projet tel que prévu à l'article 12 de la présente convention.

Ce dispositif local d'évaluation peut contribuer à nourrir également l'évaluation nationale du NPNRU. À cet effet, les signataires s'engagent à faciliter le travail du CGET portant sur l'évaluation du programme.

1. Le dispositif d'évaluation du contrat de Ville

Début 2019, la prolongation des contrats de Ville a été confirmée. Le travail mené en 2019 par la Mission Développement Social et Urbain a par conséquent porté sur la rédaction du protocole d'engagements pour la période 2020-2022. Ce protocole a été validé début juillet 2019 et est en cours de signature.

Conformément aux attendus du CGET (inclus dans l'Agence Nationale de la Cohésion des territoires au 1^{er} janvier 2020), l'évaluation du contrat de ville doit de faire a minima à mi-parcours et en fin de contrat. Cette évaluation doit permettre de :

- Regarder **l'évolution du contexte territorial** dans lequel s'inscrit l'action du contrat de Ville pour éventuellement ajuster
- Apprécier la **mobilisation du droit commun**
- Analyser **la gouvernance, le fonctionnement et les réalisations du Contrat de Ville**
- Préconiser **ce qu'il faut arrêter, renforcer, changer/améliorer**

Le Contrat de Ville fait en outre l'objet d'un bilan annuel des actions menées, comme précisé aux articles 2.1 et 2.2 ci-avant.

Concernant le dispositif local d'évaluation, une mission a été confiée en 2018 au cabinet Pluricités, portant sur la préfiguration de la démarche d'évaluation à conduire. Quatre ateliers se sont tenus le 18 et le 19 décembre 2018 :

- Atelier partenaires : 15 participants
- Atelier acteurs associatifs : 30 participants
- Atelier Conseil Citoyen : 15 participants
- Atelier élus et signataires (COPIL élargi) : 7 participants (Brest, Gouesnou, Brest métropole, CAF, Education nationale, BMH)

L'objectif général de ces ateliers était d'aller à la rencontre de l'ensemble des acteurs du Contrat de Ville pour aborder la question de l'évaluation et faire émerger des priorités, des périmètres, des attentes, des craintes particulières.

Les 3 premiers ateliers ont suivi la même structuration :

- 1) Temps de présentation des enjeux de l'évaluation des Contrats de Ville par le Cabinet Pluricité
- 2) Retour sur le bilan à mi-parcours : les points à arrêter, à renforcer, à améliorer ou les pistes d'innovation possibles.
- 3) Temps de réflexion sur la gouvernance et la stratégie de l'évaluation : à quel moment, quelles finalités, par qui ...
- 4) Temps de réflexion et d'échange sur le périmètre de l'évaluation (thématiques prioritaires, focus thématiques, périmètre géographique) et les méthodes / indicateurs envisageables à ce stade.

Le 4^{ème} atelier, celui avec les membres du Comité de pilotage, s'est attaché à prendre connaissance de ce qui avait été produit pendant les ateliers précédents et à poser les premières hypothèses de cadrage de la démarche d'évaluation.

Au-delà de son caractère obligatoire, l'évaluation peut jouer plusieurs rôles :

- 1) **Réaffirmer les priorités** et orienter l'action dans les quartiers prioritaires
- 2) **Valoriser et objectiver les réussites**, les actions mises en place, les expérimentations, auprès des habitants des quartiers, des acteurs du Contrat de Ville et plus généralement de l'ensemble des habitants de la Métropole
- 3) **Identifier les manques, les besoins non ou mal pourvus**
- 4) **Avoir une visée pédagogique** : améliorer la lisibilité du Contrat de Ville

A travers les différents ateliers, certaines thématiques sont revenues de manière récurrente comme étant prioritaire. Ces thématiques, cohérentes avec celles de la feuille de route 2018-2019, sont :

- **L'insertion socio-économique**
- **La prévention du décrochage scolaire et social** et la réussite éducative
- **L'accès au droit** en lien avec la **dématérialisation et le développement du numérique**

En outre, plusieurs enjeux transversaux sont ressortis comme devant faire l'objet d'une attention particulière au cours de l'évaluation. Il s'agit en particulier de :

- La question de la **jeunesse**
- La **participation citoyenne**
- Les actions et **collaborations partenariales** et notamment la gouvernance du Contrat de Ville
- La question du **genre** et de la **mixité intergénérationnelle** dans les différentes actions du Contrat de Ville

Plusieurs pistes méthodologiques ont été abordées et partagées au cours des ateliers. Quatre sujets principaux en ressortent : le droit commun, la programmation spécifique, l'articulation entre observation et évaluation, et le besoin de croiser des approches quantitatives et qualitatives.

Concernant le **Droit Commun**, trois aspects sont à évaluer :

- 1) Evaluation de la **mobilisation** du droit commun en faveur des quartiers prioritaires
 - Il n'est pas possible de mesurer l'ensemble des contributions du droit commun. Par contre il est possible de réaliser des **focus sur certaines thématiques du droit commun**, en faisant l'inventaire des contributions des différents acteurs du droit commun sur ces thématiques.
 - Pour chaque action du droit commun (ou sur une thématique) **intégrer un indicateur Quartier Politique de la Ville** afin de mesurer la mobilisation du droit commun (par exemple avec l'outil d'adressage du CGET).
- 2) Evaluer l'**adaptation** du droit commun aux spécificités des publics habitants en quartiers prioritaires
- 3) Evaluer la **territorialisation** de l'offre du droit commun aux spécificités des Quartiers Politique de la Ville.

Pour évaluer le droit commun, il faut se donner les moyens d'aller voir ce que fait le droit commun : c'est le cœur de la démarche d'évaluation du Contrat de Ville. C'est impossible de le faire pour toutes les politiques publiques, mais aller voir sur certains dispositifs le nombre de bénéficiaire issus des Quartiers Politique de la Ville. C'est à partir de cela que pourra être menée la réflexion sur la manière de mobiliser le droit commun.

Concernant la **programmation spécifique** du Contrat de Ville, plusieurs indications méthodologiques sont ressorties des différents ateliers :

- Réaliser des **focus thématiques avec des grappes d'actions** (actions structurantes, actions dont on ne connaît pas vraiment les impacts, actions exemplaires à valoriser ...)
- Réaliser des **études d'impact** de certain dispositif, en étudiant à la fois les impacts directs à court terme, mais également investiguer plus finement les impacts à moyen terme, en mettant en place des suivis de cohortes (ou suivi d'une classe d'âge) ou en étudiant **les trajectoires individuelles**.
- Prendre en compte l'impact des dispositifs sur les bénéficiaires directs, sur les **bénéficiaires indirects** mais également **l'impact sur les pratiques des acteurs**
- Articuler **évaluation in itinere et évaluation finale**
- Combiner les **approches par les publics et par les territoires**, en intégrant les quartiers de veille
- Croiser deux démarches d'évaluation : **évaluation citoyenne et évaluation interne**

Concernant l'**articulation entre observation et évaluation** : afin d'être en mesure de mener une évaluation utile, il est important de réfléchir en amont aux enjeux d'observation. Plusieurs éléments relatifs à l'observation de l'évolution des situations des quartiers prioritaires ont été évoqués :

- Prendre en compte la **vocation sociale des quartiers**
 - Par exemple en comparant les habitants qui arrivent dans les quartiers par rapport aux habitants déjà installés (à partir des données des bailleurs sociaux) ; ou en identifiant une cohorte d'habitants résidant dans les quartiers Politique de la Ville depuis plusieurs années.
- Prendre en compte le **quartier vécu** : prendre en compte la mobilité et la mixité des publics

En outre, un regard particulier serait à porter sur la **géographie sociale** qui est une des nouveautés du Contrat de Ville.

Enfin, le **croisement entre approches qualitatives et quantitatives** (témoignages, indicateurs, parole citoyenne, ressenti ...), permettrait une meilleure prise en compte de la mobilité, des trajectoires individuelles, des impacts de long terme, mais aussi de compléter la vision proposée par les indicateurs quantitatifs traditionnels.

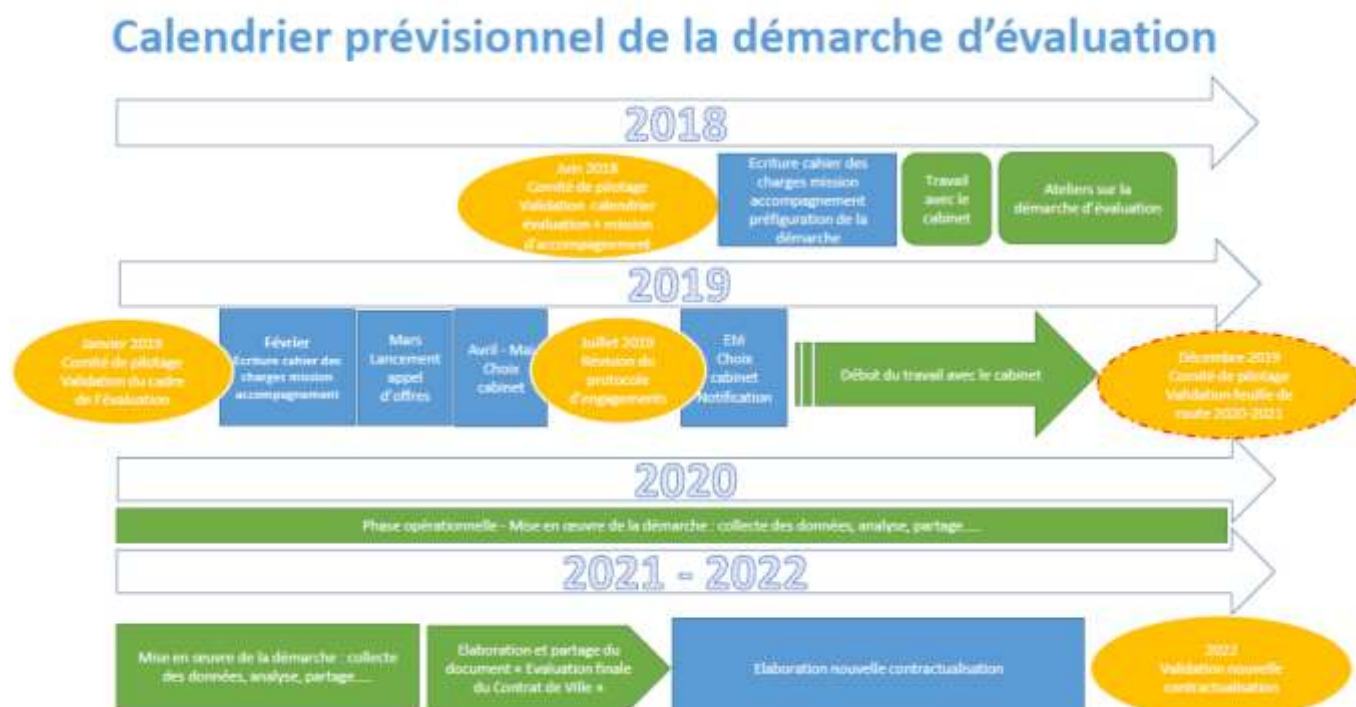
C'est pourquoi le choix d'un **modèle d'évaluation participatif** semble pertinent, l'ensemble des parties prenantes montrant de l'intérêt pour la démarche d'évaluation du contrat de ville et soulignant l'importance de l'implication des autres groupes de pairs (habitants, associatifs, ...)

Avec la **prolongation du Contrat de Ville jusqu'en 2022**, le fait de penser dès maintenant l'évaluation permet d'articuler une évaluation *in itinere* avec la réflexion sur l'évaluation finale et **d'imaginer des formes innovantes d'implication des parties prenantes**, afin de **faire de cette démarche d'évaluation un exercice utile pour tous**. Ce temps supplémentaire doit aussi permettre de réaliser des ajustements sur la période à venir. L'évaluation doit donc articuler plusieurs temporalités : évaluation à mi-parcours, *in itinere* et évaluation finale (voir évaluation ex post).

| | Evaluation à MI-PARCOURS | Evaluation IN ITINERE | Evaluation FINALE |
|------------------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Mobilisation du droit commun | X | X | |
| Expression des habitants | | X | |
| Objectifs revisités | X | X → feuille de route | X |
| Evolution des quartiers | | | X |
| Impact d'actions-zooms | | | X → à anticiper avant |

La démarche d'évaluation doit être l'opportunité de mobiliser les habitants.

- 1) Les Conseils Citoyens en particulier ont un rôle tout particulier à jouer dans l'évaluation en tant qu'« experts d'usage », mais aussi en tant que relais entre les institutions et les autres habitants non encore impliqués.
L'évaluation du Contrat de Ville peut être l'opportunité de **donner du sens à l'action des Conseils Citoyens**. Pour cela, il est important de valoriser leur action, de continuer à les intégrer aux instances de pilotage, de faire des efforts de pédagogie en amont et de **leur confier un véritable rôle clair, précis, délimité dans la démarche évaluative**, pour éviter les frustrations et les incompréhensions.
- 2) **Les Conseils Citoyens peuvent prendre part à la démarche évaluative** par la passation de questionnaire auprès des habitants (à la manière des Enquête Ecoute Habitants), en choisissant des thématiques prioritaires ou des actions à évaluer, en participant à la définition des critères ... Il est important de penser en amont les modalités d'implication des habitants dans la gouvernance et la mise en place de l'évaluation. Cela peut se faire via les Conseils Citoyens, via le Labo, via une organisation ad hoc ...
- 3) **Le temps de l'évaluation doit aussi être un temps de pédagogie**, d'explication sur le sens et l'utilité de l'action publique dans les quartiers, en valorisant les actions mises en place dans les quartiers. Certains acteurs ont mis en avant l'idée de prévoir des **formes de diffusion/valorisation synthétiques et ludiques** (vidéo, pictogramme, ateliers, photo ...). Ces efforts de pédagogie et de valorisation doivent être vers les habitants des quartiers prioritaires, vers les acteurs du Contrat de Ville mais également vers l'ensemble des habitants de la Métropole.



Conformément à ce qui a été décidé lors du Comité de Pilotage de juin 2018 et à l'appui de ces premières orientations pour l'évaluation du Contrat de Ville, un cahier des charges sera rédigé afin de solliciter une mission d'accompagnement de la démarche d'évaluation. Le schéma ci-dessus indique les principales étapes passées et à venir.

Plus précisément, les prochaines étapes à suivre en vue de la définition d'une démarche d'évaluation du Contrat de Ville sont les suivantes :

- 1) Définir la **gouvernance** de la démarche d'évaluation qui permette de répondre à l'envie d'implication des différentes parties prenantes
- 2) Arrêter le **périmètre** de l'évaluation : thématiques prioritaires et périmètre géographique
- 3) Définir le **référentiel évaluatif** : pour chaque thématique prioritaire, rédiger un ensemble de questions évaluatives et choisir les indicateurs les plus pertinents pour y répondre
- 4) Choix d'une **méthode d'évaluation** en fonction du référentiel évaluatif
- 5) Mettre en place un **outil de suivi** (évaluation *in itinere*) et **d'observation** du territoire

Ce travail sera articulé avec le dispositif d'évaluation à conduire dans le cadre du NPNRU.

2. Le dispositif local d'évaluation du NPNRU

Ce dispositif local d'évaluation constitue un outil de pilotage du projet de renouvellement urbain : il doit permettre, tout au long du projet, de mesurer les résultats et les impacts de ce dernier, au regard des objectifs stratégiques communs et déclinés par quartiers, précisés à l'article 2.

Pour mener à bien l'évaluation du NPNRU, il est proposé de s'appuyer sur les données des observatoires de Brest métropole, et notamment l'observatoire social, qui permettent aux partenaires de disposer une analyse partagée du territoire et de ses évolutions.

Réalisés par l'agence d'urbanisme Brest Bretagne (ADEUPa), les observatoires donnent à voir, à partir des données de l'Insee ou des fichiers fonciers notamment, les dynamiques du territoire en terme de population, d'habitat, d'activité et d'emploi, de revenus, d'éducation, de déplacements...

L'observatoire social précise les données suivantes, pour chaque quartier de la ville de Brest, déclinées à l'échelle de l'IRIS, et pour certaines, pouvant être agrégées :

1. POPULATION

- Nombre d'habitants
- Part des moins de 30 ans
- Part des plus de 60 ans

2. HABITAT

- Taille des ménages
- Part de ménages monoparentaux
- Nombre de logements construits et démolis
- Part de logements vacants depuis plus de 2 ans (vacance structurelle)
- Part de propriétaires occupants
- Part de logements locatifs HLM

3. ACTIVITÉ/EMPLOI

- Taux de chômage des 15-64 ans
- Taux de chômage des 15-24 ans
- Taux de chômage des 55-64 ans
- Taux d'activité des femmes
- Taux de chômage des femmes
- Taux de salariés précaires
- Part de cadres, professions intellectuelles supérieures et intermédiaires

4. REVENUS

- Revenu fiscal médian par unité de consommation
- Taux de pauvreté

5. ÉDUCATION

- Part des jeunes de 18-24 ans scolarisés
- Part des plus de 15 ans sans diplôme
- Part des plus de 15 ans avec un diplôme supérieur ou équivalent à Bac +2

6. DÉPLACEMENTS

- Part des ménages sans équipement automobile
- Part des actifs utilisant les transports en commun pour leurs déplacements domicile/travail
- Part des actifs travaillant dans la commune de résidence

Les données de 2016 serviront de base de référence pour l'évaluation.

L'annexe A6 précise également les indicateurs complémentaires choisis dans le panier d'indicateurs NPNRU, en sus des données des portraits de territoire. Il s'agit des indicateurs n° 1, 2, 3, 13, 15, 17 pour les deux quartiers. Les modalités de renseignement des données de l'indicateur n°13 (offre commerciale) devront cependant être précisées, l'Epareca étant désormais dissous.

Au-delà des données explicitées ci-dessus, il semble pertinent d'ajouter les indicateurs suivants, pour les IRIS indiqués ci-dessous, sur la base des fichiers SIREN et des données disponibles localement :

- Le nombre d'entreprises,
- Le nombre d'emplois,
- Le nombre de logements privés réhabilités,
- Le nombre de vente de logements,
- Le prix moyen de vente des logements, en précisant le prix moyen de vente dans l'ancien.

Concernant les IRIS choisis plus précisément pour l'évaluation, il s'agit :

- Des IRIS suivants du quartier de Bellevue : Le Bergot, Quizac, Kerhallet, Bellevue Centre, Kerbernier, Kergoat Est, Kergoat Ouest ; l'IRIS de Lanrédec / Facultés n'est pas retenu.
- Des deux IRIS suivants, composant le secteur de Recouvrance, au sein du quartier des Quatre moulins : Quéliverzan et Recouvrance / Pontaniou.

L'IRIS de l'Arsenal (base militaire), à cheval sur le PRIN et le PRIR, est retenu, car il comprend le projet des Capucins sur la rive droite, et des possibilités de construction sur le secteur du Bouguen, rive gauche.

Pour certains indicateurs, l'opportunité de détailler les données à l'échelle des 2 QPV concernés sera étudiée ; il est à noter qu'en raison du découpage spécifique de ces quartiers, situés en centre-ville et tel que précisé à l'article 1, l'échelle stricte du QPV ne semble pas être toujours la plus pertinente pour juger efficacement des évolutions induites par le projet NPNRU, suivant les différents indicateurs retenus.

Il est proposé de conduire une évaluation triennale, sur toute la durée du projet et pour l'ensemble des indicateurs mentionnés ci-avant. Ces évaluations triennales, comprenant des une note d'analyse, feront l'objet de présentations spécifiques dans les comités de suivi Bellevue et Recouvrance, auxquels participent des conseillers citoyens.

Elles s'appuieront sur un reporting annuel des données chiffrées pour chaque indicateur.

Enfin, dans le cadre de la démarche qualité, BMH a mis en place les indicateurs (d'activités et de performance) nécessaires au bon suivi des projets du NPNRU :

| Indicateurs d'activités | Indicateurs de performance |
|--|--|
| Suivi activité patrimoine (démolitions, réhabilitations et résidentialisations) – Directeur du Patrimoine et chargés d'opérations (SALVIA) | Suivi des clauses d'insertion (service achat) |
| Suivi activité reconstitution de l'offre – chef de service construction neuve et chargés d'opérations (SALVIA) | Suivi des réservations AL (service location-vente) |
| Suivi des relogements (chargée de relogement et MOUS) | Suivi financier (Directrice financière, chargés d'opérations) |
| Suivi qualité – Démarche et process Quali-HLM | Suivi qualité (certification, labels, etc.) – chargés d'opérations, |
| Suivi foncier (service foncier TYMMO) | Suivi innovations (transition écologique, BIM, réseau de chaleur, déplacements doux, etc.) – cheffe de projet des politiques patrimoniales |

Article 8. L'accompagnement du changement

Article 8.1 Le projet de gestion

Conformément au règlement général de l'ANRU relatif au NPNRU, et en lien avec les orientations du contrat de ville, le porteur de projet en lien avec les acteurs concernés s'engage à mettre en place un projet de gestion partenarial, pluriannuel et territorialisé, articulé au contenu et au phasage du projet de renouvellement urbain et co-construit avec les habitants et usagers du ou des quartier(s) concerné(s).

L'objectif est d'améliorer la gestion urbaine du ou des quartier(s) concerné par le projet de renouvellement urbain dans l'attente de sa mise en œuvre, d'intégrer les enjeux de gestion, d'usage et de sûreté dans la conception des opérations d'aménagement et immobilières, d'accompagner le déploiement des chantiers et d'anticiper les impacts du projet urbain sur les usages, les responsabilités, les modalités et les coûts de gestion des gestionnaires. Ainsi, le projet de gestion interroge la soutenabilité financière des modes de gestion et l'adaptation des organisations des gestionnaires compte tenu des transformations urbaines et des opérations portées par le projet de renouvellement urbain, et vise à en favoriser l'appropriation et la pérennisation.

Préalablement à l'adoption d'une démarche de GUP dans le cadre du PRU 1 de Pontanézen, la Ville de Brest, Brest métropole et Brest Métropole Habitat avaient organisé la répartition des interventions entre leurs différents services sur les quartiers d'habitat social.

En 2001, cette démarche s'est traduite par la signature d'une charte globale indiquant notamment que cette démarche d'amélioration de la qualité urbaine et résidentielle des quartiers s'inscrivait dans le cadre du contrat urbain de cohésion sociale, avec des déclinaisons de chartes sur les 3 quartiers à l'époque situés en zones urbaines sensibles (Pontanézen, Keredern et Kerourien).

En 2009, une évaluation des chartes a été effectuée. Elle a permis de mesurer l'intérêt d'une complémentarité renforcée des services et des mairies de quartier sur les territoires d'une part, et du partenariat avec différents acteurs (Brest métropole habitat, syndicats de copropriété...) d'autre part.

La transposition de cette démarche sur d'autres quartiers brestois a été actée lors du comité stratégique d'avril 2009. La démarche se voulait ainsi innovante, et transposable ensuite à d'autres quartiers. Le comité stratégique a ainsi validé les critères sur lesquels une telle démarche pouvait s'engager, à savoir :

- constat d'un déficit de conception ou de qualité de l'espace public,
- usage inapproprié de l'espace,
- volonté d'expérimenter de nouvelles pratiques.

Sur cette base, tous les quartiers pouvaient s'engager dans une telle démarche, pour adapter les services afin de mieux répondre aux besoins des habitants, pour innover à partir de nouvelles thématiques, pour tester de nouvelles pratiques avec les habitants et les partenaires, pour réfléchir autour de l'adaptation et la gestion des espaces en fonction de leur fréquentation.

La question de la gouvernance de l'espace public (GEP) a été approfondie en s'appuyant sur les démarches déjà engagées de gestion urbaine de proximité (GUP) dans les quartiers en zones urbaines sensibles (ZUS), dont celui du PRU de Pontanézen, véritable laboratoire d'expérimentations et de consolidation des bonnes pratiques, qui a permis d'appliquer les mêmes principes à des territoires élargis.

La direction de la proximité a souhaité élargir les « bonnes pratiques » mises en œuvre dans le cadre des GUP à l'ensemble du territoire en :

- mettant en place un dispositif de droit commun, les réunions trimestrielles GEP, dans l'ensemble des quartiers brestois. Cette démarche a permis d'élaborer un schéma de prise en compte des problèmes rencontrés sur l'espace public : divers canaux de saisine, divers process de réponse en fonction des problèmes signalés (maintenance, programmation de travaux, etc.).
- ciblant des sites (pas tous nécessairement en ZUS), qui présentent un déficit de qualité de l'espace public. A partir des outils développés dans le cadre de la gestion urbaine de proximité, ces secteurs ont vocation à être traités de manière plus soutenue afin de parvenir à une qualité de l'espace public équivalente aux secteurs dits de « droit commun ».

Le concept de gouvernance de l'espace public, développé par la direction de la proximité, fait suite aux différents séminaires qui se sont déroulés sur les quartiers dans le cadre de l'évaluation des chartes de Gestion Urbaine de Proximité (GUP) initiées sur les quartiers classés en zone urbaine sensible, chartes arrivées à échéance.

Ces réunions par quartier ont permis de mesurer l'intérêt d'une complémentarité renforcée des services et des mairies de quartier sur les territoires. Il a semblé intéressant de formaliser et d'uniformiser ces habitudes de travail sur l'ensemble des quartiers brestois, en imaginant une organisation visant à mieux échanger sur l'actualité des quartiers.

Elle a vocation à apporter une certaine cohérence dans la prise en compte des besoins recensés sur un quartier par de multiples acteurs, cette prise en compte se faisant à différents niveaux selon l'importance des questions à traiter.

Ces différentes étapes ont permis de dégager une notion de territoire de droit commun, et une notion de territoire fragilisé, qui implique de la part de la collectivité un traitement spécifique.

Par ailleurs, le dispositif existant de la GUP / GEP tel que décrit ci-avant n'est pas remis en cause et perdurera sur le territoire de la Ville de Brest, sous une forme pouvant être appelée à être actualisée pour tenir compte des spécificités des quartiers en renouvellement urbain intégrés au fonctionnement urbain. Il sera mobilisé dans le cadre de la réalisation des projets de renouvellement urbain à Bellevue (PRIN) et Quéliverzan-Pontaniou-Recouvrance (PRIR).

La mission d'OPCU telle que décrite ci-avant permettra d'anticiper les éventuelles superpositions non souhaitées entre différents chantiers, de manière à ne pas perturber plus que nécessaire la vie quotidienne des habitants.

Les différents maîtres d'ouvrages veilleront à intégrer dans leurs marchés publics respectifs, en tant que de besoin, des clauses prévoyant une gestion de chantier la plus optimale possible. Ces clauses pourront concerner notamment la mobilisation de dispositifs de limitation de nuisances (olfactives, auditives...), la limitation horaire des chantiers, le recours à des coordonnateurs SPS et OPC propres à chaque opération, le recours à des prestations de gardiennage, etc. ; ceci afin d'assurer une gestion temporaire du site dans de bonnes conditions.

La concertation avec les habitants et acteurs lancée dès la phase de protocole, a pour but de faciliter l'appropriation des espaces et équipements publics, permettant ainsi d'anticiper les évolutions liées au projet.

La pérennité des deux maîtrises d'œuvre urbaines, par le recours à des accords-cadres d'une durée de 7 ans, permettra :

- de travailler avec les partenaires pour concevoir des projets opérationnels tenant compte des évolutions de domanialités et/ou de gestion
- de favoriser la prise en compte des enjeux de gestion d'usage et de sûreté dans la conception des opérations d'aménagement et immobilières (production de fiches de lots, par exemple...).

Article 8.2 Les mesures d'insertion par l'activité économique des habitants

La dynamique d'accès à l'activité et à l'emploi des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville est un élément clé de réussite des projets de renouvellement urbain. Cet enjeu doit être pris en compte de façon globale, en lien avec la stratégie d'implantation d'activités économiques et de développement commercial, la stratégie d'accès à la formation et à l'emploi durable des habitants, et le désenclavement des quartiers. En particulier, le projet de renouvellement urbain contribue à l'accès à l'emploi des habitants du quartier, par l'application locale des principes et des objectifs de la nouvelle charte nationale d'insertion, prévue au I de l'article 10-3 de la loi no 2003-710 du 1er août 2003, et approuvée par le conseil d'administration de l'Agence, en articulation avec les orientations du contrat de ville en matière d'accès à l'emploi et à la formation des habitants des quartiers et de gestion des emplois et compétences.

La difficulté la plus souvent rencontrée est de mobiliser le plus possible des publics très éloignés de l'emploi. Sans une vigilance accrue, le risque est de passer à côté si la focale privilégie un objectif quantitatif de recrutements sur une période déterminée.

Ainsi, nonobstant des objectifs quantitatifs à formaliser, une proposition est d'observer pour une période donnée et à petite échelle sur un échantillon représentatif de la population, la qualité des trajectoires professionnelles et d'étudier des pistes d'amélioration en termes de formation qualifiante ou de contrat de travail d'une certaine durée.

L'évaluation des politiques publiques est toujours complexe. Néanmoins, on peut sélectionner collectivement les projets à forte utilité sociale qui viseront :

- l'émancipation personnelle des participants (confiance en soi, autonomie, compétences)
- le lien social (mixité sociale et intergénérationnelle ; identité collective)
- l'inclusion (accès à la formation et à l'emploi ; accès aux droits et services...)
- la transformation sociale (les changements de pratiques dans la vie quotidienne...)

Soit un ensemble d'indicateurs à stabiliser afin de suivre et tracer l'évolution des projets dans le temps.

La charte nationale d'insertion prévoit de réserver l'insertion des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) :

- au moins 5% des heures travaillées dans le cadre des opérations (travaux et ingénierie nécessaire aux travaux)
- au moins 10% des heures travaillées dans les marchés liés à la gestion urbaine de proximité (GUP),
- une partie des embauches liées à l'ingénierie des projets, au fonctionnement des équipements et aux actions d'accompagnement.

Les maitres d'ouvrage financés par l'ANRU s'engagent à appliquer les dispositions de la charte nationale d'insertion relative au NPNRU qui vise à mettre la clause d'insertion au service de réels parcours vers l'emploi des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville, en l'inscrivant dans la politique locale d'accès à l'emploi et à la formation et dans le volet développement économique et emploi du contrat de ville.

Pour ce faire, le porteur de projet et les maitres d'ouvrage financés par l'ANRU fixent à travers la présente convention, des objectifs quantitatifs et qualitatifs en matière d'insertion. Ils s'accordent sur les marchés et les publics cibles de la clause et en définissent les modalités de pilotage, suivi et évaluation, en étant particulièrement vigilant aux modalités de détection, d'accompagnement et de formation des bénéficiaires en amont et tout au long de leurs parcours, au partenariat avec les entreprises et à la mobilisation de l'ensemble des acteurs locaux de l'insertion par l'activité économique.

La charte locale d'insertion à élaborer et à signer en 2020

Cette charte constitue la déclinaison locale et collective de la Nouvelle Charte Nationale d'Insertion 2014 – 2024 applicable aux porteurs de projets et aux maîtres d'ouvrage contractualisant avec l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU) dans le cadre du Nouveau programme national de renouvellement urbain (NPNRU).

En cela, elle est rédigée avec l'ensemble des acteurs du territoire et vise à respecter les principes structurants, posés par l'Agence, pour la mise en œuvre des mesures d'insertion, qui devront :

- s'inscrire dans une politique globale d'accès à l'emploi et à la formation des habitants des quartiers prioritaires, portée par le contrat de ville,
- constituer un outil pour la construction de réels parcours vers l'emploi pour les habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville,
- faire l'objet d'un suivi et d'un pilotage partenarial, coordonné à l'échelle intercommunale.

L'ensemble des signataires visera à tenir, collectivement, les engagements emploi pris au titre du nouveau programme national de renouvellement urbain.

Les principes de la charte visent à assurer une vision stratégique et coordonnée des mesures en faveur de l'insertion de sorte à pouvoir anticiper les besoins, y répondre et inscrire les publics bénéficiaires dans des parcours professionnels les plus pérennes possibles.

Cette vision stratégique permettra également de prendre en compte à l'échelle du bassin d'emploi la concomitance de projets structurants sur le territoire comme par exemple le projet de TCSP (Tramway sur le quartier de Bellevue et BHNS sur le quartier de Lambézellec) qui feront eux aussi l'objet de mesure d'insertion.

Pour cela, il s'agit de :

- **Anticiper les prestations à réaliser** dans le cadre du NPNRU mais également dans le cadre de projets connexes (TCSP, autres grands projets, ...)
- **Anticiper les besoins en main d'œuvre et en formation** en lien avec les professionnels pour répondre au besoin
- **Repérer et mobiliser les habitants des quartiers prioritaires** très éloignés du marché du travail, et du service public de l'emploi, en favorisant un accompagnement social et professionnel adapté aux besoins des personnes permettant de lever les freins à l'embauche ;
- **Diversifier les types de marchés** contenant des mesures d'insertions afin de répondre aux besoins des différents publics ;
- **Coordonner les actions d'insertion et suivre les bénéficiaires des clauses** de façon à construire des parcours professionnalisant (formation, alternance dont l'apprentissage ...) d'une durée suffisante pour favoriser un réel retour à l'emploi ;

Cette stratégie s'inscrit pleinement dans la continuité des actions visant à développer les activités économiques favorisant l'insertion professionnelle dans le cadre de la SMDE.

L'objectif de ces actions est de s'assurer que les entreprises trouvent les ressources humaines qui leur sont nécessaires et permettre un retour à l'emploi des personnes les plus éloignées du marché du travail.

Pour cela, différents leviers d'actions sont déjà identifiés :

- Trois dispositifs d'insertion intervenant à l'échelle du Pays de Brest : Mission locale, Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi et Maison de l'emploi et de la formation professionnelle
- Soutien aux associations intervenant dans le champ de l'insertion professionnelle et de l'ESS afin de pérenniser leurs actions : aides financières, aides à l'immobilier, aides aux projets
- Soutien aux structures d'accompagnement à la création d'entreprise et à l'entrepreneuriat

Les modalités d'actions sont également diverses :

- Impulser et accompagner des projets d'insertion économique
- Organiser et promouvoir les événements sur l'emploi, l'orientation et les métiers
- Renforcer les liens avec le milieu économique pour mieux insérer le public

Les dispositifs en faveur des mesures d'insertion dans les marchés publics de travaux et de services

La Ville de Brest et Brest métropole peuvent exiger de leurs prestataires de définir un volume d'heures et de le réserver aux personnes les plus éloignées de l'emploi et répondant à certains critères. Depuis 2006, maîtres d'ouvrage et entreprises sont accompagnées pour la mise en œuvre du suivi de la clause d'insertion.

Trois dispositifs sont mis en œuvre pour répondre à ces objectifs :

- Les marchés d'insertion sociale et insertion
- Les marchés réservés « Handicap »
- Les clauses d'insertion

Plus spécifiquement, le dispositif des clauses d'insertion pour Brest métropole et la ville de Brest prévoit pour le titulaire d'un marché l'obligation de réserver un minimum de 5% du nombre d'heures à des personnes éloignées du milieu de l'emploi, dont les habitants concernés des QPV.

Il s'agit d'un dispositif mis en œuvre à l'échelle départementale grâce à Charte départementale relative à la mise en œuvre des clauses d'insertion dans les marchés publics. Cela permet une harmonisation des pratiques (public concerné, volume d'heures d'insertion, modalités d'exécution de la clause, suivi du dispositif). Il en résulte une meilleure visibilité pour les entreprises des heures d'insertion qu'elles auront à réaliser et cela permet d'inscrire les bénéficiaires dans de réels parcours sur des durées plus longues.

A noter que sur la période 2006-2017, 126 % des heures d'insertion prévues dans les marchés publics de Brest métropole et de la ville de Brest ont été réalisées.

- Objectifs quantitatifs sur les opérations d'investissements

Dans le cadre des opérations d'investissements liées au projet de renouvellement urbain, le calcul des objectifs d'heures d'insertion se réalise comme suit :

$$\text{Heures d'insertion} = \text{Montant HT} \times 33 \% (\text{Part Main d'œuvre}) \times 5 \% / 30 \text{ €}$$

| | Montant d'investissement | Nombre d'heures travaillées | Objectif d'insertion en % | Objectif d'insertion en nombre d'heures |
|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------------|--|
| BMH | 84 199 991 € | 926 200 h | 5% | 46 310 h |
| Brest métropole | 32 782 755 € | 346 805 h | 5 % | 17 340 h |
| Ville de Brest / SPL Bma | 37 742 569 € | 401 139 h | 5 % | 20 057 h |
| TOTAL | 154 725 315 € | 1 674 144 h | 5 % | 83 707 h |

Ces objectifs concernent les heures d'insertion liées aux prestations d'ingénierie ou de travaux.

- Objectifs quantitatifs d'insertion sur la gestion urbaine de proximité, et modalités de mise en œuvre

Les marchés relatifs à la GUP seront identifiés au cours de l'avancement du projet. Il sera alors déterminé la possibilité de mobiliser des dispositifs d'insertion (clauses d'insertion, marché réservé, ...) pendant la durée de la convention opérationnelle avec un objectif à hauteur de 10 % des heures travaillées.

Les prestations concernées pourront porter sur différents aspects de la gestion de proximité (entretien, nettoyage, tranquillité publique, ...). Il sera recherché la diversification des secteurs d'activité.

- Objectif sur l'ingénierie liée au projet de renouvellement urbain

Les prestations d'ingénierie de projet qui feront l'objet de marchés de prestations (OPCU, ...) sont intégrées dans les investissements globaux. Considérant le caractère d'éloignement géographique qui peut survenir sur ce type de prestations, les opportunités d'emploi seront analysées, tout au long du projet, entre les partenaires de sorte à proposer des emplois, dans la mesure du possible, à des habitants des QPV.

- Objectifs qualitatifs en matière d'insertion

Les partenaires s'accorderont dans le cadre de la charte à suivre et évaluer la réalisation des heures et actions d'insertion. Un travail partenarial visera à anticiper les besoins et les difficultés qui pourraient se présenter afin de mettre en place les actions correctives nécessaires (exemple : freins à l'emploi, besoins de formations spécifiques) notamment dans un contexte de projets structurants concomitants (TCSP). Ainsi les indicateurs à mettre en place seront affinés dans le cadre de la rédaction de la charte locale d'insertion. Ils pourront évoluer au cours du projet pour s'adapter au mieux au pilotage de ces actions (indicateurs quantitatifs ou qualitatifs, etc...).

Il peut néanmoins être défini deux objectifs à ce stade :

| Objectif | Indicateur | Cible |
|--|--|---|
| Mobilisation du public bénéficiaire en QPV | A définir dans le cadre de la rédaction de la charte locale d'insertion (Nombre ou ratio, ...) | 100 % |
| Favoriser les parcours de longs termes ou professionnalisant ... | A définir dans le cadre de la rédaction de la charte locale d'insertion | A définir dans le cadre de la rédaction de la charte locale d'insertion |

- Pilotage, suivi et évaluation des objectifs d'insertion par l'activité économique

Ces dispositions seront précisées dans le cadre de la charte locale d'insertion. A minima, un suivi sera fait dans les instances de pilotage du projet.

Article 8.3 La valorisation de la mémoire du quartier

Les Parties prenantes de la présente convention s'engagent à valoriser la mémoire du(es) quartier(s) concerné(s) par le projet de renouvellement urbain. Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrages s'attacheront tout particulièrement à promouvoir toutes les initiatives locales de productions et de réalisations filmographiques ou photographiques relatives au(x) quartier(s) et à son/leur évolution dans le cadre du projet de renouvellement urbain. Ces documents, rendus publics et dans la mesure du possible en libre accès, seront transmis à l'ANRU et pourront être utilisés comme support de compte rendu public d'activités de l'Agence et de tout projet de mise en valeur du NPNRU.

Les actions de valorisation de la mémoire des quartiers pourront prendre différentes formes. Dans la continuité des actions de concertation et coconstruction engagées en phase protocole, il nous paraît important que ces actions puissent être définies au cours de l'avancement du projet en lien avec les acteurs du territoire. Ces actions pourront avoir différents objectifs :

- Collecter la mémoire d'usages, pratiques ou histoires passés du quartier
- Témoigner de l'évolution des quartiers et de leur perception par les usagers
- Garder une trace des actions (concertation, travaux, ...) menées au cours du projet de renouvellement

Cela pourra donc prendre des formes diverses qui seront adaptées aux objectifs à atteindre. Les actions de valorisation de la mémoire du quartier de la phase de protocole de préfiguration ont également vocation à intégrer cette valorisation à l'échelle de temps global du projet de renouvellement urbain.

PRIN Bellevue-Bords de Penfeld :

Pour le quartier de Bellevue, il existe un groupe « Mobilisation des acteurs » dont la vocation est d'accompagner la définition des actions de concertation et de mobilisation des usagers. Des actions de valorisation de la mémoire du quartier peuvent émaner ce groupe.

Actions menées au stade protocole :

- Collecte de paroles d'habitants du secteur de Kerbernier (dont une captation vidéo)
- Reportages photographiques des actions de concertation (Ateliers, Réunions publiques, ...)
- Exposition sur le secteur du Bergot
- Reportages photographiques sur le quartier
- Production d'un livret retraçant une partie du processus de concertation (diagnostic partagé)
- Etude menée par l'Institut de Géoarchitecture sur la perception de Kergoat par les habitants

Exemples d'actions envisageables lors de mise en œuvre opérationnelle du projet de renouvellement urbain

Certaines des actions décrites ci-après pourront être déclinées et adaptées au cours du temps de mise en œuvre du projet de renouvellement urbain de sorte à s'adapter aux publics ou aux secteurs concernés.

- Valorisation de la mémoire sur le secteur du Bergot
Ce travail est un accompagnement aux actions de concertation qui auront pour but de définir l'aménagement du secteur. Au-delà de la vocation de valorisation de la mémoire du quartier, elles ont pour but de favoriser la cohésion sociale en amont d'un travail en commun. Ces actions ont été proposées par le groupe « Mobilisation des acteurs » et elles pourront, pour certaines d'entre elles, être portées par les acteurs du quartier
 - Entretiens, Collecte de photographies, captation audio (via le secteur « jeunes » de la maison de quartier)
 - Exposition sur l'histoire de l'évolution du secteur (construction, travaux, etc.)
 - Emission radiophonique sur site lors d'un temps festif (vernissage ou autre)
 - Valorisation de portraits (photographies et paroles) selon différentes manières :
 - exposition dans l'espace public, dans les équipements ou chez les commerçants,
 - diffusion sur supports type carte postale ou livret, ...
- Valorisation de l'évolution du quartier
 - Reportages photographiques réguliers sur le quartier (par exemple annuels)
 - Reportages photographiques pour suivi de chantier
 - Diffusion selon médias à déterminer (livre, exposition, vidéo, ...)

- Valorisation des actions de concertation
 - Reportages photographiques
 - Production de livrets
- ⇒ *Exemple : coconstruction du projet de pôle social, citoyen et culturel*

PRIR Recouvrance :

Pour le quartier de Recouvrance, l'équipe projet s'appuie sur les différentes démarches de concertation pour la consolidation des actions de valorisation de la mémoire du quartier et du projet.

Actions menées au stade protocole :

- Collecte de paroles d'habitants du secteur de Recouvrance (dont une captation vidéo)
- Reportages photographiques des actions de concertation (Ateliers, Réunions publiques, ...)
- Reportages photographiques sur le quartier
- Production de livrets retraçant une partie du processus de concertation (diagnostic partagé), mais également la démarche spécifique « Lieux de services » du Pôle Vauban.

Exemples d'actions envisageables lors de mise en œuvre opérationnelle du projet de renouvellement urbain

Certaines des actions décrites ci-après pourront être déclinées et adaptées au cours du temps de mise en œuvre du projet de renouvellement urbain de sorte à s'adapter aux publics ou aux secteurs concernés.

- Valorisation de la mémoire sur le secteur de Quéliverzan, de la barre Maissin et du Pôle Vauban
Ce travail est un accompagnement aux actions de concertation qui auront pour but de définir l'aménagement du secteur. Au-delà de la vocation de valorisation de la mémoire du quartier, elles ont pour but de favoriser la cohésion sociale en amont d'un travail en commun. Ces actions pourront, pour certaines d'entre elles, être portées par les acteurs du quartier
 - Entretiens, Collecte de photographies, captation audio
 - Exposition sur l'histoire de l'évolution du secteur (travaux de réhabilitation et d'aménagement, etc...)
 - Emission radiophonique sur site lors d'un temps festif (vernissage ou autre)
 - Valorisation de portraits (photographies et paroles) selon différentes manières :
 - exposition dans l'espace public, dans les équipements ou chez les commerçants,
 - diffusion sur supports type carte postale ou livret, ...)
- Valorisation de l'évolution du quartier
 - Reportages photographiques réguliers sur le quartier (par exemple annuels)
 - Reportages photographiques pour suivi de chantier
 - Diffusion selon médias à déterminer (livre, exposition, vidéo, ...)
- Valorisation des actions de concertation
 - Reportages photographiques
 - Production de livrets
- ⇒ *Exemple : Coconstruction du projet global des lieux de service du Pôle Vauban*

TITRE III - LES CONCOURS FINANCIERS DU NPNRU AUX OPERATIONS PROGRAMMÉES DANS LA PRESENTE CONVENTION

Article 9. Les opérations programmées dans la présente convention et leur calendrier opérationnel

La présente convention pluriannuelle et ses annexes détaillent l'ensemble des opérations programmées au titre du projet de renouvellement urbain, y compris celles qui ne bénéficient pas des aides de l'ANRU. Un échéancier prévisionnel de réalisation physique de ces opérations (calendrier opérationnel) est indiqué dans l'annexe C1. Il est établi sur les années d'application de la convention pluriannuelle suivant la date de signature de celle-ci. Il engage le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage.

Le plan de financement prévisionnel global de l'ensemble des opérations du projet figure en annexe C2. L'ANRU ne délivre pas de décision attributive de subvention pour les opérations qu'elle ne cofinance pas. Le maître d'ouvrage fera son affaire de l'obtention des cofinancements sur la base des engagements de la présente convention.

Article 9.1 Les opérations cofinancées par l'ANRU dans le cadre de la convention pluriannuelle

Article 9.1.1 La présentation des opérations cofinancées par l'ANRU dans la présente convention au titre du NPNRU

Les articles suivants précisent les conditions et les éventuelles modalités spécifiques de financement validées par l'ANRU.

Le cas échéant, les cofinancements du PIA au titre de l'axe 2 de l'action VDS et/ou du volet « quartiers » de l'action TI (par conséquent hors concours financiers du NPNRU) seront identifiés à titre d'information et listés dans l'article 9.3 de la présente convention.

Les financements de l'Agence, programmés pour chaque opération, sont calibrés à partir des données physiques et financières renseignées par les maîtres d'ouvrage dans les fiches descriptives des opérations figurant en annexe C3.

Le tableau financier des opérations programmées pour lesquelles un soutien financier de l'ANRU est sollicité figure en annexe C4. Il indique pour ces opérations le montant prévisionnel du concours financier de l'ANRU, qui s'entend comme un maximum, le calendrier opérationnel prévisionnel, et l'ensemble des cofinancements prévisionnels mobilisés.

La date de prise compte des dépenses des opérations, lorsqu'elle fait l'objet d'une validation spécifique de l'ANRU, est précisée pour chaque opération dans les tableaux ci-dessous. Par défaut, si elle n'est pas renseignée pour chaque opération listée ci-après, c'est la date de signature de la convention qui s'applique.

Article 9.1.1.1 Les opérations d'ingénierie cofinancées par l'ANRU

Les actions d'ingénierie cofinancées par l'ANRU, à l'exception du relogement des ménages avec minoration de loyer, peuvent être regroupées en tout ou partie au sein de la même opération d'ingénierie. La fiche descriptive en annexe C3 détaille ces actions.

- **Les études, expertises et moyens d'accompagnement du projet**

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a validé une majoration du taux scoring de 15 % pour excellence pour l'opération relative à la coconstruction et aux actions de participation citoyenne, au titre de la démarche transversale de coconstruction du projet intégré.

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a accordé la prise en compte des dépenses au 1^{er} janvier 2019 pour les opérations suivantes :

- Coconstruction et actions de participation citoyenne
- Participation et coconstruction du projet / actions de communication. Histoire et mémoire du quartier de Bellevue (fresques)
- Participation et coconstruction du projet / actions de communication. Histoire et mémoire du quartier de Recouvrance
- Communication, concertation et valorisation du territoire, opération accordée également en pré-conventionnement (OPPC)
- Brest Bellevue - Equipement de quartier mutualisé - AMO / Aide à la définition du projet

| Libellé précis de l'opération | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle (HT) | Taux de subvention Anru | Montant prévisionnel de subvention Anru | Date de prise en compte des dépenses |
|---|-------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------------|---|--------------------------------------|
| Co-construction et actions de participation citoyenne | 750-6029004-14-0001-002 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 200 000,00 € | 50,00% | 100 000,00 € | 01/01/19 |
| Participation et co-construction du projet / actions de communication. Histoire et mémoire du quartier de Bellevue (fresques) | 750-6029004-14-0001-003 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € | 01/01/19 |
| Participation et co-construction du projet / actions de communication. Histoire et mémoire du quartier de Recouvrance | 750-6029008-14-0001-004 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € | 01/01/19 |
| OPPC - Communication, concertation et valorisation du territoire | 750-6029004-14-0001-005 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 270 000,00 € | 50,00% | 135 000,00 € | 01/01/19 |
| Brest Bellevue - Equipement de quartier mutualisé - AMO / Aide à la définition du projet | 750-6029004-14-0002-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 17 000,00 € | 50,00% | 8 500,00 € | 01/01/19 |
| Brest Bellevue - Salle spécialisée (maison des sports de combat) étude de programmation | 750-6029004-14-0002-003 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 40 000,00 € | 35,00% | 14 000,00 € | 13/06/19 |

- Le relogement des ménages avec minoration de loyer

La prise en compte des dépenses de cette opération a été accordée au 1^{er} janvier 2019 par décision du Comité d'Engagement

| Libellé précis de l'opération générant le relogement | IDTOP de l'opération générant le relogement | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Nombre de ménages à reloger | Dont nombre estimatif de ménages concernés par l'indemnité pour minoration de loyer | IDTOP de l'opération de relogement avec minoration de loyer permettant le financement |
|--|---|-----------------------------------|-----------------------------|---|---|
| Démolition de 99 logements locatifs sociaux | | BREST METROPOLE HABITAT | 99 | 99 | 750-6029008-21-0001-002 |

Le relogement des ménages avec minoration de loyer concerne 99 ménages. Le relogement des ménages avec minoration de loyer est défini selon les principes exposés à l'article 4.3 et dans le cadre de l'annexe convention « Minoration de loyer ».

Une convention spécifique mise à disposition par l'ANRU devra être signée entre le porteur de projet, le ou les maître(s) d'ouvrage à l'origine du relogement des ménages, le ou les organisme(s) HLM accueillant les ménages concernés, et l'ANRU, en amont de la demande de décision attributive de subvention.

| Libellé précis | IDTOP de l'opération de relogement avec minoration de loyer | Localisation : QPV ou EPCI de rattachement | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Nombre prévisionnel de ménages par typologie | | Montant prévisionnel de subvention ANRU | Date de prise en compte des dépenses | Date de lancement opérationnel (semestre et année) | | Durée de l'opération en semestres |
|---|---|--|-----------------------------------|--|----|---|--------------------------------------|--|------|-----------------------------------|
| | | | | T1/ T2 | | | | | | |
| Relogement avec minoration de loyers – 99 ménages | 750-6029004-15-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | T3 | 79 | 278 000,00 € | 01/01/2019 | S1 | 2020 | 10 semestres |
| | | | | T4/T5 et + | 20 | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

▪ **La conduite du projet de renouvellement urbain**

- Les moyens internes à la conduite du projet de renouvellement urbain

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a accordé la prise en compte des dépenses au 1^{er} janvier 2019 pour les opérations de conduite de projet, et validé le pré-conventionnement des opérations suivantes de la conduite de projet sous maîtrise d'ouvrage de Brest métropole

| Libellé précis de l'opération | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle (HT) | Taux de subvention Anru | Montant prévisionnel de subvention Anru | Date de prise en compte des dépenses |
|--|-------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------------|---|--------------------------------------|
| Moyens internes | | | | | | | |
| OPPC - Equipe conduite de projet, Brest métropole PRIN | 750-6029004-14-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 1 632 992,50 € | 50,00% | 816 496,25 € | 01/01/19 |
| Equipe conduite de projet, ville de Brest PRIN | 750-6029004-14-0002-002 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 475 000,00 € | 50,00% | 237 500,00 € | 01/01/19 |
| OPPC - Equipe conduite de projet, Brest métropole PRIR | 750-6029008-14-0001-006 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 460 000,00 € | 37,50% | 172 500,00 € | 01/01/19 |
| Equipe conduite de projet, ville de Brest PRIR | 750-6029008-14-0002-004 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | COMMUNE DE BREST | 285 000,00 € | 50,00% | 142 500,00 € | 01/01/19 |

Les membres de l'équipe projet dont le poste fait l'objet de demande de financement, pour la mise en œuvre du NPNRU, sont :

- une directrice de projet (Direction de l'Aménagement urbain, Brest métropole),
- un chef de projet PRIN (Direction de l'Aménagement urbain, Brest métropole),
- une chargée de mission Développement économique et insertion (Direction du Développement économique, Brest métropole)
- un chef de projet PRIR (Direction de l'Aménagement urbain, Brest métropole)
- une responsable de mairie de quartier (ville de Brest) dans le cadre du PRIN, mobilisée notamment pour la concertation portée en régie
- une responsable de mairie de quartier (ville de Brest) dans le cadre du PRIR, mobilisée notamment pour la concertation portée en régie,

représentant un total de 3 ETP financés par l'ANRU (2 à Brest métropole et 1 à la ville de Brest)

Les postes déjà financés dans le cadre du protocole de préfiguration sont ceux de la directrice de projet et des chefs de projet PRIN et PRIR

Article 9.1.1.2 Les opérations d'aménagement cofinancées par l'ANRU

La démolition de logements locatifs sociaux

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a accordé la prise en compte des dépenses au 1^{er} janvier 2019 pour les opérations de démolition

Le projet prévoit la démolition de 396 logements locatifs sociaux. Les financements de l'ANRU portent sur la démolition des logements suivants :

- 297 logements locatifs sociaux propriété de BMH (bail emphytéotique MARINE) à Kerbernier, secteur Bellevue,
- 99 logements locatifs sociaux propriété de BMH, en gestion CCAS, sur la rue de Maissin, secteur de Recouvrance.

| Libellé précis de l'opération | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle (HT) | Taux de subvention Anru | Montant prévisionnel de subvention Anru | Date de prise en compte des dépenses |
|---|-------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------------|---|--------------------------------------|
| KERBERNIER (Démolition) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) | 750-6029004-21-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | 8 733 849,21 € | 80,00% | 6 987 079,37 € | 01/01/19 |
| MAISSIN (Démolition) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) | 750-6029008-21-0001-002 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE HABITAT | 3 192 951,25 € | 80.00% | 2 554 361,00 € | 01/01/19 |

L'aménagement d'ensemble

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a validé un financement par l'ANRU des opérations suivantes, situées partiellement ou totalement hors QPV, mais en quartier vécu :

Dans le quartier de Bellevue :

Secteur opérationnel BERGOT - Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de requalification des espaces publics, opération retenue en OPPC avec prise en compte des dépenses au 01/01/2019

Polarité Bellevue centre - Réaménagement et mise en lien des espaces publics, avec prise en compte des dépenses au 13/06/2019

Polarité cœur de campus - Réaménagement des espaces publics, avec prise en compte des dépenses au 01/01/2019

Polarité Bergot-Gascogne - Réaménagement des espaces publics, avec prise en compte des dépenses au 01/01/2019

Dans le quartier de Recouvrance :

Les opérations d'aménagement des secteurs de Quéliverzan, Vauban et Maissin ont une prise en compte des dépenses au 13/06/2019.

| Libellé précis (adresse, nb de lgts) | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle | Taux de subvention ANRU | Montant prévisionnel du concours financier | Date de prise en compte des dépenses |
|--|-----------------------------|---|--------------------------------------|---|-------------------------------|--|--|
| Recouvrance, aménagement Quéliverzan | 750-6029008-24-0001- 001 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 2 800 000,00 € | 30,00% | 840 000,00 € | 13/06/2019 |
| Recouvrance, aménagement Vauban | 750-6029008-24-0001- 002 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 2 700 000,00 € | 32,18% | 868 872,91 € | 13/06/2019 |
| Recouvrance, aménagement Maissin | 750-6029008-24-0001- 003 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 1 054 576,00 € | 33,00% | 348 010,08 € | 13/06/2019 |
| OPPC - Secteur opérationnel BERGOT - Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de requalification des espaces publics | 750-6029004-24-0001- 004 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 4 374 990,00 € | 35% | 1 531 246,50 € | 01/01/2019 |
| Polarité Bellevue centre Réaménagement et mise en lien des espaces publics | 750-6029004-24-0001- 005 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 9 565 299,94 € | 35% | 3 347 854,98 € | 13/06/2019 |
| Polarité cœur de campus Réaménagement des espaces publics | 750-6029004-24-0001- 006 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 2 376 200,01 € | 35% | 831 670,00 € | 01/01/2019 |
| Polarité Bergot-Gascogne Réaménagement des espaces publics | 750-6029004-24-0001- 007 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 2 494 439,98 € | 35% | 873 053,99 € | 01/01/2019 |

Article 9.1.1.3 Les programmes immobiliers cofinancés par l'ANRU

- **La reconstitution de l'offre de logements locatifs sociaux (LLS)**

La répartition de la programmation de la reconstitution de l'offre de logements locatifs sociaux s'établit de la façon suivante :

La reconstitution de l'offre de logements locatifs sociaux comprend 396 logements dont 49 logements locatifs sociaux en QPV

La localisation de la reconstitution est définie selon les principes exposés à l'article 4.3. Les programmes de logements reconstitués faisant l'objet d'un financement de l'ANRU sont détaillés dans les tableaux suivants. Sur 396 logements, 125 logements locatifs sociaux reconstitués sont intégrés à la programmation métropolitaine avec un financement prévu en 2019, 2020 ou 2021. Les 271 logements restant à flécher seront identifiés chaque année par actualisation de la programmation annuelle et avenant à la convention. Cette offre complémentaire sera réalisée dans les opérations en maîtrise d'ouvrage direct ou en VEFA au sein de la programmation annuelle et dans les opérations publiques métropolitaines dont la programmation est en cours de calage avant d'entrer en phase active. Bénéficiant de financements de l'ANRU, la reconstitution est assurée par BMH qui reconstituera ses 396 logements démolis.

Le CE du 13 juin 2019 a validé le lancement de 2 opérations en pré-conventionnement (Forestou et Mory I), ainsi qu'une dérogation pour la reconstitution sur site de 49 LLS dans le secteur Maissin (quartier Quéliverzan-Pontaniou)

| | Nombre total de LLS reconstitués et cofinancés par l'ANRU | Dont hors-QPV et dans la commune | Dont hors-QPV et hors commune | Cas dérogatoire | Zone géographique de reconstitution (de 1 à 5) |
|-----------------------------------|---|----------------------------------|-------------------------------|-----------------|--|
| PLUS neuf | 157 | | 43 | 0 | 4 |
| PLUS AA | | 114 | | 0 | |
| <i>Total PLUS</i> | 157 | | | 0 | 4 |
| % PLUS sur le total programmation | 39,65% | | | 0,00% | |
| PLAI neuf | 239 | | 43 | 49 (EN QPV) | 4 |
| PLAI AA | | 147 | | 0 | |
| <i>Total PLAI</i> | 239 | 190 | | 49 | |
| % PLAI sur le total programmation | 60,35% | | | 100,00% | |
| <i>Total programmation</i> | 396 | | | 49 | |

A ce stade-là, nous ne sommes pas sûrs de ne pas faire d'acquisition-amélioration. Ce tableau reste donc hypothétique à ce stade d'avancement du projet.

| Libellé précis de l'opération | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Nbre de Logements par produit(PLUS/PLAI) | | Montant prévisionnel du concours financier | | | Date de prise en compte des dépenses |
|---|-------------------------|--|-----------------------------------|--|-----|--|----------------|--------------------------|--------------------------------------|
| | | | | | | Volume de Prêt bonifié | Subvention | Total concours financier | |
| Construction neuve de 49 logements PLAI sur le territoire de Brest Métropole, en QPV | 750-6029004-31-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | | | | | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 49 | 387 100,00 € | 308 700,00 € | 695 800,00 € | |
| | | | | total | 49 | 387 100,00 € | 308 700,00 € | 695 800,00 € | |
| 43 rue de Kérivoas 29490 Guipavas - Construction neuve de 15 logements PLUS et 15 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-002 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 15 | 184 500,00 € | | 184 500,00 € | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 15 | 147 000,00 € | 117 000,00 € | 264 000,00 € | |
| | | | | total | 30 | 331 500,00 € | 117 000,00 € | 448 500,00 € | |
| Pontrouff - Allée du Pontrouff 29490 GUIPAVAS - Construction neuve - 3 logements PLUS et 3 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-003 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 3 | 36 900,00 € | | 36 900,00 € | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 3 | 29 400,00 € | 23 400,00 € | 52 800,00 € | |
| | | | | total | 6 | 66 300,00 € | 23 400,00 € | 89 700,00 € | |
| OPPC - Le Forestou - Rues du Forestou Creis, Teuroc et Guynemer 29200 BREST - Construction neuve - 5 logements PLUS et 5 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-004 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 5 | 61 500,00 € | | 61 500,00 € | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 5 | 49 000,00 € | 39 000,00 € | 88 000,00 € | |
| | | | | total | 10 | 110 500,00 € | 39 000,00 € | 149 500,00 € | |
| OPPC - Mory I - 48 rue du Commandant Charcot 29480 Le Relecq-Kerhuon - Construction neuve - 9 logements PLUS et 9 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-005 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 9 | 110 700,00 € | | 110 700,00 € | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 9 | 88 200,00 € | 70 200,00 € | 158 400,00 € | |
| | | | | total | 18 | 198 900,00 € | 70 200,00 € | 269 100,00 € | |
| Mory 2 - 48 rue du Commandant Charcot 29840 Le Relecq Kerhuon - Construction neuve de 6 logements PLUS et 6 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-006 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 6 | 73 800,00 € | | 73 800,00 € | 01/01/19 |
| | | | | PLAI | 6 | 58 800,00 € | 46 800,00 € | 105 600,00 € | |
| | | | | total | 12 | 132 600,00 € | 46 800,00 € | 179 400,00 € | |
| Opérations et localisations diverses - Reconstitution de l'offre du secteur Bellevue pour les programmations post 2020 - Construction neuve de 20 logements PLUS et de 152 logements PLAI | 750-6029004-31-0001-007 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 20 | 246 000,00 € | | 246 000,00 € | 13/06/19 |
| | | | | PLAI | 152 | 1 489 600,00 € | 1 185 600,00 € | 2 675 200,00 € | |
| | | | | total | 172 | 1 735 600,00 € | 1 185 600,00 € | 2 921 200,00 € | |
| Construction neuve de 99 logements PLUS - Localisation indéterminée | 750-6029008-31-0001-008 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE HABITAT | PLUS | 99 | 1 217 700,00 € | | 1 217 700,00 € | 13/06/19 |
| | | | | PLAI | | | | | |
| | | | | total | 99 | 1 217 700,00 € | | 1 217 700,00 € | |

▪ La requalification de logements locatifs sociaux

817 logements locatifs sociaux feront l'objet de travaux de requalification. Il s'agit de :

- Secteur Kerbernier, 417 logements (Bellevue) :

- 53, 55, 57, 59, 61, 63 et 65 rue de Kermenguy 130 logements
- 1, 3, 5 et 7 rue de Cornouaille 60 logements
- 9 et 11 rue de Cornouaille 16 logements
- 8, 10 et 12 rue du Trégor 30 logements
- 1, 3, 5, 7, 9 et 11 rue de Penthievre 61 logements
- 2, 4, 6 et 8 rue du vannetais 72 logements
- 10 et 12 rue du vannetais 48 logements

Ces logements seront labellisés HPE Rénovation 2009.

- Secteur Quéliverzan, 400 logements (PRIR Recouvrance) :

- Groupe 707, 147 logements, 84, 95 et 80 rue Gallieni (tours),
- Groupe 757, 73 logements, 82 rue Gallieni (tour).
- Groupe 101, 120 logements, 88 et 90 rue Saint-Exupéry et 1, 2, 3 et 4 rue Coli (barres),
- Groupe 712, 60 logements, 1, 3, 5, 10, 12 et 14 rue de Quéliverzan (barres),

Ces logements seront labellisés BBC EFFINERGIE.

L'ensemble des actions de requalifications de logements locatifs sociaux de BMH sont définies dans l'article 2.1.3 de la présente convention.

| Libellé précis (adresse, nb de lgts) | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette prévisionnelle | | Taux de subvention ANRU | Montant prévisionnel du concours financier | | Date de prise en compte des dépenses |
|---|-------------------------|--|-----------------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|--|----------------|--------------------------------------|
| KERBERNIER (Requalification de 417 logements) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) Label THPE RENO | 750-6029004-33-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | prêt bonifié | 11 654 499,48 € | | volume de prêt bonifié | 6 378 020,84 € | 13/06/2019 |
| | | | | subvention | 6 146 788,50 € | 10% | Subvention | 614 678,85 € | |
| | | | | | | | Total concours financier | 6 992 699,69 € | |
| QUELIVERZAN (Requalification de 400 logements) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) Label BBC EFFINERGIE | 750-6029008-33-0001-002 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE HABITAT | prêt bonifié | 20 000 276,00 € | | volume de prêt bonifié | 2 546 592,00 € | 13/06/2019 |
| | | | | subvention | 13 699 160,00 € | 11% | Subvention | 1 506 907,60 € | |
| | | | | | | | Total concours financier | 4 053 499,60 € | |

▪ La résidentialisation de logements

- La résidentialisation de logements locatifs sociaux

817 logements locatifs sociaux feront l'objet de travaux de résidentialisation. Il s'agit de :

- Secteur Kerbernier, 417 logements (Bellevue) :

- 53, 55, 57, 59, 61, 63 et 65 rue de Kermenguy 130 logements
- 1, 3, 5 et 7 rue de Cornouaille 60 logements
- 9 et 11 rue de Cornouaille 16 logements
- 8, 10 et 12 rue du Trégor 30 logements
- 1, 3, 5, 7, 9 et 11 rue de Penthièvre 61 logements
- 2, 4, 6 et 8 rue du vannetais 72 logements
- 10 et 12 rue du vannetais 48 logements

- Secteur Quéliverzan, 400 logements (PRIR Recouvrance) :
 - o Groupe 707, 147 logements, 84, 95 et 80 rue Gallieni (tours),
 - o Groupe 757, 73 logements, 82 rue Gallieni (tour).
 - o Groupe 101, 120 logements, 88 et 90 rue Saint-Exupéry et 1, 2, 3 et 4 rue Coli (barres),
 - o Groupe 712, 60 logements, 1, 3, 5, 10, 12 et 14 rue de Quéliverzan (barres),

L'ensemble des actions de résidentialisation de logements locatifs sociaux de BMH sont définies dans l'article 2.1.3 de la présente convention.

| Libellé précis (adresse, nb de lgts) | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette prévisionnelle | Taux de subvention ANRU | Montant prévisionnel du concours financier | Date de prise en compte des dépenses |
|--|-------------------------|--|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|--|--------------------------------------|
| KERBERNIER (Résidentialisation de 417 logements) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) | 750-6029004-34-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | 1 896 516,00 € | 40% | 758 606,40 € | 13/06/2019 |
| QUELIVERZAN (Résidentialisation de 400 logements) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) | 750-6029008-34-0001-002 | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE HABITAT | 1 821 600 ,00 € | 22% | 400 752,00 € | 13/06/2019 |

▪ La diversification de l'habitat dans le quartier par l'accession à la propriété

La subvention de l'ANRU étant destinée à faciliter l'accession à la propriété dans les quartiers en renouvellement urbain, son octroi est subordonné à l'engagement des personnes physiques « acquéreur » des logements subventionnés à respecter deux conditions. La clause suivante reprenant ces deux conditions doit être retranscrites dans chaque acte notarié :

« Condition particulière liée à la subvention accordée par l'ANRU

La présente vente intervient dans le cadre de la réalisation d'une opération subventionnée par l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU) dans le but de faciliter l'accession à la propriété dans les quartiers en renouvellement urbain.

Aux termes de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain signée le ... entre notamment la collectivité porteuse du projet de renouvellement urbain ..., l'ANRU, et le VENDEUR aux présentes, une subvention est accordée par l'ANRU sous réserve du respect des conditions déterminantes suivantes :

- L'ACQUEREUR s'engage à occuper ce logement à titre de résidence principale,
- La présente acquisition bénéficie également d'un autre dispositif soutenant l'accession à la propriété (prêt à taux zéro, TVA à taux réduit, prêt social location accession, subvention de la collectivité locale, prêt Action Logement, autre).
- La présente vente est conclue moyennant un prix calculé après déduction de la subvention ANRU d'un montant de ... €. Ce prix de vente est inférieur au plafond fixé par l'arrêté conjoint des ministres chargés du budget de l'économie et du logement concernant la vente de logements dans les opérations d'accession des organismes à loyer modéré prévu à l'article R.443-34 du code de la construction et de l'habitation.

L'ACQUEREUR et le VENDEUR ont pris parfaite connaissance de la condition ci-dessus, déclarent en accepter expressément toutes les dispositions, et s'obligent à les respecter. »

Le projet global de Bellevue s'appuie sur le levier de la diversification de l'offre de logements pour répondre aux besoins de tous les ménages et au vieillissement de la population.

Ainsi, l'objectif est d'offrir de nouveaux logements pour renouveler et diversifier le parc actuel et répondre au parcours résidentiel des ménages : la programmation de logements en accession comprend ainsi 150 logements construits en PSLA (150 forfaits à 10 K€/logement) sur la durée de la convention. Une première phase sera engagée sur le quartier de Kerbernier avec 63 logements.

| Libellé précis (adresse, nb de lgts) | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Montant prévisionnel de subvention ANRU | Date de prise en compte des dépenses |
|--|-------------------------|--|-----------------------------------|---|--------------------------------------|
| Secteur de Kerbernier - Construction de 63 logements collectifs PSLA (33+30) | 750-6029004-36-0001-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE HABITAT | 630 000,00 € | 13/06/2019 |
| BELLEVUE, Accession aidée à la propriété tous secteurs Bellevue, 87 logements PSLA | 750-6029004-36-0002-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 870 000,00 € | 13/06/2019 |

▪ **La diversification fonctionnelle dans le quartier : les équipements publics de proximité**

Le comité d'engagement du 13 juin 2019 a accordé par dérogation le financement des équipements publics suivants situés hors QPV :

Pour le quartier de Bellevue :

- Groupe scolaire Aubrac, études et travaux,
- Groupe scolaire Langevin, études et travaux,
(Pour ces deux opérations, sous maîtrise d'ouvrage de la SPL Brest métropole aménagement, les partenaires ont également validé l'application du taux scoring de la collectivité (35 %)) ;
- Pôle sportif Provence, opération retenue en OPPC
- Equipement de quartier mutualisé (centre social/médiathèque/études de programmation, de maîtrise d'œuvre et construction de l'équipement)
- Pôle ressources économie circulaire et numérique : le comité d'engagement du 13 juin 2019 a accordé par dérogation le financement de cet équipement situé hors QPV

Pour le quartier de Recouvrance :

- Pôle Vauban. Equipement de quartier sportif/associatif/jeunesse, ex PLR. Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de construction
- Recouvrance - Pôle Vauban - Crèche : restructuration de l'offre petite enfance

| Libellé précis (adresse, nb de lgts) | IDTOP | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle | Taux de subvention ANRU | Montant prévisionnel du concours financier | Date de prise en compte des dépenses |
|--|-------------------------|--|-----------------------------------|---|-------------------------|--|--------------------------------------|
| Recouvrance Vauban. Equipement de quartier sportif/associatif/jeunesse | 750-6029008-37-0001-001 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | COMMUNE DE BREST | 7 150 000,00 € | 23,40% | 1 673 000,04 € | 13/06/2019 |
| Recouvrance – Vauban, Crèche : restructuration de l'offre petite enfance | 750-6029008-37-0001-002 | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | COMMUNE DE BREST | 6 100 000,00 € | 23.39% | 1 426 999,96 € | 13/06/2019 |
| Bellevue - Equipement de quartier mutualisé (centre social/médiathèque) | 750-6029004-37-0001-003 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 13 125 000,00 € | 35% | 4 593 750,00 € | 13/06/2019 |
| OPPC – Bellevue - Pôle sportif Provence | 750-6029004-37-0001-004 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 1 700 000,00 € | 35% | 595 000,00 € | 01/01/2019 |
| Bellevue - Groupe scolaire Quizac - Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux d'amélioration | 750-6029004-37-0001-005 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 1 600 000,00 € | 35% | 560 000,00 € | 13/06/2019 |

| | | | | | | | |
|--|-------------------------|------------------------------|---|----------------|-----|----------------|------------|
| Bellevue - Groupe scolaire Aubrac, études et travaux | 750-6029004-37-0002-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE AMENAGEMENT-SOCIETE PUBLIQUE LOCALE | 3 500 000,36 € | 35% | 1 225 000,13 € | 01/01/2019 |
| Bellevue - Groupe scolaire Langevin, études et travaux | 750-6029004-37-0002-002 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE AMENAGEMENT-SOCIETE PUBLIQUE LOCALE | 3 500 000,36 € | 35% | 1 225 000,13 € | 01/01/2019 |
| Bellevue - Préfiguration pôle ressources, économie circulaire et numérique | 750-6029004-37-0003-001 | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 1 000 500,00 € | 35% | 350 175,00 € | 01/01/2019 |

Article 9.1.2 Les conditions de modulation des aides accordées au projet de renouvellement urbain au regard des objectifs d'excellence au titre du NPNRU

Le tableau ci-dessous reprend en synthèse l'ensemble des opérations bénéficiant d'une majoration des aides de l'Agence au regard de leur caractère d'excellence. Il permet de récapituler les majorations intégrées dans l'article 9.1.1 et de préciser les objectifs fixés.

| Libellé, nature et IDTOP de l'opération | Taux de subvention (ou montant de l'aide forfaitaire de la subvention ANRU prévisionnelle) avant majoration pour caractère d'excellence | Taux de subvention majoré (ou montant de l'aide forfaitaire de la subvention ANRU prévisionnelle majoré) pour caractère d'excellence |
|---|---|--|
| Co-construction et actions de participation citoyenne | 35% | 50% |

Les objectifs fixés pour ces opérations sont rappelés dans la fiche descriptive de chaque opération concernée annexée à la présente convention pluriannuelle.

Le porteur de projet, en lien avec les maîtres d'ouvrage, s'engage à mener une démarche de coconstruction avec les habitants et les acteurs des quartiers tout au long du projet de renouvellement urbain. La poursuite et l'amplification des démarches menées en phase de protocole est un des critères d'excellence du projet. La concertation fait partie du processus de la conduite de projet. Elle a donc été envisagée en cohérence avec celle-ci dès l'amont. Elle s'appuie sur le déroulé des différentes étapes de construction du projet. Pensée et réfléchi dès l'amont, elle permet de combiner l'appropriation du projet avec son enrichissement par la coproduction, en rendant le changement intelligible et concret pour le citoyen. Brest métropole s'engage ainsi à poursuivre la démarche de concertation telle que menée en phase de protocole, en la développant et en la confortant.

Portée en régie directe, la concertation est organisée avec le concours d'animateurs et sont des agents de la métropole, de la ville et du CCAS, formés pour ce faire. A l'été 2019, nous comptons plus de 1200 participants. La concertation a été donc conçue à la fois comme facteur de réussite dans la mise en œuvre opérationnelle, et facteur de cohérence du projet NPNRU (projet urbain / projet social / ville des proximités). Ce dispositif est décrit de manière plus détaillée dans les articles 3 et 7 de la présente convention.

Article 9.2 Les opérations du programme non financées par l'ANRU

En complément des opérations cofinancées à la fois par l'ANRU et, le cas échéant, par les Partenaires associés décrites dans l'article 9.1, certaines opérations du programme urbain sont financées uniquement par les Partenaires associés. Ces opérations sont listées ci-après.

Article 9.2.1 Les opérations bénéficiant des financements du Département ou de la Région notamment dans le cadre d'une convention de partenariat territorial signée entre l'ANRU et le Département ou la Région

Les opérations ci-dessous font partie du programme approuvé par le comité d'engagement de l'ANRU.

Les opérations bénéficiant des financements du Département

Dans le cadre du Contrat de territoire du Département du Finistère, des financements « décroisés » sont mis en œuvre avec la participation du département à hauteur de 710 120 € pour un investissement total de 5 275 400€.

| Libellé de l'opération | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle HT | Montant prévisionnel de la participation du Département | Date de lancement opérationnel | | Durée de l'opération en semestres |
|---|--|-----------------------------------|--|---|--------------------------------|------|-----------------------------------|
| Recouvrance - Reconstruction du local annexe de la Maison Pour Tous (MPT) du Valy Hir | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | COMMUNE DE BREST | 990 000 € | 100 000 € | S2 | 2020 | 6 |
| Bellevue - Réhabilitation du gymnase Bellevue (Place Napoléon III) | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 330 400 | 99 120 € | S2 | 2019 | 6 |
| Réhabilitation du gymnase Dupouy | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 170 000 € | 51 000 € | S2 | 2019 | 6 |
| Réhabilitation du gymnase de Lanrédec | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 200 000 € | 60 000 € | S2 | 2022 | 6 |
| Construction d'une maison des sports de combats. | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 3 375 000 € | 337 000 € | S2 | 2023 | 10 |
| Réhabilitation du gymnase de Traon Quizac | 29019 Brest 6029004 Bellevue | COMMUNE DE BREST | 210 000 € | 63 000 € | S2 | 2022 | 6 |

Les opérations bénéficiant des financements de la Région

La Région Bretagne, en application de son engagement dans le Contrat de Ville, mobilise ses politiques de droit commun en faveur des habitants des quartiers prioritaires. Sur le volet renouvellement urbain, la Région s'est dotée d'une enveloppe dédiée au financement des projets de renouvellement urbain pour les territoires NPNRU. A ce titre, les crédits renouvellement urbain alloués au territoire de Brest métropole s'élèvent à 1 375 666 € sur la période 2017-2020, qui incluent :

- l'opération d'aménagement de la Place de Metz qui figure dans le programme global Bellevue – Polarité cœur de campus » visée à l'article 9.1.1.2., car ce dernier bénéficie de financements de l'ANRU, à l'exclusion de sa composante « Place de Metz » cofinancée par la Région Bretagne à hauteur d'un montant prévisionnel de 150 566 € ;
- l'opération du pôle Ressources de l'économie circulaire et du numérique visée à l'article 9.1.1.3, à hauteur d'un montant prévisionnel de 200 100 €.

Dans le cadre de cette enveloppe, et sur la base de ce qui précède, la Région Bretagne accompagnera également les opérations suivantes :

| Libellé de l'opération | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle HT | Montant prévisionnel de la participation de la Région | Date de lancement opérationnel | | Durée de l'opération en semestres |
|---|--|-----------------------------------|--|---|--------------------------------|------|-----------------------------------|
| Réhabilitation et d'extension de l'école Vauban | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | COMMUNE DE BREST | 3 000 000€ | 1 025 000 € | S2 | 2020 | 9 |

Article 9.2.2 Les opérations bénéficiant des financements de l'Anah

L'ensemble des opérations du programme financé par l'Anah est récapitulé en annexe C5. Les opérations bénéficiant des aides de l'ANRU sont détaillées dans l'article 9.1. Les opérations ne bénéficiant pas des aides de l'ANRU sont présentées ci-après.

L'OPAH RU multisites 2016-2021 permet de valoriser 1 940 000 € HT de dépenses totales en faveur de l'action sur les copropriétés dégradées dans le seul secteur de Recouvrance, avec 307 600 € de financements de l'ANAH.

| Libellé de l'opération | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle HT | Montant prévisionnel de la participation de l'Anah | Date de lancement opérationnel | | Durée de l'opération en semestres |
|--|--|-----------------------------------|--|--|--------------------------------|------|-----------------------------------|
| QUELIVERZAN-RECOUVRANCE (OPAH-RU part Recouvrance / pour mémoire. Financements ANAH) | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 1 940 000 € | 307 600 € | S2 | 2016 | 10 |

Article 9.2.3 Les opérations bénéficiant de financements de la Banque des territoires

L'ensemble des opérations du programme financé par la Caisse des Dépôts est récapitulé en annexe C6. Les opérations bénéficiant des aides de l'ANRU sont détaillées dans l'article 9.1. Les opérations ne bénéficiant pas des aides de l'ANRU sont présentées ci-après.

Les opérations non financées par l'ANRU et financées par prêts auprès de la Banque des territoires sont les suivantes pour BMH :

- QUELIVERZAN (SECTEUR RECOUVRANCE)

Secteur Quéliverzan, 400 logements dont 220 financés par l'ANRU (Recouvrance) :

- Groupe 707, 147 logements, 84, 95 et 80 rue Gallieni (tours),
- Groupe 757, 73 logements, 82 rue Gallieni (tour).
- Groupe 101, 120 logements, 88 et 90 rue Saint-Exupéry et 1, 2, 3 et 4 rue Coli (barres),
- Groupe 712, 60 logements, 1, 3, 5, 10, 12 et 14 rue de Quéliverzan (barres),
-

Ces logements seront labellisés BBC Rénovation 2009 et représentent 180 logements. Ils seront traités en requalification et résidentialisation des 180 logements.

Les opérations non financées par l'ANRU mais financées par la Banque des territoires sont les suivantes pour Brest métropole :

| Libellé de l'opération | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Assiette subventionnable prévisionnelle HT | Montant prévisionnel de la participation de la banque des Territoires | Date de lancement opérationnel | | Durée de l'opération en semestres |
|--|--|-----------------------------------|--|---|--------------------------------|------|-----------------------------------|
| Etude de développement économique | 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | BREST METROPOLE | 170 000 € | 85 000 € | S1 | 2019 | 3 |
| Mission d'Ordonnancement, Pilotage, Coordination Urbaine des projets de renouvellement urbain (OPCU) | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 400 000 € | 200 000 €* | S1 | 2019 | 10 |
| Etudes de faisabilité pour la mise en œuvre de l'agriculture urbaine | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 100 000 € | 50 000 € | S1 | 2019 | 8 |
| Etudes pour le développement de l'économie circulaire et du numérique. | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 100 000 € | 50 000 € | S1 | 2019 | 8 |
| Etudes de requalification et restructuration des ensembles commerciaux complexes. | 29019 Brest 6029004 Bellevue | BREST METROPOLE | 150 000 € | 75 000 € | S1 | 2019 | 10 |

*Montant maximum de 300 000 € suivant le montant du marché

Article 9.2.4 Les opérations bénéficiant des financements d'autres Partenaires associés

Sans objet

Article 9.3. Les opérations financées par le PIA au titre de l'axe 1 de l'action VDS et/ou du volet « quartiers » de l'action TI

Sans objet

Article 10. Le plan de financement des opérations programmées

Les participations financières prévisionnelles au titre de la présente convention pluriannuelle sont précisées dans les tableaux figurant en annexes C2 et C4 :

- Un plan de financement prévisionnel global faisant apparaître les cofinancements envisagés pour chaque opération du projet, y compris celles non financées par l'ANRU ou, à titre informatif, celles du projet d'innovation financées par les PIA. Les financements ANRU au titre du PIA, validés par le premier ministre, figurent dans la convention-cadre de mise en œuvre du projet ou la convention de financement du projet spécifique annexée, le cas échéant, à la présente convention.
 - Le tableau financier par le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage reprenant, en les classant par nature d'intervention, maître d'ouvrage par maître d'ouvrage, l'ensemble des plans de financement prévisionnels des opérations pour lesquelles un soutien financier de l'ANRU, au titre du NPNRU, est sollicité dans la présente convention pluriannuelle. Il fait ainsi apparaître les concours financiers ANRU prévisionnels, déclinés entre montant de subventions ANRU prévisionnels et les volumes de prêts bonifiés prévisionnels. L'ensemble des co-financements prévisionnels sont précisés : commune, EPCI, conseil départemental, conseil régional, organisme HLM, Caisse des Dépôts, Europe,...
- Ce tableau financier est un tableau prévisionnel des dépenses et des recettes estimées, qui, au sens du règlement financier, programme des crédits sur les ressources financières du nouveau programme national de renouvellement urbain. Les participations financières prévisionnelles y sont détaillées. Sont également indiquées des participations financières prévisionnelles de tiers non signataires dont l'obtention est de la responsabilité de chaque maître d'ouvrage.

Au titre de la présente convention pluriannuelle :

- la participation financière de l'ANRU au titre du NPNRU s'entend pour un montant global maximal de concours financiers prévisionnels de 51 510 028,03 €, comprenant 38 405 215,19 € de subventions, et 13 104 812,84 € de volume de prêts distribués par Action Logement Services. Cette participation se répartit sur les quartiers concernés de la façon suivante :
 - 13 747 195,59 € de concours financiers prévisionnels comprenant 9 982 903,59 € de subventions et 3 764 292,00 € de volume de prêts portant sur les quartiers d'intérêt régional,
 - 37 762 832,44 € de concours financiers prévisionnels comprenant 28 422 311,60 € de subventions et 9 340 520,84 € de volume de prêts portant sur les quartiers d'intérêt national.
- la participation financière de l'Anah, soit 307 600 €, s'entend pour un montant global maximal, non actualisable, de 1 940 000 € HT
- la participation financière de la Banque des territoires s'entend pour un montant global maximal, non actualisable, de 460 000 €. La mise en œuvre du programme s'appuie par ailleurs sur le financement en prêts de la Caisse des dépôts pour un montant prévisionnel de
- Les modalités d'intervention seront précisées dans des conventions à signer entre la Banque des territoires et les différents maîtres d'ouvrage concernés. Les décisions d'octroi des financements de la Caisse des Dépôts seront prises par les comités d'engagement compétents. Les caractéristiques des prêts, y compris le taux d'intérêt, sont celles en vigueur au jour de l'émission de chaque contrat de prêt.
- la participation financière de la Région s'entend pour un montant de 1 375 666 € pour toutes les opérations financières décrites à l'article 9, y compris pour le financement « décroisé » des opérations.

- la participation financière du Département s'entend pour un montant de 3 911 020 € pour toutes les opérations financières décrites à l'article 9, y compris pour le financement « décroisé » des opérations au titre de la convention de partenariat avec le Département.

Pour rappel :

- le tableau financier des opérations physiques relatif au protocole de préfiguration portant sur les quartiers concernés par la présente convention pluriannuelle figure en annexe C8.

Le tableau ci-dessous indique les concours financiers NPNRU totaux programmés (protocole et convention) par quartier concerné par la présente convention⁴ :

| Quartier concerné (nom et numéro du QPV) | Montant de subvention NPNRU | Volume de prêt bonifié NPNRU | Concours financiers NPNRU totaux |
|--|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | 10 154 507,59 € | 3 764 292,00 € | 13 918 799,59 € |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | 28 933 249,10 € | 9 340 520,84 € | 38 273 769,94 € |
| Totaux : | 39 087 756,69 € | 13 104 812,84 € | 52 192 569,53 € |

⁴Le cas échéant la présente convention fait mention des concours financiers NPNRU programmés dans les autres conventions NPNRU portant sur le même territoire intercommunal, et les tableaux financiers concernés sont joints pour information en annexe C9.

Article 11. Les modalités d'attribution et de versement des financements

Article 11.1 Les modalités d'attribution et de versement des subventions de l'ANRU

Les aides de l'ANRU au titre du NPNRU sont engagées et versées conformément aux modalités définies par le règlement général et par le règlement financier de l'ANRU relatifs au NPNRU dans le respect des engagements contractuels inscrits dans la présente convention pluriannuelle.

Article 11.2 Les modalités d'attribution et de versement des prêts par Action Logement Services

L'Agence accorde une décision d'autorisation de prêts (DAP) dans les conditions prévues par le règlement financier de l'ANRU, permettant la mobilisation des volumes de prêts bonifiés et leur distribution par Action Logement Services.

Les modalités d'attribution et de versement des prêts par Action Logement Services sont précisées dans l'instruction commune Action Logement – ANRU, conformément à la convention tripartite entre l'État, l'ANRU et Action Logement.

Article 11.3 Les modalités d'attribution et de versement des aides de l'Anah

L'attribution et le versement des subventions de l'Anah s'effectuent conformément aux modalités prévues par son règlement général et les délibérations de son Conseil d'administration, et dans le respect de la convention de programme signée avec la collectivité concernée.

Article 11.4 Les modalités d'attribution et de versement des aides de la Banque des territoires

Les modalités de financement de la Banque des territoires seront précisées dans des conventions à signer entre la Banque des territoires et les différents maîtres d'ouvrage concernés, sous réserve de l'accord des comités d'engagement compétents.

Article 11.5 Les modalités d'attribution et de versement des aides d'autres Partenaires associés

Les modalités de versement des subventions du Conseil départemental du Finistère et du Conseil régional de Bretagne seront précisées dans les décisions propres à leurs instances respectives.

Pour la Région Bretagne, l'attribution des subventions sera soumise au vote de la Commission permanente à l'issue de l'instruction des dossiers déposés par les porteurs de projets.

TITRE IV - LES ÉVOLUTIONS ET LE SUIVI DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN

Article 12. Les modalités de suivi du projet prévues par l'ANRU

Article 12.1 Le reporting annuel

Le porteur de projet et les maitres d'ouvrage s'engagent à transmettre à l'ANRU les éléments demandés par l'Agence en matière de suivi opérationnel et financier, selon les modalités définies par l'ANRU, et plus particulièrement :

- avancement opérationnel et financier des opérations programmées,
- réalisation des objectifs indiqués à l'article 2.2 (cf. annexe A relative aux objectifs),
- suivi du relogement (notamment synthèse du tableau « RIME » à l'échelle du ménage, anonymisé),
- suivi des mesures d'accompagnement du changement définies à l'article 7,
- suivi de la gouvernance telle que définie à l'article 8.

Article 12.2 Les revues de projet

Le porteur de projet et les maitres d'ouvrage, ainsi que les autres « parties prenantes » signataire de la convention pluriannuelle, s'engagent à préparer et à participer aux revues de projet pilotées par le délégué territorial de l'ANRU dans le département. Des représentants des conseils citoyens peuvent y être associés.

La revue de projet, dont la méthodologie est précisée par l'ANRU, doit notamment permettre d'examiner les éléments suivants, tels que prévus dans la présente convention :

- respect de l'échéancier de réalisation du projet (ensemble des opérations du projet, y compris celles non financées par l'ANRU),
- respect du programme financier du projet,
- mise en œuvre de la reconstitution de l'offre de logements sociaux,
- niveau d'atteinte des objectifs incontournables,
- réalisation des conditions de réussite du projet,
- mise en œuvre effective des contreparties dues au groupe Action Logement,
- état d'avancement et qualité du relogement,
- état d'avancement et qualité du projet de gestion,
- application de la charte nationale d'insertion,
- organisation de la gouvernance.

La revue de projet contribue à renseigner le reporting annuel et à identifier les éléments pouvant conduire à présenter un avenant à la présente convention.

Un compte-rendu est réalisé et transmis à l'ANRU.

Article 12.3 Les points d'étape

Des points d'étapes, réalisés à mi-parcours du projet et en prévision de l'achèvement du projet, pourront permettre de requestionner le projet dans ses dimensions sociale, économique et urbaine, de s'assurer de son articulation avec le contrat de ville et les politiques d'agglomération, d'apprécier l'efficacité de la conduite de projet, d'observer les effets des réalisations au regard des objectifs attendus du projet de renouvellement urbain.

Le porteur de projet s'engage à mettre en œuvre les points d'étape selon les modalités définies par l'ANRU.

Article 12.4 Les informations relatives à l'observatoire national de la politique de la ville et à la LOLF

Les signataires de la présente convention pluriannuelle fourniront à la demande de l'ANRU, d'une part les informations nécessaires à l'alimentation de l'observatoire de la politique de la ville, afin de mieux mesurer l'évolution des territoires rénovés et d'évaluer les effets des moyens mis en œuvre, et d'autre part, les indicateurs de performance requis dans le cadre de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF).

Article 12.5 L'enquête relative à la réalisation du projet

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrages signataires de la présente convention pluriannuelle renseigneront à la demande de l'ANRU une enquête relative à la réalisation du projet dès l'achèvement de la dernière opération physique.

L'ANRU pourra demander des éléments complémentaires en cas notamment d'imprécision ou d'incohérence des informations transmises ou en fonction des spécificités du projet.

Article 13. Les modifications du projet

Conformément au règlement général de l'ANRU relatif au NPNRU, la gestion de l'évolution du projet de renouvellement urbain peut nécessiter des modifications de la présente convention pluriannuelle. Les modalités de modification des conventions pluriannuelles ayant déjà été examinées ou signées peuvent être définies par délibération du conseil d'administration de l'ANRU. Ces modifications s'effectuent dans le cadre d'un avenant à la convention pluriannuelle ou de décisions prenant en compte les modifications techniques et les évolutions mineures de la convention.

Lorsque le modèle type de convention pluriannuelle de renouvellement urbain est modifié par l'ANRU, les signataires de la présente convention prennent l'engagement d'appliquer le régime de tout ou partie du nouveau modèle type postérieurement à la prise d'effet de la présente convention.

Les signataires de la présente convention consentent par avance à ce que tout ou partie de la convention soit ainsi mise en conformité par simple décision du délégué territorial de l'ANRU avec ce nouveau modèle type dans les conditions prévues dans une note d'instruction du Directeur général de l'ANRU.

Article 13.1 Avenant à la convention pluriannuelle

Des évolutions relatives aux dispositions de la présente convention peuvent nécessiter la réalisation d'un avenant dont les modalités d'instruction sont définies par l'ANRU.

L'avenant à la convention pluriannuelle prend effet à compter de sa signature par l'ANRU.

Article 13.2 Les décisions prenant en compte les modifications techniques et les évolutions mineures de la convention

Dans le cadre fixé par l'ANRU, les évolutions mineures n'impactant pas l'économie générale du projet et les modifications techniques, ne nécessitent pas la réalisation d'un avenant.

Des ajustements de la programmation financière peuvent être apportés dans ce cadre, conformément aux règlements général et financier relatif au NPNRU.

Les décisions prenant en compte les modifications techniques et les évolutions mineures de la convention pluriannuelle sont réalisées sous la responsabilité du délégué territorial de l'Agence. Elles sont notifiées par tout moyen aux Parties prenantes et au directeur général de l'ANRU.

Article 13.3 Traçabilité et consolidation des modifications apportées

Afin de faciliter la traçabilité des modifications apportées à la convention, l'ANRU pourra solliciter auprès du porteur de projet une version consolidée de la convention intégrant toutes les modifications apportées.

Article 14. Les conditions juridiques d'application de la convention pluriannuelle

Article 14.1 Le respect des règlements de l'ANRU

La présente convention est exécutée conformément au règlement général et au règlement financier de l'ANRU relatifs au NPNRU en vigueur lors de l'exécution de celle-ci.

Les signataires de la présente convention reconnaissent et acceptent que les dispositions du règlement général et du règlement financier de l'ANRU relatifs au NPNRU, modifiées ou édictées postérieurement à la date de prise d'effet de la présente convention s'appliqueront à celle-ci dans les conditions prévues dans une note d'instruction du directeur général de l'ANRU.

Le conseil d'administration de l'ANRU peut en effet déterminer les cas où il souhaite que ces modifications s'appliquent de manière unilatérale et leurs modalités de prise en compte au projet contractualisé ainsi qu'aux opérations programmées non engagées.

Article 14.2 Les conséquences du non-respect des engagements

Les manquements constatés dans l'application de la présente convention pluriannuelle et les modifications du programme non autorisées par un avenant ou une décision signée par le délégué territorial de l'Agence déclenchent la procédure de non-respect des engagements décrite dans le règlement général de l'Agence relatif au NPNRU.

Du fait des enjeux qu'ils sous-tendent, les engagements suivants feront l'objet d'une vigilance particulière :

- Respect du programme urbain tel que défini à l'article 4.1 ;
- Respect du calendrier opérationnel prévisionnel de l'annexe C1, repris à l'annexe C4 ;
- Respect des contreparties pour le groupe Action Logement et de leur mise à disposition dans les conditions définies dans l'article 5.2 à la présente convention pluriannuelle et décrites dans les annexes B1 et B2 ;
- Respect des conditions de relogement des ménages définies à l'article 6 ;
- Respect des mesures d'accompagnement du changement définies à l'article 7 ;
- Respect des engagements spécifiques conditionnant la réalisation du projet décrits à l'article 3.1.

Ces éléments font l'objet d'un suivi tout au long du projet, selon les modalités détaillées à l'article 12 de la présente convention pluriannuelle.

Article 14.3 Le contrôle et les audits

Conformément au RGA et au RF relatifs au NPNRU, l'ANRU peut procéder à des contrôles et audits auprès des bénéficiaires des concours financiers.

Le porteur de projet et les bénéficiaires des concours financiers de l'Agence s'engagent à communiquer à l'ANRU les documents et informations dont elle estime la production nécessaire dans ce cadre.

Article 14.4 La clause relative aux évolutions de la situation juridique des maîtres d'ouvrage

En conformité avec le règlement financier de l'ANRU en vigueur, le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage signataires de la convention s'engagent à informer l'ANRU par courrier en recommandé avec accusé de réception de tout changement intervenu dans leur situation juridique (liquidation, fusion, transfert de maîtrise d'ouvrage, ...) intervenant à compter de la signature de la présente convention.

Article 14.5 Le calendrier prévisionnel et la durée de la convention

14.5.1 Le calendrier prévisionnel d'exécution du programme physique

Chaque maître d'ouvrage est tenu au respect du calendrier individuel des opérations, prévu au programme physique tel que détaillé à l'article 9.1.1. de la présente convention.

Ce calendrier opérationnel prévisionnel se déroule entre la date de lancement opérationnel de la première opération, à savoir le S1 2019), et la date prévisionnelle de fin opérationnelle de la dernière opération, à savoir S1 2030).

14.5.2 La durée de la convention

La présente convention pluriannuelle prend effet à compter de sa signature par l'ANRU.

Afin de permettre le solde des dernières opérations et l'évaluation du projet de renouvellement urbain, la présente convention s'achève au 31 décembre de la quatrième année après l'année au cours de laquelle s'effectue le solde⁵ de la dernière opération physique financée par l'Agence dans le cadre de la présente convention.

Article 14.6 Le traitement des litiges

Les litiges survenant dans l'application de la présente convention pluriannuelle seront portés devant le tribunal administratif de Paris.

⁵ Il s'agit du dernier paiement ou recouvrement de subvention par l'ANRU.

TITRE V - LES DISPOSITIONS DIVERSES

Article 15. La mobilisation du porteur de projet et des maîtres d'ouvrage dans le cadre d'actions initiées par l'ANRU

La mise en œuvre des programmes et des projets conduise l'ANRU à initier des actions d'étude, d'édition, de communication, d'animation, d'expertise, d'assistance et d'appui aux projets, de capitalisation...

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage s'engagent à participer à ces actions pouvant concerner leur territoire, notamment en transmettant à l'ANRU toutes les informations nécessaires au bon déroulement de ces travaux.

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage s'engagent à permettre à leurs agents en charge de la mise en œuvre du projet de renouvellement urbain de participer aux réunions auxquelles ils sont conviés par l'ANRU (journées d'animation, de formation, de réseaux, groupes de travail, etc.).

Les frais de déplacements (transport, restauration, hébergement) que ces rendez-vous occasionnent et les coûts pédagogiques liés à la formation, notamment à l'Ecole du Renouvellement Urbain, entrent dans les frais de gestion attachés aux postes qui peuvent être subventionnés par l'ANRU conformément au RGA relatif au NPNRU.

Par ailleurs, le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage faciliteront l'organisation de temps d'échange dans le cadre des réseaux d'acteurs animés par l'ANRU (mise à disposition de salles de réunion, organisation de visites, ...).

En cas de mobilisation par l'ANRU de missions d'expertise, d'assistance et d'appui aux projets, le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage s'engagent à y participer et à s'assurer de l'application des résultats de ces missions.

Article 16. Les archives et la documentation relative au projet

Le porteur de projet s'engage à fournir à l'Agence une version numérisée du dossier projet, une fiche descriptive de présentation des enjeux, des objectifs et du programme du projet de renouvellement urbain ainsi **que des témoignages, des images et des documents libres de droit** pour une mise en ligne sur le site internet www.anru.fr.

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage s'engagent à transmettre à l'ANRU les études et les travaux de mémoire cofinancés par l'Agence.

Article 17. La communication et la signalétique des chantiers

Article 17.1 Communication

L'ANRU et Action Logement seront associés en amont à tout évènement presse et relations publiques afin que les actions de communication puissent être coordonnées. En outre, tout acte de communication du porteur de projet devra systématiquement informer de l'origine des fonds de la PEEC. Le Comité Régional d'Action Logement et le Directeur Régional d'Action Logement Services devront être associés à tout acte de communication local de l'Agence ou du porteur de projet.

Article 17.2 Signalétique

Le porteur de projet et les maîtres d'ouvrage s'engagent à mentionner la participation de l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine, du groupe Action Logement et des différents partenaires financeurs sur toute la signalétique, panneaux et documents relatifs à toutes les opérations financées dans le cadre de la présente convention pluriannuelle, en y faisant notamment figurer leurs logotypes.

TABLE DES ANNEXES

A - Présentation du projet :

- A1 Plan de situation des quartiers identifiés à l'article 1 au sein du territoire du contrat de ville
- A2 Carte de présentation du ou des quartiers qui font l'objet du projet de renouvellement urbain permettant de localiser les équipements structurants et le patrimoine des différents organismes HLM notamment, et le cas échéant en précisant ceux concernés par le projet d'innovation soutenu au titre de l'axe 1 de l'action VDS du PIA ou du volet « quartiers » de l'action TI du PIA
- A3 Carte(s) ou schéma(s) présentant les différents éléments du diagnostic et plus particulièrement le fonctionnement urbain du quartier
- A4 Synthèse de la phase protocole (rappel des opérations financées, description des modalités d'association des habitants et présentation des principales conclusions des études et groupes de travail mis en œuvre pendant le protocole)
- A5 Schéma permettant d'identifier les secteurs impactés éventuellement par le PNRU et le périmètre d'intervention proposé pour le NPNRU
- A6 Tableau de bord des objectifs urbains
- A7 Schéma de synthèse pour traduire les objectifs urbains prioritaires retenus sur chacun des quartiers, à une échelle intermédiaire entre l'agglomération et le périmètre strict du QPV
- A8 Plan guide du projet urbain
- A9 Cartes thématiques (équilibres résidentiels, organisation de la trame viaire, développement économique...) permettant notamment de comprendre la situation avant/après et de localiser chacune des opérations programmées
- A10 Plan de localisation des terrains identifiés pour la reconstitution de l'offre
- A11 Plan du foncier avant/après permettant de présenter la stratégie de diversification
- A12 Plan du foncier permettant d'identifier les contreparties foncières transférées à Foncière Logement

B - Contreparties en faveur du groupe Action Logement (des apports en faveur de la mixité) :

- B1 Description des contreparties foncières pour Foncière Logement (des apports en faveur de la mixité)
- B2 Description des contreparties en droits de réservations de logements locatifs sociaux pour Action Logement Services (des apports en faveur de la mixité)

C - Synthèse de la programmation opérationnelle et financière :

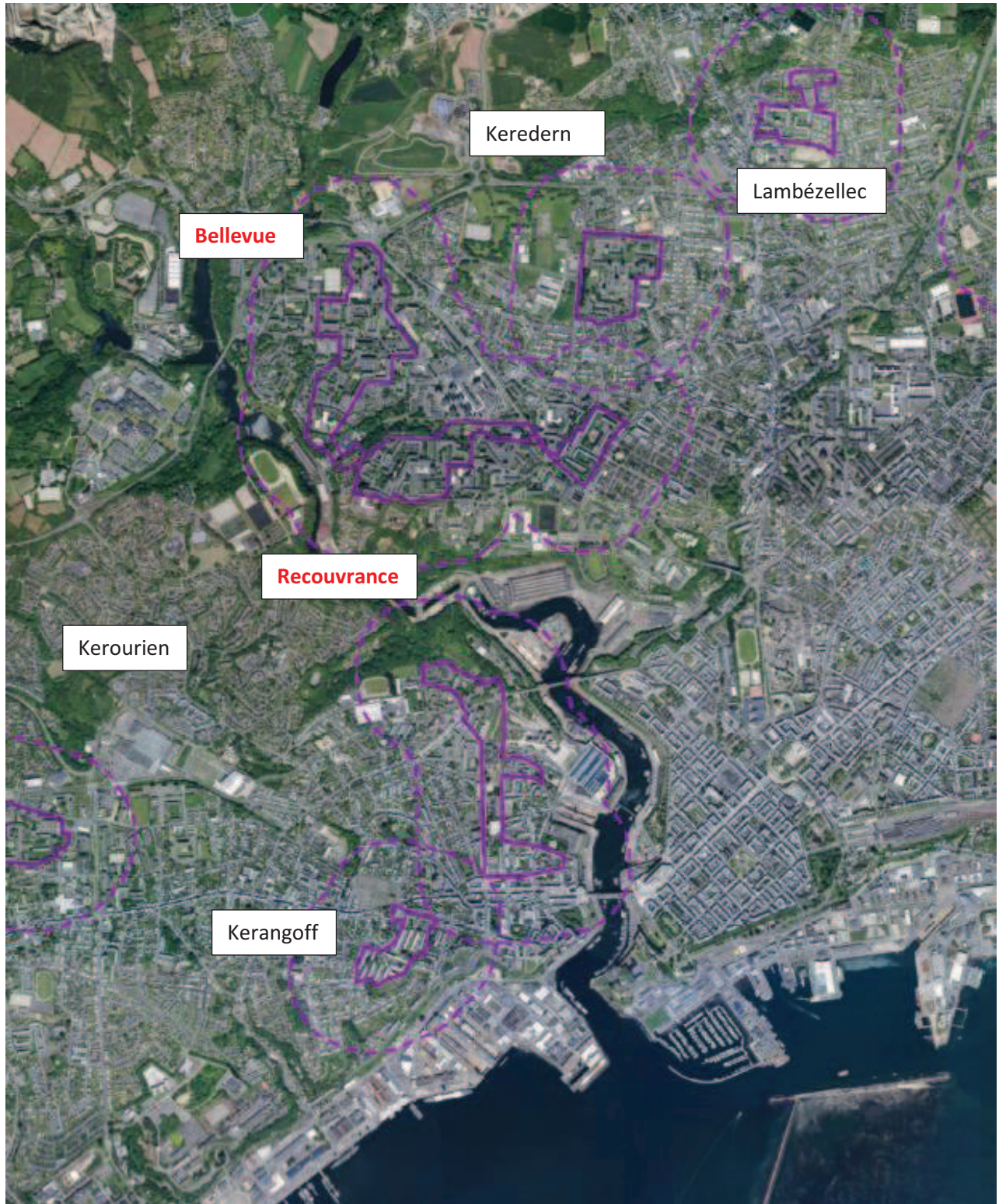
- C1 Échéancier prévisionnel (calendrier opérationnel) présentant l'enchaînement des opérations
- C2 Tableau financier prévisionnel global de l'ensemble des opérations du projet
- C3 Fiches descriptives des opérations programmées
- C4 Tableau financier relatif aux opérations programmées co-financées par l'ANRU et concernées par la présente convention pluriannuelle
- C5 Convention d'OPAH-RU multisites
- C6 Tableau des aides de la Banque des territoires
- C7 Tableau financier des opérations physiques relatif au protocole de préfiguration portant sur les quartiers concernés par la présente convention pluriannuelle (tableau extrait d'Agora à la date d'examen du projet)⁶

D - Convention spécifique ou charte concourant à la réussite du projet :

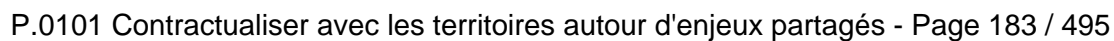
- D1 Document cadre fixant les orientations en matière d'attribution prévu à l'issue de la loi égalité et citoyenneté par l'article L. 441-1-5 du CCH (ou convention d'équilibre territorial le cas échéant)
- D2 Convention spécifique relative au versement par l'ANRU de la subvention indemnité pour minoration de loyer
- D3 Charte de relogement portant sur Kerbernier
- D4 Clauses d'insertion
- D5 Liste des actions de concertation menées

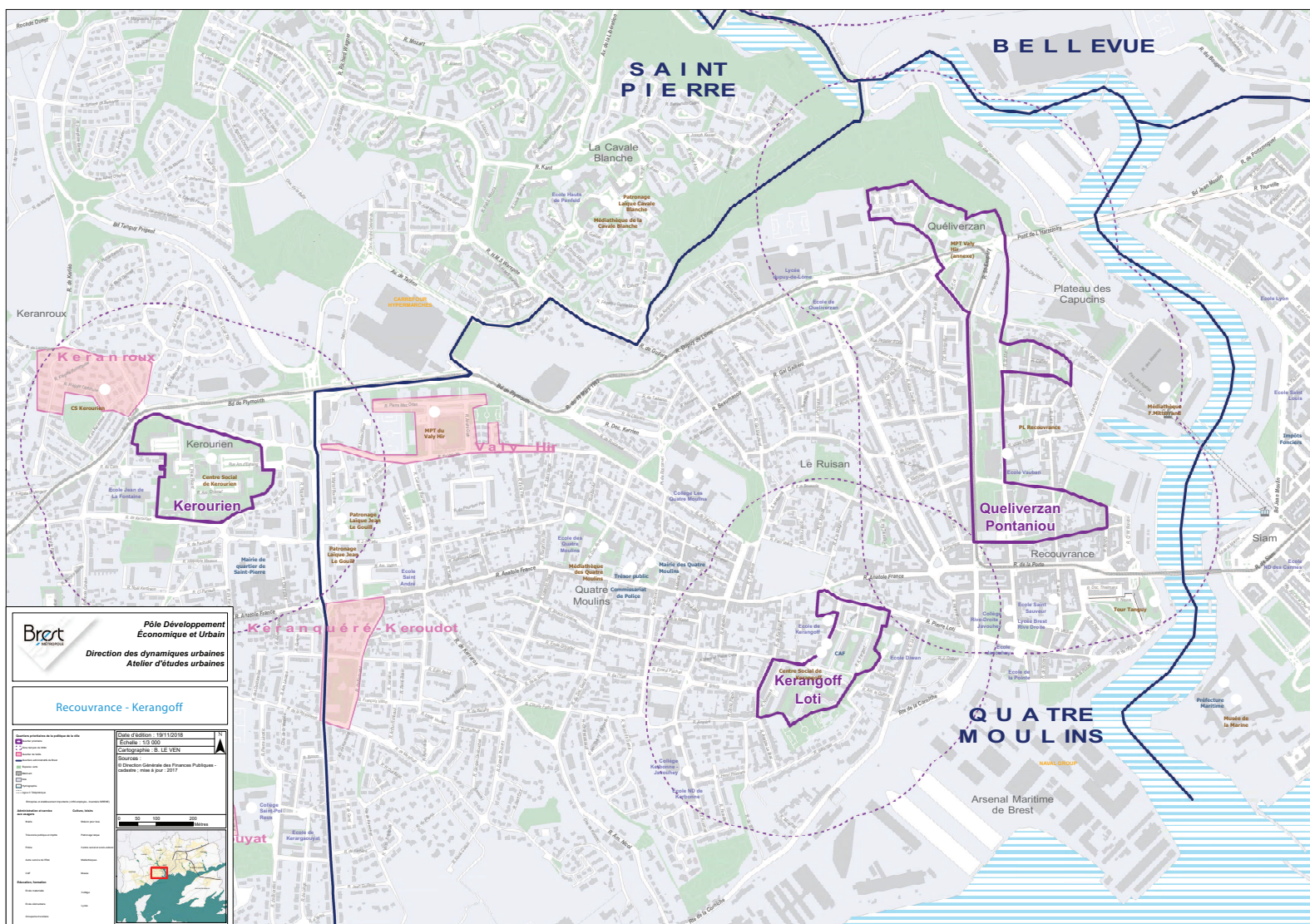
⁶Le cas échéant annexe C9 : pour information tableaux financiers d'autres conventions NPNRU portant sur le même territoire intercommunal

A1 – Plan de situation des deux QPV retenus dans le cadre du NPNRU

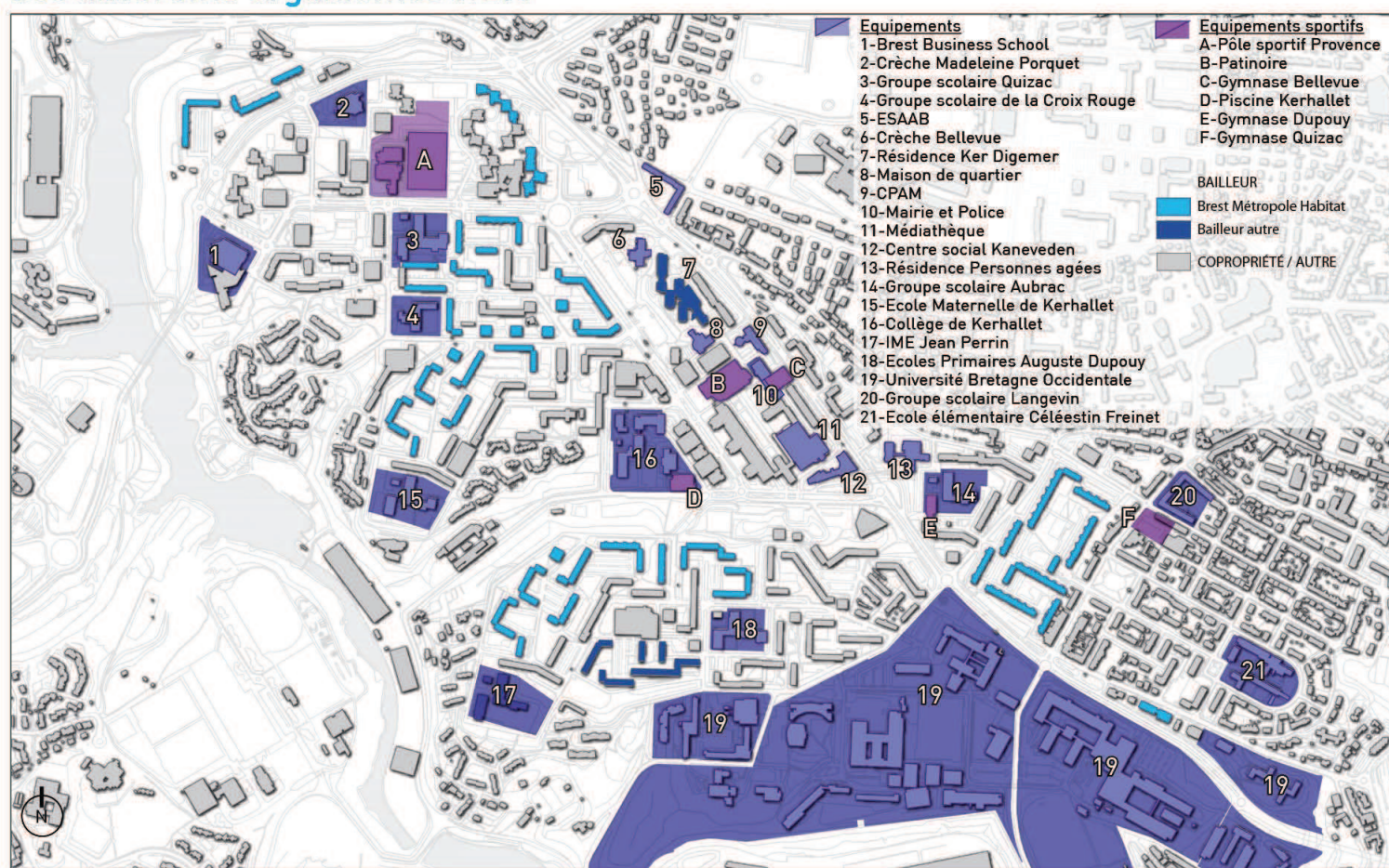


*Plan de situation des 2 QPV retenus dans le cadre du NPNRU,
d'autres QPV étant situés à proximité*



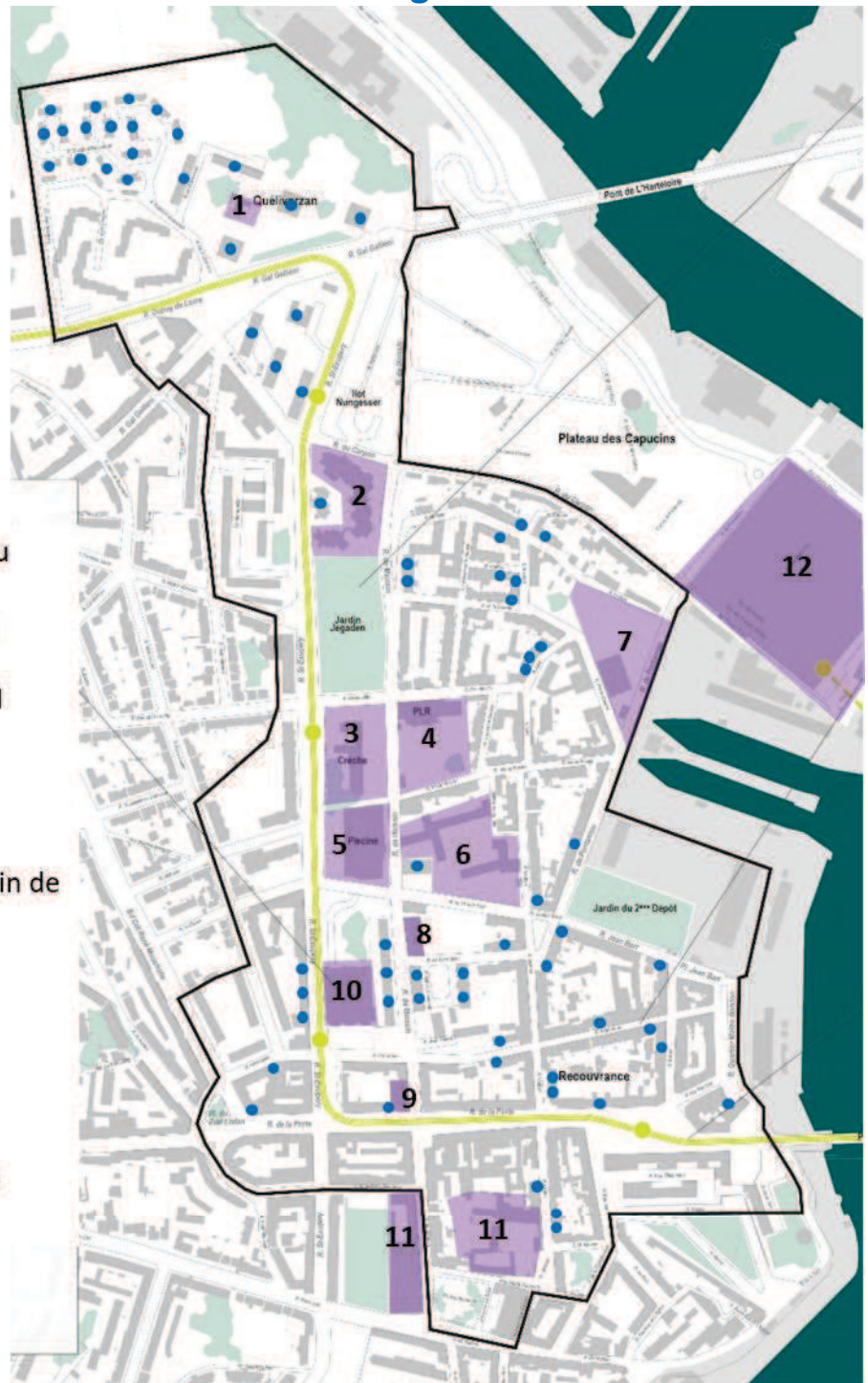


A2 - quartier Bellevue - localisation des équipements structurants et du patrimoine des différents organismes HLM



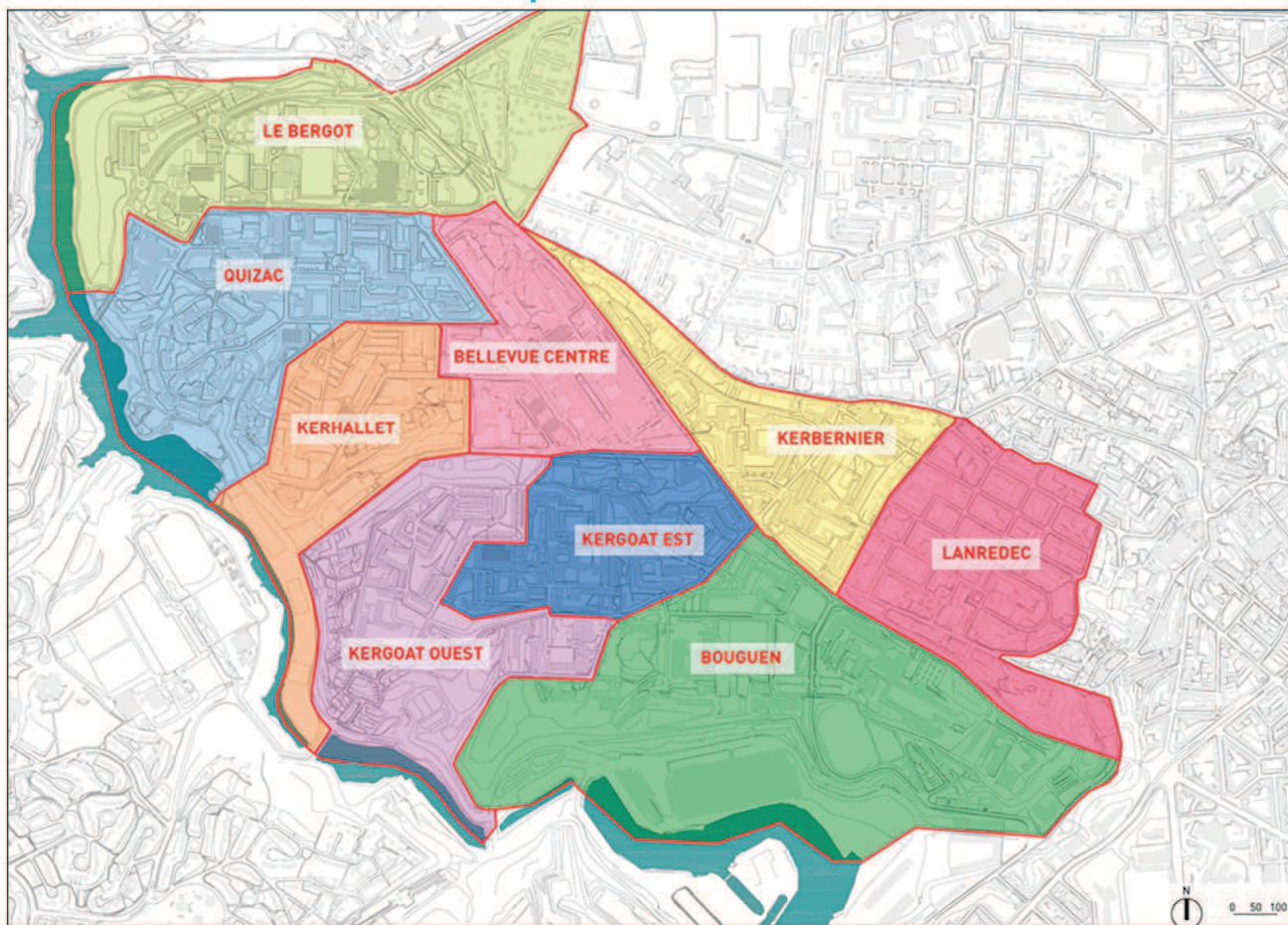
A2 – Quartier de Recouvrance – Localisation des équipements structurants et du patrimoine des différents organismes HLM

- 1 - Local annexe de la MPT du Valy Hir
- 2 – EHPAD Louise Le Roux et résidence Antoine Salaun
- 3 – Crèche municipale et PMI
- 4 – Patronage Laïque de Recouvrance
- 5 – Piscine de Recouvrance
- 6 – Ecole publique Vauban
- 7 – Bâtiment aux Lions, Terrain de la Madeleine, Prison de Pontaniou
- 8 – Chapelle DEREZO
- 9 - Mac Orlan
- 10 – Halles de Recouvrance
- 11 – Groupe scolaire privé Javouhey
- 12 – Ateliers des Capucins et médiathèque



A3 - Diagnostic

Neuf secteurs définissent le quartier Bellevue



A3a – Quartier de Recouvrance – Diagnostic – La Rive Droite en 12 constats



1 En 2012, l'arrivée du tramway a donné la rive droite d'une nouvelle colonne vertébrale. Cependant, par sa situation, le quartier est aujourd'hui très bien positionné dans le réseau de transport public de la métropole brestoise.



2 En 2016, la mise en service du téléphérique a également offert au quartier une nouvelle offre de mobilité. Depuis le bas de la rue de Saint, on peut désormais accéder très facilement par le Nord.



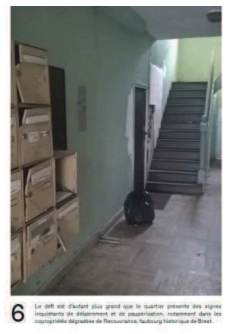
3 Au tournant du réajustement, les Brestois contribuent au projet phare de la métropole. L'implantation d'un tel « attracteur » sur la Rive Droite renforce aujourd'hui le centre du quartier de la ville sur la Rive Droite.



4 Certifié aux Ateliers, le ZAC des Capucins prolonge cette dynamique de renouvellement de la Rive Droite en lançant une diversification conséquente de son offre de logements.



5 Ce changement permet de mieux servir les habitants du quartier de Recouvrance, notamment ceux du secteur d'habitat social de Duffrenoy. Il place le quartier de Recouvrance entre quartier ancien et quartier nouveau, rue droite et rive gauche, patrimoine et futurisme.



6 Le défi est d'autant plus grand que le quartier présente des signes importants de délabrement et de désertification, notamment dans les immeubles anciens de Recouvrance, l'habitat historique de la rue.



7 Ces difficultés sociales sont également perceptibles à travers la vacance des commerces, qui attirent aujourd'hui un réseau commercial alternatif (produit et fait à l'ancien) (habillage de Brest est aujourd'hui insaisissable).



8 Ce sentiment est accentué par la faible qualité des cheminements offerts aux usagers piétons et cyclistes et par la faible attractivité du quartier de jour comme de nuit.



9 Situé en bordure sur la Rive Droite, le quartier bénéficie pourtant d'atouts géographiques considérables. Mais il demeure privé de nombreuses vues sur le Brest par son tissu urbain de réhabilitation de l'ancien.



10 Ces vues pourraient pourtant participer des nombreuses autres qualités du quartier, telles que les nombreuses perspectives offertes par les parcs et les jardins...



11 ... les nombreux fragments historiques de la ville d'avant les bombardements, qui constituent autant de marqueurs identitaires de la mémoire brestoise...



12 ... le tissu du dynamisme des ses habitants et de ses associations qui rendent le quartier - comme d'habitude - un lieu de vie et de travail à la fois unique et vivant.

A3 - Diagnostic

Une quartier tangenté / Un système viaire dans les secteurs non hiérarchisé

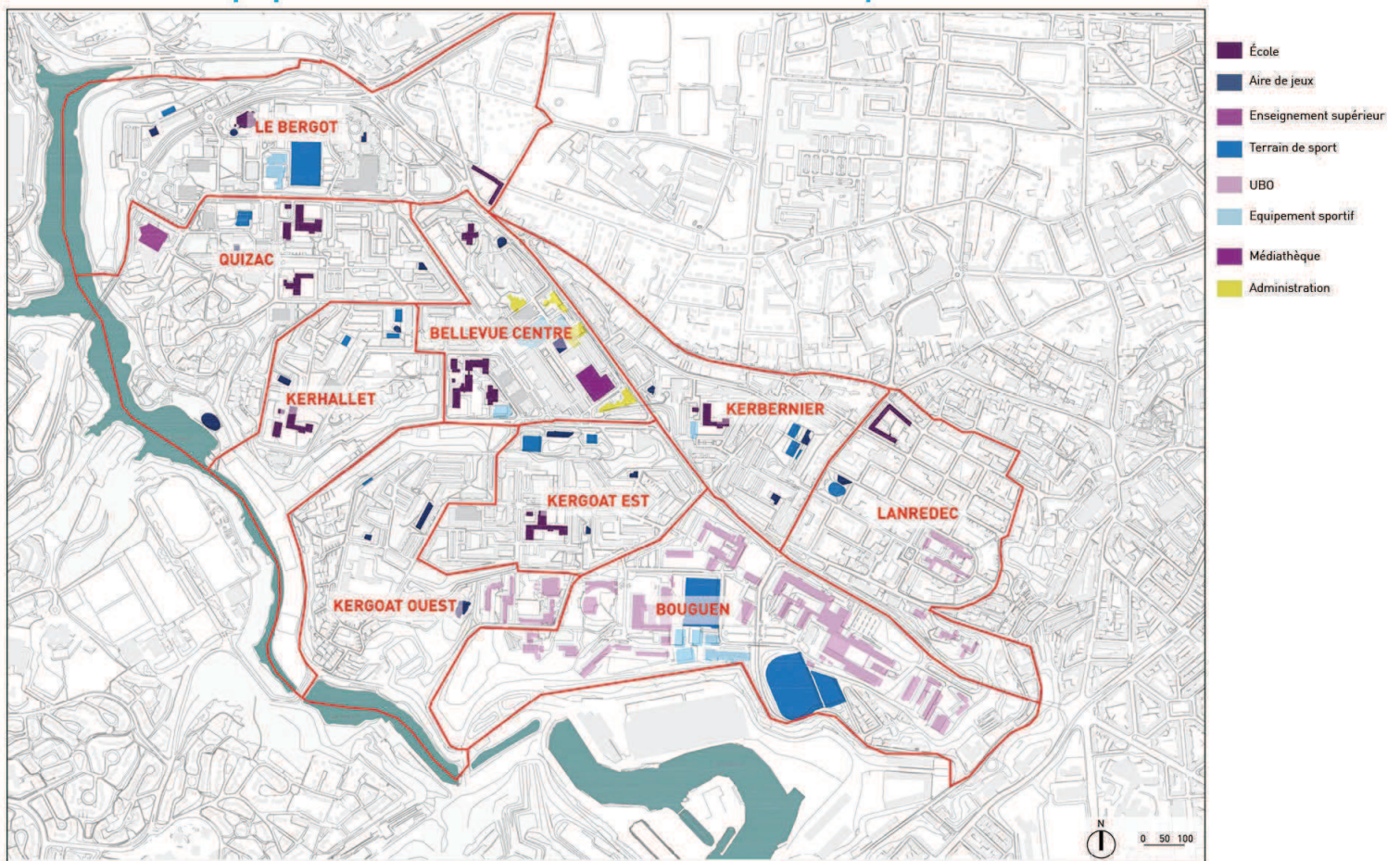


A3b – Quartier de Recouvrance – Diagnostic - Une morphologie urbaine contrastée héritée de l'histoire de Brest

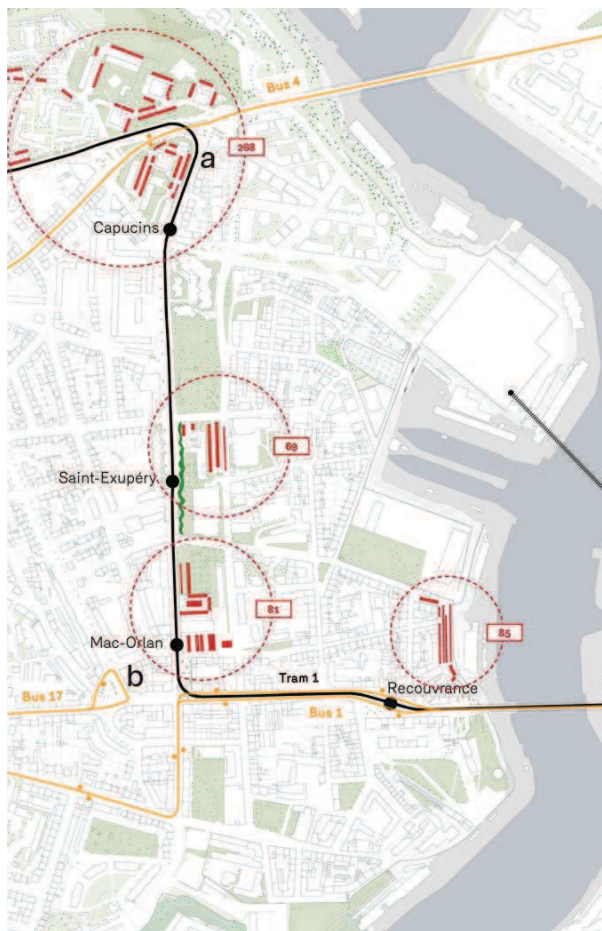


A3 - Diagnostic

Une offre d'équipements et services vieillissants et peu lisibles



A3c – Quartier de Recouvrance – Du diagnostic aux enjeux



LÉGENDE

- Poches de stationnement
- ||||| Téléphérique
- Ligne de tramway
- Ligne de bus
- Clôtures végétales

DES INTERMODALITÉS PEU LISIBLES AUJOURD'HUI

Le tramway a induit une modification du réseau de bus au sein du quartier. Les intermodalités bus-tramway sont aujourd'hui limitées au croisement Dupuy de Lôme/Gallieni (a) et au croisement de la rue de la Porte et de la place Prat-Ledan. (b)

Cette situation donne toute son importance aux cheminements piétons qui relient les immeubles aux stations de tramway. Or ces cheminements posent aujourd'hui question en termes de lisibilité et de confort :

- Les habitants de Quelverzan traversent des parkings pour atteindre la station «Capucins».
- La station « Saint-Exupéry » est séparée à l'est derrière les clôtures paysagères de la crèche et de la piscine.
- La station « Mac Orlan » est peu accessible depuis la rive droite de la rue Saint-Exupéry (absence de trottoir, mur de soutènement derrière la station).
- La station «Recouvrance» est isolée au milieu de la rue de la Porte, entre deux voies à sens unique.
- La station « Saint-Exupéry » est séparée à l'est derrière les clôtures paysagères de la crèche et de la piscine.
- La station « Mac Orlan » est peu accessible depuis la rive droite de la rue Saint-Exupéry (absence de trottoir, mur de soutènement derrière la station).
- La station «Recouvrance» est isolée au milieu de la rue de la Porte, entre deux voies à sens unique.

METTRE EN LIEN LES PARCS DE LA METROPOLE
 PAR DEUX PROMENADES TRAVERSANT
 LES QUARTIERS DE LA RIVE DROITE

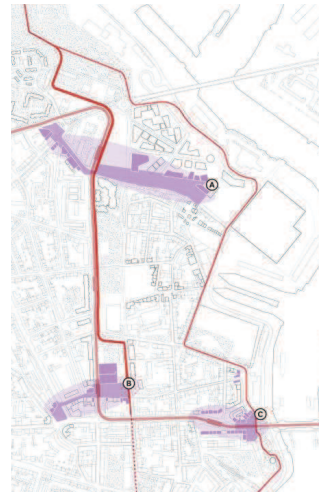


- Périimètre d'étude
- Promenades urbaines du quartier
- Stationnement public
- Parcs, Squares, Bois

INTENSIFIER CINQ POLES DE QUARTIER



CONSOLIDER TROIS SECTEURS DE
 COMMERCE



- Secteur commercial
- Commerces existant et en devenir
- Ligne de tramway
- Promenades urbaines du quartier
- A** Secteur en devenir
Capucins - rue Dupuy de Lôme
- B** Secteur à accompagner
Secteur Les Halles - Prat-Lédan
- C** Secteur en difficulté
Entrée de Recouvrance

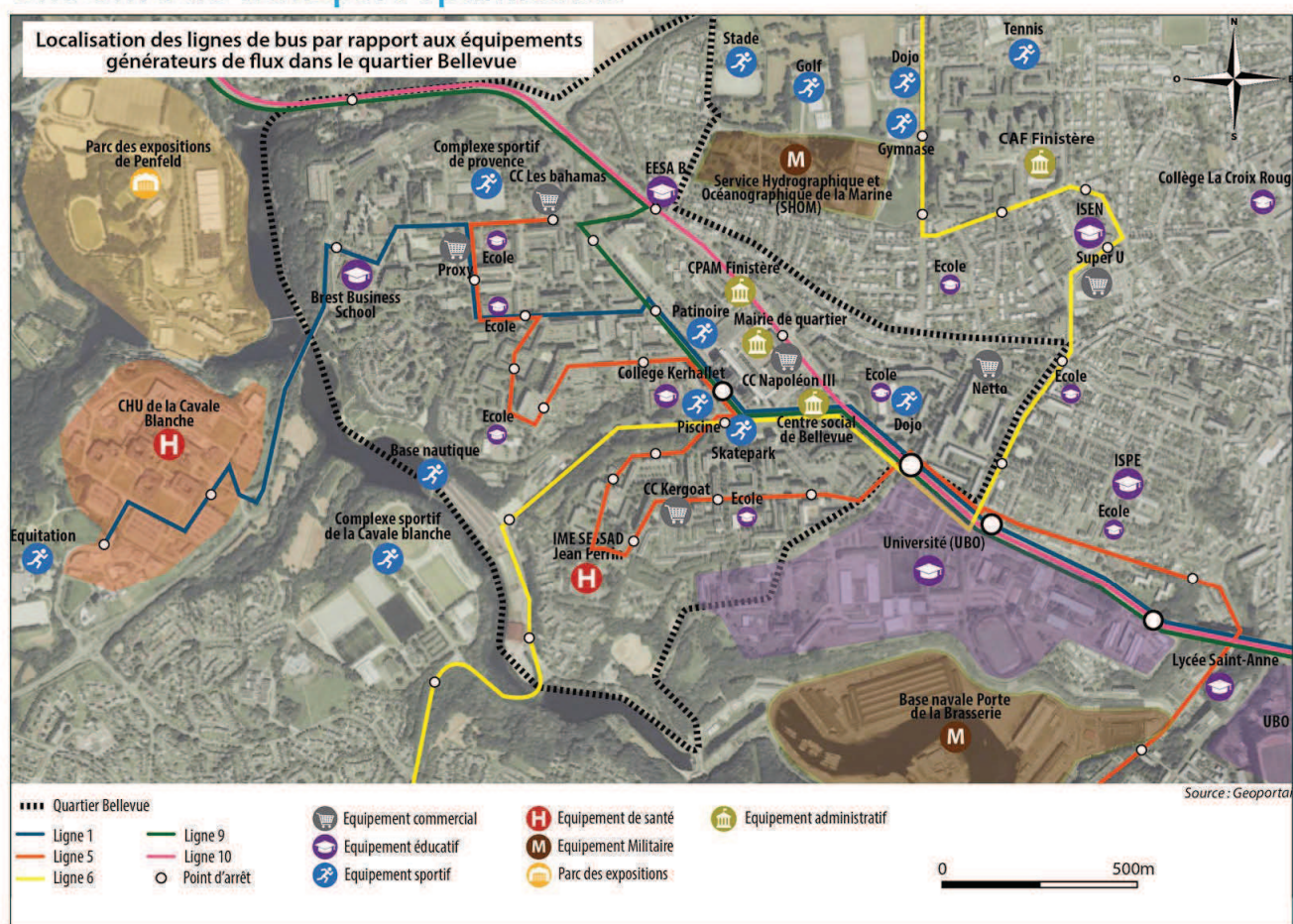
SYNTHESE DU SCHEMA DIRECTEUR



- Sols lisibles
- Pôles du quartier
- Ligne de tramway
- Secteur commercial
- Commerces existant et en devenir
- Secteur potentiel d'activation
- Promenades urbaines du quartier
- A** Secteur Quéliverzan - Nungesser
- B** Secteur Vanban
- C** Secteur Les Halles - Prat-Lédan
- D** Secteur Quartier-Maitre Bondon
- E** Secteur Pontaniou - Saint-Malo - Capucins

A3 - Diagnostic

Une offre de transport optimisable

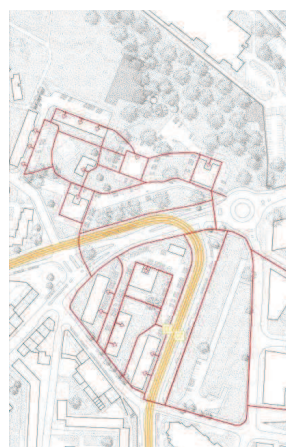


A3d – Quartier de Recouvrance – Diagnostic – Pôle Quéliverzan



Un secteur enclavé et coupé en deux
 Un patrimoine social obsolète

1. Un vaste faisceau routier, difficile à traverser, qui isole le quartier de Quéliverzan au nord.
2. Des fragments de sol plantés en premier plan de la voirie qui masquent les aires de stationnement en second plan et font obstacle aux cheminements piétons.
3. Des cheminements piétons très inconfortables jusqu'à la station de tramway « Capucins ».
4. Un linéaire commercial le long de la rue Carpon interrompu par l'ampleur du carrefour et la friche de l'îlot



Des accès isolés

△ Accès commun principal au bâtiment



Un premier plan de parkings

■ Zones de stationnement



Un caractère routier écrasant

■ Voies carrossables

Les accès aux bâtiments débouchent directement sur les zones de stationnement et aucun dispositif n'est prévu pour séparer les cheminements piétons des voiries dédiées à l'automobile. Par ailleurs, chacun des halls des tours est orienté au nord et est la seule vue en transparence vers l'extérieur au rez-de-chaussée.

Les zones de stationnement sont réparties généralement en ceinture autour des tours ou parallèlement le long des barres de logements. Cette disposition limite les porosités piétonnes et sous-entend une grande artificialisation des sols visibles. Que ce soit depuis les grands axes de circulations ou depuis les aires de jeux, le rapport aux aires de stationnement et aux automobiles est prédominant.

L'axe dessiné par le pont de l'Harteloire et les rue Général Gallieni et Dupuy de Lôme représentent l'une des grande voie automobile d'accès au centre-ville de Brest. Cependant, le gabarit de ces voies sont disproportionnées, tout comme celles des voies d'accès aux stationnements du quartier. Les circulations piétonnes sont réduites au strict minimum au dépend d'une utilisation des sols trop dispendieuse.

A3 - Diagnostic

Un vallon dissocié du plateau

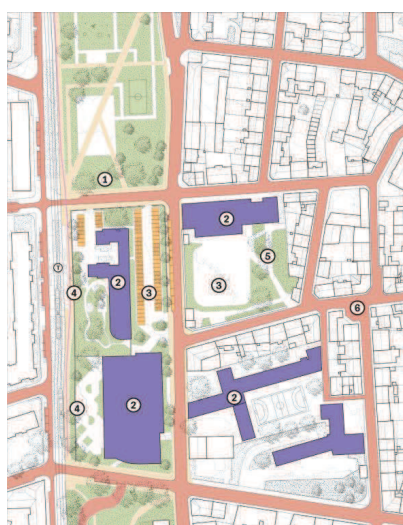


A3e – Quartier de Recouvrance – Diagnostic – Pôle Vauban

Le secteur Vauban est situé à mi-chemin entre le quartier de Quéliverzan au Nord et le quartier de Recouvrance au Sud. Il rassemble une série d'îlots disparates de part et d'autre des rues Saint Exupéry et Maissin. Situées sur l'emprise des bastions et des courtines du « corps de place » des anciennes fortifications de Brest, ces rues desservent plusieurs équipements et/ou squares publics.

Le secteur se singularise par une assez forte concentration d'équipements (école primaire ; crèche ; piscine olympique (la seule de la métropole) ; Patronage Laïc de Recouvrance). Mais ceux-ci demeurent paradoxalement sans synergie. Les bâtiments qui les abritent sont soit obsolètes (PLR), soit vétustes (piscine), soit mal adaptés à leur destination (crèche). Ils sont en outre entourés de délaissés ou de sols mal aménagés, leurs accès demeurent peu visibles depuis l'espace public, tout comme leurs façades (piscine cachée, PLR ceint d'un haut mur).

Le secteur frappe en outre par la médiocre qualité des cheminements offerts aux piétons et/ou aux cyclistes dès lors que l'on s'éloigne de l'axe du tramway. Le secteur frappe également par la faible animation de ses rues, de jour comme de nuit, et par la pauvreté des usages du sol – pourtant abondant. Et la pauvreté des espaces publics hors du jardin Jegaden. Deux vastes parkings, dont un seul aménagé, occupent la majeure partie de l'espace entre les équipements et qui rendent les cheminements cycles et piétons peu confortables, peu lisibles, peu directs notamment en direction de la station de tramway, et génèrent un effet de coupure très marqué entre le jardin Jegaden et le square au nord des Halles.



- Voie
- Stationnement résidentiel
- Stationnement public
- Franchissement
- Promenade urbaine
- Cheminements piétons
- Parvis
- Pistes cyclables
- Percées dans le mur de l'arsenal
- Pelouses / prairies
- Végétations hautes
- Bâti réhabilité
- Constructions neuves
- Commerces
- Équipements / Activités
- Ilotage de Nungesser
- Station de bus
- Station de tramway



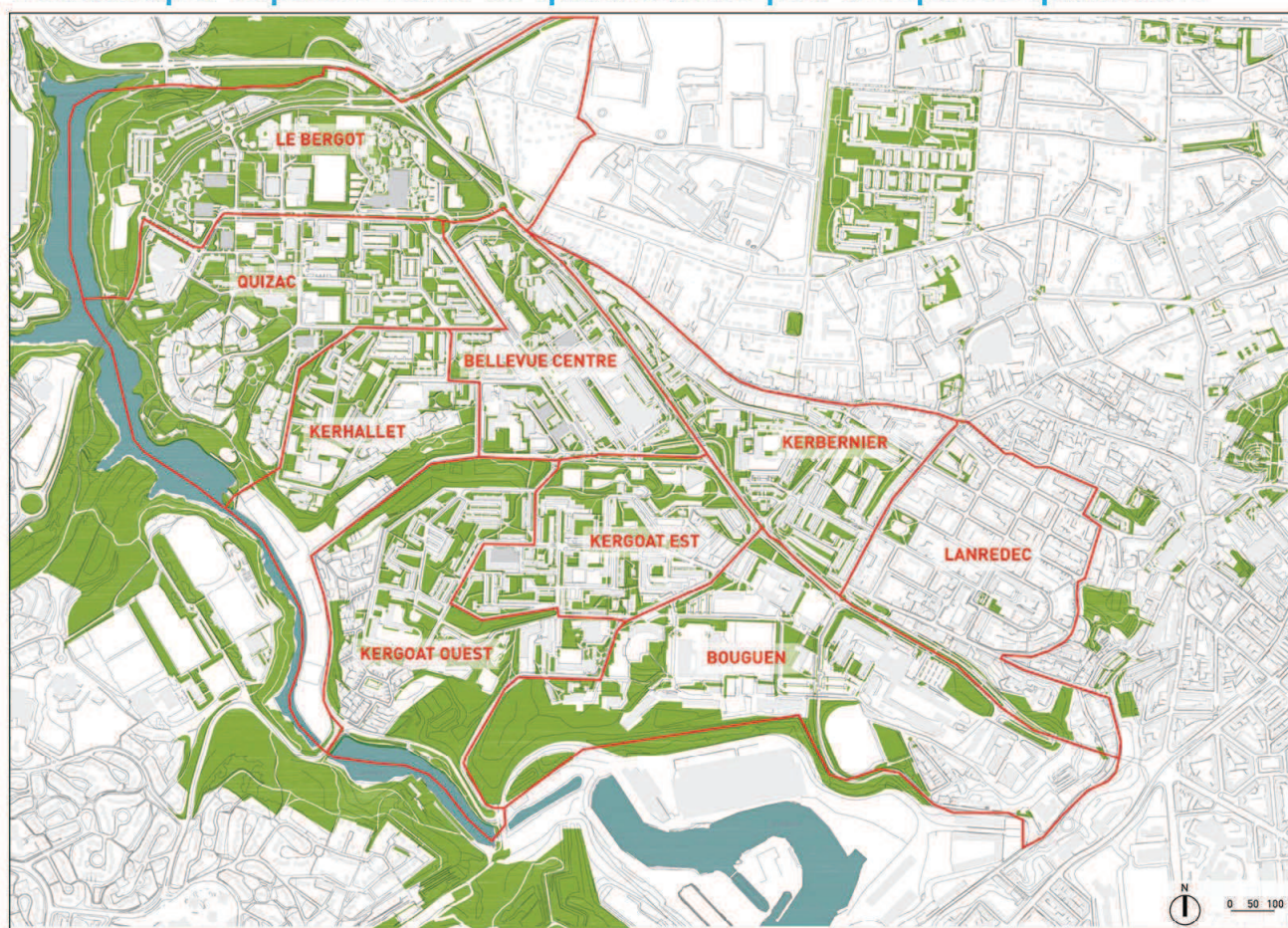
Encintes ou murs séparatifs en pierre
 Équipements existants

1. Un effet marqué de rupture entre le parc Jegaden et le square au nord des Halles.
2. Des équipements (crèche, PLR, piscine, école Vauban) proches les uns des autres mais sans synergie : espaces extérieurs distincts, accès non visibles, mur séparatif le long de la rue de Maissin.
3. Deux vastes parkings, dont un seul aménagé, qui occupent la majeure partie de l'espace entre ces équipements et rendent le secteur peu praticable pour les piétons.
4. Une fermeture complète de la crèche et de la piscine rue Saint-Exupéry, empêchant toute traversée est-ouest et éloignant les accès à la station de tramway.
5. Un espace vert arboré insuffisamment valorisé à l'est du PLR.
6. Une placette (place Victor Rossel) à fort potentiel située au croisement des rues Victor Rossel, Lars et Vauban, actuellement bordée de boxes.

Les équipements existants sont toujours en second plan, derrière des barrières, des écrans végétaux ou des hauts murs de pierre. Ces limites ne sont que la lecture des limites parcellaire et n'offrent rarement davantage. Les accès principaux de ces équipements sont étroitement liés à la voirie automobile et présentent bien souvent un manque d'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite.

A3 - Diagnostic

Beaucoup d'espaces verts de qualité mais peu d'espaces qualitatifs



A3f – Quartier de Recouvrance – Diagnostic – Pôle Halles - Maissin

Le secteur des Halles Prat-Lédan se situe au Sud du quartier de Recouvrance. Il s'inscrit aux intersections des rues du 18 juin 1940, de Maissin, d'Armorique et Saint-Exupéry ;

Les habitants de la barre de la rue de Maissin subissent fortement la proximité avec l'aire de livraison des Halles ; l'espace interstitiel entre la barre de logements et les halles est étroit, sombre et sans qualité ;

La place René Le Saëc est bloquée à l'ouest par le mur de soutènement de la station de tramway, ce qui crée un « goulot d'étranglement » aux niveaux de l'espace le long la façade du Super U ;

La poste et le tronçon ouest de la rue Armorique sont difficiles d'accès depuis la place René Le Saëc en raison de l'effet de coupure généré par le tramway et les aménagements des quais de la station de tramway ;

En dépit des aménagements récents, les espaces publics aux abords des halles sont investis par les dealers ce qui contribue à renforcer le sentiment d'insécurité. Ainsi, les abords de l'ancienne pharmacie sont sujets à de récurrents squats ;

La place Prat Lédan et ses commerces demeurent sans lien avec les Halles et ne profitent pas de son dynamisme.



- Voirie
- Stationnement résidentiel
- Stationnement public
- Franchissement
- Promenade urbaine
- Cheminements piétons
- Parvis
- Pistes cyclables
- Percées dans le mur de l'arsenal
- Pelouses / prairies
- Végétations hautes
- Bâti réhabilité
- Constructions neuves
- Commerces
- Équipements / Activités
- Botage de Nungesser
- Station de bus
- Station de tramway



- Encintes ou murs séparatifs en pierre
- Voirie mal goudonnée
- Offre de Stationnement
- Cheminements piétons restreints

DES SOLS AUTOMOBILES TROP PRÉGNANTS

1. La barre Maissin et ses résidents subissent fortement la proximité avec l'aire de livraison des Halles, dont ils ne sont séparés que par un étroit couloir planté, sombre et sans qualité.

2. La place René Le Saëc est bloquée à l'ouest par le mur de soutènement de la station de tramway.

3. Les Poste et le tronçon ouest de la rue Armorique sont difficiles d'accès depuis la place René Le Saëc en raison d'un aménagement maladroite des quais du tramway. Les abords de l'ancienne pharmacie sont sujets à du squat récurrent.

4. Le square en terrasses au sud de la rue Saint-Exupéry, séparé de la place René Le Saëc par le promotoire du quai de la station de tramway.

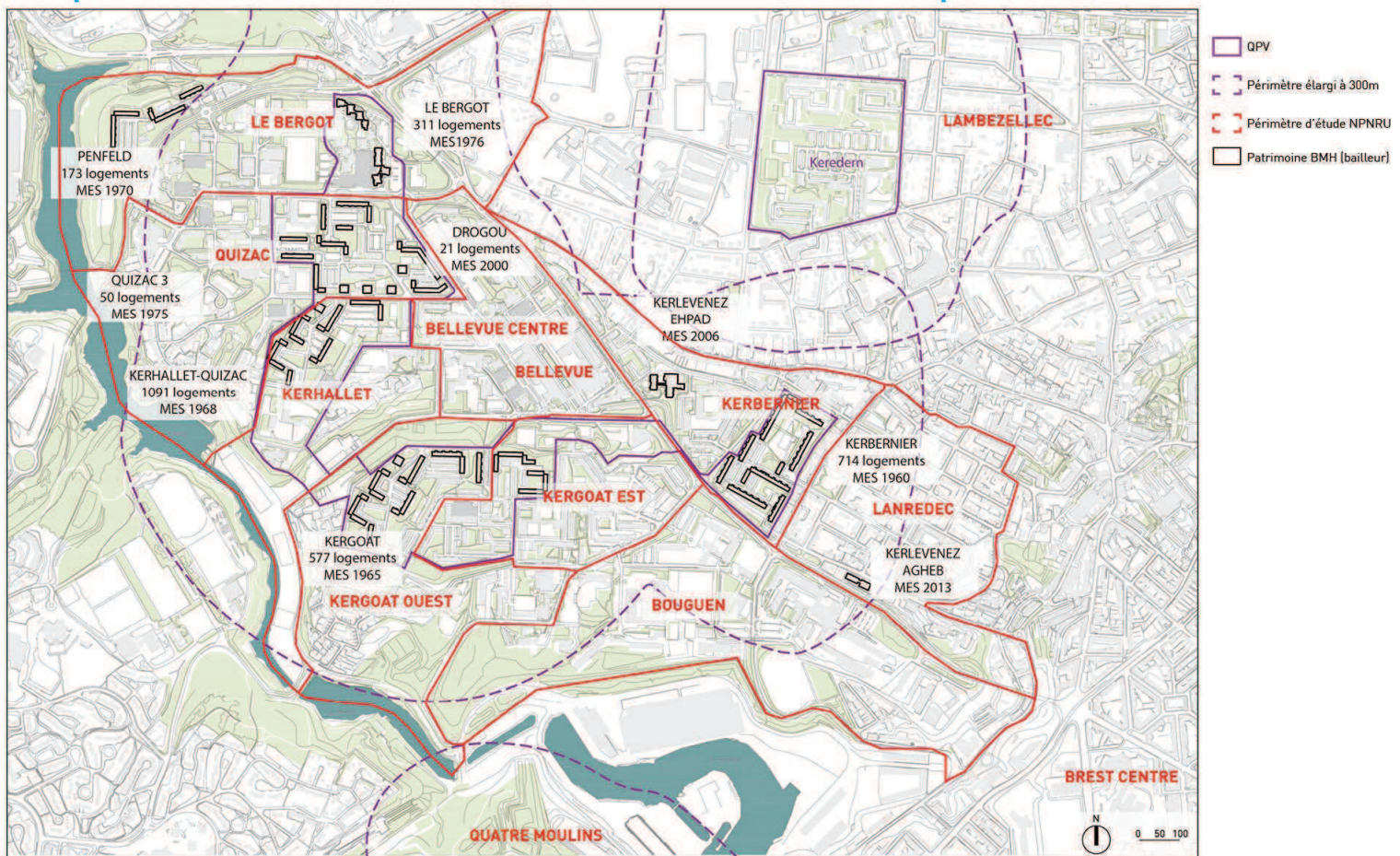
5. La place Prat-Lédan, de l'autre côté du boulevard du Commandant Mouchotte, visible dans l'axe de la rue Armorique mais sans lien avec la polarité commerciale des Halles.

Le secteur des Halles dispose d'une locomotive commerciale regroupant tous les types de commerces de proximité. Quelques services complémentaires gravitent autour du grand centre commercial et de son parking. Trois équipements viennent compléter cette centralité : La chapelle Dérézo au nord accueillant une troupe de théâtre, de danse et de musique éponyme ; la salle de spectacle le Mac Orlan au sud pouvant accueillir jusqu'à 446 spectateurs et la Poste de quartier à l'ouest.

En plus d'infrastructures et de murs séparatifs morcelant le secteur, la domination de l'automobile dans l'espace public ne permet pas le développement de lieux de rencontre ou une circulation piétonne agréable.

A3 - Diagnostic

Un quartier très habité et sans vacance mais avec un risque d'obsolescence

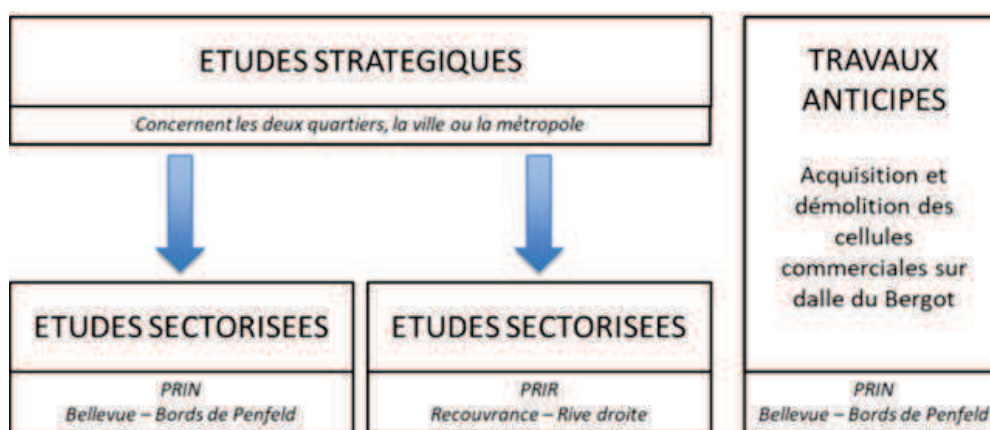


Annexe A4 - Synthèse des apports de la phase

S'agissant d'un projet intégré, une **approche transversale** a été privilégiée dès la phase de protocole. Ainsi, **afin de répondre aux objectifs stratégiques suivants, fixés dans le cadre du protocole,**

- Revaloriser l'image des quartiers de la politique de la ville,
- Redonner de la valeur ajoutée à ces quartiers et au territoire dans son ensemble,
- Rendre crédibles ces quartiers pour les investisseurs et les acteurs économiques,
- Faire participer pleinement ces quartiers, et les populations qui les pratiquent, à la dynamique métropolitaine de renouvellement social et urbain,

puis d'adapter les réponses opérationnelles aux spécificités de chaque quartier, le protocole de préfiguration comprenait, d'une part des études stratégiques, et d'autre part des études sectorisées, propres à chacun des deux quartiers, ainsi qu'une demande faite au titre de l'article 5 (autorisation anticipée de démarrage des travaux) sur le secteur Bergot / Provence à Bellevue.



Pour mémoire, le protocole prévoyait les financements indiqués dans le tableau récapitulatif ci-dessous :

| Types de dépenses | Base de dépenses subventionnables | N° QPV | Montants subventions ANRU | | Montants subventions Caisse des Dépôts | Montants subventions Anah | Total par type de dépenses |
|---|-----------------------------------|--------|---------------------------|---------|--|---------------------------|----------------------------|
| | | | PRIN | PRIR | | | |
| Ingénierie / conduite de projet | Forfait / ETP | 029004 | 173 438 | 0 | 0 | 0 | 173 438 |
| Etudes stratégiques | 1 071 530 | 029004 | 177 500 | 0 | 45 000 | 313 265 | 535 765 |
| Etudes Bellevue (PRIN) | 454 000 | 029004 | 160 000 | 0 | 67 000 | 0 | 227 000 |
| Etudes Quéliverzan-Pontaniou-Recouvrance (PRIR) | 445 345 | 029008 | 0 | 171 604 | 41 800 | 0 | 213 404 |
| Total par financeur en € | | | 510 938 | 171 604 | 153 800 | 313 265 | 1 149 607 |

En synthèse, l'ensemble des études menées dans le cadre du protocole a permis de mettre en évidence :

Des enjeux d'articulation :

- entre les politiques publiques
- entre les projets et au sein des projets
- entre les dispositifs opérationnels mis en œuvre

Il s'agit de penser transversalement le devenir de ces quartiers, à partir des potentiels du territoire.

Des enjeux d'appropriation, d'image et de valeurs :

- concernant les équipements publics, qui deviennent des lieux de service à la population, où il question de projets de services et de mutualisation d'usages en premier lieu, avec en corollaire des questions de gestion et de patrimoine
- sur les espaces publics, où les valeurs d'usage et les questions d'image viennent se croiser avec des questions de gestion
- avec comme supports la communication et la concertation, deux pendants indissociables pour permettre le développement du pouvoir d'agir et l'évolution de la relation avec les usagers

Il s'agit d'aller vers des projets co-construits, porteurs de changements positifs.

Des enjeux opérationnels et financiers :

- pour créer des effets leviers pour les quartiers, et plus largement pour l'ensemble de la métropole, en bénéficiant de financements plus importants que le droit commun
- pour prioriser et prévoir des investissements soutenables pour l'ensemble des maîtres d'ouvrage et des partenaires.

Il s'agit d'opérer une transition réussie vers la mise en œuvre opérationnelle.

A l'aune des réflexions menées, le projet présenté, transversal et intégré, se veut ambitieux, et porteur d'une dynamique de développement des quartiers, avec comme souci la volonté d'une cohérence d'ensemble, car le protocole a permis :

- de prendre en compte les expertises (d'usage, techniques...) et de les confronter entre elles et au terrain
- de tester des hypothèses d'aménagement et des dispositifs opérationnels
- d'articuler les réflexions et les actions entre les différentes politiques publiques menées par les 3 maîtres d'ouvrages dans le cadre du NPNRU, et plus largement à l'échelle de la métropole
- de fiabiliser et de coordonner les différentes interventions des maîtres d'ouvrages
- de chiffrer précisément les interventions et de les prioriser, en fonction des effets levier attendus

Les pages ci-après détaillent les apports de chaque étude menée dans le cadre du protocole.

1. Les études stratégiques

Les études stratégiques métropolitaines, menées soit à l'échelle de la métropole, soit à l'échelle de la ville, comprenaient 4 volets distincts : Développement économique, Habitat, Stratégies patrimoniales, Communication – concertation.

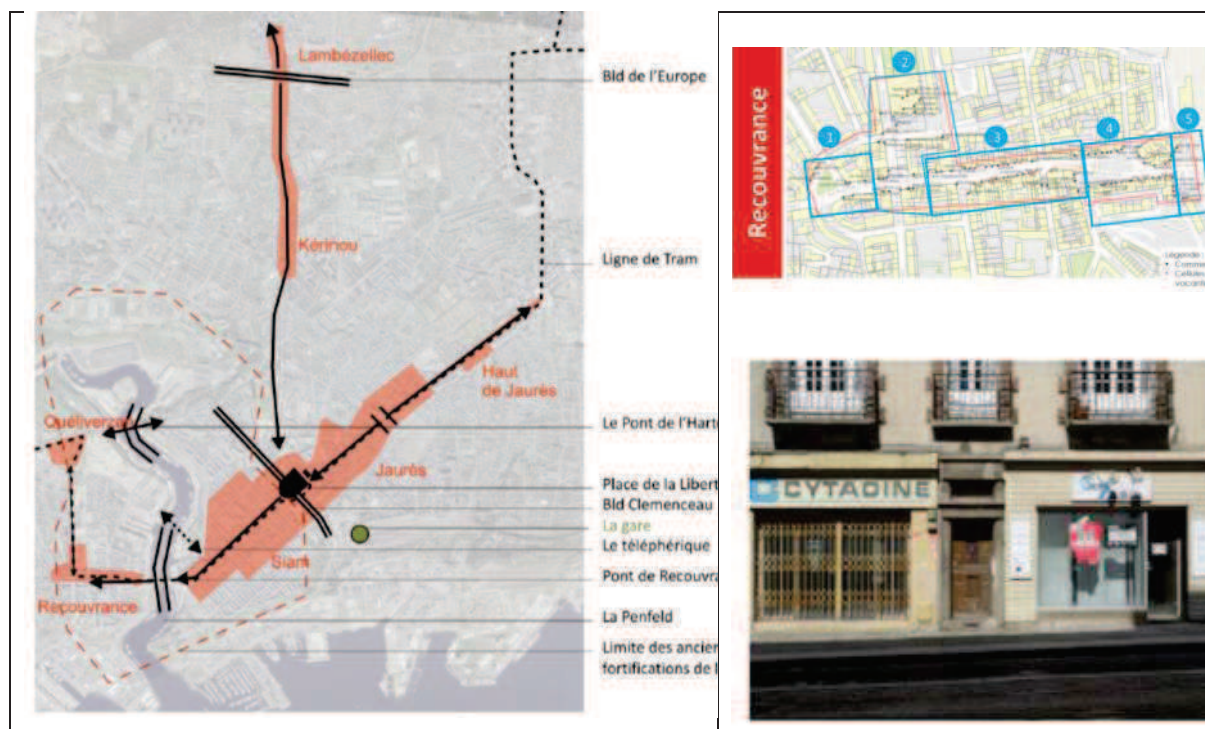
1.1 Volet Développement économique (maîtrise d'ouvrage Brest métropole)

Sur ce volet, deux études ont été réalisées.

a) Etude sur la revitalisation des rez-de-chaussée vacants à vocation commerciale

L'objectif de l'étude était de pouvoir analyser les déterminants de la vacance commerciale sur les linéaires de TCSP existants ou en projet, comprenant un bâti ancien, et plus particulièrement sur des secteurs identifiés en QPV ou en quartiers de veille au Contrat de Ville. Pour ce faire, les missions suivantes ont été réalisées :

- Identifier les secteurs de concentration de la vacance présentant des caractéristiques homogènes,
- Qualifier les principaux profils types de vacance de pas de porte commerciaux,
- Proposer différents modes d'intervention opérationnels en fonction des typologies de locaux vacants et des caractéristiques des secteurs d'étude.



L'étude, conduite en associant les chambres consulaires, a permis d'identifier les pistes d'actions suivantes :

- **Créer des poches de densification commerciale** pour concentrer l'offre dans des lieux propices au développement du commerce,
- **Changer l'usage des locaux**, en incitant à la mise sur le marché des locaux inexploités, en réactivant les rez-de-chaussée vacants par des occupations temporaires ou pérennes,
- **Permettre un traitement de l'espace public si nécessaire**, car l'aménagement urbain doit donner envie aux chalands de déambuler (espace public appropriant et invitant, favorable à la déambulation piétonne),
- **Réinstaller des locomotives de proximité** dans certains secteurs, lorsque cela est nécessaire,
- **Organiser des événements réguliers d'animation commerciale.**

L'étude a également permis **de mettre en œuvre un dispositif opérationnel expérimental** sur l'un des secteurs étudiés, le Haut de Jaurès, **appelé « pépinière urbaine**. Ce dispositif est une transposition du système classique de pépinière d'entreprise aux locaux vacants en pied d'immeuble, avec trois objectifs :

- Mobiliser la sphère privée au côté de la collectivité,
- Travailler en complémentarité avec les partenaires locaux (CCI, CMA, Région Bretagne, agences immobilières...),
- Proposer un dispositif de mise en relation entre porteurs de projets et propriétaires.

Ainsi, la métropole brestoise réalise une mise en relation des porteurs de projets privés et des propriétaires de locaux vacants, via un système de conventions précaires, et pratique des loyers progressifs et équivalents à ceux d'une pépinière classique.

Au vu des résultats obtenus sur le Haut de Jaurès (plus de porteurs identifiés que de locaux vacants), **il est prévu de mettre en place ce dispositif sur le quartier de Recouvrance, dans le cadre de la convention opérationnelle.**

b) Etude Espace Orientation Métiers et captation des publics éloignés

L'espace orientation-métiers, situé dans la Médiathèque F. Mitterrand – Les Capucins, a été ouvert en janvier 2017. Cet équipement de rayonnement métropolitain, situé en hypercentre, a pour vocation d'accueillir l'ensemble des habitants de la métropole brestoise, et notamment ceux des QPV.

Volontairement situé dans un équipement de culture et de loisirs, il permet à tous les publics d'être renseignés de façon anonyme et neutre. Ouvert à toute personne, quel que soit son âge et son statut, cet espace permet un **accueil de proximité** pour les habitants, et propose des **ateliers collectifs abordant des thèmes très variés pour aider la construction d'un parcours professionnel**. Garantissant anonymat et neutralité, il permet à chacun s'il le souhaite, de bénéficier de conseils gratuits, grâce à la présence d'une conseillère emploi.

L'espace orientation métiers de la médiathèque des Capucins est actuellement financé par Brest métropole, la Ville de Brest, la Région Bretagne et le Conseil départemental du Finistère.

L'étude prévue au protocole avait pour buts :

- **de se saisir de l'espace orientation-métiers pour favoriser l'insertion professionnelle et l'accès aux droits des publics de Bellevue et de Recouvrance, situés en proximité immédiate,**
- **d'identifier des moyens innovants pour faire venir ces publics dans l'espace orientation-métiers.**

Les principaux éléments de diagnostic relevés dans l'étude sont les suivants :

- Une communication encore insuffisante autour de l'espace orientation-métiers, peu connu des habitants des quartiers
- Un lieu qui cherche encore son identité au sein de la médiathèque
- Des séances collectives appréciées, des attentes fortes de rencontrer des professionnels
- Une volonté de coconstruire des actions en lien avec les usagers

L'étude menée a permis de dégager des pistes d'actions, organisées autour de 4 axes :

- Renforcer la communication et l'information des publics cibles,
- Repenser la configuration de l'espace en tant que lieu d'accueil du public,
- Développer une offre d'ateliers différenciée, présentant une plus-value pour le public,
- Renforcer les interactions entre usagers, professionnels de l'accompagnement et la médiathèque.

Les actions à conduire seront menées par la métropole en lien avec ses partenaires, sans demande de financement au titre de la convention opérationnelle. Des financements de droit commun pourront être sollicités.

1.2 Volet Habitat

Deux études ont été menées dans le cadre de ce volet : les études dites « de peuplement » et les études liées à l'état du parc du bailleur social, Brest Métropole Habitat (BMH).

a) Étude des dynamiques sociales et résidentielles (dite « de peuplement ») : CIL et CIA (maîtrise d'ouvrage Brest métropole)

Au regard des attendus de l'étude, qui visait notamment à préciser la connexion entre stratégie de peuplement d'une part, et le calibrage et ciblage des produits adaptés au marché d'autre part, Brest métropole s'est attachée à préciser la connexion entre stratégie patrimoniale et stratégie de peuplement, forme urbaine et attractivité des quartiers, au regard des marchés immobiliers et de l'emploi à l'échelle de l'agglomération.

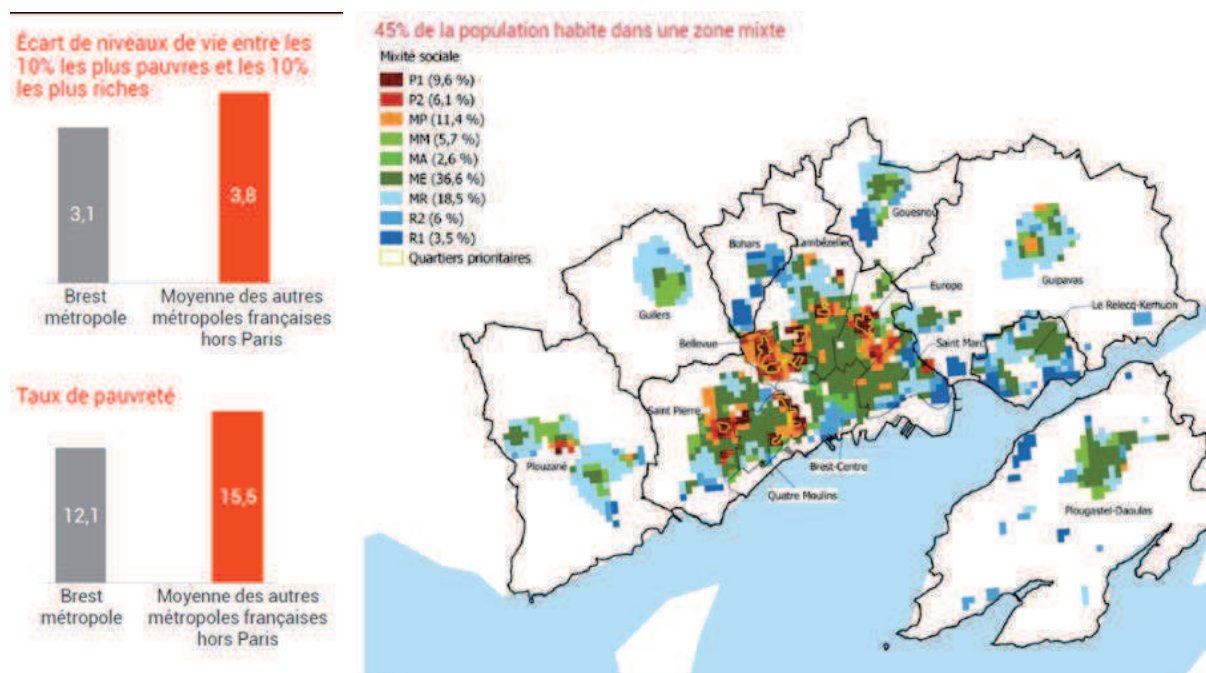
L'étude menée a abouti à l'approbation d'un document-cadre, qui fixe les orientations relatives aux attributions de logements HLM, aux équilibres territoriaux et à l'accueil des publics prioritaires dans la métropole brestoise, et à la Convention Intercommunale d'Attribution (CIA), qui définit les modalités de mise en œuvre des orientations.

Ces deux documents, joints en annexe, ont été approuvés par l'ensemble des membres de la Conférence intercommunale du Logement le 15 mars 2018 (soit antérieurement à l'approbation de la loi ELAN). Un avis favorable du Comité responsable du PDALPHD du Finistère a été émis le 28 mai 2018. La Convention Intercommunale d'Attributions de Brest métropole est donc aujourd'hui en cours d'application depuis le 15 Mars 2018, et un premier bilan annuel des orientations fixées est prévu lors de la CIL du 3 Avril 2019.

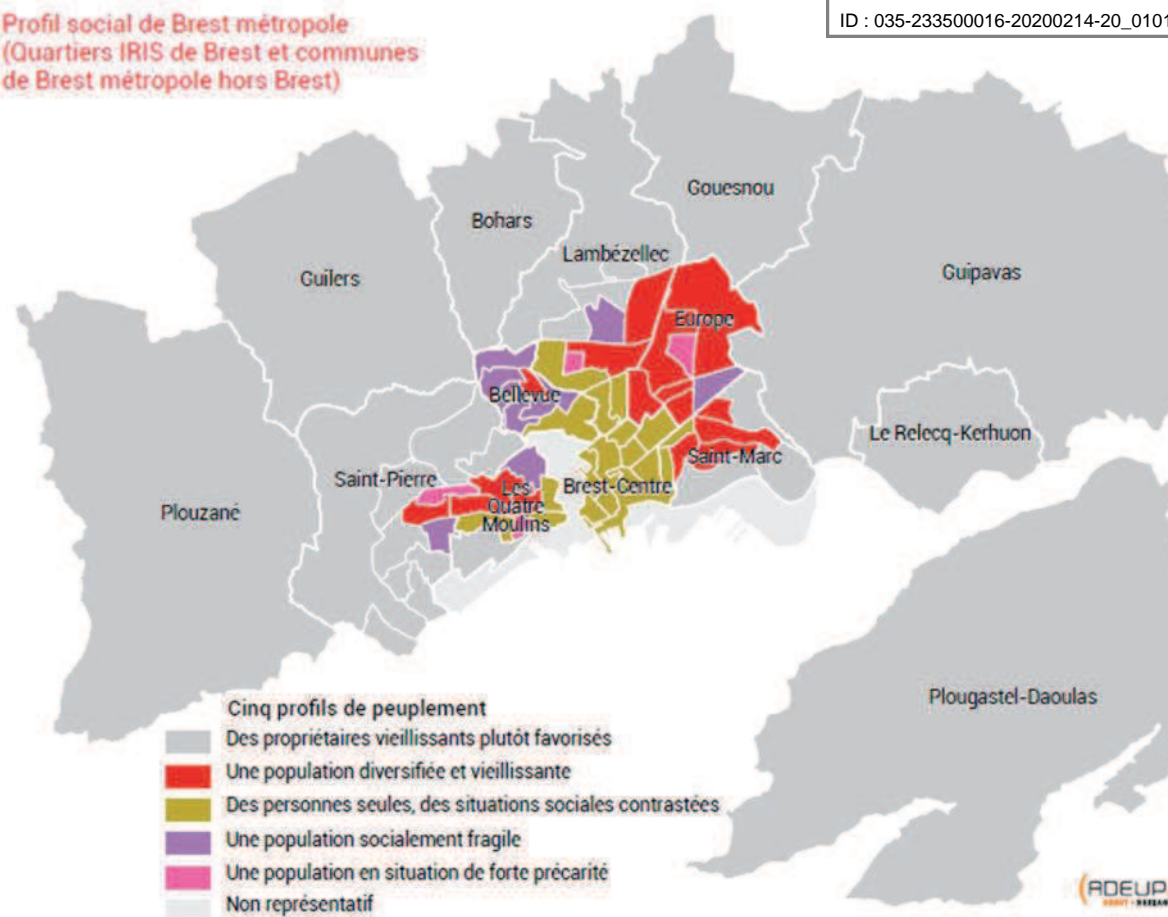
- Éléments de diagnostic

Les équilibres sociaux et territoriaux dans la métropole brestoise

- Une métropole plutôt moins concernée que les autres métropoles par les situations de pauvreté et les inégalités de niveaux de vie, globalement mixte,
- Une métropole avec cependant quelques territoires spécialisés,
- 17 500 habitants en quartiers politique de la ville de Brest.



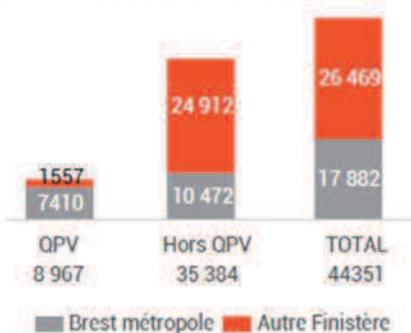
Profil social de Brest métropole (Quartiers IRIS de Brest et communes de Brest métropole hors Brest)



L'offre et la demande locative HLM dans la métropole brestoise

- Un rôle important joué par la métropole brestoise dans l'offre de logements locatifs HLM du département du Finistère : 21 % de l'ensemble des logements finistériens sont situés dans la métropole brestoise mais 40 % des logements HLM, soit proportionnellement deux fois plus.
Parmi ceux-ci, la métropole compte la majorité des logements HLM situés en quartier prioritaire de la politique de la ville du département : 20 % des logements sociaux du département sont situés en quartier prioritaire de la politique de la ville, 80 % de ceux-ci sont situés à Brest métropole.
- Une offre de logements locatifs HLM familiaux en hausse de 20 % en 15 ans.
- Le quartile des demandeurs les plus pauvres est le plus bas du département (7 109 euros par unité de consommation).

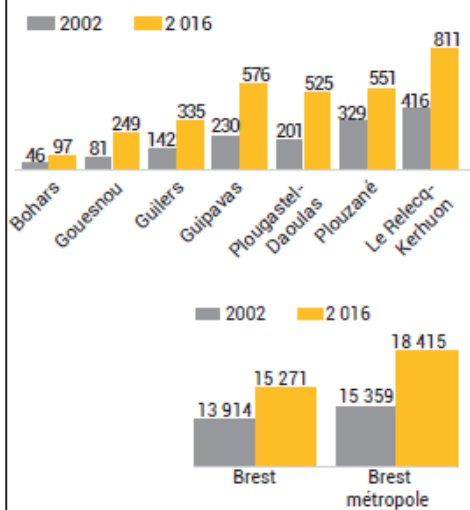
Part des logements locatifs HLM du Finistère situés dans la métropole brestoise



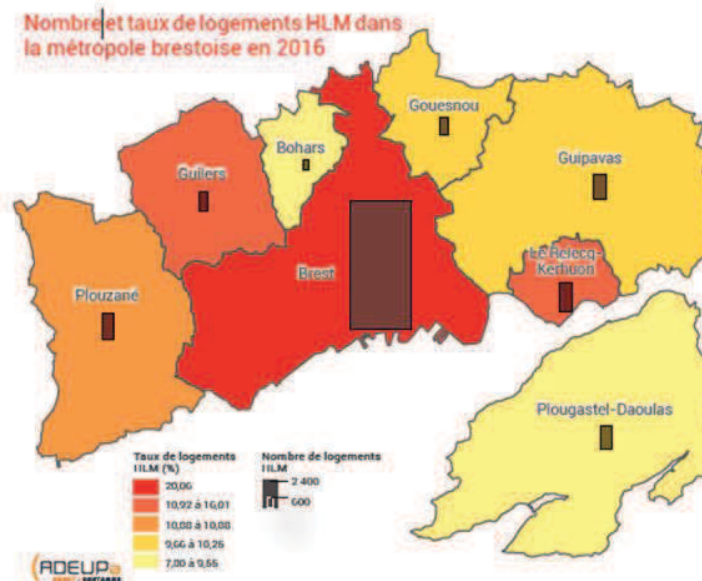
Seuil de ressources/unités de consommation du quart des demandeurs de logement HLM les plus pauvres, par EPCI du Finistère



Évolution du nombre de logements locatifs HLM familiaux



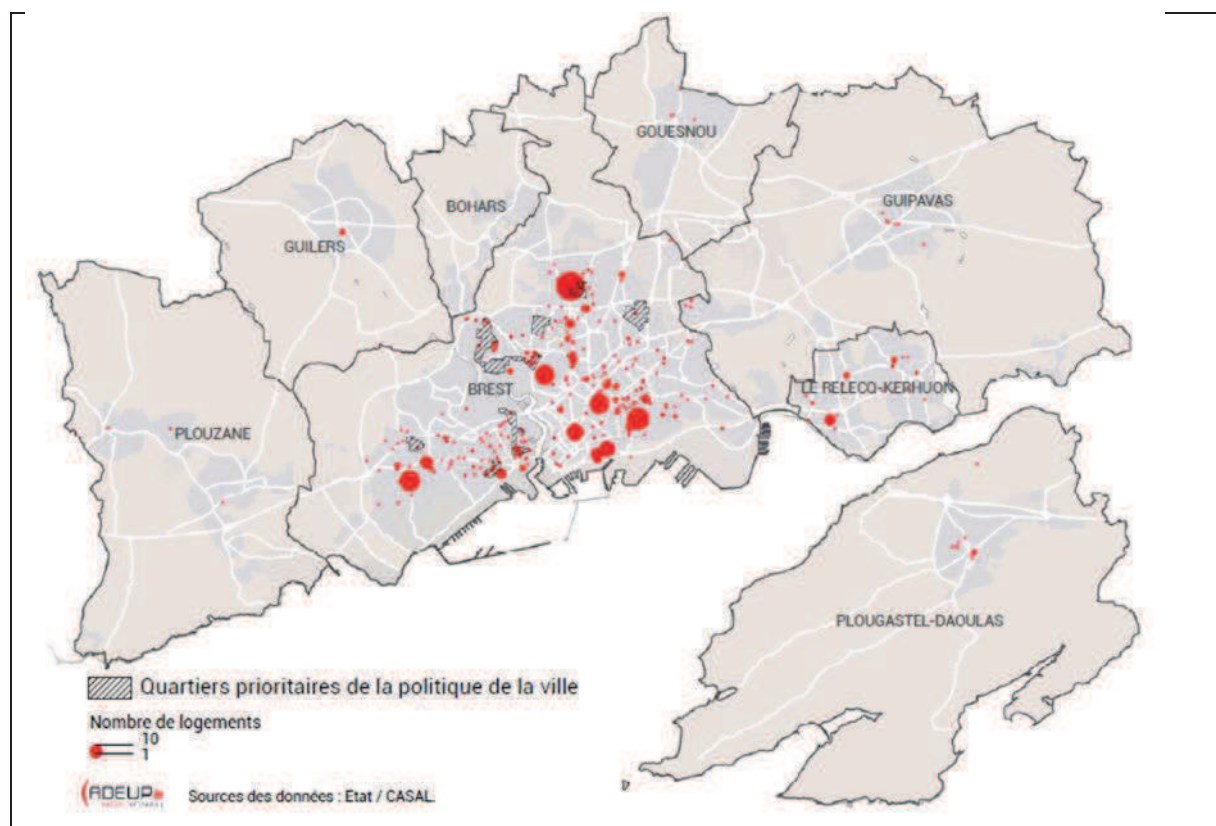
Nombre et taux de logements HLM dans la métropole brestoise en 2016



Un contexte local volontariste et vertueux

- Une grande maturité de la politique locale en matière d'habitat et d'aménagement du territoire
- Une longue tradition d'accueil des populations les plus en difficultés, permise par des orientations et processus propres au territoire, et la création d'outils spécifiques, comme la CASAL, et d'un parc de logements et d'hébergements dédiés aux situations socio-économiques les plus difficiles.

Ce mode d'organisation a fait ses preuves puisque sur le pays de Brest on n'observe que de rares saisines DALO. Ce dispositif présente l'intérêt d'offrir une réponse pour les plus fragilisés localisée à 94 % en dehors des quartiers politiques de la ville.



Parc de logements et d'hébergements dédié
à la Commission d'Accompagnement Social et d'Accès au Logement (CASAL)

- **Le contenu de la Convention Intercommunale d'Attribution (CIA)**

La CIA définit, pour chaque bailleur social :

- un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages du premier quartile
- un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attribution de logements aux personnes bénéficiaires du DALO et aux ménages prioritaires, ainsi que les modalités de relogement et d'accompagnement social nécessaire à sa mise en œuvre
- un engagement portant sur les actions à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs d'équilibre territorial ;

Elle définit, pour chacun des autres signataires de la convention :

- les engagements relatifs à sa contribution à la mise en œuvre des actions permettant de respecter les engagements définis dans le document cadre et, le cas échéant, les moyens d'accompagnement adaptés
- les modalités de relogement et d'accompagnement social des personnes relogées dans le cadre des opérations de renouvellement urbain
- les conditions dans lesquelles les réservataires et les bailleurs procèdent à la désignation des candidats dont les demandes sont présentées aux commissions d'attribution et les modalités de coopération entre eux et les titulaires de droits de réservation.

Les partenaires du territoire métropolitain (communes, bailleurs, réservataires) partagent une longue tradition d'échanges et d'engagements en faveur de la mixité sociale et tout particulièrement envers les ménages les plus fragilisés.

Les orientations de la CIA s'inscrivent pleinement dans cette tradition, dans le respect des réalités locales, et en prenant en compte les difficultés des ménages et les capacités à faire de chacun.

Chaque orientation est déclinée en moyens opérationnels permettant :

- d'agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc plus important de logements sociaux accessibles,
- de faire évoluer les processus d'attributions pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande,
- de favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du premier quartile de la demande.

Le suivi de la CIA est organisé par la CIL, ainsi que lors de commissions de coordination et ad hoc de la conférence intercommunale de l'habitat chaque fois que nécessaire. Les outils d'aide à la décision de la métropole et ses partenaires sont mobilisés.

A cet égard, un prolongement et un approfondissement du diagnostic réalisé par l'Adeupa, ainsi qu'une évaluation triennale en 2020 et une mise à jour des outils d'aide à la décision, sont prévus.

- **ORIENTATION 1 : élargir les opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en dehors des quartiers en politique de la ville**

Brest métropole et ses partenaires ont défini un objectif d'attribution aux ménages du premier quartile qui, conformément aux dispositions législatives, correspond à une part des attributions réalisées chaque année en dehors des quartiers en politique de la ville : 25 % à l'échéance 2023, à raison d'une augmentation d'au moins 1 point en moyenne chaque année partant du taux observé en 2016 (18 %).

Dans le respect de l'article L441-1 Modifié par LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) concernant les attributions, le taux d'attributions aux ménages du premier quartile pouvait être adapté, compte tenu de la situation locale, par les orientations en matière d'attribution mentionnées à l'article L. 441-1-5 et approuvées par l'établissement public de coopération intercommunale.

Il est révisé tous les trois ans en fonction de l'évolution de la situation locale.

Nombre théorique moyen d'attributions par communes à réaliser aux demandeurs du 1er quartile dans un objectif de convergence en 2023

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| Bohars | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Gouesnou | 8 | 9 | 9 | 9 | 10 | 11 |
| Guilers | 9 | 10 | 10 | 11 | 11 | 12 |
| Guipavas | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 26 |
| Le Relecq-Kerhuon | 16 | 17 | 17 | 18 | 19 | 21 |
| Plougastel-Daoulas | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 25 |
| Plouzané | 27 | 28 | 30 | 31 | 33 | 35 |
| Brest métropole hors Brest | 101 | 106 | 112 | 117 | 122 | 133 |
| Brest hors QPV* | 197 | 207 | 217 | 227 | 237 | 247 |
| Brest métropole hors QPV | 304 | 319 | 334 | 350 | 365 | 380 |
| Taux d'attributions à des demandeurs du 1 ^{er} quartile (objectif de convergence) | 20% | 21% | 22% | 23% | 24% | 25% |

Source : Calculs théoriques produits par l'ADEUPa sur la base des attributions 2016 (fichier créha)

Nombre théorique moyen d'attributions par organismes HLM à réaliser aux demandeurs du 1er quartile dans un objectif de convergence en 2023 (25%)

| | Nb de logements sociaux hors QPV (OPS) | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|--|------|------|------|------|------|------|
| Aiguillon Construction | 769 | 22 | 23 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| Armorique Habitat | 602 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| Brest Métropole Habitat | 8561 | 249 | 261 | 273 | 286 | 298 | 311 |
| Espacil Habitat | 275 | 8 | 8 | 9 | 9 | 10 | 10 |
| Habitat 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Le Foyer d'Armor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Le Logis Breton | 61 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Les Foyers | 204 | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Total Brest métropole | 10472 | 304 | 319 | 334 | 350 | 365 | 380 |
| Taux d'attributions à des demandeurs du 1er quartile (objectif de convergence) | | 20% | 21% | 22% | 23% | 24% | 25% |

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc de logements accessibles plus important
- Faire évoluer les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande
- Favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du 1er quartile de la demande

Un bilan à mi-parcours, en 2020, assorti d'une clause de revoyure des engagements de la métropole et ses partenaires est également souhaité afin de :

- moduler, le cas échéant, les objectifs et leur rythme de progression, (adaptation au nouveau cadre législatif)
- définir, éventuellement, des objectifs différenciés : selon les secteurs, selon d'autres critères que les ressources.
- mener des expérimentations.

• **ORIENTATION 2 : ouvrir les quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés**

La métropole et ses partenaires se fixent pour objectifs d'atteindre, dès 2018, 50% d'attributions au sens de la Loi (*propositions*) en QPV à des ménages autres que ceux du premier quartile. Ils se donnent en outre dès 2018 le même objectif pour de véritables attributions, suivies de baux signés. L'objectif est donc plus ambitieux que l'obligation légale qui ne porte que sur des « propositions ».

Après une première phase test de 2 ans, l'année 2020 permettra de dresser le bilan du processus d'attribution et de ses résultats et, le cas échéant, d'affiner les objectifs en introduisant, par exemple, des sous-critères portant sur les ménages des 3èmes et 4èmes quartiles, dans l'objectif de dépaupérisation des quartiers prioritaires.

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur l'offre d'habitat des QPV pour rompre avec leur image dégradée et développer ainsi leur attractivité
- Agir sur les processus d'attribution pour une meilleure adéquation offre/demande
- Agir sur les choix résidentiels pour donner envie de venir habiter en QPV

• **ORIENTATION 3 : conforter la solidarité entre filières d'attributions dans l'accueil des publics prioritaires**

Brest métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre 41 % d'attributions au profit des ménages déclarés prioritaires, compte-tenu des systèmes de délégation des droits de réservation aux bailleurs actuellement à l'œuvre dans le territoire (contingent préfectoral, réservation des collectivités).

À cet objectif s'ajouteront les attributions réalisées par la CASAL (une centaine d'attributions en moyenne par an), pour atteindre un objectif global d'attributions de 43 %, tel que le prévoit la loi égalité et citoyenneté.

Cet objectif concernera l'ensemble des attributions, y compris les attributions dans les logements nouvellement mis en service.

À ces attributions réalisées par les organismes HLM viendront s'ajouter les attributions réalisées dans le cadre de la CASAL soit environ 100 attributions par an.

Le réservataire Action Logement conserve la maîtrise de son contingent. 25 % de ses attributions seront destinées à des ménages prioritaires.

Dans une logique de rééquilibrage territorial au sein de la métropole, l'objectif de convergence vers 41 % de leurs attributions, sera atteint au plus tard à moyen terme (2023) :

- par chaque organisme HLM au prorata des attributions,
- par chaque commune,

en cohérence avec les choix résidentiels des demandeurs, avec le poids du parc locatif social et avec le rythme de libération effective des logements. Il pourra être modulé lors du bilan à mi-parcours de 2020.

Les chiffres ci-dessous précisent à titre indicatif le nombre théorique d'attributions à des ménages prioritaires à réaliser chaque année par les communes et les organismes HLM. Ils correspondent à des simulations établies sur la base du nombre moyen d'attributions effectuées sur la période 2012-2016.

| Nombre théorique d'attributions par bailleurs | | | Nombre théorique d'attributions par communes | | |
|---|-----------------------------------|---|--|-----------------------------------|---|
| | Nb d'attributions moyen 2012-2016 | Nombre théorique annuel d'attributions prioritaires | | Nb d'attributions moyen 2012-2016 | Nombre théorique annuel d'attributions prioritaires |
| Aiguillon Construction | 156 | 64 | Bohars | 11 | 5 |
| Armorique Habitat | 117 | 48 | Brest | 1721 | 706 |
| Brest Métropole Habitat | 1843 | 756 | Gouesnou | 43 | 18 |
| Espace Habitat | 54 | 22 | Guilers | 48 | 20 |
| Habitat 29 | 4 | 2 | Guipavas | 105 | 43 |
| Le Foyer d'Armor | 4 | 2 | Le Relecq-Kerhuon | 83 | 34 |
| Le Logis Breton | 45 | 18 | Plougastel-Daoulas | 101 | 41 |
| Les Foyers | 31 | 13 | Plouzané | 142 | 58 |
| Total général | 2253 | 924 | Brest métropole | 2253 | 924 |

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

Engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages prioritaires

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur la politique de l'offre pour maintenir la capacité de réponse
- Agir sur les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages prioritaires dans le rapprochement offre-demande
- Agir sur l'accompagnement social des publics prioritaires pour leur bonne intégration

b) Etudes techniques sur le patrimoine BMH (maîtrise d'ouvrage Brest Métropole Habitat)

- La poursuite des actions patrimoniales passées, en cours et à venir

Les actions patrimoniales prévues par BMH dans le cadre du NPNRU sur les deux secteurs retenus sont une véritable opportunité de croisement des actions avec des subventions de l'ANRU qui permettront d'aller plus loin dans les ambitions initiales, et représentent également une opportunité pour la poursuite des actions réalisées depuis les 10 dernières années.

En effet, sur le quartier Bellevue, et depuis 2010, l'Office a réhabilité plus de 1300 logements pour un investissement de plus de 20 millions d'euros (5 rue de Fougères, Le Bergot, Kerhallet Quizac, etc.). Ainsi, les interventions sur le quartier de Kerbernier, programmées au PSP, sont dans cette continuité des actions patrimoniales passées afin de poursuivre l'amélioration de l'attractivité des logements sociaux et du cadre de vie des habitants du quartier.

Cette programmation tient également compte des actions en cours en 2019 et 2020 hors financements de l'ANRU. Ainsi, à Recouvrance et dès 2019, l'Office réhabilitera près de 70 logements répartis de manière diffuse dans le quartier de Recouvrance. De fait, l'Office participe activement et de manière qualitative à la mutation du quartier de Recouvrance et investira hors financements ANRU plus de 2,5 millions d'euros, en lien avec les actions prévues dans le cadre du NPNRU.

Par ailleurs, l'Office travaille sur la programmation, dans le cadre de la mise à jour du PSP, de la réhabilitation de près de 160 logements dont le groupe de Kervéguen, qui compte 80 logements situés en face de la barre de Maissin.

L'ensemble de ces actions, passées et futures, vient renforcer celles prévues au titre du NPNRU afin d'accompagner le changement d'image et la mutation de ces quartiers.

- **Le contenu des études techniques menées par le bailleur dans le cadre du protocole**

Les études techniques pour ce qui concerne les interventions de valorisation du patrimoine ou les interventions de démolitions ont été réalisées au croisement de deux regards :

- Une participation active aux ambitions des projets urbains sur les deux secteurs de Bellevue et Recouvrance,
- Un plan de stratégie patrimoniale récemment réalisé et validé fin 2016, couvrant la période 2017-2026.

L'Office a mené ces réflexions en partenariat étroit avec la métropole brestoise, en s'appuyant sur un PSP « agile ». Le PSP est le résultat d'un croisement d'indicateurs techniques (à travers la cotation technique de son parc) et d'indicateurs d'attractivité. Ces indicateurs ont permis une segmentation des besoins du parc en première approche. Par la suite, les indicateurs d'intensité de gestion ont permis de déterminer les premières orientations patrimoniales.

Au regard de ces orientations, les interventions sur le patrimoine ont été fléchées plus finement par le biais d'une stratégie de peuplement, en s'appuyant sur la réalité de l'occupation sociale, mais également sur des indicateurs financiers. En effet, l'équilibre du modèle économique est un préalable pour pérenniser les actions de BMH.

Enfin, ces orientations ont été confrontées aux attentes des locataires actuels, à la stratégie de l'office en matière de développement et de qualité de service sur le territoire où il intervient, et aux attentes et besoins des futurs locataires, afin de proposer des parcours résidentiels répondant à leurs attentes.

Ainsi, sur ces bases, BMH a réalisé des études préalables afin d'affiner les besoins techniques ; ces études ont permis d'élaborer la programmation patrimoniale sur les secteurs du NPNRU, en articulation étroite avec les études de maîtrise d'œuvre urbaines :

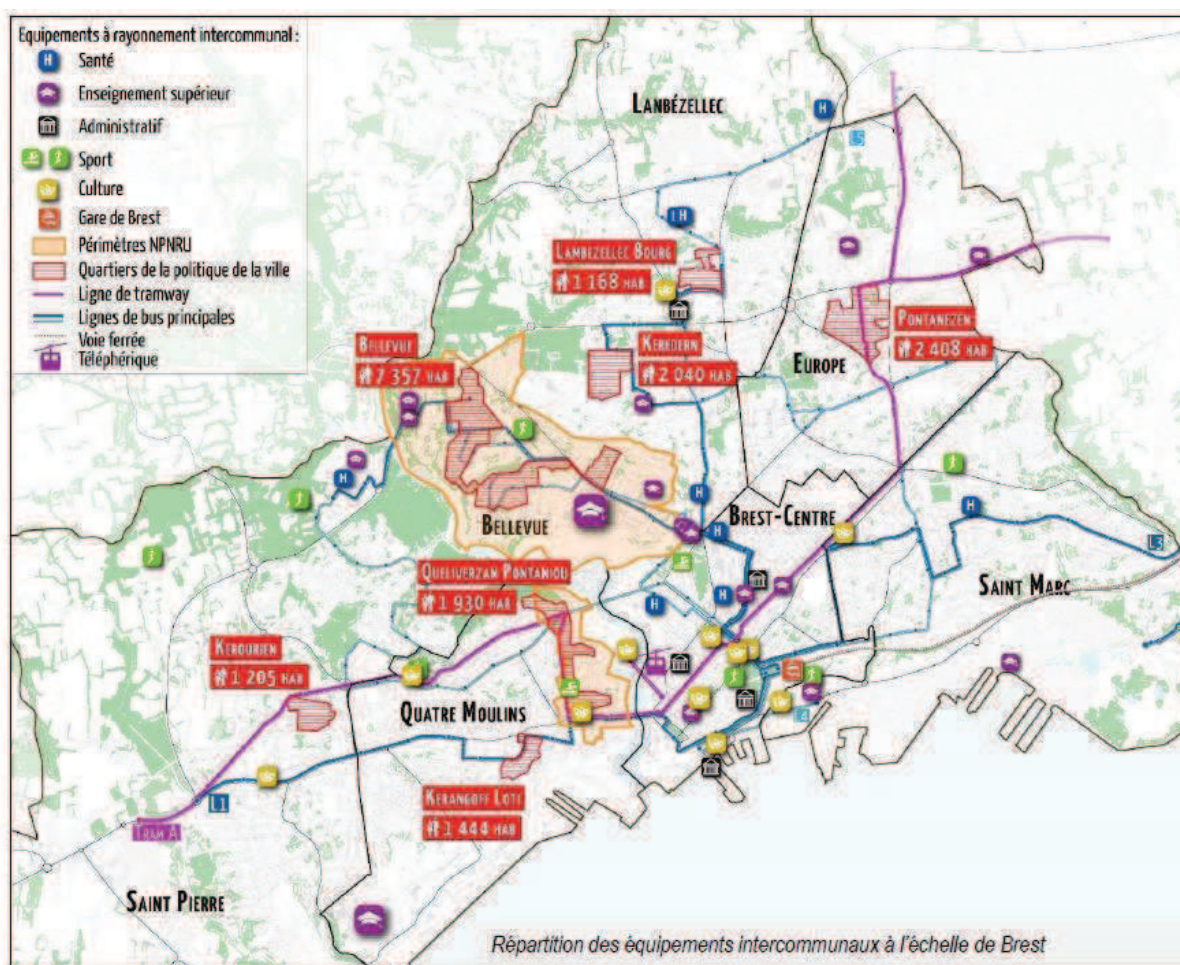
- Des diagnostics amiante ont été réalisés ou sont en cours, afin de cartographier la présence d'amiante sur le patrimoine concerné par les réhabilitations ou les démolitions.
- Des études énergétiques sont en cours, et proposeront des scénarios d'investissement mais également les différentes opportunités en matières d'énergie, au premier rang desquelles d'éventuelles installations en énergie renouvelable.
- Des études structurelles ont permis de définir les contraintes et faiblesses des bâtiments. Elles ont parfois été couplées avec des études de dépollution des sols, dans le cadre des démolitions envisagées.
- Des études acoustiques ont également été menées, pour comprendre les interventions possibles en matière d'amélioration du confort des usagers.
- Des relevés techniques ont été réalisés, avec une vectorisation de l'ensemble des bâtiments, pour permettre de fournir une maquette BIM aux futurs concepteurs-réalisateurs, et améliorer ainsi les réponses techniques aux désordres existants ; cet outil pourra également contribuer à la recherche d'efficience dans le suivi des chantiers et de leurs plannings, mais également permettre de répondre aux enjeux de la gestion technique future par le bailleur.
- D'autres études sont en cours pour permettre l'élaboration des programmes de travaux et le lancement des consultations. Elles permettront par exemple de définir les opportunités concernant notamment l'amélioration de l'accessibilité des immeubles, et s'attacheront à vérifier les dernières incertitudes programmatiques et à identifier les contraintes de planification.

1.3 Volet Stratégies patrimoniales sur les équipements publics (maîtrise d'ouvrage ville de Brest)

L'étude dénommée « Lieux de service à la population » a eu pour but de définir l'offre de services à la population qu'il était judicieux de proposer demain, dans les quartiers de Bellevue et Recouvrance. Cette nouvelle offre, conçue comme un véritable levier de développement, doit être **utile, viable économiquement, et doit contribuer à redonner à ces deux quartiers une image valorisée et une attractivité renouvelée, tout en :**

- Favorisant l'ouverture et le rayonnement des deux quartiers et en confortant le cœur de métropole
- Renforçant le lien entre les quartiers et les équipements à fort rayonnement situés à proximité directe.

Elle avait donc pour objectifs de valider une stratégie sur l'offre et les lieux de services de manière transversale, systémique et prospective, mais aussi d'alimenter la programmation de l'offre de services et d'équipements et la définition des projets de renouvellement urbain NPNRU.



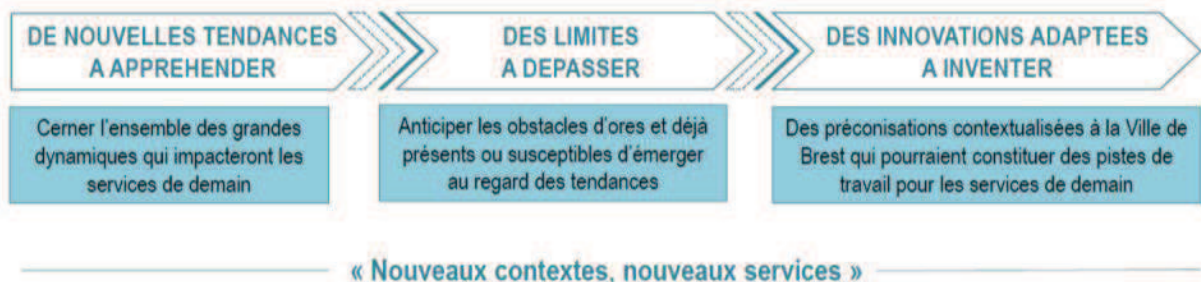
Le diagnostic a permis de mettre en évidence les points suivants :

- Des équipements existants massivement issus de la reconstruction de Brest
- Un essoufflement tant structurel que fonctionnel
- Le besoin de repenser les services de demain à toutes les échelles, pour accompagner la mutation des quartiers dans le cadre du NPNRU
- La nécessité de trouver des leviers puissants pour servir l'enjeu d'actualisation de l'offre au service des habitants des QPV et de l'attractivité des quartiers.

Comment penser les lieux de services à la population ?

L'ensemble des services d'intérêt général, rendus au collectif et à l'individu :

- ➡ Apportant une réponse aux besoins fondamentaux (à caractère économique, social ou culturel) à différents publics et aux différents temps des parcours de vie
- ➡ Facilitant la vie quotidienne
- ➡ Améliorant le bien être, en étant propice au développement et à l'épanouissement
- ➡ Accompagnant au changement



Les études conduites sur les lieux de services à la population en 2017 / 2018 permettent de disposer désormais d'un état des lieux, d'une vision prospective, et d'une première approche opérationnelle, avec des propositions d'intervention déclinées par quartier, et un projet emblématique sur chacun d'entre eux (Pôle Vauban à Recouvrance, équipement de quartier mutualisé à Bellevue en proximité de la Place Napoléon III - secteur Bellevue Centre).

- Orientations programmatiques retenues à l'issue du protocole

➤➤➤ Faire mieux avec des moyens plus limités, imaginer des systèmes mutualisés et mieux coordonnés, créateurs de liens et de cohésion sociale intégrant la diversité, générateurs de richesse et de développement pour les territoires.

Le renouvellement des services ne viendra pas d'en haut mais continuera à venir du terrain. Les collectivités locales, en partenariat avec d'autres acteurs (privés, de l'économie sociale et solidaire) sont ainsi invitées à sortir d'une logique de gestion administrative de dispositifs et de services pour réinventer des dynamiques démocratiques répondant aux nouveaux enjeux et valeurs d'usages.

Il s'agit donc de proposer une approche en terme de projet de services à la population visant à renforcer l'attractivité des quartiers, et qui permet d'aborder autrement, via le service rendu à l'utilisateur, les questions de mutualisation.

En animant et coordonnant la réflexion, et en aidant à l'émergence du projet de demain, nous construirons un projet et une vision commune et novatrice dans les champs éducatif, social, culturel et sportif ; nous mobiliserons pour ce faire l'ensemble des acteurs concernés, dans une dynamique de travail partenarial pérenne. Nous aborderons également les réflexions sur les questions de gestion, de bâtiment et de patrimoine (adaptation du lieu aux usages, modularité, structures gestionnaires...).

- Les orientations programmatiques à Bellevue

a) Faire de Bellevue une polarité à l'échelle métropolitaine : un lieu de destination rayonnant à travers une offre de services ambitieuse et un quartier de ville agréable à vivre

b) Valoriser et amplifier l'identité du quartier autour de ses spécificités :

- un quartier ouvert sur la ville et la Penfeld,
- un cœur de quartier vivant et valorisé, autour des équipements existants (et en projet le cas échéant), un quartier valorisant ses histoires et son ADN,
- un poumon vert de la métropole, un parc habité et animé contribuant à la qualité du cadre de vie, un parc cultivé s'appuyant sur la géographie du site, un parc équipé et bien desservi
- un quartier proactif assurant son développement économique,
- un quartier universitaire.

Pour ce faire, il est nécessaire de :

- **Renouveler l'attractivité et l'image de Bellevue par une offre d'équipements et des lieux de services à la population repensés et valorisés**, en plus d'être un quartier novateur et exemplaire (innovations sociales, performances environnementales, qualité urbaine, quartier d'expérimentation, ...) que l'on est fier d'habiter, de travailler et de fréquenter
- **Conforter l'offre de service par une réorganisation, une modernisation, une valorisation et une optimisation des équipements en lien avec un redéploiement de l'offre au sein du quartier**
- **Créer une centralité redynamisée autour de la Place Napoléon III restructurée et des polarités accentuées et maillées entre elles sur le quartier**

- **Les orientations programmatiques à Recouvrance**

a) Favoriser et amplifier le rayonnement du quartier Recouvrance afin qu'il participe pleinement à la vitalité de cœur de métropole et au déploiement progressif du centre – ville de Brest sur les deux rives de la Penfeld

b) Affirmer la vocation de Recouvrance comme quartier culturel et éducatif (au sens large) au travers d'un double pôle : **le Pôle Capucins** avec la médiathèque et **le Pôle Vauban** avec une centralité éducative et sportive :

- **Amplifier et diversifier les usages, la mixité des publics et le développement des partenariats entre les différents équipements de la centralité éducative**
- **Redynamiser le quartier par une offre de service adaptée, renouvelée et attractive** qui réponde aux besoins de la population actuelle et future (nouveaux habitants de la ZAC), tout en préservant et valorisant l'identité de ce quartier (quartier populaire porteur de valeurs)
- **Agir sur l'image du quartier notamment par le renouvellement de l'offre de services**

c) Conforter et renouveler la centralité de Recouvrance avec :

- Un équipement de quartier repensé dans ses différentes composantes : associative, sportive, jeunesse (démolition du Patronage Laïque de Recouvrance et de la crèche)
- La redynamisation de l'école Vauban en y intégrant un centre de loisirs permettant de placer l'enfant au cœur d'une politique éducative
- La crèche et la PMI reconstruites
- La piscine davantage mise en valeur et plus visible dans le paysage

1.4 Volet Communication et concertation (maîtrise d'ouvrage Brest métropole)

L'ANRU a souhaité porter une exigence en terme de participation citoyenne, pour que les habitants soient associés à la conception des projets urbains qui les concernent au premier chef. La démarche mise en œuvre sur les deux quartiers est une **méthode de construction des projets qui permet d'y associer des représentants de la population pendant toute sa durée.**

Ainsi, le dispositif retenu permet d'associer tous les habitants, acteurs ou usagers du quartier concernés par le projet, ou leurs représentants, qui seraient intéressés par cette démarche. Elle se fonde sur « l'expertise d'usage » que possèdent les habitants et les acteurs d'un territoire, en faisant le pari qu'ils seront force de proposition.

Deux principaux enjeux sous-tendent cette proposition :

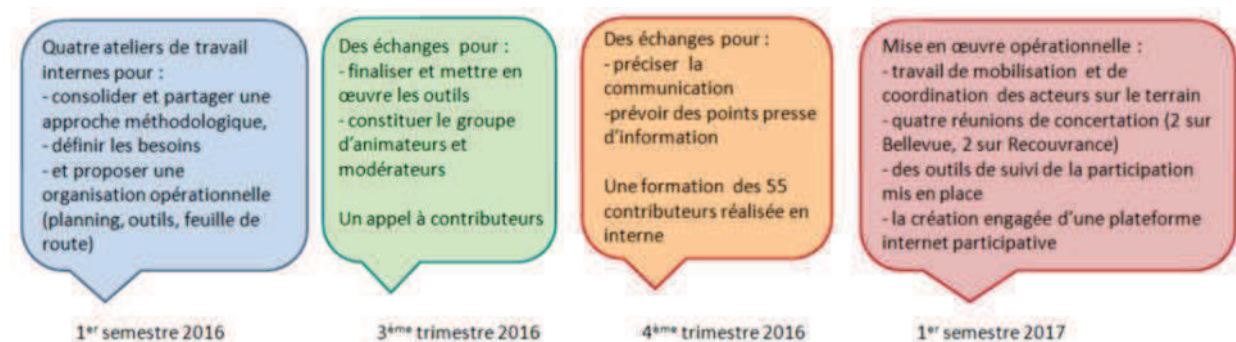
- le premier est de positionner les participants à cette démarche comme acteurs du changement généré par le projet : c'est faire le pari que les personnes s'approprient le projet en devenant force de proposition, en lui donnant un sens ;
- le second, conséquence logique du premier, est de développer et de retisser des liens entre les institutions locales et des représentants de la société civile.

Il a donc été proposé la mise en œuvre de deux actions complémentaires et simultanées (à conduire en même temps et en cohérence), portant sur les quartiers NPNRU :

- la mise en place d'une concertation sur les projets urbains, visant la coélaboration de projet,
- et les dispositifs de communication intrinsèquement liés à cette démarche.

La concertation fait partie du processus de la conduite de projet. Elle a donc été envisagée en cohérence avec celle-ci dès l'amont. Elle s'appuie sur le déroulé des différentes étapes de construction du projet. Pensée et réfléchie dès l'amont, elle permet de combiner l'appropriation du projet avec son enrichissement par la co-production, en rendant le changement intelligible et concret pour le citoyen.

Brest métropole a donc mené une réflexion interne dès le début de l'année 2016, pour proposer une méthode opérationnelle de mise en œuvre de la concertation. Le schéma ci-après résume les étapes de conception de la démarche.



Portée en régie directe, la concertation est organisée sous forme de tables-ronde de 10 participants, auxquels s'adjoignent un animateur et un modérateur qui sont des agents de la métropole, de la ville et du CCAS, formés pour ce faire. **A ce jour (février 2019), nous comptons plus de 900 participants.**

En donnant aux gens les moyens d'acquérir des connaissances et de gagner en compétences, ils feront des propositions plus constructives et réalistes pour le devenir de leurs quartiers.

Ce concept, proche de celui d'éducation populaire, peut contribuer fortement au développement de la démocratie locale dans les quartiers, via une pratique de la participation citoyenne.

La concertation a été donc conçue à la fois comme facteur de réussite dans la mise en œuvre opérationnelle, et facteur de cohérence du projet NPNRU (projet urbain / projet social / ville des proximités).

C'est en outre un **levier qui permet d'augmenter l'efficacité et l'efficience des politiques publiques**, car elle permet de développer :

- la prise en compte de l'expertise d'usage
- la capacité d'agir des participants
- l'appropriation du projet et du changement généré par le projet
- la construction d'une dynamique collective de projet, et la construction de l'intérêt général.

Enfin, la volonté de **lier concertation et communication, pour être compris et être crédible**, a permis, par des actions complémentaires et simultanées, de faire exister le projet dès son lancement.

Les études menées dans le cadre du protocole ont permis de définir et formaliser des stratégies coordonnées en matière de communication et de concertation, avec comme objectif de changer l'image des quartiers, tant pour les habitants des quartiers qu'à l'échelle plus large de la métropole, de valoriser le territoire, et de lever les freins aux changements générés par le projet.

- **La stratégie de communication**

AXE 1 : DONNER À VOIR LE MOUVEMENT POUR RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ

Brest est une ville en constante réinvention. Les changements et les initiatives, qu'ils soient publics ou privés, doivent être rendus visibles et attractifs, afin que chaque Brestois puisse se les approprier et que les publics extérieurs soient séduits.

AXE 2 : OCCUPER L'ESPACE ET LE TEMPS POUR MAINTENIR L'INFORMATION ET LA MOBILISATION DANS LA DURÉE

Le projet urbain s'étale dans **le temps** (10 ans ou plus...) et dans **l'espace** (2 quartiers). La **mobilisation** dans la durée suppose une communication **continue**, sans temps mort ou presque.

AXE 3 : JOUER COLLECTIF POUR CRÉER DU LIEN ET FAIRE ADHÉRER

La co-construction est le pilier de la démarche de renouvellement urbain. Plus globalement, elle permet de créer du lien social et de la cohésion inter-quartiers. Cette approche doit transparaître au travers des actions et supports de communication.

- **La stratégie de concertation**

AXE 1 : DONNER UN CADRE ET LE RAPPELER RÉGULIÈREMENT

Il est nécessaire de rappeler ce qu'est un PRU, son cadre, ses objectifs, ses étapes (temps long de l'urbanisme), et il est indispensable de veiller à une bonne coordination avec les acteurs locaux.

AXE 2 : MOBILISER LARGEMENT

La mobilisation est un enjeu majeur mais qui s'avère complexe particulièrement pour des démarches au long cours, avec un enjeu particulier sur les populations précaires, plus difficile à mobiliser (préoccupations fortes du quotidien, manque de légitimité ressenti...).

AXE 3 : DIVERSIFIER LES ACTIONS

La co-construction étant un pilier de la démarche de renouvellement urbain, il faut veiller à ne pas lasser les participants, et donc savoir se renouveler régulièrement.

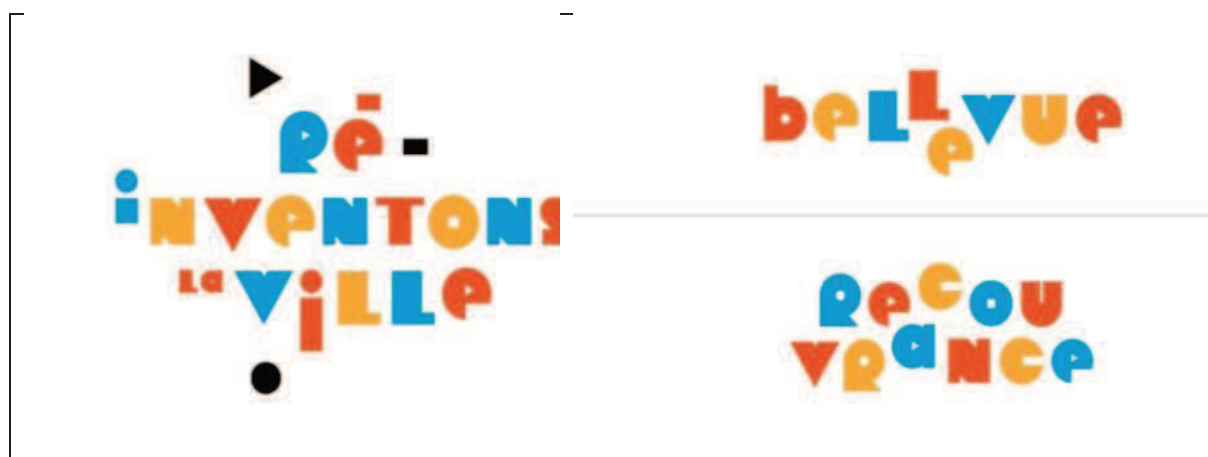
AXE 4 : INFORMER ET VALORISER

La restitution fait partie du processus : les participants attendent de « voir » le fruit de leurs contributions. Cette démarche véhicule des valeurs, portent une ambition politique qu'il faut mettre en avant.

- Concertation et outils de communication

L'étude menée a également permis la création d'identités graphiques et de supports de communication. Concrètement, cela s'est traduit par :

- la création d'une identité graphique commune pour les 2 projets de renouvellement urbain,
- la création d'une identité graphique pour chaque projet, qui peut se décliner en outils pratiques et de supports de communication, et en outils pour événementiels, de restitution « de la parole » et de la mémoire, de repères dans la Ville...
- la mise en place d'un site web, jeparticipe.brest.fr, dédié aux démarches participatives, avec comme but de se doter d'une offre supplémentaire de participation en ligne, avec des fonctionnalités interactives permettant aux habitants de suivre et contribuer à l'élaboration des projets, en ayant le souci de coordonner les démarches virtuelles et présentesielles,
- la tenue de réunions de concertation et de réunions publiques, entre mars 2017 et juin 2018,
- l'écriture de livrets de synthèse des échanges ayant eu lieu pendant cette période (1 par quartier / joints en annexe)
- la production d'un motion design expliquant le projet et la démarche, présentée lors des FRARU à Nantes.



- **Bilan d'étape, points saillants et enseignements**

Les démarches menées ont permis de mettre en évidence :

- **L'importance des outils de communication pour rendre visible la démarche et mobiliser les différents publics**
- **L'importance des outils de communication pour faire un retour vers les participants... et les autres,** via la production de supports concrets, gardant la trace des échanges ayant eu lieu
- **L'importance aussi de disposer de supports numérique et papier,** la demande étant forte pour les 2 types de supports

Le protocole, en permettant dès l'amont de travailler sur la communication et la concertation, a permis d'asseoir l'identité du projet, de favoriser la participation des habitants, le but étant de viser **l'efficacité des interventions prévues**, notamment **par une approche transversale** autour de projets, quels qu'ils soient, **et par une réponse adaptée** aux demandes de la population.

Concertation et communication ont en outre développé le pouvoir d'agir, et ont favorisé une mutualisation des démarches auprès des différents publics et une mobilisation forte des acteurs et des habitants autour du NPNRU. Enfin, les **propositions des participants ont été intégrées au projet présenté dans le présent dossier**, et ont permis de faire évoluer les propositions initiales sur certains secteurs, levant ainsi les éventuels freins à la mise en œuvre opérationnelle.

La poursuite et l'élargissement de la concertation a été conçue dès le départ comme une ingénierie spécifique, qui préfigure la GUP, en prenant en compte :

- la nécessité de changer d'échelles et de méthodes aux regards des enjeux à venir et des transitions sociétales en cours,
- l'importance de s'appuyer sur un projet clair et partagé pour garantir l'efficacité et l'efficacité de l'action,
- l'intelligence collective, mise au service d'un projet intégré de territoire et des populations qui le pratiquent.

La démarche proposée vise à promouvoir des projets coconstruits, coportés et coréalisés, en partenariat avec les habitants et/ou les acteurs du territoire. Que ce soit en matière culturelle, éducative, sportive, associative, sociale, urbaine, **Brest métropole et la ville de Brest proposent et mettent en œuvre une méthode de coélaboration permettant la constitution de partenariats sociétaux dans le cadre du NPNRU**, propres à favoriser le vivre-ensemble et la cohésion sociale.

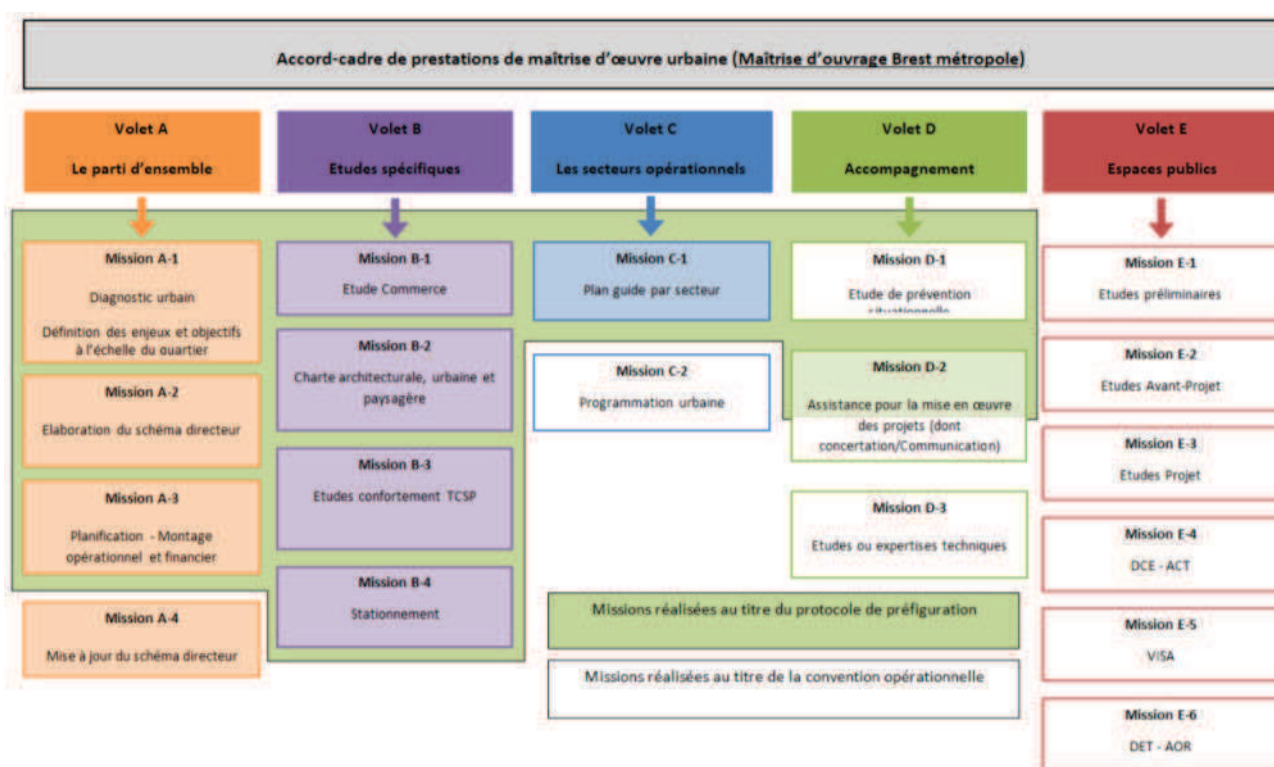
2. Les études sectorisées

Afin de proposer un cadre stable et pérenne, et de faciliter le passage à l'opérationnel en évitant des effets de rupture entre les études et la mise en œuvre, deux accords-cadres (un par quartier) ont été conclus pour une durée de 7 ans.

Ce cadre juridique permet ainsi d'intervenir en plusieurs phases, avec des logiques différentes selon l'avancement des actions sur les différents secteurs des quartiers, et une définition fine des missions dans le cadre des marchés subséquents.

Les prestations comprises dans ces accords-cadres sont de 5 sortes :

- Stabilisation d'un schéma directeur à 15 ans à l'échelle du territoire d'étude
- Des études spécifiques participant à l'établissement de ce schéma directeur (armature commerciale, prévention situationnelle, confortement des hypothèses de 3^e phase de TCSP...)
- Des prestations relatives à la définition de programmes d'intervention à l'échelle de sous-secteurs opérationnels à forts enjeux identifiés par la maîtrise d'ouvrage, ou sur proposition du prestataire. Ces secteurs apparaîtront dans le schéma directeur.
- Prestations de conseils et d'assistance pour le suivi opérationnel du projet urbain.
- Maîtrise d'œuvre sur des espaces publics à enjeux dans le cadre du projet urbain et du schéma directeur.



Missions contenues dans l'accord-cadre de Bellevue à titre d'exemple

- **Etudes sectorisées réalisées pour le quartier Bellevue – Bords de Penfeld dans le cadre du protocole :**

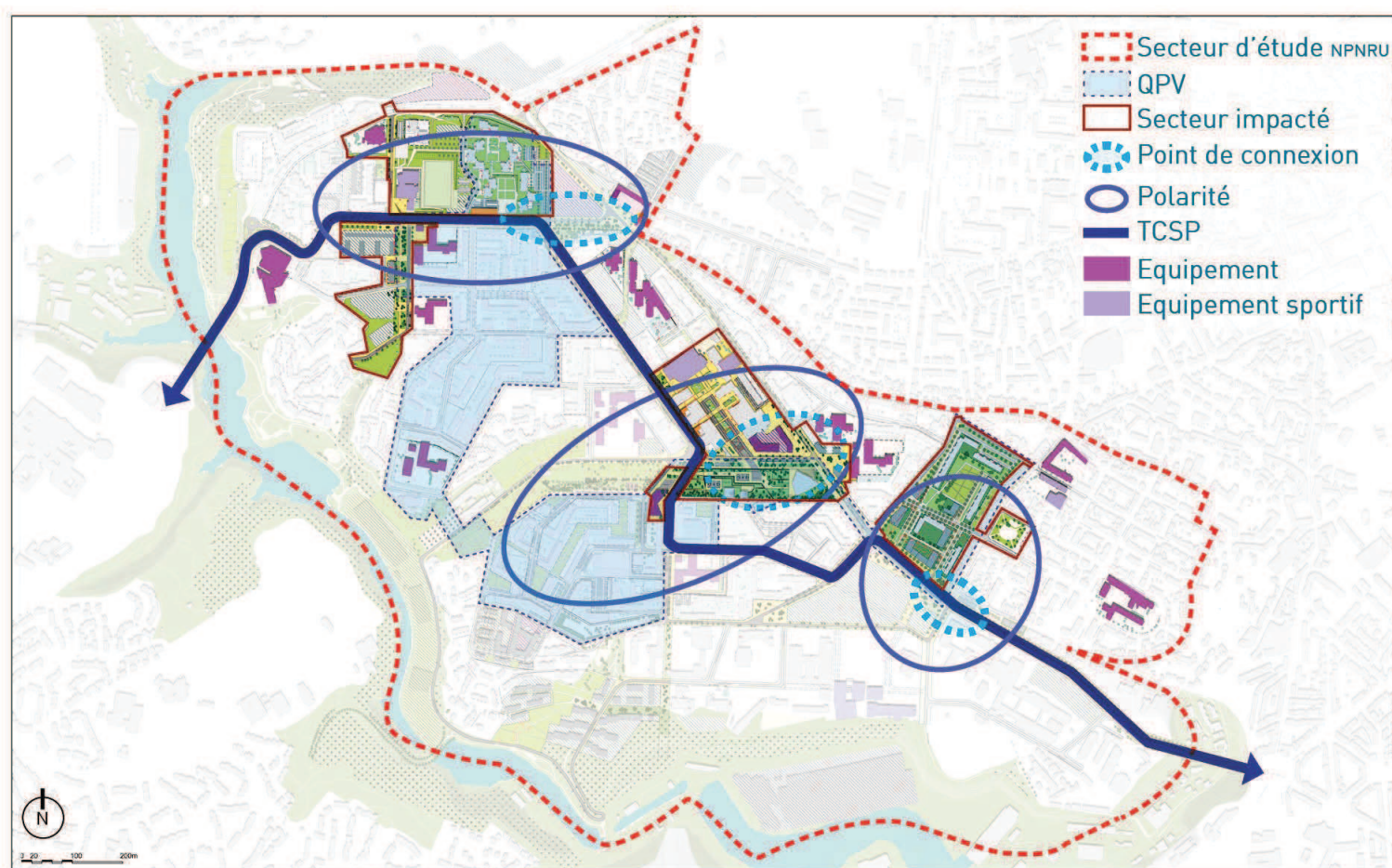
- Diagnostic urbain - Définition des enjeux et objectifs du projet
- Etude Commerce
- Confortement des hypothèses de TSCP (Phase 1 et Phase 2)
- Etude Stationnement (en appui de l'étude TCSP)
- Elaboration du schéma Directeur
- Développement économique endogène à Bellevue (Phase 1 terminée / Phase 2 en cours)
- Mutation du site Kergoat Desbordes - Etude de faisabilité et programmation
- Etude de faisabilité et d'intégration urbaine pour le secteur « Bergot/avenue de Provence »
- Etude préalable terrain sportif de Provence
- Phasage et planification de l'évolution du territoire
- Plan guide par secteur
- Concertation sur des sujets spécifiques

- **Etudes sectorisées réalisées pour le quartier Recouvrance – Rive droite dans le cadre du protocole :**

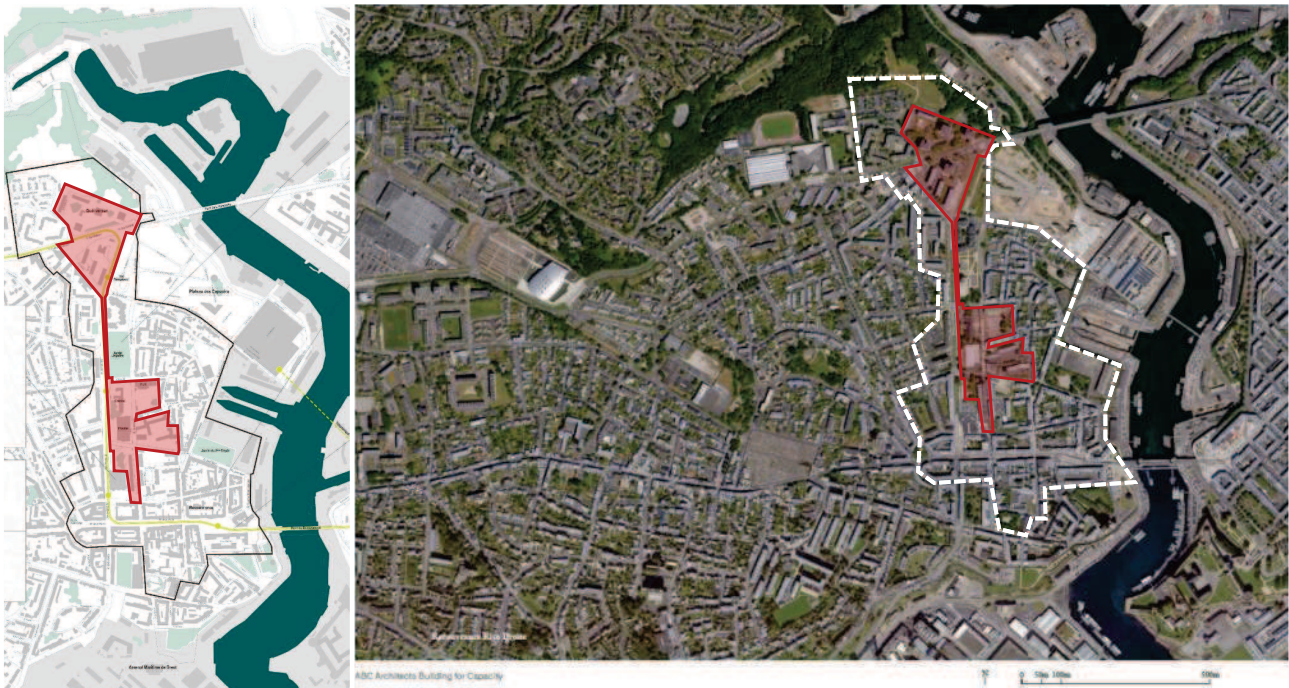
- Diagnostic urbain - Définition des enjeux et objectifs du projet
- Etude Commerce
- Etude Mobilités et stationnement
- Elaboration du Schéma Directeur
- Phasage et planification de l'évolution du territoire
- Plan guide par secteur (4 secteurs)
- Concertation et aménagements transitoires Jardin 2^{ème} Dépôt

Les résultats de ces études sectorisées ont abouti à la définition des projets, tels qu'ils sont présentés dans la présente convention.

A5 - Secteurs impactés / périmètre NPNRU



A5 – Recouvrance – **Périmètre d'intervention retenu pour le NPNRU**



Annexe A6 - TABLEAU DE BORD DE SUIVI DES OBJECTIFS URBAINS DES PROJETS

Principes et modalités d'élaboration

En application de l'article 2.2 de la convention pluriannuelle, les tableaux de bord déclinés ci-après formalisent, pour chaque quartier concerné par la convention et de façon hiérarchisée, les objectifs urbains recherchés par le projet. Des indicateurs quantitatifs retenus par le porteur de projet permettent d'objectiver les cibles visées pour la fin de la convention. Ces indicateurs alimenteront le suivi tout au long du projet de l'atteinte de ces objectifs.

Ce tableau de bord est élaboré par le porteur de projet en suivant les étapes ci-après :

1^{ère} étape : le porteur de projet définit quel est le périmètre adéquat pour suivre les objectifs du projet : l'intégralité du quartier ou un périmètre restreint au sein du quartier. Pour ce faire, il sélectionne les IRIS sur le périmètre desquels les indicateurs de suivi de ces objectifs seront calculés.

2^{ème} étape : le porteur de projet formalise et hiérarchise les objectifs urbains recherchés par le projet. Le cas échéant, il indique l'objectif incontournable du NPNRU auquel se rapporte la problématique abordée (cf. les objectifs incontournables décrits à l'article 3.2. du titre I du règlement général de l'ANRU relatif au NPNRU).

3^{ème} étape : le porteur de projet identifie, pour chacun des objectifs urbains recherchés, un (ou des) indicateur(s) de suivi quantitatif qui lui semble(nt) le plus à même de traduire les évolutions attendues au regard des objectifs urbains recherchés.

Ces indicateurs sont soit sélectionnés parmi le « panier d'indicateurs NPNRU » mis à disposition par l'ANRU soit proposés à l'initiative du porteur de projet.

4^{ème} étape : pour les indicateurs sélectionnés parmi le « panier d'indicateurs NPNRU », pour simplifier le travail demandé aux acteurs locaux, les valeurs initiales sont le plus souvent mises à disposition par l'ANRU dans l'outil numérique sur le périmètre retenu par le porteur de projet. Pour certains de ces indicateurs, l'ANRU n'a pas les ressources statistiques pour mettre cette information à disposition des acteurs locaux. Ces indicateurs sont donc accompagnés d'une méthode de calcul qui doit être suivie par le porteur de projet s'il souhaite retenir l'un de ces derniers. Le respect de cette méthode permettra à l'ANRU de disposer de valeurs comparables les unes aux autres sur l'ensemble des projets ayant retenu ces indicateurs.

5^{ème} étape : pour chacun des indicateurs de suivi quantitatif retenu, le porteur de projet définit des cibles visées par le projet. Les cibles à atteindre d'ici la fin de la convention sont indiquées en valeur chiffrée, les cibles à atteindre à plus long terme peuvent être indiquées en tendances (flèches). Le porteur de projet explicite, de manière synthétique, le choix de la cible visée au regard du contexte local et des moyens qu'il est prévu de mettre en œuvre dans la convention. Il pourra utilement s'appuyer sur la fiche de contextualisation mise à disposition par l'ANRU et synthétisant des données utiles à la compréhension du contexte local.

Le tableau sera saisi sous format numérique dans l'outil mis à disposition par l'ANRU dont un export en PDF sera annexé à la convention.

Les 32 indicateurs abordés dans les portraits de territoires
 Observatoire social de l'ADEUPa

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|------------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Nombre d'habitants <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | ↗ |
| 2 | Part des moins de 30 ans <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↗ |
| 3 | Part des plus de 60 ans <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↘ |
| 4 | Taille des ménages <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↗ |
| 5 | Part de ménages monoparentaux <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↘ |
| 6 | Nombre de logements <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | ↗ |

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|------------------|--|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| 7 | Part de logements vacants depuis plus de 2 ans <i>Fichiers fonciers - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | = ou ↘ |
| 8 | Part de propriétaires occupants <i>Fichiers fonciers - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↗ |
| 9 | Part de logements locatifs HLM <i>Fichiers fonciers - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |
| 10 | Taux de chômage des 15-64 ans <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |
| 11 | Taux de chômage des 15-24 ans <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |
| 12 | Taux de chômage des 55-64 ans <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |
| 13 | Taux d'activité des femmes <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↗ |
| 14 | Taux de chômage des femmes <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|---------------|---|---|-------------------------------------|--------------------------------|
| 15 | Taux de salariés précaires <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↘ |
| 16 | Part des cadres, des professions intellectuelles supérieures et intermédiaires <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↗ |
| 17 | Revenu fiscal médian par unité de consommation <i>INSEE / portrait de territoire - pour chaque IRIS sélectionné</i> | Le peuplement du quartier | | ↗ |
| 18 | Taux de pauvreté <i>INSEE / portrait de territoire - pour chaque IRIS sélectionné</i> | La diversité sociale du quartier | | ↘ |
| 19 | Part des jeunes de 18-24 ans scolarisés <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↗ |
| 20 | Part des plus de 15 ans sans diplôme <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier | | ↘ |
| 21 | Part des plus de 15 ans avec un diplôme supérieur ou équivalent à Bac +2 <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | La diversité sociale du quartier | | ↗ |
| 22 | Part des ménages sans équipement automobile <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le peuplement du quartier et l'utilisation des TC | | = |

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|------------------|--|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| | | | | |
| 23 | Part des actifs utilisant les transports en commun pour leurs déplacements domicile/travail <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'utilisation des TC | | ↗ |
| 24 | Part des actifs travaillant dans la commune de résidence <i>INSEE / portrait de territoire - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le besoin de mobilité | | ? |

Les indicateurs complémentaires
 Observatoires de l'ADEUPa ou autres sources

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|---------------|--|--|-------------------------------------|---|
| 25 | Nombre d'entreprises existantes dans le quartier <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le développement / confortement de l'activité économique au sein du quartier | | = ou ↗ |
| 26 | Nombre d'emplois existants dans le quartier <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le développement / confortement de l'emploi au sein du quartier | | = ou ↗ |
| 27 | Suivi du nombre de démolitions et de reconstructions de logements <i>Logiciel d'instruction des ADS / Brest métropole - agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | Le rythme et le suivi des évolutions programmées en matière d'habitat | | Ce qui est programmé au titre de la présente convention |
| 28 | Nombre de ventes de logements <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | Suivi des tendances du marché immobilier |
| 29 | Prix moyen de vente des logements <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | Suivi des tendances du marché immobilier |
| 30 | Prix moyen de vente des logements dans l'ancien (logements construits avant 2000 ?) <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | Suivi des tendances du marché immobilier |
| 31 | Nombre de logements privés réhabilités <i>source :XXX, agrégation pour les IRIS sélectionnés</i> | L'attractivité résidentielle du quartier | | Suivi des tendances du marché immobilier |

Le panier d'indicateurs NPNRU mis à disposition par l'ANRU
 pour renseigner le tableau de bord de suivi des objectifs urbains

| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|---------------|--|---|-------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Diversité des statuts de logement : nombre de résidences principales dans le quartier Total de résidences principales du quartier (source : INSEE - Recensement de la Population (RP), agrégation pour les IRIS sélectionnés) | Élargir les parcours résidentiels et prendre en compte la diversité des besoins en logement sur le quartier | | ↗ |
| 2 | Diversité des statuts de logement : part de logements locatifs sociaux parmi les résidences principales du quartier Part de logements locatifs sociaux parmi les résidences principales du quartier (source : INSEE - Recensement de la Population (RP), agrégation pour les IRIS sélectionnés) | Élargir les parcours résidentiels et prendre en compte la diversité des besoins en logement sur le quartier | | ↘ |
| 3 | Diversité des statuts de logement : part de logements privés parmi les résidences principales du quartier Part de logements privés parmi les résidences principales du quartier (source : INSEE - Recensement de la Population (RP), agrégation pour les IRIS sélectionnés) | Élargir les parcours résidentiels et prendre en compte la diversité des besoins en logement sur le quartier | | ↗ |
| 13 | Couverture de l'offre commerciale dans le quartier Nombre de commerces dans le quartier / 100 ménages, pondéré en fonction du type de commerce (source: Epareca - Etat des lieux 2015 pour les quartiers d'intérêt national, données renseignées localement selon la méthode établie par Epareca et l'ANRU pour les quartiers d'intérêt régional et pour le suivi de l'indicateur, agrégation pour l'ensemble des polarités du territoire vécu) | Proposer une offre commerciale adaptée aux besoins et aux attentes des habitants et usagers | | ↗ |
| 15 | Offre de services dans le quartier Nombre de services publics et privés du quartier pour 1000 habitants, pondéré en fonction du type de | Améliorer si nécessaire la gamme de services et d'équipements de proximité indispensables, voire | | ↗ |

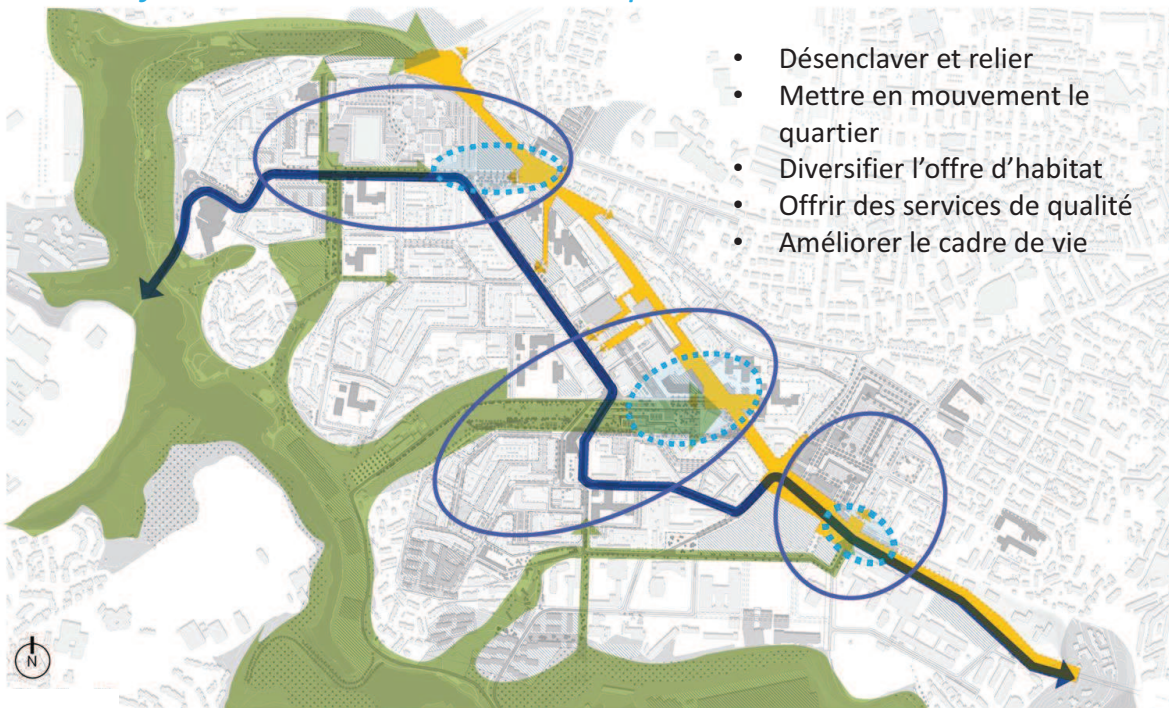
| N° indicateur | Indicateur - Nom de l'indicateur - Détail du calcul - sources mobilisées | Ce que l'indicateur contribue à mesurer | Données 2016 (base de référence) | Tendance Cibles à atteindre |
|------------------|---|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| | service (source: INSEE - Base Permanente des Équipements (BPE), INSEE - Recensement de la Population (RP), agrégation pour les IRIS sélectionnés) | s'engager dans une gamme de niveau supérieur | | |
| 17 | Fonction économique du quartier Surface de plancher du quartier dédiée à l'activité économique (source: données renseignées localement selon la méthode établie par l'ANRU, agrégation pour les IRIS sélectionnés) | Maintenir ou développer une fonction économique dans le quartier lorsque cela est envisageable | | ↗ |

Annexe A7 - Synthèse des objectifs urbains prioritaires pour Bellevue et Recouvrance

Bellevue - PRIN

Révéler le quartier et partager une fierté d'appartenance

*Redonner une place majeure au quartier
dans le fonctionnement urbain métropolitain*



Annexe A7 - Synthèse des objectifs urbains prioritaires pour Bellevue et Recouvrance



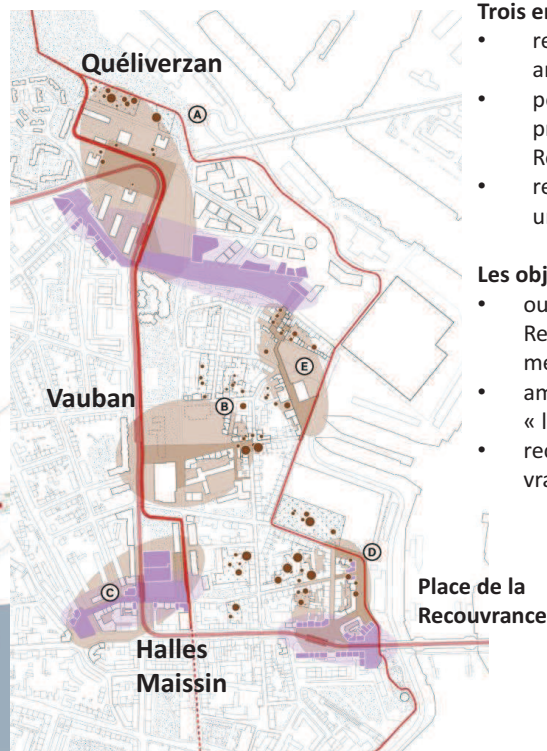
Recouvrance – Rive droite (PRIR)

Arrimer le quartier à la dynamique métropolitaine

Un lieu d'articulations multiples



L'inscription du projet dans le « système » des parcs urbains du cœur de la métropole



Trois enjeux :

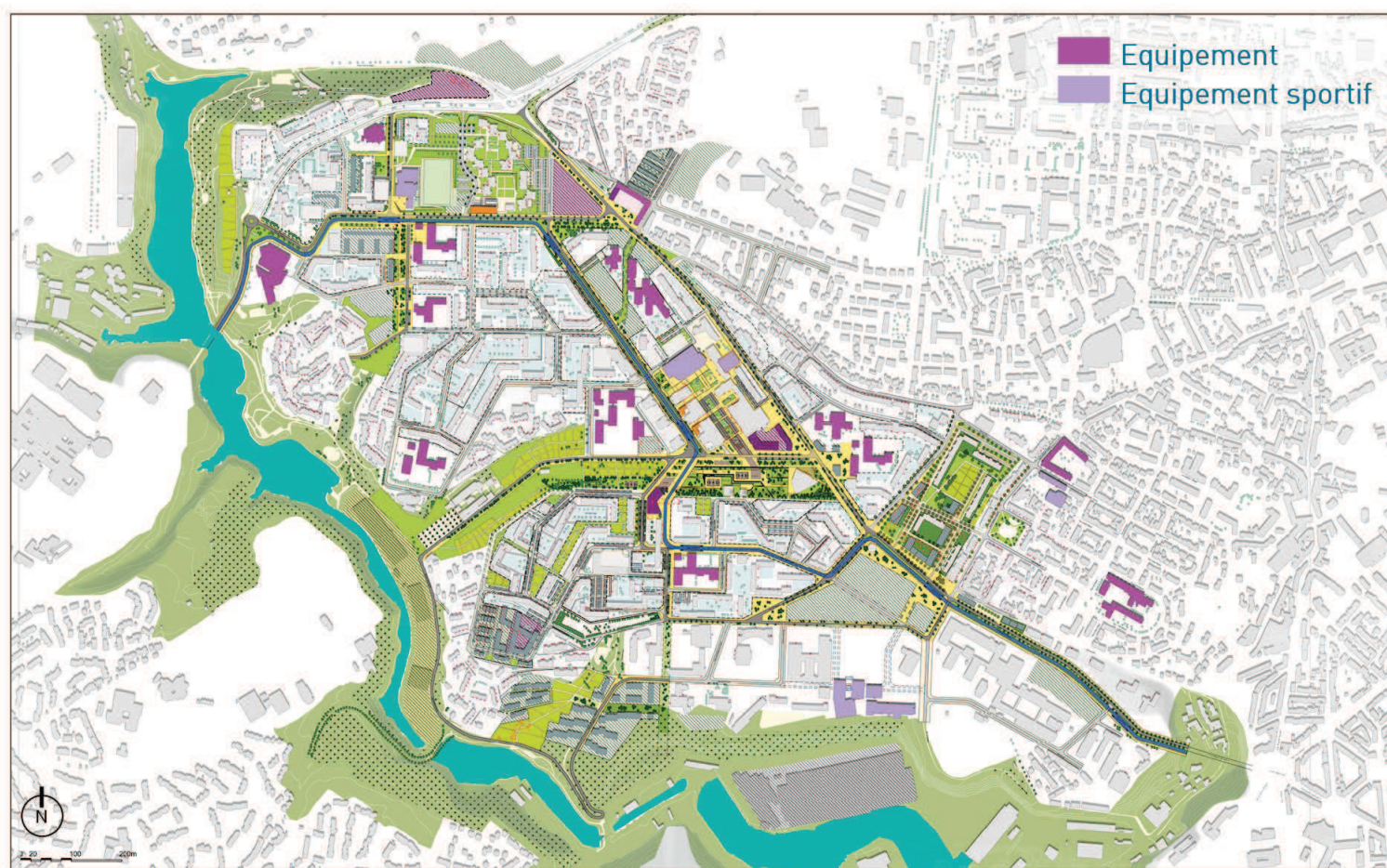
- renforcer l'attractivité du quartier et améliorer l'image
- permettre de sortir du « tout logement privé social de fait » dans le cœur de Recouvrance
- repositionner le quartier sur le plan urbain, économique et social

Les objectifs prioritaires :

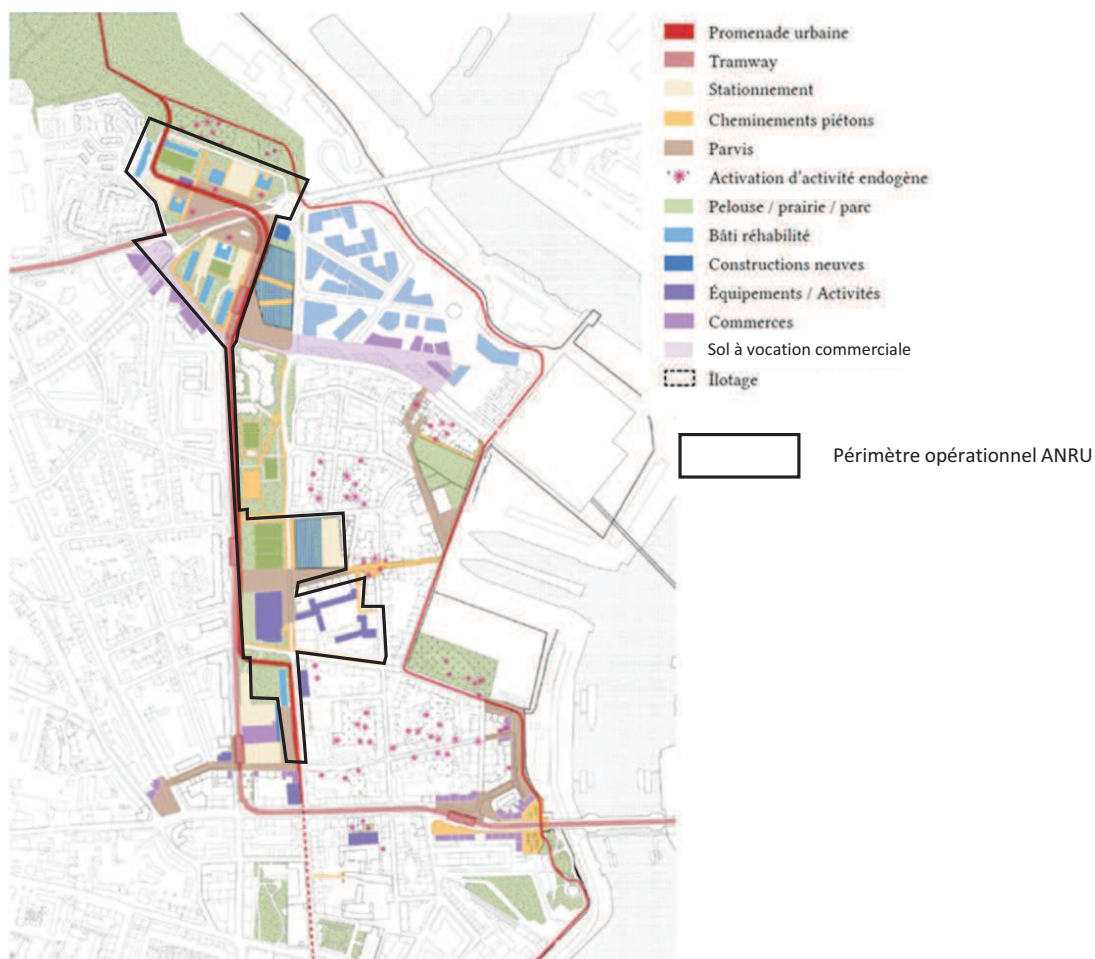
- ouvrir et articuler le quartier de Recouvrance avec le cœur de ville et de métropole
- améliorer l'attractivité résidentielle et « l'envie de quartier »
- recomposer le quartier et conforter un vrai lieu de vie



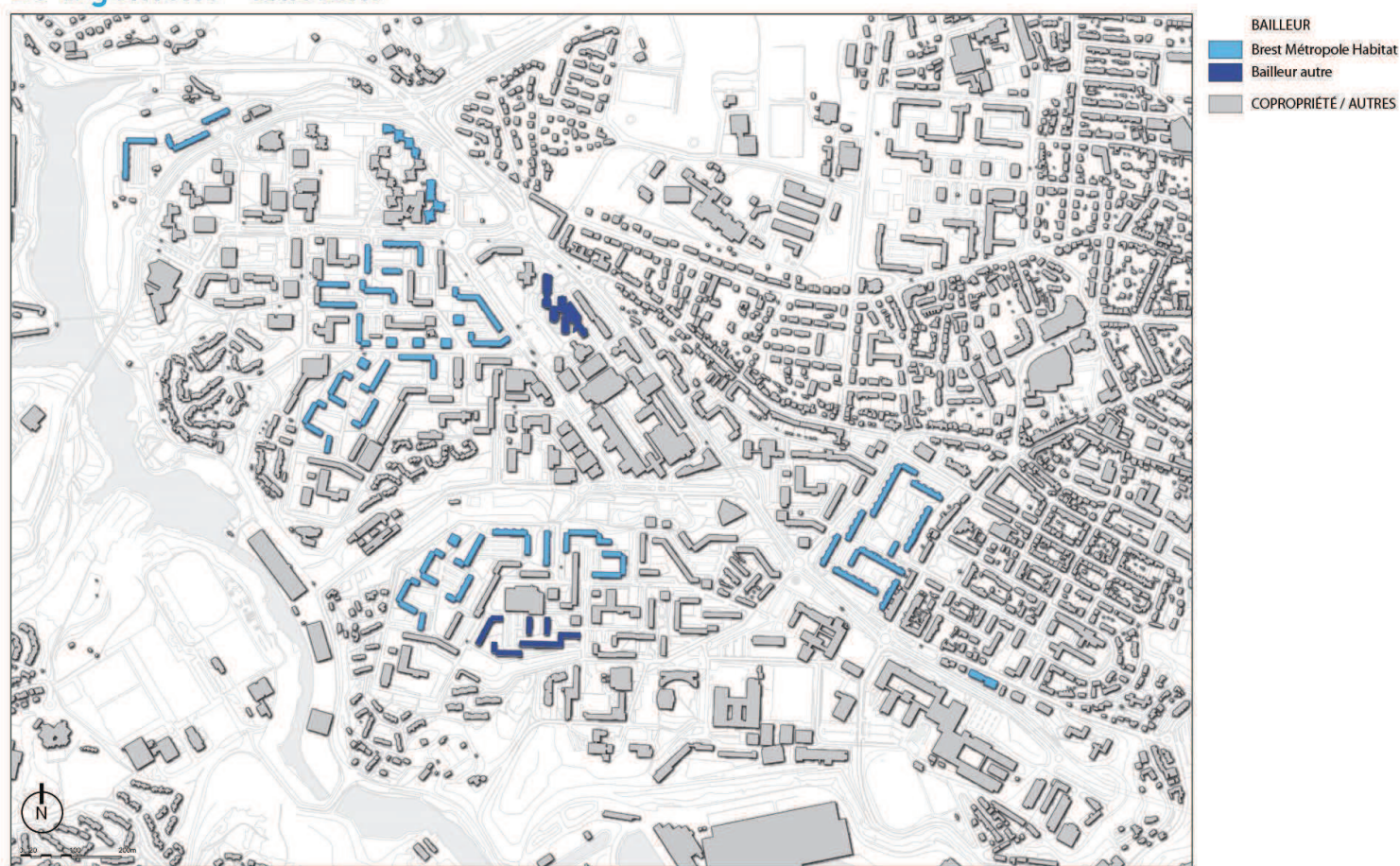
A8 - Plan guide du projet urbain



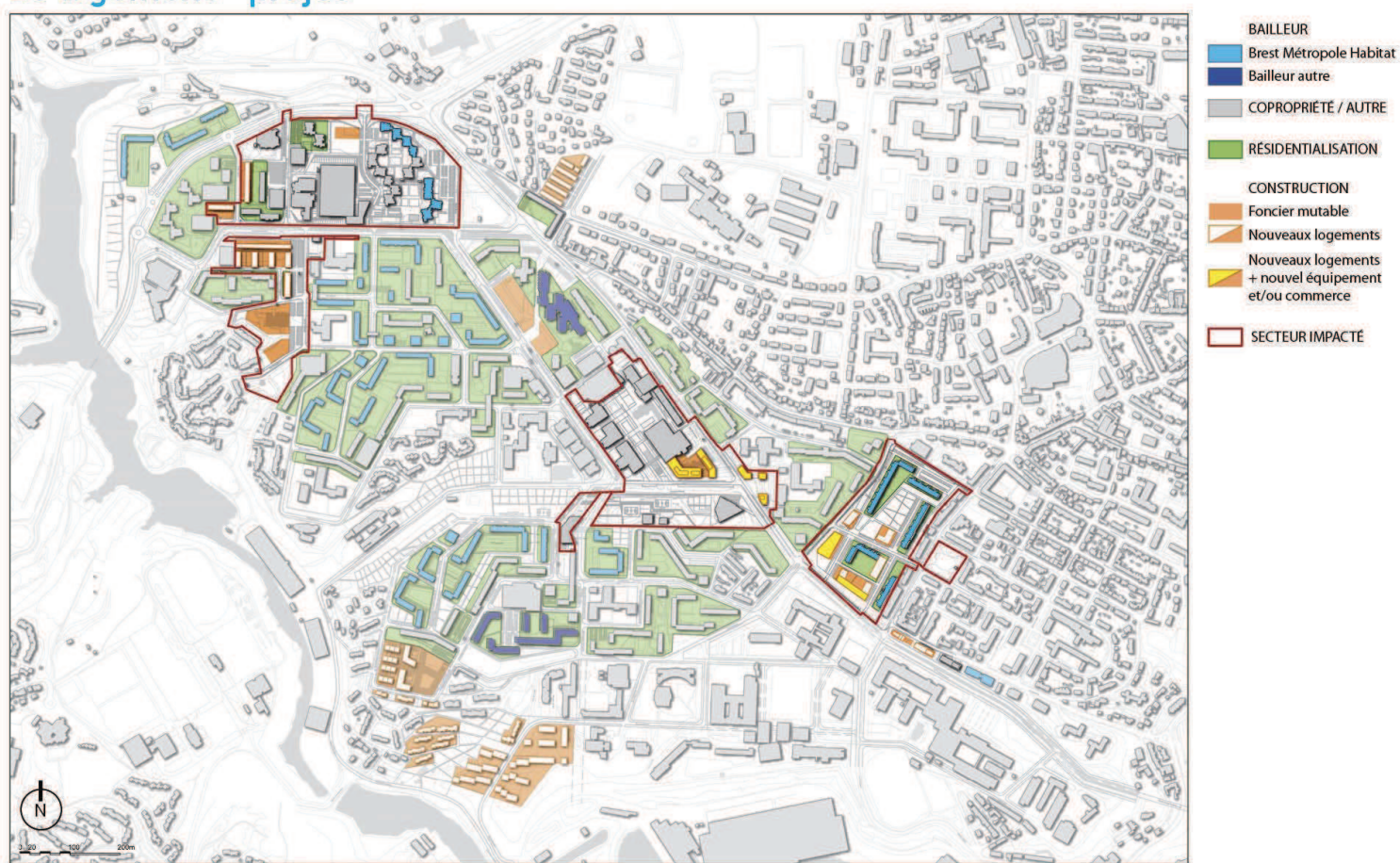
Annexe A8 – Plan Guide du projet urbain Recouvrance



A9 - Cartes thématiques avant/après Le logement - existant



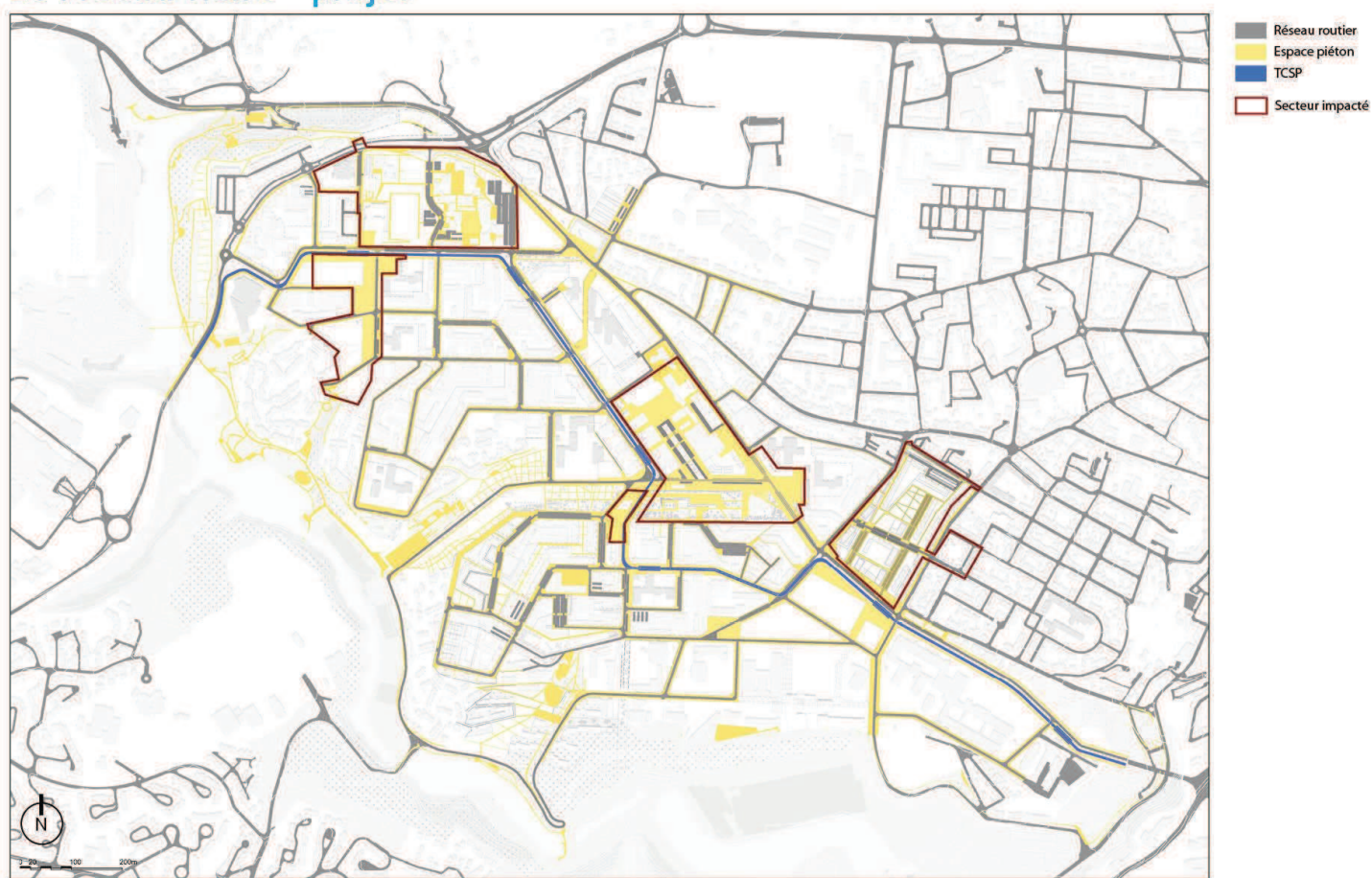
A9 - Cartes thématiques avant/après Le logement - projet



A9 - Cartes thématiques avant/après Le réseau viaire - existant



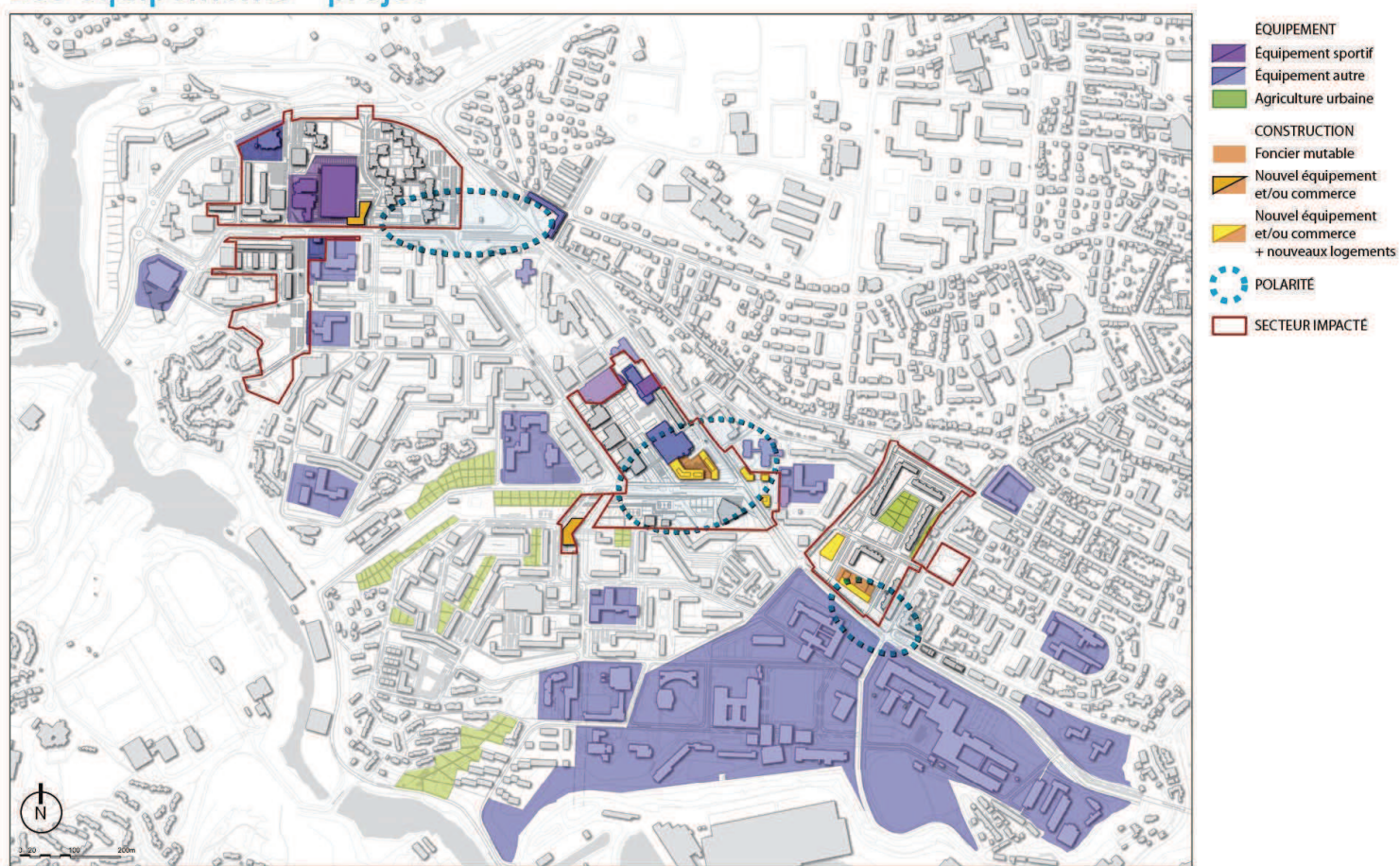
A9 - Cartes thématiques avant/après Le réseau viaire - projet



A9 - Cartes thématiques avant/après Les équipements - existant

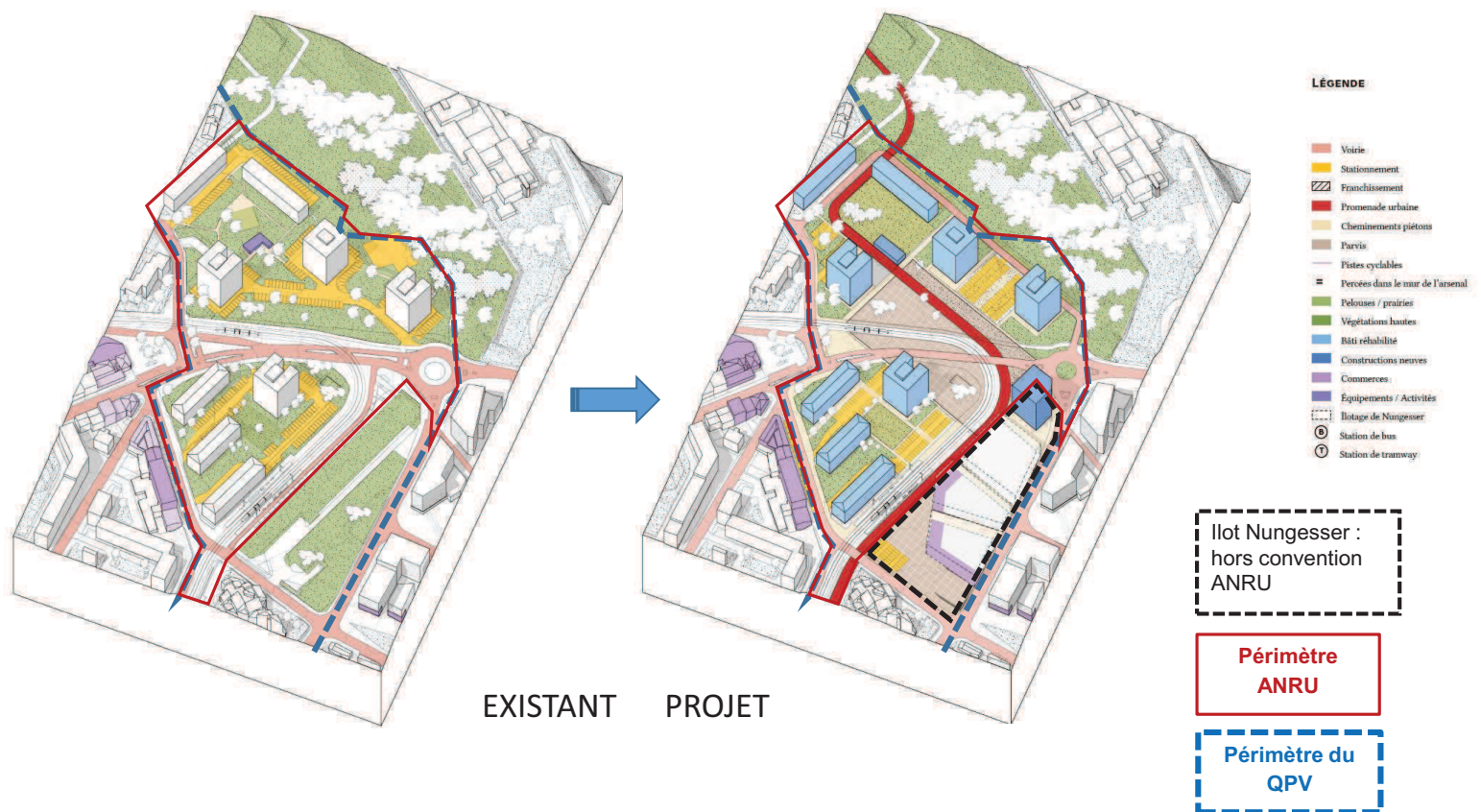


A9 - Cartes thématiques avant/après Les équipements - projet

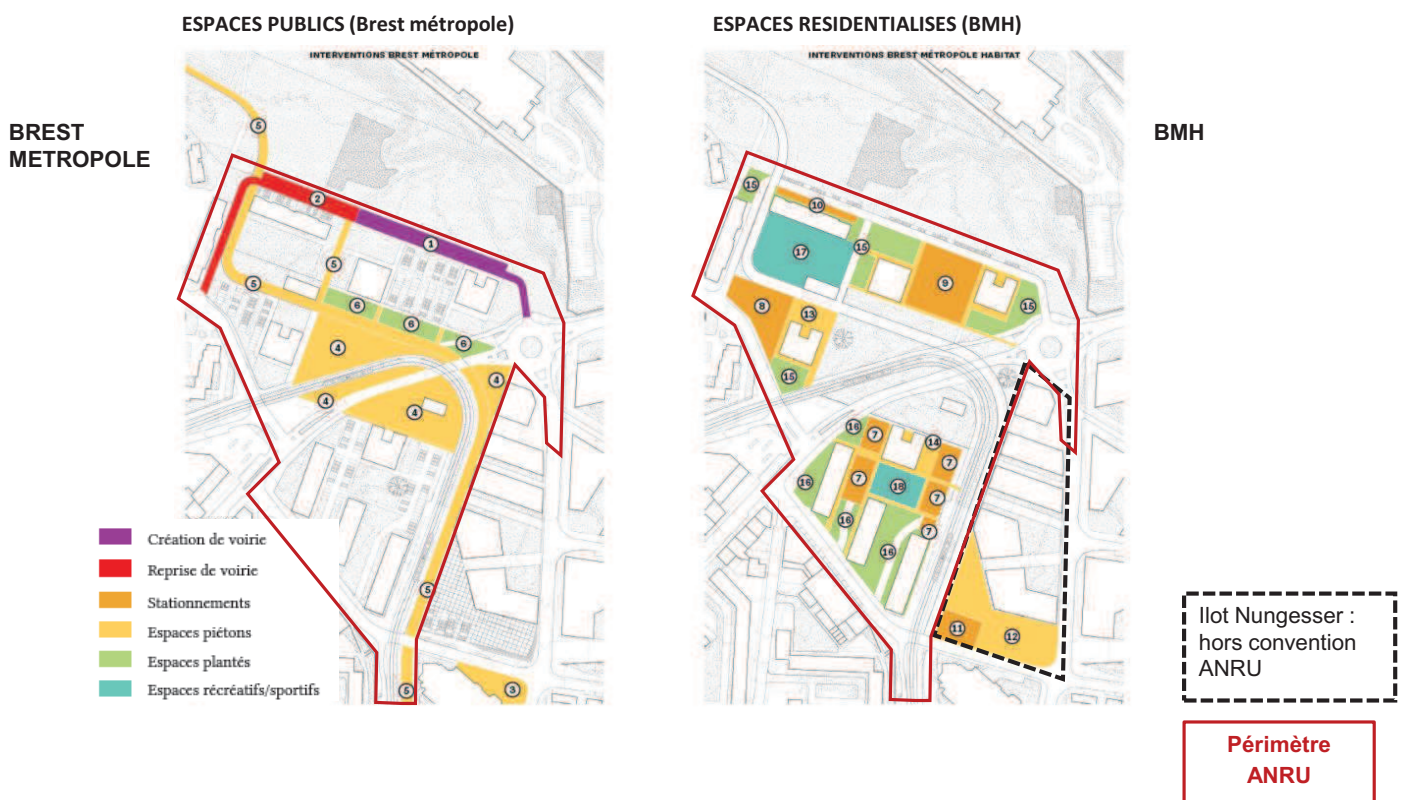


Annexe A9 – Cartes thématiques Recouvrance tous secteurs

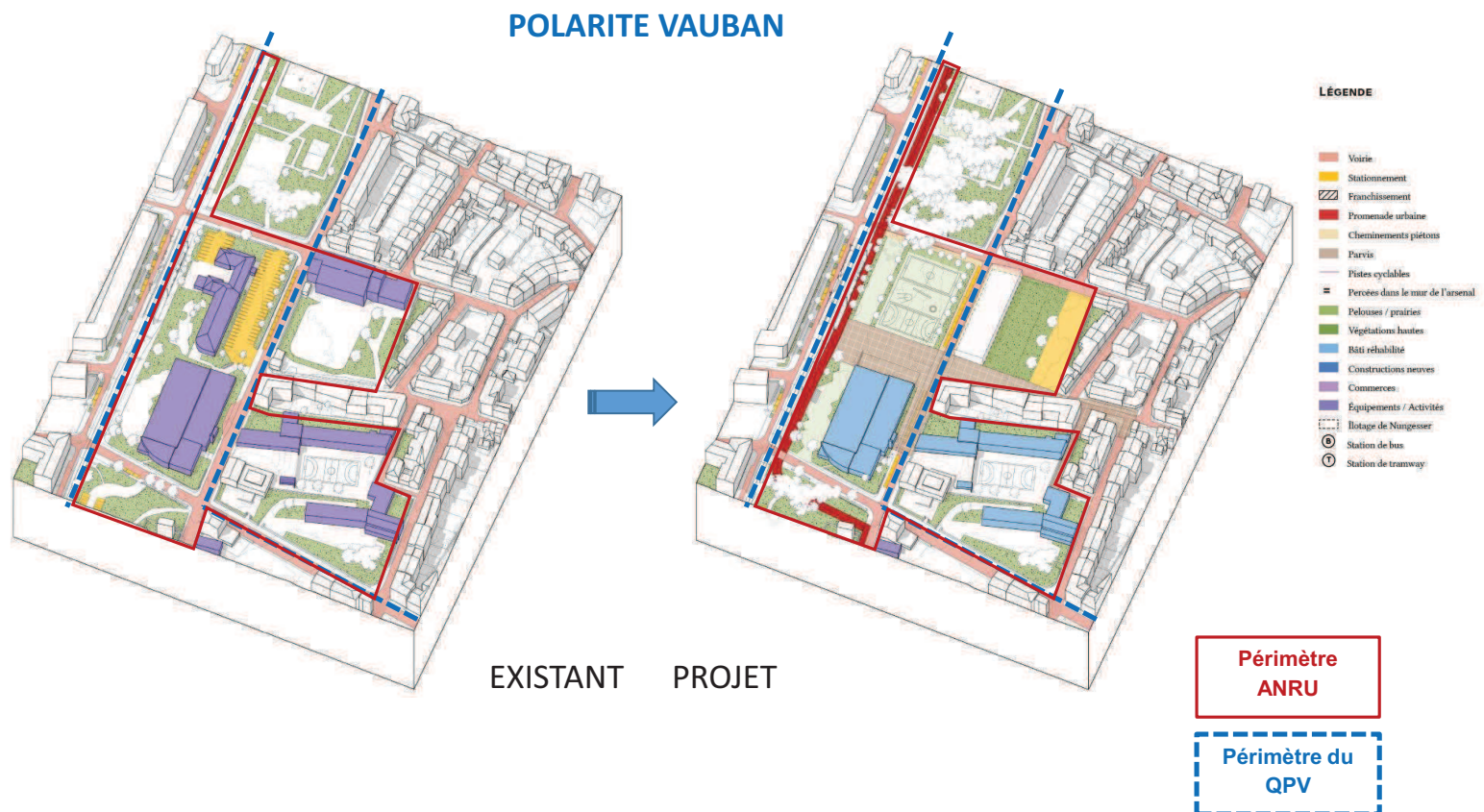
POLARITE QUELIVERZAN



Annexe A9 – Cartes thématiques Recouvrance tous secteurs POLARITE QUELIVERZAN

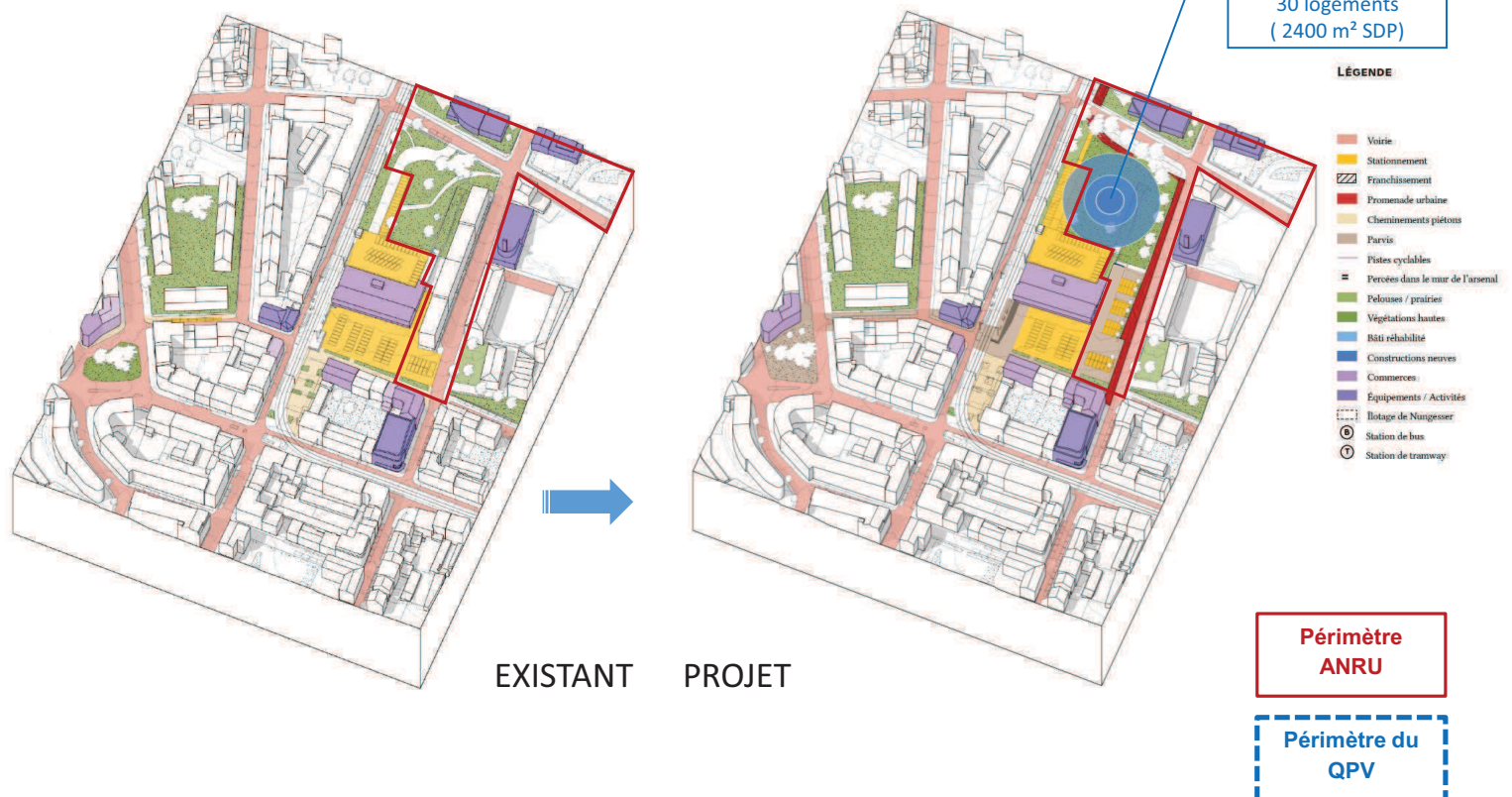


Annexe A9 – Cartes thématiques Recouvrance tous secteurs

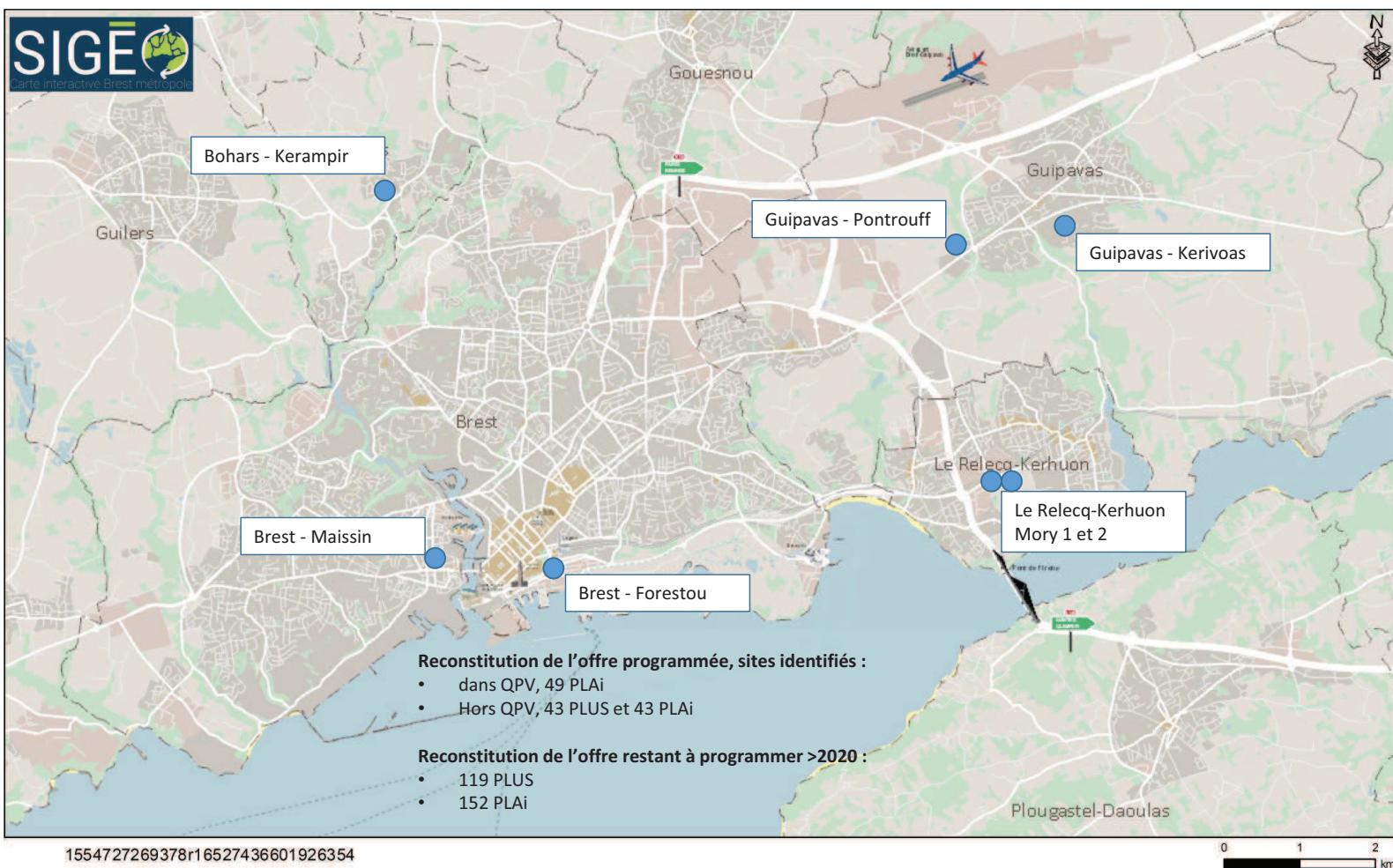


Annexe A9 – Cartes thématiques Recouvrance tous secteurs

POLARITE HALLES - MAISSIN

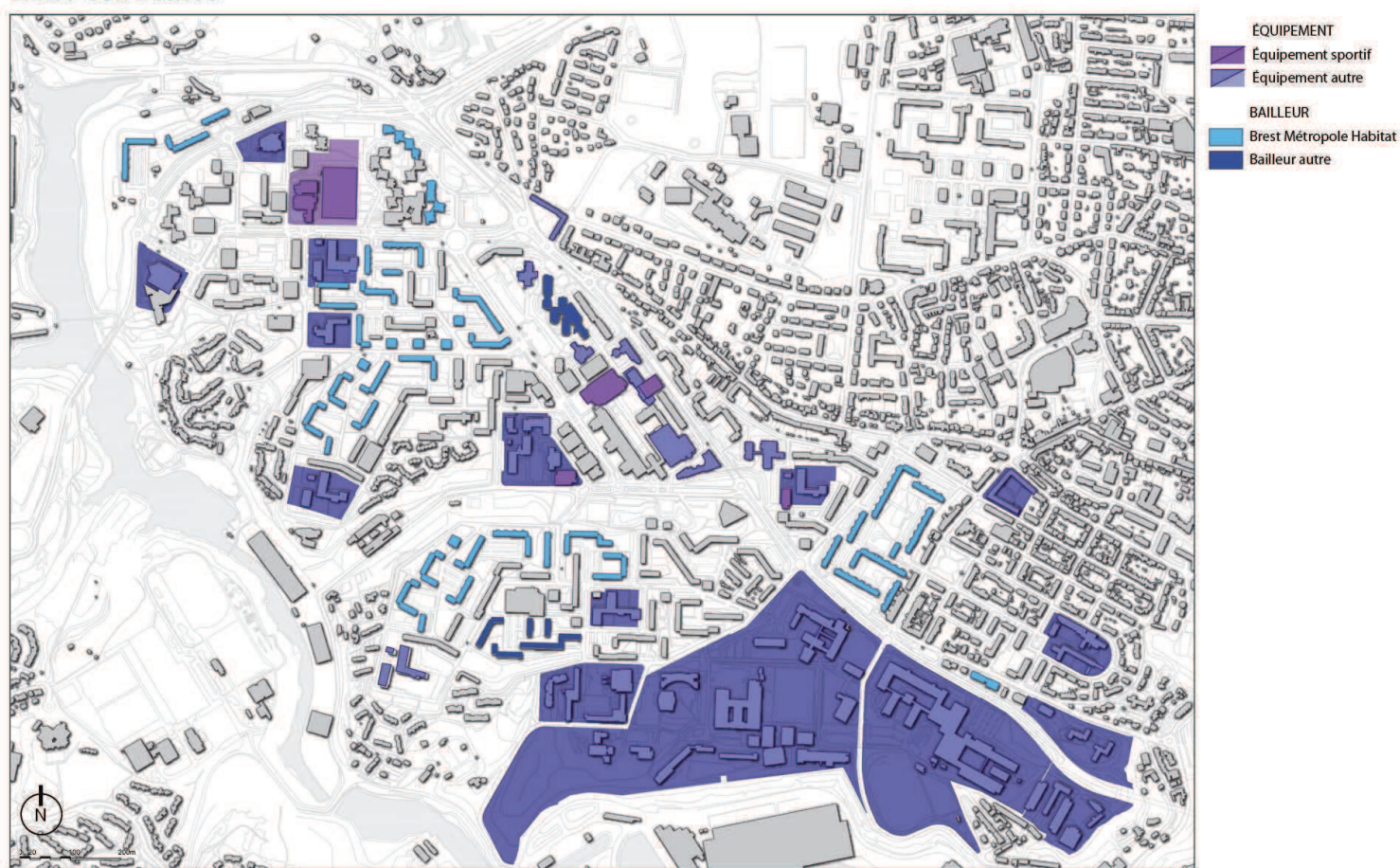


Annexe A10 – Plan des sites de reconstitution de l'offre (sites identifiés)



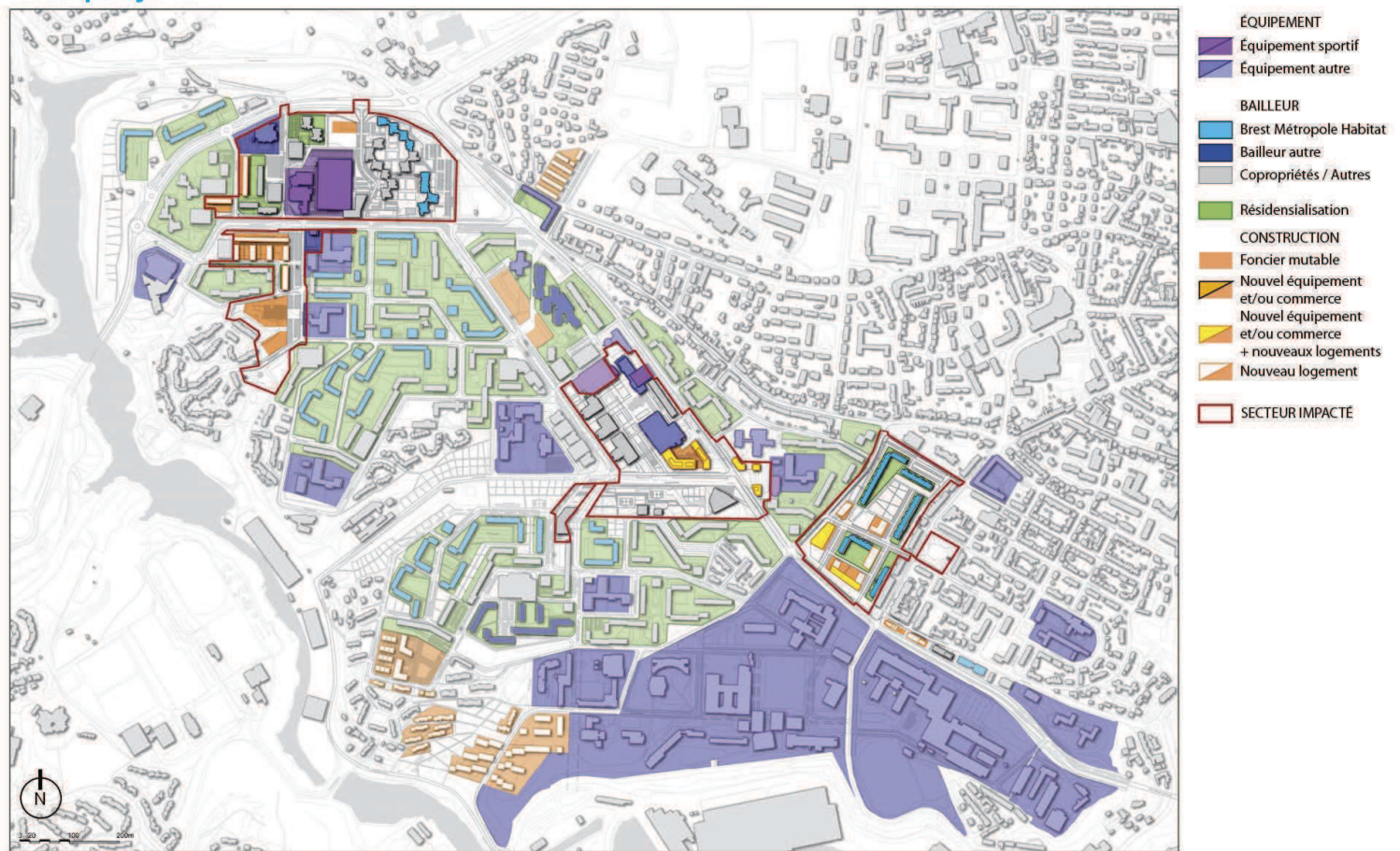
Annexe A11 – BELLEVUE – Plan du foncier Avant / Après

Etat existant



Annexe A11 – BELLEVUE – Plan du foncier Avant / Après

Etat projeté



Annexes A11 et A12 – Recouvrance Plan du foncier Avant – Diversification et Action Logement POLARITE QUELIVERZAN

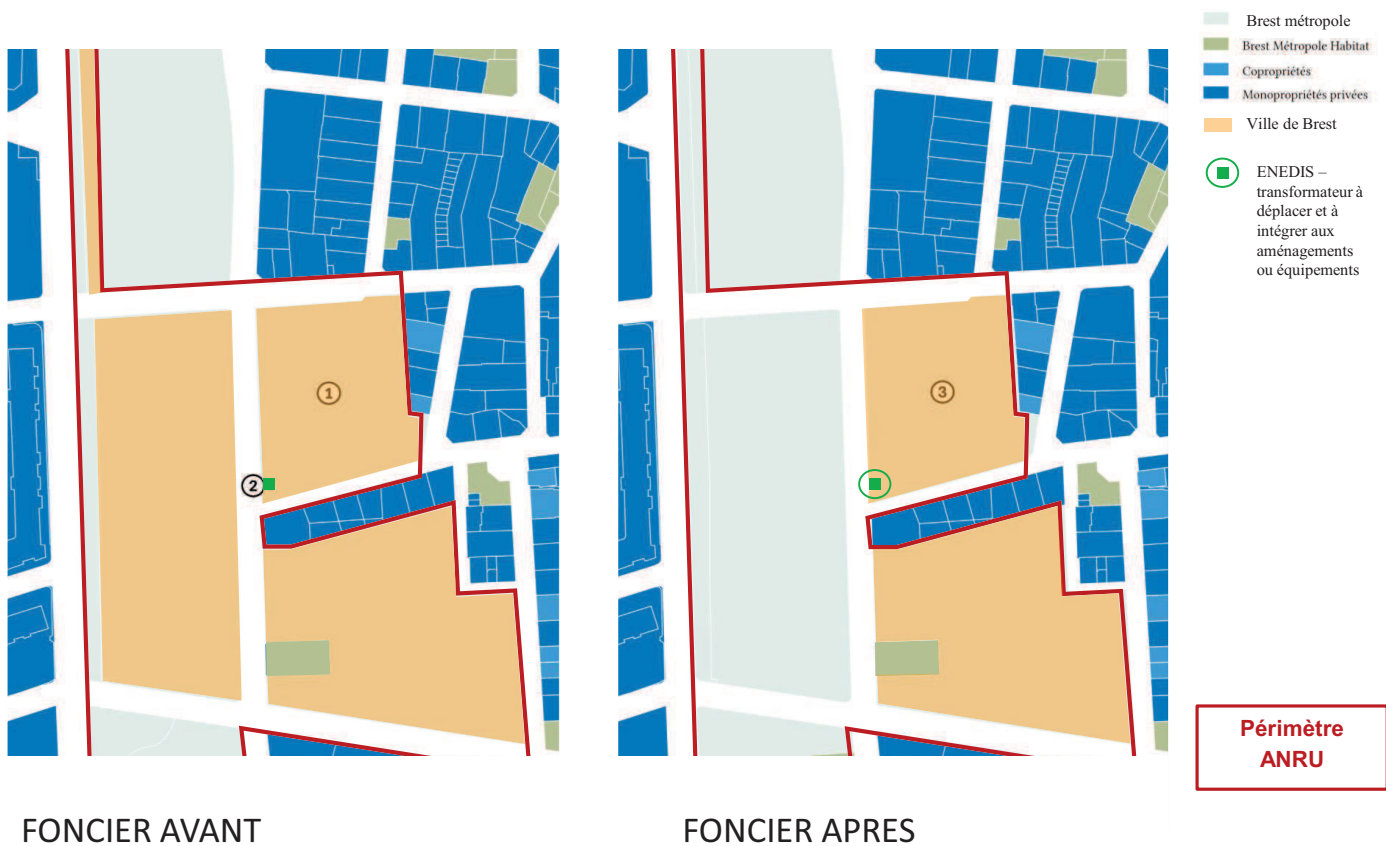


FONCIER AVANT

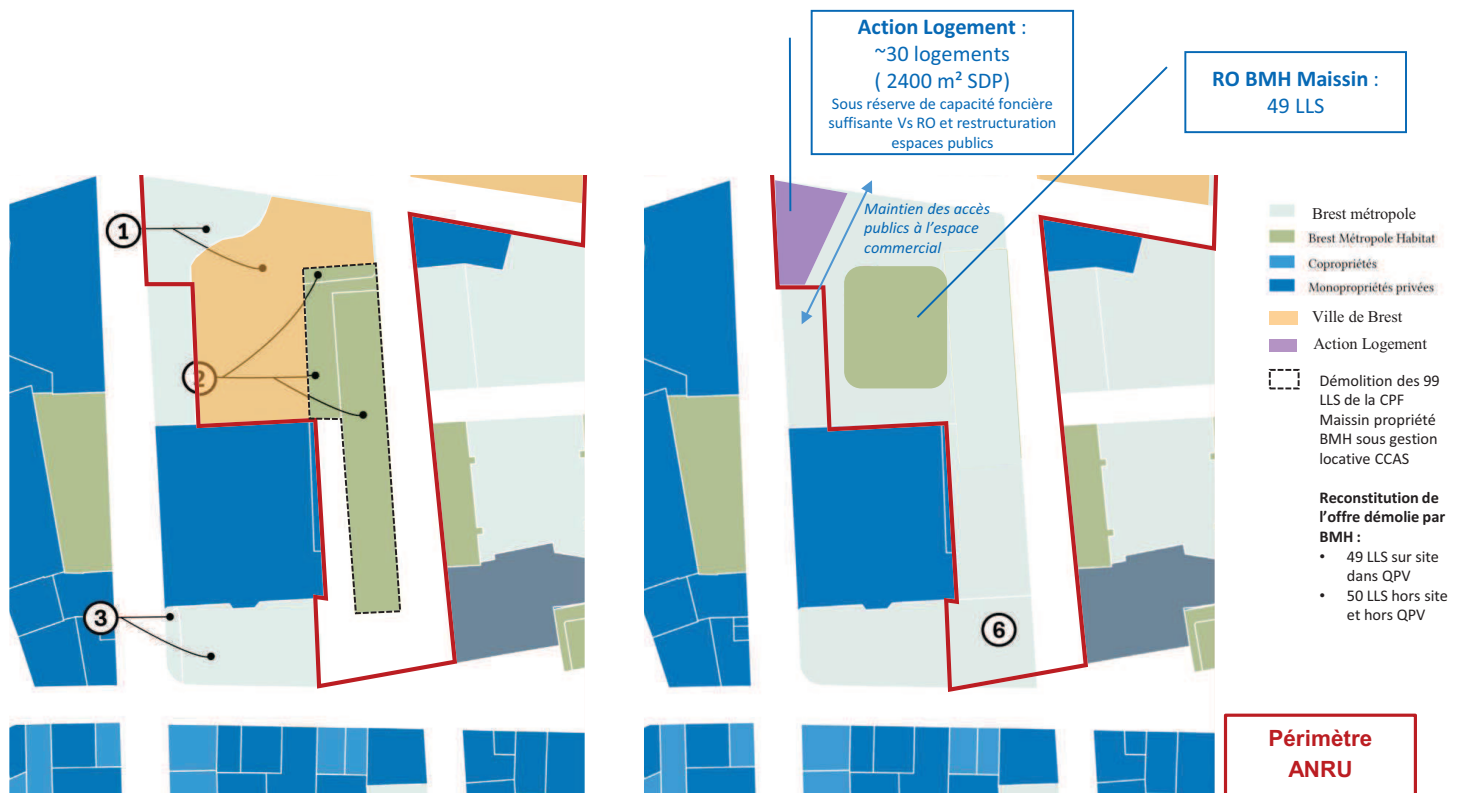
FONCIER APRES

Annexes A11 et A12 – Recouvrance Plan du foncier Avant – Diversification et Action Logement

POLARITE VAUBAN



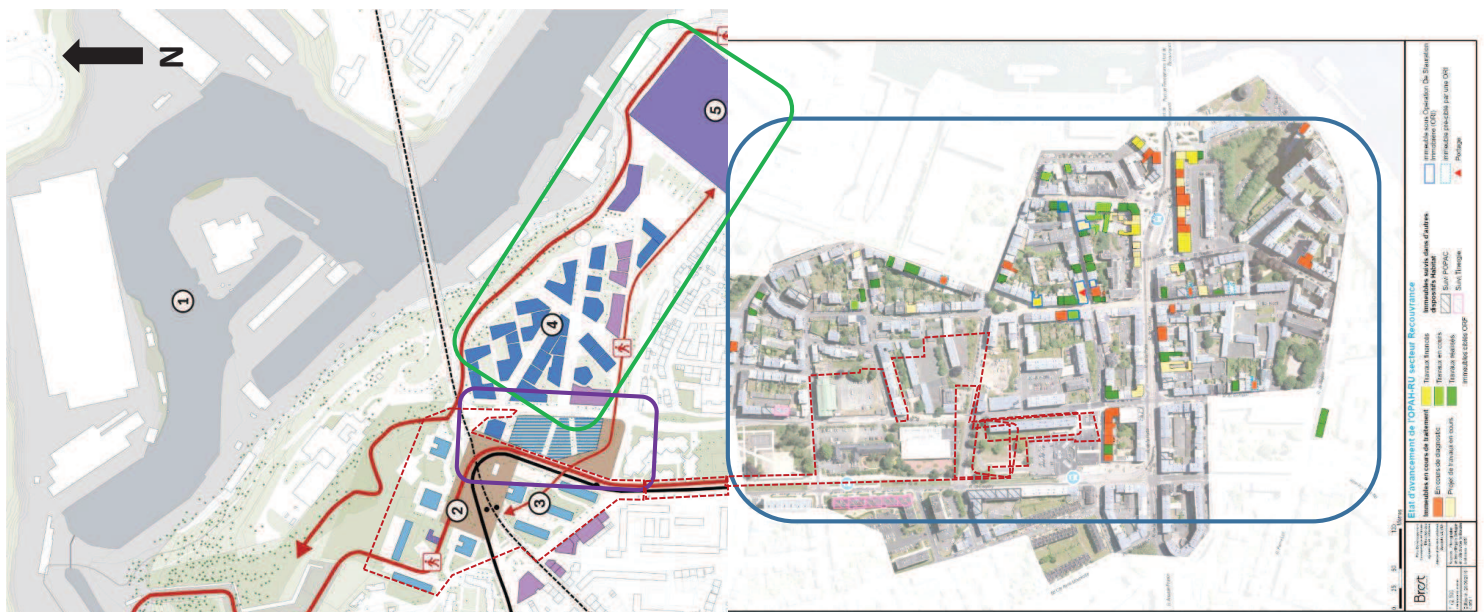
Annexes A11 et A12 – Recouvrance Plan du foncier Avant – Diversification et **Action Logement** **POLARITE HALLES - MAISSIN**



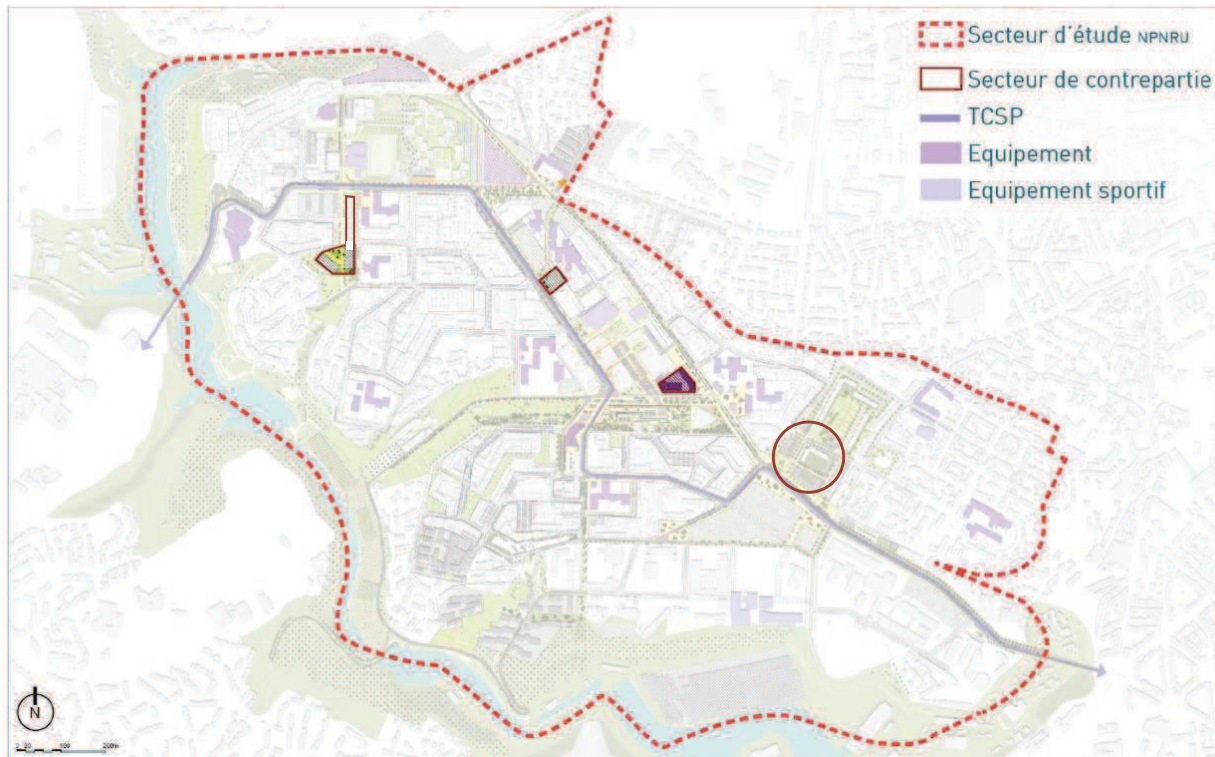
Annexes A11 et A12 – Recouvrance Plan du foncier Avant – **Diversification** et Action Logement

La combinatoire des dispositifs et projets pour servir la diversification du quartier et son attractivité :

- OPAH RU 2010-2015 et OPAH RU multisites 2016-2021 (secteur prioritaire de Recouvrance = > 50 immeubles réhabilités ou en cours)
- ZAC des Capucins = environ 600 logements en cours de réalisation toutes typologies
- Ilot Nungesser = une jauge entre 100 et 150 logements toutes typologies
- NPNRU Recouvrance = réhabilitation de 400 LLS et RO 49 LLS sur site + 30 logements Action Logement



Annexe A12 – BELLEVUE – Contreparties foncières



Annexe B1 – DESCRIPTION DES CONTREPARTIES FONCIÈRES POUR LE GROUPE ACTION LOGEMENT (des apports en faveur de la mixité)

Conformément à l'article 5.2, les contreparties foncières mises à disposition de Foncière Logement au titre de la présente convention pluriannuelle de renouvellement urbain et leurs modalités de mise en œuvre sont les suivantes. Foncière Logement se réserve la possibilité de transférer ses droits à un autre opérateur du groupe Action Logement.

I. Attributaires des contreparties foncières

SOCOBRET (Espacil Accession), filiale du Groupe Action Logement, à laquelle par la présente Foncière Logement transfère ses droits

II. Volume des contreparties foncières (terrains ou droits à construire)

Au total, les contreparties foncières cédées représentent : **10 050 m² de droits à construire** surface de plancher développée) prenant la forme de terrains localisés dans le périmètre du projet de renouvellement urbain, pouvant aller jusqu'à 300 mètres autour du quartier sur avis du comité d'engagement, cédés à l'euro symbolique et transférés en pleine propriété à SOCOBRET, filiale du Groupe Action Logement, à laquelle par la présente Foncière Logement transfère ses droits.

Les porteurs de projet et les propriétaires des terrains d'assiette des contreparties s'engagent à respecter le volume, les conditions et délais de mise à disposition des contreparties. Ils s'engagent solidairement à mettre à disposition les contreparties dans les conditions ci-après précisées.

Le porteur de projet s'engage à faire respecter la mise en œuvre des conditions de la présente convention par tout propriétaire de terrain et tout opérateur désigné pour l'aménagement des fonciers concernés et à faire rédiger un cahier des charges de cession de terrain qui soit conforme aux prescriptions de la présente.

Un bilan de la mise en œuvre de ces contreparties est adressé par le porteur de projet chaque année au délégué territorial de l'ANRU. Pour cela les propriétaires des assiettes des fonciers contreparties et les maîtres d'ouvrage retenus par l'attributaire pour réaliser les ouvrages sur les fonciers assiette des contreparties, s'engagent à transmettre au porteur de projet toutes les informations nécessaires à l'élaboration de ce bilan de l'année N-1 au plus tard le 15 janvier de l'année N, pour que celui-ci puisse être adressé par le porteur de projet au délégué territorial de l'ANRU au plus tard le 30 janvier de l'année N.

En cas de non-respect par les porteurs de projet et/ou les propriétaires des terrains d'assiette des contreparties, l'article 7.2 du titre III du règlement général de l'Agence relatif au NPNRU prévoit un système de sanctions graduées et proportionnées mobilisable par le Directeur général de l'Agence. Le Directeur général pourra être saisi à cet effet par le délégué territorial de l'Agence, le directeur général d'Action Logement Services, le directeur général de Foncière Logement ou tout autre attributaire du groupe Action Logement signataire de la convention.

III. Détail des contreparties foncières mises à disposition du Groupe Action Logement

Les contreparties foncières destinées à l'attributaire sont constituées de cinq terrains dont les caractéristiques de quatre d'entre eux sont précisées dans le tableau suivant, le cinquième site, celui de Kerbernier à Bellevue, fera l'objet d'un suivi opérationnel spécifique tel que précisé plus après :

| | Site 1 | Site 2 | Site 3 | Site 4 |
|--|---|---|---|--|
| Adresse | Vallon de Gascogne | Place Napoléon III | Tarente | Recouvrance |
| Nom du QPV (préciser national/régional) | Quartier d'Intérêt National, Bellevue (Bande des 300 m) QPV N° 029004 | Quartier d'Intérêt National, Bellevue (Bande des 300 m) QPV N° 029004 | Quartier d'Intérêt National, Bellevue (Bande des 300 m) QPV N° 029004 | Quartier d'Intérêt Régional, Quéliverzan Pontaniou QPV N° 029008 |
| Propriétaire(s) du terrain avant cession | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant |
| Utilisation actuelle du terrain (et éventuelle opération financée par l'ANRU avant cession) | Réserve foncière Association diocésaine + Espace vert public | Réserve foncière | Equipement socioculturel | Espace vert public |
| État de l'expertise relative à la pollution du terrain (faite ou à date prévue de réalisation) | A réaliser avant cession | A réaliser avant cession | A réaliser avant cession | A réaliser avant cession |
| Surface du terrain (m²) | 3010 m² | Non connue (opération d'ensemble) | 2300 m² soumise à évolution selon avancement Action Logement | 1500 m² soumise à évolution selon avancement Action Logement |
| Surface de plancher développable programmée dans la présente convention (m²) | 2 000 m² | 2 100 m² | 2 100 m² | 2 100 m² |
| Nombre de logements prévus selon ces m² de surface de plancher | ~20 logements | 26 logements | 26 logements | 26 logements |
| Date prévisionnelle de transfert de propriété (mois/année) | Site libre, date à définir selon modalités opérationnelles | Site occupé, date à définir après démolition Centre Social | Site non construit (parking relais), date à définir en lien avec projet TCSP (2025) | Site non construit (espace vert + voirie), date à définir en lien avec projet RO Maissin |
| Références cadastrales (préciser si possible +joindre un plan au 1/1000 CF ANNEXES A12) | EV 04 EV 895 Lots 6 et 7 | AC 181 Lot 1 de l'étude de | AC 44 Lot 4 ou 5 de l'étude de | KW 67 |

| | Site 1 | Site 2 | Site 3 | Site 4 |
|---|---|---|---|---|
| | de l'étude de faisabilité | faisabilité | faisabilité. A confirmer selon projet | |
| Éléments prévisionnels relatif au type d'habitat * : - Logements locatifs à loyer libre - Logements en accession à la propriété « libre », - Logements en accession sociale à la propriété | L'attributaire engagera une étude afin de déterminer, la programmation précise et la nature de l'opération développée | L'attributaire engagera une étude afin de déterminer, la programmation précise et la nature de l'opération développée | L'attributaire engagera une étude afin de déterminer, la programmation précise et la nature de l'opération développée | L'attributaire engagera une étude afin de déterminer, la programmation précise et la nature de l'opération développée |
| Nombre de logements individuels / collectifs * | ~20 individuels | 26 collectifs | 26 collectifs | 26 collectifs |
| Viabilisation du terrain | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant | Brest métropole ou son représentant |
| Autres informations et contraintes spécifiques. | - | Opération d'ensemble (commerces, services et logements), voir si possibilité de découpage de la parcelle | - | Opération urbaine complexe et multi-MOa à calendriers opérationnels contraints |

* Ces éléments sont donnés ici à titre indicatif. Des études plus précises permettront de définir le nombre des logements à réaliser et leur typologie. Sur ces fonciers aménagés, tous types et gamme de produit pourront être développés à l'exception de logements locatifs sociaux.

Cas spécifique des contreparties foncières du site de Kerbernier à Bellevue (Quartier d'Intérêt National, QPV N° 029004 Bellevue) :

Il est envisagé une contrepartie foncière sur ce site pour la réalisation de 22 logements collectifs pour 1 750 m² de surface de plancher.

Compte-tenu de sa propriété foncière actuellement détenue par l'Etat (Marine Nationale), la libération prévisionnelle du terrain d'assiette de la contrepartie foncière est soumise à des paramètres difficilement maîtrisables à ce stade de la démarche par le porteur de projet.

Ce dernier s'engage cependant à céder cette contrepartie foncière préférentiellement sur le site de Kerbernier ou, à défaut d'accord avec le propriétaire actuel et après avoir mobilisé tous les moyens à sa disposition, sur tout autre site présentant des caractéristiques équivalentes qui devra recueillir l'accord exprès d'Action Logement avant cession et mise en œuvre du projet. Ces dispositions pourront, le cas échéant et en tant que de nécessité, faire l'objet d'une proposition d'avenant à la présente convention.

En cas de demande d'intégration par le porteur de projet d'un rez-de-chaussée à un usage autre que du logement (commerce, activités économiques, bureaux, ...) en pied de l'immeuble à construire, l'attributaire fera réaliser une étude de marché. Si celle-ci apparaît favorable et compatible avec son modèle économique, l'attributaire pourra alors réaliser l'investissement correspondant. A défaut, le

porteur de projet ou l'opérateur qu'il aura désigné se portera acquéreur du local correspondant au prix de revient de l'attributaire.

IV. Modalités de mise à disposition à l'attributaire des contreparties foncières

Ces contreparties foncières, quel que soit leur propriétaire actuel, seront cédées à l'euro symbolique.

Les propriétaires des terrains d'assiette des contreparties et/ou les structures, aménageurs, chargées de remembrer et équiper ces terrains, s'engagent à signer une promesse de vente à l'euro symbolique avec l'attributaire, dans les délais compatibles avec la remise du terrain (2 ans avant la libération des sites) qui comportera les conditions suspensives ou résolutoires suivantes :

- 1) Que le terrain soit cédé démoli en infrastructure et superstructure, dépollué et compatible avec le projet de construction.

Il est ici précisé qu'un terrain « dépollué » au sens de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain est un terrain dont l'état environnemental est compatible, sans restriction d'usage, avec le projet tel qu'il sera défini par l'attributaire ou ses ayants droits (en ce compris la possibilité de planter des arbres fruitiers, arbres à haute tige et des potagers), et n'engendre aucun coût ni surcoût dans le cadre de la réalisation dudit projet.

De même, si postérieurement à la cession du terrain il subsistait des ouvrages ou réseaux en superstructure et/ou infrastructure et/ou des terres à excaver, non admissibles en installation de stockage de déchets inertes (ISDI) et/ou terres polluées (terres sulfatées ou chargées en fluorure...), le coût induit par la réalisation des travaux de retrait des ouvrages et des terres impactées et de leur traitement éventuel ainsi que le coût induit par la réalisation des travaux de mise en compatibilité avec l'usage futur sera supporté intégralement par le cédant.

À défaut de dépollution du terrain et/ou de retrait des ouvrages ou réseaux en infrastructure ou superstructure, préalablement à la cession du terrain, l'attributaire ou ses ayants droits pourront procéder eux-mêmes aux travaux ou mesures nécessaires à la mise en compatibilité du terrain avec le projet de construction.

Les coûts induits par la réalisation de ces travaux et/ou par l'excavation et l'élimination des terres polluées seront intégralement pris en charge par le cédant.

- 2) Que le terrain soit cédé viabilisé, c'est-à-dire desservi par une ou plusieurs voies publiques existantes ou à créer par la collectivité ou son aménageur dans un calendrier compatible avec les travaux de réalisation des contreparties.

Ces voies devront être équipées des réseaux desservant le secteur (eau, assainissement EU/EP, électricité, téléphone et le cas échéant gaz, réseau de chaleur, réseau câblé, ...) suffisamment dimensionnées pour assurer le bon fonctionnement du programme projeté sans qu'il soit nécessaire que l'attributaire réalise ou finance des renforcements de réseaux.

La cote des espaces publics et ou / futurs espaces publics, devra avoir été conçue pour être compatible avec celle de l'opération projetée en contrepartie, et convenue avec l'attributaire. Les voies seront configurées de telle manière qu'elles permettent des accès (entrées et sorties) en quantité suffisante pour l'opération projetée et que les attentes réseaux soient réalisées jusqu'à la limite de propriété de l'attributaire ou ses ayants droits pour chaque immeuble ou

maison individuelle projetée et que seuls les travaux de branchement privatifs par maison individuelle ou immeuble restent à la charge de l'attributaire ou ses ayants droits.

3) Que le terrain ne soit grevé d'aucune servitude de nature à gêner la réalisation du programme immobilier de diversification de l'habitat projeté.

4) Que le permis de construire définitif soit obtenu, délai de recours des tiers et de retrait administratif purgés.

Les propriétaires des terrains, signataires de la présente convention, autorisent dès la signature de ladite convention l'attributaire ou ses ayants droits à faire réaliser les études géotechniques, hydrogéologiques, environnementales et toute autre étude qui lui sembleraient nécessaires, avant transfert de propriété. Dans le cas où les études des sols et des sous-sols feraient apparaître une pollution du site concerné, le coût des travaux et des études environnementales nécessaires à la réalisation des travaux de dépollution seront à la charge exclusive du cédant et les travaux de dépollution exécutés, le cas échéant, selon les modalités ci-dessus décrites au 1).

Afin de fluidifier la mise en œuvre des contreparties qui visent à favoriser la diversité de l'habitat en amenant une population nouvelle de salariés, les porteurs de projets et les propriétaires des fonciers s'engagent à anticiper et à mettre en œuvre les procédures administratives et d'urbanisme nécessaires à l'attributaire et, permettant de respecter les calendriers prévisionnels visés au III ci-dessus, en ce compris les demandes de dépôts de permis de construire.

Les propriétaires des terrains et/ ou aménageurs s'engagent à élaborer les éventuels cahiers de charges de cession de terrains conformément aux dispositions de la présente convention.

De même, si le terrain est situé dans un périmètre de recherche d'archéologie préventive, l'attributaire se réserve le droit, pour le cas où l'économie du projet serait remise en cause, de demander une substitution du terrain. En cas de préconisation d'un éventuel diagnostic archéologique par l'autorité compétente, tous les frais liés aux surcoûts éventuels de ce diagnostic seront à la charge du cédant.

Si l'étude géotechnique fait apparaître la nécessité d'engager des coûts de confortement du sous-sol et/ou de fondations spéciales prohibitifs au regard de l'économie du programme de construction, l'attributaire se réserve le droit de demander une substitution du terrain.

Les participations financières à la réalisation des équipements publics (redevance de ZAC, PAE, PUP, PFAC...) ne seront pas prises en charge par l'attributaire ni par son mandataire pétitionnaire de la demande de permis de construire.

Dans le cas où l'une ou plusieurs des conditions suspensives s'avèreraient impossibles à lever, les cédants et l'attributaire, en lien avec le porteur de projet, pourront convenir de substituer ou de modifier les contreparties initialement prévues. Ces modifications seront portées à connaissance du directeur général de l'ANRU.

L'acte authentique de cession des terrains d'assiette des contreparties est signé dès la levée de la dernière condition suspensive.

En matière de construction, il est précisé que l'attributaire fera réaliser des études de faisabilité qui permettront notamment de définir, en concertation avec le porteur de projet et la commune, le programme à réaliser.

Dans ce cadre, les documents suivants devront être transmis par le cédant :

- un relevé périmétrique et topographique des terrains ainsi que des abords immédiats ; sur ce relevé devra figurer l'ensemble des informations nécessaires à la parfaite connaissance du site et de ses contraintes : servitudes, voiries existantes ou programmées, réseaux sous domaine public, sur site ou à proximité, implantation des constructions existantes, etc.
- le bornage du terrain (plan et procès-verbal) préalablement à l'acte authentique.

Si nécessaire, l'attributaire fournira une note relative aux modalités de remblaiement des excavations générées par les démolitions des ouvrages en infrastructure (sous-sols, fondations, cuves ...) à laquelle devra se conformer le cédant.

Sur la base de ces études de faisabilité, à la fois dans le respect du cahier des charges techniques déterminé en concertation avec le porteur de projet et dans le respect de la cohérence du projet de renouvellement urbain, les logements réalisés répondront aux objectifs de l'attributaire de diversification de l'habitat, ce dernier se réserve le choix des opérateurs et des maîtres d'œuvre chargés de leur réalisation.

V. Modalités d'évolution des contreparties foncières pour le Groupe Action Logement

Concernant les modalités d'évolution des contreparties, dans la logique de construction et de mise en œuvre partenariale du projet, le porteur de projet se doit de solliciter officiellement l'attributaire sur les modifications qu'il souhaite apporter aux terrains de contreparties tels que décrits dans l'article 5.2 de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain.

Parallèlement, l'attributaire, lorsqu'il est à l'origine de cette demande d'évolution (ou de son constat), se manifestera par écrit auprès du porteur de projet. Dans tous les cas, le délégué territorial de l'ANRU sera tenu informé de ces démarches.

Toute évolution notable des conditions de cessions de contrepartie devra faire l'objet d'une régularisation par le biais d'un avenant à la convention conformément aux modalités prévues à l'article 8.2 du titre III du règlement général de l'ANRU relatif au NPNRU. Dans ce cadre, il conviendra de s'interroger de la nature des évolutions apportées aux contreparties :

- Les évolutions, non significatives, ne remettent pas en cause la localisation des contreparties ou les conditions de la diversification de l'offre de logement (exemple : modification d'une erreur matérielle -type cadastrale-, modification du schéma de cession, ajustement marginal de la surface ou de la surface de plancher développable du terrain, etc.).
Dans cette hypothèse, la régularisation de l'article 5.2 de la présente convention pluriannuelle pourra s'opérer via la formalisation d'une actualisation technique conformément à l'article 8.2 du titre III du RGA NPNRU, dont les signataires seront le délégué territorial de l'ANRU, le ou les vendeurs du terrain, le porteur de projet et l'attributaire.
- Des évolutions significatives sont apportées aux terrains d'assiette des contreparties et donc à l'économie du projet en termes de diversification de l'offre de logement (modification de la

localisation du terrain de contrepartie, modification sensible de la surface de plancher développable et/ou du volume total de logements potentiellement constructibles, modification sensible de la surface de terrain cédé, etc.).

Dans ce cas de figure, les modifications apportées devront faire l'objet d'une instruction par le délégué territorial de l'ANRU. S'il le juge nécessaire, celui-ci pourra solliciter l'avis du comité d'engagement de l'ANRU.

Les modifications apportées aux contreparties du groupe Action Logement seront actées via le prochain avenant à la convention pluriannuelle de renouvellement urbain intégrant différentes évolutions au projet.

Annexe B2 – DESCRIPTION DES CONTREPARTIES EN DROITS DE RÉSERVATION DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX POUR ACTION LOGEMENT SERVICES (des apports en faveur de la mixité)

Conformément à l'article 5.2, les contreparties mises à disposition d'Action Logement Services au titre de la présente convention pluriannuelle de renouvellement urbain et leurs modalités de mise en œuvre sont les suivantes.

Au total, les contreparties cédées représentent **170** droits de réservation de logements locatifs sociaux pour 30 ans, correspondant à **16,46 %** du nombre de logements locatifs sociaux dont la construction et la requalification est financée par l'Agence dans le cadre de la présente convention pluriannuelle (et le cas échéant dans le cadre du protocole de préfiguration).

Ces droits se répartissent en :

- **44** droits de réservation correspondant à 12,68 % du nombre de logements locatifs sociaux construits hors QPV,
- **82** droits de réservation correspondant à 17,6 % du nombre de logements locatifs sociaux construits et requalifiés en QPV,
- **44** droits de réservation correspondant à 20 % du nombre de logements locatifs sociaux requalifiés en QPV dont le coût serait supérieur à 45000 € par logement.

Dans le cas où les opérations de reconstitution et de requalification de logements locatifs sociaux du projet de renouvellement urbain sont financées par d'autres financeurs que l'ANRU (notamment FEDER et LBU), des contreparties en droits de réservation peuvent s'appliquer selon les mêmes modalités de calcul, après accord entre Action Logement Services, le porteur de projet et le titulaire du droit

A ce stade d'avancement du projet, nous ne connaissons pas les modalités de financements (et notamment FEDER) pour la requalification et la résidentialisation des 180 logements de Quéliverzan non financés par l'ANRU.

Le porteur de projet, en lien avec les organismes HLM du territoire concerné, est responsable de l'identification des contreparties en faveur d'Action Logement Services en matière de droits de réservation de logements locatifs sociaux, en cohérence avec la stratégie d'attribution et de relogement décrite dans le document cadre des orientations de la CIL et la CIA.

Ces contreparties sont définies en tenant compte des orientations de la conférence intercommunale du logement prévue à l'article 97 de la loi n°2014-366 du 24 mars 2014.

Les modalités de mise à disposition de ces droits de réservation sont différentes en fonction de la localisation des logements concernés (dans ou hors des quartiers prioritaires de la politique de la ville).

A – Pour les droits de réservation hors quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV) :

Au titre des logements locatifs sociaux reconstitués hors-site et financés dans le cadre de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain, 44 droits de réservation sont mis à disposition

d'Action Logement Services sur des logements situés hors des quartiers prioritaires de la politique de la ville.

Ces droits de réservation sont accordés pour une durée de 30 ans à partir de la date de livraison des logements et mobilisés sur le contingent non réservé de l'organisme HLM.

Ces droits pourront porter sur les opérations spécifiquement financées par l'ANRU ou, après accord entre Action Logement Services et le titulaire du droit, sur d'autres opérations équivalentes situées également hors quartier prioritaire de la politique de la ville.

Pour ces droits de réservation hors QPV, la répartition suivante est envisagée* :

| Localisation visée** | Organisme HLM | Type de produit | Date prévisionnelle de mise à disposition | | Nombre de droits de réservation par contribuable | Typologies de logements visées | Commentaires qualitatifs |
|---|-------------------------|--|---|--|--|--------------------------------|--|
| Hors QPV – BREST – LE FORESTOU – Opération de 21 logements | BREST METROPOLE HABITAT | 5 PLAI 6 PLUS 5 PLAI ANRU 5 PLUS ANRU | Premier semestre 2021 | | 1 logement PLUS | A définir | Les logements sont répartis dans 3 petits immeubles de 7 logements en R+1, terrasses et balcons donnant sur un cœur d'îlot paysagé |
| Hors QPV – LE RELECQ KERHUON – MORY 1 – Opération de 30 logements | BREST METROPOLE HABITAT | 4 PLAI 8 PLUS 9 PLAI ANRU 9 PLUS ANRU | Premier semestre 2021 | | 2 logements PLAI | A définir | Immeuble collectif en R+2. Tous les logements disposeront de terrasses ou balcons |
| Hors QPV – LE RELECQ KERHUON – MORY 2 – Opération de 30 logements | BREST METROPOLE HABITAT | 6 PLAI 12 PLUS 6 PLAI ANRU 6 PLUS ANRU | Premier semestre 2022 | | 2 logements PLAI | A définir | Immeuble collectif en R+2. Tous les logements disposeront de terrasses ou balcons |
| Hors QPV – GUIPAVAS - PONTROUF – Opération de 12 logements | BREST METROPOLE HABITAT | 3 PLAI 3 PLUS 3 PLAI ANRU 3 PLUS ANRU | Deuxième semestre 2022 | | 1 logement PLAI | A définir | |
| Hors QPV – GUIPAVAS - KERIVOAS – Opération de 60 logements | BREST METROPOLE HABITAT | 15 PLAI 15 PLUS 15 PLAI ANRU 15 PLUS ANRU | Premier semestre 2023 | | 2 logements PLUS et 2 logements PLAI | A définir | Immeubles R+2 semi-enterrés avec de grands espaces paysagers communs |
| Hors QPV – BREST – BELLEVUE -FAT GLOBAL | BREST METROPOLE HABITAT | 152 PLAI ANRU 20 PLUS ANRU | | | 3 logements PLUS et 19 logements PLAI | A définir | |

| | | | | | | | |
|---|-------------------------------|-----------------|--|--|----------------------|-----------|--|
| Hors QPV – BREST – RECOUVRANCE -FAT GLOBAL | BREST METROPOLE HABITAT | 99 PLUS ANRU | | | 12 logements PLUS | A définir | |
|---|-------------------------------|-----------------|--|--|----------------------|-----------|--|

*Ces éléments sont donnés à titre indicatif et seront précisés en amont de la mise à disposition des logements locatifs sociaux bénéficiant des concours financiers de l'Agence dans des conventions ad-hoc entre Action Logement Services et le ou les contributaire(s).

** Adresse précise et nom de la commune dès lors que cela est possible

B - Pour les droits de réservation dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville :

1. Concernant les opérations de requalification de logements locatifs sociaux

➤ Les opérations de requalification en milieu occupé

Au total 117 droits de réservation sont mis à disposition d'Action Logement Services sur les logements locatifs sociaux dans les immeubles dont la requalification en milieu occupé est financée dans le cadre de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain, en mobilisant en priorité les logements vacants. Ces droits sont répartis entre :

- 73 droits de réservation sur les logements locatifs sociaux dont la requalification aurait un coût inférieur à 45000 € par logement,
- 44 droits de réservation sur les logements locatifs sociaux dont la requalification aurait un coût supérieur à 45000 € par logement.

Ces droits de réservation sont accordés pour une durée de 30 ans à partir de la date de mise à disposition des logements à Action Logement Services (au premier congé enregistré). Ils seront mobilisés prioritairement sur les contingents non réservés des organismes HLM. Dans l'hypothèse où cela ne permet pas de couvrir l'ensemble des droits de réservation pour Action Logement Services, le solde des droits de réservation sera mobilisé sur les contingents publics.

Ces droits pourront porter sur les opérations spécifiquement financées par l'ANRU ou, après accord entre Action Logement Services et le titulaire du droit, sur d'autres opérations équivalentes situées également dans le quartier prioritaire de la politique de la ville.

Pour ces droits de réservation sur site, la répartition suivante est envisagée* :

| Localisation visée* | Organisme HLM | Type de produit | Date prévisionnelle de mise à disposition | Nombre de droits de réservation par contributaire | Typologies de logements visées | Commentaires qualitatifs |
|---------------------|-------------------------|---|---|---|--------------------------------|--------------------------|
| BREST - Kerbernier | Brest Métropole Habitat | A compléter par le porteur de projet/bailleur | A compléter par le porteur de projet/bailleur | 73 logements | A définir | |
| BREST - Quéliverzan | Brest Métropole Habitat | A compléter par le porteur de projet/bailleur | A compléter par le porteur de projet/bailleur | 44 logements | A définir | |

* Ces éléments sont donnés à titre indicatif et seront précisés en amont de la mise à disposition des logements locatifs sociaux bénéficiant des concours financiers de l'Agence dans des conventions ad-hoc entre Action Logement Services et le ou les contributaire(s).

** Adresse précise et nom de la commune

➤ Les opérations de requalification ayant nécessité la libération des logements concernés

SANS OBJET

2. Concernant les opérations de reconstitution en quartier prioritaire de la politique de la ville

Au total 9 droits de réservation sont mis à disposition d'Action Logement Services sur les logements locatifs sociaux reconstitués par dérogation dans un quartier prioritaire de la politique de ville financés dans le cadre de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain.

Ces droits de réservation sont accordés pour une durée de 30 ans à partir de la date de livraison des logements et mobilisés sur le contingent non réservé de l'organisme HLM.

Pour ces droits de réservation sur site, la répartition suivante est envisagée* :

| Localisation visée* | Organisme HLM | Type de produit | Date prévisionnelle de mise à disposition | Nombre de droits de réservation par contributaire | Typologies de logements visées | Commentaires qualitatif |
|---------------------|-------------------------|-----------------|---|---|--------------------------------|-------------------------|
| BREST - Bellevue | Brest Métropole Habitat | PLAI | Post 2020 | 9 logements | A définir | |

*Ces éléments sont donnés à titre indicatif et seront précisés en amont de la mise à disposition des logements locatifs sociaux bénéficiant des concours financiers de l'Agence dans des conventions ad-hoc entre Action Logement Services et le ou les contributaire(s).

** Adresse précise et nom de la commune dès lors que cela est possible

C - Dispositions communes

Chaque contributaire identifié ci-dessus s'engage, en amont de la mise à disposition des logements locatifs sociaux bénéficiant des concours financiers de l'Agence, à formaliser les droits de réservation accordés par le bailleur à Action Logement Services ou rétrocédés à Action Logement Services par le titulaire initial du contingent concerné, dans une convention ad hoc entre Action Logement Services et le ou les contributaire(s).

Les modalités d'exercice des droits de réservations accordés ou rétrocédés sont régies, selon le cas :

- pour les droits accordés, via une convention de réservation conclue dans les conditions prévues à l'article R. 441-5 du CCH ;
- pour les droits rétrocédés, via une convention ad hoc conclue entre Action Logement Services et le bailleur concerné. Cette convention peut renvoyer aux modalités prévues par la convention de réservation existante entre le réservataire et le bailleur. Elle doit prévoir la procédure applicable dans le cas où Action Logement Services n'est pas en mesure d'exercer le droit de réservation dans les délais prévus, sachant que, pour les droits de réservation rétrocédés par l'État, le logement concerné est remis à la disposition de l'État pour un tour.

Dans tous les cas où Action Logement Services n'est pas en mesure d'exercer le droit de réservation dans les délais prévus, les titulaires initiaux de ces droits de réservation désigneront des actifs non demandeurs d'emploi en vue de l'examen en commission d'attribution de l'attribution des logements concernés.

En ce qui concerne la contribution de l'État sur son contingent de logements situé en QPV, les conventions de réservations qui lient l'État à chaque bailleur sont adaptées en tant que de besoin pour tenir compte des modalités particulières de gestion de la partie du contingent correspondant à la contribution aux contreparties accordées à Action Logement Services.

Pour les logements dont la durée de réservation consentie au réservataire initial du logement est inférieure à 30 ans, le réservataire s'engage, dans la convention ad-hoc évoquée ci-dessus le liant à Action Logement Services, à prolonger le droit de réservation au profit d'Action Logement Services jusqu'à 30 ans, le cas échéant, par la mise à disposition du droit de réservation d'un autre logement, à l'expiration du droit de réservation du premier logement rétrocédé

Un bilan de la mise en œuvre de ces contreparties est adressé par le porteur de projet chaque année au délégué territorial de l'ANRU. Pour cela les contribuables désignés ci-dessus s'engagent à transmettre au porteur de projet toutes les informations nécessaires à l'élaboration de ce bilan de l'année N-1 au plus tard le 15 janvier de l'année N, pour que celui-ci puisse être adressé par le porteur de projet au délégué territorial de l'ANRU au plus tard le 30 janvier de l'année N.

En cas de non-respect par les porteurs de projet ou les maîtres d'ouvrage des engagements contractualisés au titre des contreparties en faveur d'Action Logement Services, le règlement général de l'Agence relatif au NPNRU prévoit un système de sanctions graduées et proportionnées mobilisable par le Directeur général de l'Agence. Le Directeur général pourra être saisi à cet effet par le délégué territorial de l'Agence, le directeur régional d'Action Logement Services ou tout signataire de la convention.

Le cas échéant, les modifications apportées aux contreparties Action Logement Services seront actées via le prochain avenant à la convention pluriannuelle de renouvellement urbain intégrant différentes évolutions au projet.

Calendrier d'actions par Maître d'Ouvrage

| | | Maître d'ouvrage | | 2019 | | 2020 | | 2021 | | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | | 2026 | | 2027 | | 2028 | | 2029 | | 2030 | |
|---|---|------------------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|------|----|
| | | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 | S1 | S2 |
| INGENIERIE - ETUDES ET CONDUITE DE PROJET | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | OPPC - Equipes conductes de projet, Brest métropole PB2N | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Co-construction et actions de participation citoyenne | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Participation et co-construction du projet / actions de communication, Histoire et mémoire du quartier de Bellevue (travaux) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Participation et co-construction du projet / actions de communication, Histoire et mémoire du quartier de Recouvrance | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | OPPC - Communication, concertation et valorisation du territoire | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | OPPC - Equipes conductes de projet Brest métropole PB2N | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | Brest Bellevue - Equipement de quartier mixité (AMU) / Aide à la définition du projet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 | Equipe conducte de projet, ville de Brest, PB2N | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | Bellevue - Maison des sports de combat - Etude de programmation | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 | Equipe conducte de projet ville de Brest PB2N | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11 | Realisation d'études de faisabilité pour la mise en œuvre de l'agriculture urbaine | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12 | Mission d'accompagnement, Pilotage, Coordination Urbaine (OPCU) des projets de renouvellement urbain | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13 | Realisation d'études pour le développement de l'économie circulaire et du numérique | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14 | Realisation d'études de réqualification et restructuration des ensembles commerciaux complexes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15 | Realisation d'une étude de développement économique | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RELOGEMENT DES MENAGES AVEC MINORATION DE LOYER | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Relogement avec minoration de loyers - 99 ménages | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEMOLITION DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | LEZARDIÈRE (Démolition) - PB2N (Bellevue - secteur de Kerdall & Parfait, secteur de Kervevan) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | MAIRIE (Démolition) - PB2N (Quai des Pontons Recouvrance) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RECYCLAGE HABITAT ANCIEN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | QUILVERZAN-RECOURANCE (OPAH-BU) port Recouvrance - pour minimes, opération déléguée au S2 2010) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| AMENAGEMENT D'ENSEMBLE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Recouvrance, aménagement Quilverzan | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Recouvrance, aménagement Vieux | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Recouvrance, aménagement Mairie | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | OPPC - Secteur opérationnel Brest. Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de réqualification des espaces publics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Palmaré Bellevue centre - Réaménagement et mise en lieu des espaces publics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | Palmaré centre de campus - Réaménagement des espaces publics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | Palmaré Brest-Campus - Réaménagement des espaces publics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RECONSTITUTION DE L'OFFRE DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Construction neuve de 49 logements PLAI au lotissement de Brest Métropole, en QPV | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | 41 rue de Kervevan 29000 Gouesno - Construction neuve de 15 logements PLUS et 15 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Portneuf - Allée du Pommier 29400 GUILVAVAS - Construction neuve - 3 logements PLUS et 3 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | OPPC - La Fontaine - Rue de l'Éclaircie, Études et Construction 2020 BREST - Construction neuve - 5 logements PLUS et 5 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | OPPC - Mère 1 - 48 rue du Commandant Charvet 29400 Le Belligard-Kervevan - Construction neuve - 9 logements PLUS et 9 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 | Mère 2 - 48 rue du Commandant Charvet 29400 Le Belligard-Kervevan - Construction neuve de 6 logements PLUS et 6 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 | Opérations et localisations diverses - Reconstitution de l'offre du secteur Bellevue pour les programmations post 2020 - Construction neuve de 20 logements PLUS et de 152 logements PLAI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 | Construction neuve de 99 logements PLUS - Localisation indéterminée | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REQUALIFICATION DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | KILDERVEN (Requalification de 417 logements) - PB2N (Bellevue - secteur de Kerdall & Parfait, secteur de Kervevan) - Label THPE B2/B3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | QUILVERZAN (Requalification de 600 logements) - PB2N (Quai des Pontons Recouvrance) - Label BRCT EFFINERGIE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| RESIDENTIALISATION DE LOGEMENTS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | LEZARDIÈRE (Résidentialisation de 417 logements) - PB2N (Bellevue - secteur de Kerdall & Parfait, secteur de Kervevan) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | QUILVERZAN (Résidentialisation de 600 logements) - PB2N (Quai des Pontons Recouvrance) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ACCESSION A LA PROPRIETE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Secteur de Kervevan - Construction de 63 logements collectifs PSIA (51/56) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | BELLEVUE, Accession aidée à la propriété tous secteurs Bellevue, 87 logements PSIA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EQUIPEMENTS PUBLICS DE PROXIMITE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Recouvrance - Vieux. Equipement de quartier sport/loisir/jeunesse | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 | Recouvrance - Vieux. Crèche - restructuration de l'offre petite enfance | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 | Bellevue - Equipement de quartier mixité (centre social/multifonction) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | OPPC - Bellevue - Pôle sport/jeunesse | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | </ | |

[illegible]

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

P.0101 Contractualiser avec les territoires autour d'enjeux partagés - Page 269 / 495

Annexe C3 - FICHES DESCRIPTIVES DES OPÉRATIONS

Principes et modalités d'élaboration

Les fiches descriptives des opérations, telles que prévues à l'article 9.1.1 de la présente convention type, et conformément au RF NPNRU visent à présenter le contenu de chacune des opérations bénéficiant d'un concours financier de l'ANRU au titre du NPNRU en :

- Identifiant l'opération (nature d'opération, QPV concerné(s), plan, ...) et le maître d'ouvrage ;
- Détaillant les éléments clés et les principales caractéristiques de l'opération ;
- Précisant le calendrier de l'opération (phasage opérationnel et date de lancement qui sera reprise dans le tableau financier) ;
- Indiquant le cas échéant les modalités opérationnelles spécifiques (concertation, relogement, ...) ;
- Apportant le cas échéant des éléments d'appréciation sur l'impact financier de l'opération (fonctionnement en termes de performance énergétique, coûts de gestion annuelle, ...) ;
- Présentant les modalités de financement de l'opération (date de prise en compte des dépenses de l'opération validée par l'ANRU, conditions spécifiques de financement actées par l'ANRU, calcul du financement prévisionnel ANRU conformément aux règles prévues dans le RGA NPNRU, autres financements envisagés).

Les fiches types par nature d'opération sont développées sous format numérique par l'ANRU pour chacune d'elles. Il convient d'utiliser le modèle type de « fichier FAT NPNRU » concerné mis à disposition sur l'Extranet de l'ANRU : Anruscope.fr.

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération OPPC - Equipe conduite de projet, Brest métropole PRIN |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0001-001 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Pour la mise en œuvre du projet NPNRU et dans un souci d'efficacité, les collectivités locales (Brest métropole et Ville de Brest) ont prévu, au sein de services d'ores et déjà mutualisés, de mettre en place une organisation transversale, associant des équipes pluridisciplinaires et d'autant plus efficaces car très intégrées. Sa composition reflète la philosophie qui a présidé à l'élaboration tripartite du Contrat de Ville, de la politique de proximité et du projet de renouvellement urbain intégré, en combinant les compétences de l'aménagement urbain, du développement social et urbain et de la proximité. S'y adjoignent des compétences en communication, et développement économique et d'insertion, et l'ingénierie du bailleur. L'équipe projet est composée de personnels déjà en poste, qui connaissent parfaitement le terrain et le contexte local, et est dimensionnée pour piloter la phase de convention opérationnelle.

Brest métropole, outre le portage et le pilotage du dispositif commun NPNRU, assurera la maîtrise d'ouvrage :

- de conduite des études de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre des projets urbains
- de conduite de l'ingénierie liée à la co-construction des projets et au marketing territorial
- de conduite d'études complémentaires (dont la MOUS), hormis celles conduites par le bailleur BMH
- de missions d'accompagnement des publics et d'actions en matière de développement économique et d'insertion

Les membres de l'équipe projet dont le poste fait l'objet de demande de financement, pour la réalisation du NPNRU, pour la métropole, sont : une directrice de projet, un chef de projet PRIN, une chargée de mission Développement économique et insertion.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Sélectionner le territoire | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet**Commentaires**

Pilotage stratégique du projet PRIN dans toutes ses composantes. Coordination des réflexions et actions.

Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :**- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet**

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|---|---|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| 1 directrice de projet NPNRU | 115 000,00 € | 51% | 20 semestres | |
| 1 responsable ou chef de projet urbain | 115 000,00 € | 50% | 20 semestres | |
| 1 chargée de mission développement économique | 95 000,00 € | 50% | 20 semestres | |
| Nombre d'ETP moyen par an | 1,51 | | | |

Calendrier contractuel

| | |
|---|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 |
| | Semestre |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) |
| Année | |
| 2019 | |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | oui |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Autre : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |

Calcul du financement prévisionnel Annu

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | 1 632 992,50 € | 50,00% | 816 496,25 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | 1 632 992,50 € | 50,00% | 816 496,25 € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 816 496,25 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 632 992,50 € | montant TTC : | 1 632 992,50 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 816 496,25 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 816 496,25 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 632 992,50 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Identification de l'opération et du maître d'ouvrage Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Co-construction et actions de participation citoyenne |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0001-002 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Le porteur de projet, en lien avec les maîtres d'ouvrage, s'engage à mener une démarche de coconstruction avec les habitants et les acteurs des quartiers tout au long du projet de renouvellement urbain. La poursuite et l'amplification des démarches menées en phase de protocole est un des critères d'excellence du projet.

La concertation fait partie du processus de la conduite de projet. Elle a donc été envisagée en cohérence avec celle-ci dès l'amont. Elle s'appuie sur le déroulé des différentes étapes de construction du projet. Pensée et réfléchi dès l'amont, elle permet de combiner l'appropriation du projet avec son enrichissement par la co-production, en rendant le changement intelligible et concret pour le citoyen. Brest métropole s'engage ainsi à poursuivre la démarche de concertation telle que menée en phase de protocole, en la développant et en la confortant.

Portée en régie directe, la concertation est organisée avec le concours d'animateurs et de modérateurs qui sont des agents de la métropole, de la ville et du CCAS, formés pour ce faire. A l'été 2019, nous comptons plus de 1200 participants. La concertation a été donc conçue à la fois comme facteur de réussite dans la mise en œuvre opérationnelle, et facteur de cohérence du projet NPNRU (projet urbain / projet social / ville des proximités).

Localisation de l'opération

| Localisation de l'opération | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement | |
| Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération | |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation | |
| Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

Commentaires

Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :

- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

2

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|----------------------------------|---|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <p>Nombre d'ETP moyen par an</p> | | | | |

Calendrier contractuel

| | |
|---|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

non

Modulation du taux de subvention :

Majoration du taux de scoring de 15 % validée par le CE du 13/06/2019 pour excellence la démarche transversale de la co-construction du projet intégré

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|---|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT | | 15,00% | |
| PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION | 200 000,00 € | 50,00% | 100 000,00 € |
| HISTOIRE ET MÉMOIRE | | 15,00% | |
| ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES | | 15,00% | |
| MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | 15,00% | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | 15,00% | 30 000,00 € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 200 000,00 € | 50,00% | 100 000,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN | | 15,00% | |
| ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER | | 15,00% | |
| COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | 15,00% | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | 15,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 100 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 200 000,00 € | montant TTC : | 240 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 100 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 100 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 200 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Participation et co-construction du projet / actions de communication. Histoire et mémoire du quartier de Bellevue (fresques) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0001-003 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Recueil des "pépites" du quartier et de ce qui fait son ADN (paroles d'associations, acteurs et habitants, retour sur l'architecture et la construction de la ZUP), et des actions déjà enclenchées (travail sur la couleur, sur les balades urbaines, sur les oeuvres d'art dans le quartier etc.). Valorisation de cette collecte au travers de différents supports, dont certains pouvant s'intégrer physiquement dans le quartier (fresques).

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |
| | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | | |
|---|---|--|----------------------|--------------------------|
| Commentaires | | | | |
| Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie : | | | | |
| - études, expertises et moyens d'accompagnement du projet | | | | |
| Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet | | Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain | | |
| | | 1 | | |
| - accompagnement des ménages | | | | |
| Nature de l'accompagnement | | Nombre de ménages concernés | | |
| | | | | |
| - conduite de projet (annexer l'organigramme) | | | | |
| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
| | | | | |
| Nombre d'ETP moyen par an | | | | |
| | | | | |

Calendrier contractuel

| |
|--|
| |
|--|

| | |
|---|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

Éléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

non

Modulation du taux de subvention :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 49 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 140 000,00 € | montant TTC : | 168 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 91 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 49 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 140 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

| | |
|---|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 |
| Semestre | |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 |
| Année | |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

Modulation du taux de subvention :

non

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 140 000,00 € | 35,00% | 49 000,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 49 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 140 000,00 € | montant TTC : | 168 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 91 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 49 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 140 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|---|--|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération OPPC - Communication, concertation et valorisation du territoire |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0001-005 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le porteur de projet, en lien avec les maîtres d'ouvrage, s'engage à mener une démarche de coconstruction avec les habitants et les acteurs des quartiers tout au long du projet de renouvellement urbain. La poursuite et l'amplification des démarches menées en phase de protocole est un des critères d'excellence du projet.

La concertation fait partie du processus de la conduite de projet. Portée en régie directe, la concertation est organisée sous forme de tables-rondes de 10 participants, auxquels s'adjoignent un animateur et un modérateur qui sont des agents de la métropole, de la ville et du CCAS, formés pour ce faire. A ce jour, nous comptons plus de 1200 participants.

La concertation a été donc conçue à la fois comme facteur de réussite dans la mise en œuvre opérationnelle, et facteur de cohérence du projet NPNRU (projet urbain / projet social / ville des proximités). Dans le cadre du protocole, communication et concertation sont deux démarches intimement liées ; la volonté de lier concertation et communication, pour être compris et être crédible, a permis, par des actions complémentaires et simultanées, de faire exister le projet dès son lancement.

Les études menées dans le cadre du protocole ont permis de définir et formaliser des stratégies coordonnées en matière de communication et de concertation, avec comme objectif de changer l'image des quartiers, tant pour les habitants des quartiers qu'à l'échelle plus large de la métropole, de valoriser le territoire, et de lever les freins aux changements générés par le projet. Les démarches menées ont permis de mettre en évidence :

- L'importance des outils de communication pour rendre visible la démarche et mobiliser les différents publics
- L'importance des outils de communication pour faire un retour vers les participants... et les autres, via la production de supports concrets, gardant la trace des échanges ayant eu lieu
- L'importance aussi de disposer de supports numérique et papier, la demande étant forte pour les 2 types de supports

La présente FAT vise à financer la conception des supports de communication et de valorisation des deux quartiers (marketing territorial), pour tout ce qui ne concerne pas la mémoire des quartiers, en lien avec les démarches de concertation, ainsi que les déclinaisons et les éventuelles actualisations des stratégies de communication et de concertation élaborées dans ce cadre (poursuite de l'accord cadre passé en phase de protocole) ; ces missions sont un des leviers indispensables à la bonne réalisation et mise en œuvre des projets, via notamment l'accompagnement des chantiers (préfiguration de la GUP) mais surtout le changement d'image des quartiers.

Pour cette opération, le maître d'ouvrage fait appel à des prestataires extérieurs dans le cadre de marchés.

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | | |
|---|---|--|----------------------|--------------------------|
| Commentaires | | | | |
| | | | | |
| Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie : | | | | |
| - études, expertises et moyens d'accompagnement du projet | | | | |
| Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet | 2 | Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain | 2 | |
| - accompagnement des ménages | | | | |
| Nature de l'accompagnement | | Nombre de ménages concernés | | |
| - conduite de projet (annexer l'organigramme) | | | | |
| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
| | | | | |
| Nombre d'ETP moyen par an | | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|---------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 | |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | Année 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

oui

Modulation du taux de subvention :

Autre :

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|---|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT | 270 000,00 € | 50,00% | 135 000,00 € |
| PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION | | | |
| HISTOIRE ET MÉMOIRE | | | |
| ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES | | | |
| MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 270 000,00 € | 50,00% | 135 000,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN | | | |
| ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER | | | |
| COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 135 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 270 000,00 € | montant TTC : | 324 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 135 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 135 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 270 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération OPPC - Equipe conduite de projet, Brest métropole PRIR |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-14-0001-006 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Pour la mise en œuvre du projet NPNRU et dans un souci d'efficacité, les collectivités locales (Brest métropole et Ville de Brest) ont prévu, au sein de services d'ores et déjà mutualisés, de mettre en place une organisation transversale, associant des équipes pluridisciplinaires et d'autant plus efficaces car très intégrées. Sa composition reflète la philosophie qui a présidé à l'élaboration tripartite du Contrat de Ville, de la politique de proximité et du projet de renouvellement urbain intégré, en combinant les compétences de l'aménagement urbain, du développement social et urbain et de la proximité. S'y adjoignent des compétences en communication, et développement économique et d'insertion, et l'ingénierie du bailleur. L'équipe projet est composée de personnels déjà en poste, qui connaissent parfaitement le terrain et le contexte local, et est dimensionnée pour piloter la phase de convention opérationnelle.

Brest métropole, outre le portage et le pilotage du dispositif commun NPNRU, assurera la maîtrise d'ouvrage :

- de conduite des études de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre des projets urbains
- de conduite de l'ingénierie liée à la co-construction des projets et au marketing territorial
- de conduite d'études complémentaires (dont la MOUS), hormis celles conduites par le bailleur BMH
- de missions d'accompagnement des publics et d'actions en matière de développement économique et d'insertion

Le membre de l'équipe projet dont le poste fait l'objet de demande de financement, pour la réalisation du NPNRU PRIR de Recouvrance, pour la métropole, est le chef de projet PRIR.

Le poste sera occupé sur 10 ans, sur lesquels 8 ans sont financés à 37 % par l'ANRU.

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | |
| Situation | |
| Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération d'ingénierie

Commentaires

Pilotage stratégique du projet PRIR dans toutes ses composantes. Coordination des réflexions et actions.

Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :

- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|---------------------------|---|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| 1 Chef de projet urbain | 115 000,00 € | 50% | 16 semestres | |
| Nombre d'ETP moyen par an | 0,50 | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 16 semestre(s) |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | oui |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Autre : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | 460 000,00 € | 37,50% | 172 500,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | 460 000,00 € | 37,50% | 172 500,00 € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 172 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 460 000,00 € | montant TTC : | 460 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 287 500,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 172 500,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 460 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du PNPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|---|--|
| Maître d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Brest Bellevue - Equipement de quartier mutualisé - AMO / Aide à la définition du projet |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0002-001 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Secteur Bellevue centre / Napoléon III et Vallon de Normandie

Enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, tout en renforçant son attractivité résidentielle.

Objectifs :

- Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population
- Animer et participer à la restructuration et au réaménagement de la place Napoléon III, à travers des lieux de services réorganisés
- Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics
- Identifier Bellevue centre comme une des portes d'entrée de la Penfeld en créant une accroche urbaine au droit du carrefour Le Gorgeu et du vallon de Normandie

Actions :

- arrivée du TCSP
- déplacement du Centre Social et de la médiathèque, et création d'un équipement mutualisé (centre social, médiathèque, autres services, ...)
- confortement des parcours piétons et cycles depuis/vers la Penfeld
- démolition / reconstruction / regroupement de services à la population et mutualisation
- travail avec les acteurs de quartiers : projet de service, de gestion et de bâtiment > objet de l'AMO, préalable au lancement de l'opération

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Sélectionner le territoire | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet**Commentaires****Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :****- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet**

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|---------------------------|---|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| Nombre d'ETP moyen par an | | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | Année 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 4 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

non

Modulation du taux de subvention :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | 17 000,00 € | 50,00% | 8 500,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 17 000,00 € | 50,00% | 8 500,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 8 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 17 000,00 € | montant TTC : | 20 400,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 8 500,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 8 500,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 17 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Equipe conduite de projet, ville de Brest PRIN |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0002-002 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Pour la mise en œuvre du projet NPNRU et dans un souci d'efficacité, les collectivités locales (Brest métropole et Ville de Brest) ont prévu, au sein de services d'ores et déjà mutualisés, de mettre en place une organisation transversale, associant des équipes pluridisciplinaires et d'autant plus efficaces car très intégrées. Sa composition reflète la philosophie qui a présidé à l'élaboration tripartite du Contrat de Ville, de la politique de proximité et du projet de renouvellement urbain intégré, en combinant les compétences de l'aménagement urbain, du développement social et urbain et de la proximité. S'y adjoignent des compétences en communication, et développement économique et d'insertion, et l'ingénierie du bailleur. L'équipe projet est composée de personnels déjà en poste, qui connaissent parfaitement le terrain et le contexte local, et est dimensionnée pour piloter la phase de convention opérationnelle.

Brest métropole, outre le portage et le pilotage du dispositif commun NPNRU, assurera la maîtrise d'ouvrage :

- de conduite des études de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre des projets urbains
- de conduite de l'ingénierie liée à la co-construction des projets et au marketing territorial
- de conduite d'études complémentaires (dont la MOUS), hormis celles conduites par le bailleur BMH
- de missions d'accompagnement des publics et d'actions en matière de développement économique et d'insertion

Le membre de l'équipe projet dont le poste fait l'objet de demande de financement, pour la réalisation du NPNRU PRIN Bellevue pour la Ville de Brest, est la responsable de la Mairie de quartier de Bellevue. La responsable de Mairie de quartier est particulièrement mobilisée dans le cadre de la conception, de la préparation et de la mise en œuvre des temps de concertation. Il est à noter que ce dispositif est porté en régie directe par les collectivités.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation | |
| Sélectionner le territoire | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet**Commentaires****Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :****- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet**

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|----------------------------------|---|-------------------------------|----------------------|--------------------------|
| 1 chargé de mission concertation | 95 000,00 € | 50% | 20 semestres | |
| Nombre d'ETP moyen par an | 0,50 | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 20 semestre(s) |
| Semestre | | |
| Année | | |
| 2019 | | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Autre : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | 475 000,00 € | 50,00% | 237 500,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | 475 000,00 € | 50,00% | 237 500,00 € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 237 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 475 000,00 € | montant TTC : | 475 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 237 500,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 237 500,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 475 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRÉ CDC : | | | |
| | dont PRÉ BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maître d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Brest Bellevue - Salle spécialisée (maison des sports de combat) étude de programmation |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-14-0002-003 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Ambition : vers une « Maison des arts martiaux et sports de combat »

- ☐ Une maison des arts martiaux et de sports de combat pour
 - Reloger des associations importantes par leurs effectifs et résultats sportifs (Thai boxing club de Brest, Ring Brestoï, KO boxing brestoï, Dojo Uranami ...) et arrêter l'exploitation de bâtiments en fin de vie, inadaptés aux usages actuels ou insuffisamment occupés (salle Levot, les gymnases Lanrédec et Pen Ar Creac'h, ...)
 - Optimiser le planning d'utilisation et les coûts d'investissement et de fonctionnement d'équipements spécialisés en partenariat avec l'Université
- ☐ Valoriser le patrimoine foncier
- ☐ Quelques éléments de programme
 - Dojo avec 2 surfaces de compétition (500 m² environ) / hauteur 3 m environ avec possibilité de séparation mobile (+ local matériel 20 m²)
 - Salle de boxe avec 2 rings (boxe anglaise, thai) de 300 m² environ / hauteur 3,5 m environ (+ local matériel 20 m²)
 - Salle avec parquet pour les autres disciplines ne nécessitant pas de tatami (karaté, ...) de 200 m² environ / hauteur 3 m environ (+ local matériel 20 m²)
 - 6 vestiaires / douches de 25 m² chacun
 - Sanitaires de 15 m² environ
 - Salle multi-usage (clubhouse) de 50 m²

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | | |
|---|---|--|----------------------|--------------------------|
| Commentaires L'opération envisagée est une étude de faisabilité du projet en partenariat avec la mairie de quartier, l'Université Bretagne Occidentale, les clubs ainsi que les associations pratiquant les sports de combats et les arts martiaux. | | | | |
| Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie : | | | | |
| - études, expertises et moyens d'accompagnement du projet | | | | |
| Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet | | Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain | | |
| - accompagnement des ménages | | | | |
| Nature de l'accompagnement | | Nombre de ménages concernés | | |
| - conduite de projet (annexer l'organigramme) | | | | |
| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
| | | | | |
| Nombre d'ETP moyen par an | | | | |

Calendrier contractuel

| | |
|---|---------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 13/06/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

Éléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

non

Modulation du taux de subvention :

Autre :

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | 40 000,00 € | 35,00% | 14 000,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | 40 000,00 € | 35,00% | 14 000,00 € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 14 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 40 000,00 € | montant TTC : | 48 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 26 000,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 14 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 40 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'ingénierie - études et conduite de projet - du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Equipe conduite de projet, ville de Brest PRIR |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-14-0002-004 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Pour la mise en œuvre du projet NPNRU et dans un souci d'efficacité, les collectivités locales (Brest métropole et Ville de Brest) ont prévu, au sein de services d'ores et déjà mutualisés, de mettre en place une organisation transversale, associant des équipes pluridisciplinaires et d'autant plus efficaces car très intégrées. Sa composition reflète la philosophie qui a présidé à l'élaboration tripartite du Contrat de Ville, de la politique de proximité et du projet de renouvellement urbain intégré, en combinant les compétences de l'aménagement urbain, du développement social et urbain et de la proximité. S'y adjoignent des compétences en communication, et développement économique et d'insertion, et l'ingénierie du bailleur. L'équipe projet est composée de personnels déjà en poste, qui connaissent parfaitement le terrain et le contexte local, et est dimensionnée pour piloter la phase de convention opérationnelle.

Brest métropole, outre le portage et le pilotage du dispositif commun NPNRU, assurera la maîtrise d'ouvrage :

- de conduite des études de maîtrise d'œuvre et/ou d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la mise en œuvre des projets urbains
- de conduite de l'ingénierie liée à la co-construction des projets et au marketing territorial
- de conduite d'études complémentaires (dont la MOUS), hormis celles conduites par le bailleur BMH

- de missions d'accompagnement

des publics et d'actions en matière de développement économique et d'insertion

Les membres de l'équipe projet dont le poste fait l'objet de demande de financement, pour la réalisation du NPNRU, pour la Ville de Brest, sont : les deux responsables des Mairies de quartier de Bellevue et de Recouvrance / Quatre Moulins. Les responsables des Mairies de quartier sont particulièrement mobilisées dans le cadre de la conception, de la préparation et de la mise en œuvre des temps de concertation. Il est à noter que ce dispositif est porté en régie directe par les collectivités.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de rattachement Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quelverzan Pontaniou | |
| Situation | |
| Sélectionner le territoire | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

Commentaires

Principales caractéristiques selon la nature de l'opération d'ingénierie :

- études, expertises et moyens d'accompagnement du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur la participation et la coconstruction du projet

Nombre de quartiers concernés par les actions portant sur l'histoire et la mémoire des quartiers sur le champ urbain

- accompagnement des ménages

Nature de l'accompagnement

Nombre de ménages concernés

- conduite de projet (annexer l'organigramme)

| Nombre et profil de poste | Montant de l'assiette forfaitaire annuelle retenu par profil de poste | Temps d'affectation au projet | Durée de financement | Observation particulière |
|----------------------------------|---|-------------------------------|----------------------|--|
| 1 chargé de mission concertation | 95 000,00 € | 50% | 12 semestres | Le poste sera occupé sur 10 ans, sur lesquels 6 ans sont financés à 50 % par l'ANRU. |
| Nombre d'ETP moyen par an | 0,50 | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| | | Semestre |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 12 semestre(s) |
| Année | | |
| 2019 | | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC : non

Modulation du taux de subvention :

Autre : Financement sur 6 ans accordé suite à l'avis du CE du 13/06/2019.
Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| PRESTATIONS EXTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
|--|--------------------------|--------------------|-----------------------|
| ETUDES, EXPERTISES ET MOYENS D'ACCOMPAGNEMENT PARTICIPATION ET COCONSTRUCTION HISTOIRE ET MÉMOIRE ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES MOYENS D'APPUI AU PILOTAGE OPERATIONNEL | | | |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION EXTERNE RETENUE : | | 0,00% | - € |
| MOYENS INTERNES | ASSIETTE SUBVENTIONNABLE | TAUX DE SUBVENTION | MONTANT DE SUBVENTION |
| CONDUITE DU PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN ACTIONS ET MISSIONS D'ACCOMPAGNEMENT DES MENAGES A RELOGER COORDINATION INTERNE DES ORGANISMES HLM | 285 000,00 € | 50,00% | 142 500,00 € |
| Dont majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1. du titre II du RGA) : | | | - € |
| Dont majoration du taux de subvention pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | | | - € |
| TOTAL SUBVENTION INTERNE RETENUE : | 285 000,00 € | 50,00% | 142 500,00 € |
| TOTAL SUBVENTION : | | | 142 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 285 000,00 € | montant TTC : | 285 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 142 500,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 142 500,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 285 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de relogement avec minoration de loyer du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Relogement avec minoration de loyers - 99 ménages |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-15-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|---|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Les minations de loyers seront appliqués à 99 logements en PLAI en reconstitution de l'offre pour reloger des ménages concernés par des démolitions, à la fois en QPV (49 logements) et hors QPV (50 logements). Ces minations de loyers seront donc appliquer à ces 99 ménages dont les logements seront démolis et reconstitués. Les logements reconstitués présenteront environ 80% de T2 et 20% de T3. Ces logements se verront appliquer des minations de loyers. Ainsi, les loyers et le reste à charges des ménages relogés seront particulièrement attentifs à la capacité des ménages à reloger. Les charges seront maîtrisées, grâce notamment à la performance énergétique atteinte des constructions neuves (RT 2012, chauffage collectif, conception bioclimatique, etc.), mais également à la conception même des bâtiments (éclairage naturel des parties communes, optimisation des ascenseurs, etc.). La conception intégrera des réflexions d'optimisation des surfaces (avec des surfaces moyennes de 38m² pour les T2 et de 58m² pour les T3), afin d'obtenir des loyers de sortie les plus faibles possibles.</p> |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|---|---|
| Périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (Si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune | |
| Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération | |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projets

| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | | | |
|--|---|--|-----------------------------------|---|
| Identification des opérations à l'origine du relogement des ménages : | | | | |
| Nature d'opération | Libellé précis de l'opération | Idtop | Nombre de ménages total à reloger | Dont nombre de ménages concernés par l'indemnité pour minoration de loyer |
| Démolition de logements locatifs sociaux | Démolition de 99 logements locatifs sociaux | 750 6029008 21 0001 002 | 99 | 99 |
| | | | | |
| | | | | |
| Total | | | 99 | 99 |
| Pourcentage de ménages concernés par l'indemnité à l'échelle des opérations à l'origine du relogement : | 100% | Pour mémoire, le cas échéant, pourcentage de ménages relogés dans le neuf ou moins de 5 ans dans le PNRU : | | 100% |
| Objectif cible de relogement dans le parc neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans à l'échelle du projet de renouvellement urbain | 100% | | | |
| Organismes HLM potentiellement identifiés Brest Métropole Habitat pour accueillir les ménages dans le parc de logement locatif social neuf ou conventionné APL depuis moins de 5 ans à la date du relogement (et par conséquent bénéficiaire in fine de l'indemnité pour relogement avec minoration de loyer): | | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 10 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Autre :

• Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019.

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Nombre de ménages relogés | Montant de subvention forfaitaire |
|-------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| T1/T2 | 79 ménage(s) | 158 000,00 € |
| T3 | 20 ménage(s) | 120 000,00 € |
| T4/T5 et + | | |
| Total | 99 ménage(s) | 278 000,00 € |
| Majoration pour Excellence : | | |
| Montant de subvention retenu | | 278 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 278 000,00 € | montant TTC : | 278 000,00 € |
| <i>Correspondant à la somme des aides pour minoration de loyer</i> | | | | |
| Co-financements: | | | | |
| <i>Uniquement pour les aides pour minoration de loyer (hors fonds-propres)</i> | | | | |
| VILLE : | | | | |
| EPCI : | | | | |
| DEPARTEMENT : | | | | |
| REGION : | | | | |
| BAILLEUR : | | | | |
| CDC : | | | | |
| EUROPE : | | | | |
| ANAH : | | | | |
| AUTRE : | | | | |
| ANRU : | 278 000,00 € | | | |
| Total des co-financements : | 278 000,00 € | | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

**Fiche descriptive de l'opération de démolition de logements locatifs sociaux du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle**

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération KERBERNIER (Démolition) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-21-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le projet de démolition, de requalification et de résidentialisation des 714 logements du groupe KERBERNIER entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter cette polarité et en améliorer l'attractivité à travers le quartier, mettre en lien ce quartier avec la ville centre et le territoire métropolitain en s'appuyant sur le TSCP et l'avenue le Gorgeu. Les espaces extérieurs délaissés seront réaménagés et retravaillés par une résidentialisation et un séquençage urbain. Les bâtiments démolis au cœur de Kerbernier permettront l'ouverture d'un axe est-ouest qui désenclavera le quartier et ceux démolis par ailleurs permettront de redonner un statut de voie urbaine à l'avenue le Gorgeu au niveau de la polarité avec les bâtiments de l'UBO en face.

En lien avec le projet de réaménagement des espaces publics, la démolition des 297 logements de Kerbernier vient en complément de la requalification/résidentialisation des 417 logements. Les bâtiments démolis sont 2 barres en R+8, une tour en R+8, 1 barre en R+4 et les 3 premières cages d'escalier d'une barre R+4 qui en compte 6. Cette opération, après démolition des 297 logements et requalification + résidentialisation des 417 logements, formera un ensemble cohérent à l'échelle de nouvelles unités résidentielles et répondra aux ambitions du projet urbain à savoir : une dynamisation de la polarité Kerbernier et une attractivité renouvelée à travers une offre de produits diversifiés.

Brest Métropole Habitat souhaite répondre à ces préoccupations grâce à la démolition de 297 logements sur ce site, permettant une nette amélioration de l'attractivité des logements et des résidences dans le quartier.

La Marine est propriétaire du foncier de l'ilot Kerbernier, BMH ayant construit cet ensemble dans les années 50 dans le cadre d'un bail emphytéotique. Le CE du 13 juin 2019 a validé l'absence de valorisation du foncier dans ce contexte.

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération KERBERNIER 2-4-6-8-10-12 rue de Cornouaille 37-39-41-43 rue de Kermenguy 45-47-49-51 rue de Kermenguy 2-4 rue de Penthievre 2-4-6 rue du Trégor Parcelle AD 170 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Certains logements sont au loyer plafond convention (loyer appliqué à la relocation des logements 38,238 € par m² de surface corrigée et par an - valeur 01/01/2019) --> Les montants des loyers seront ajustés à la date de signature du CE ou Convention. |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|---|---|--|
| Principales caractéristiques : Nature des logements démolis : | Logement Locatif Social | Emprise foncière concernée, référence des parcelles cadastrales : | KERBERNIER Bail emphytéotique avec le Ministère de la défense Parcelles concernées par le bail : AD 170 Date de signature : 21.04.1960 Échéance de fin de bail : 31.03.2057 Superficie : 54 786m² |
| Période de construction des bâtiments à démolir : | Le groupe de Kerbernier est un groupe des années 1956-1960. Il a fait l'objet d'une réhabilitation entre mars 1988 et mai 1999. | Destination(s) foncière(s) envisagée(s) : | le foncier est propriété de La Marine (bail emphytéotique) |
| Nombre de LLS concernés : | 297 | | |

| | | | |
|--|---|---|--|
| Nombre de ménages à reloger : | 262 | par la collectivité. | |
| Nombre de locaux commerciaux, localifs, ou autres que LLS à démolir : | 4 | Date de la dernière réhabilitation et coût par logement : | à préciser |
| Présence de locaux commerciaux, localifs, ou autres que LLS à démolir : | 4 | En cas de rachat dans les 5 ans précédant la validation du financement de l'opération par l'Anru, date du rachat : | |
| | | En cas de réhabilitations successives dans les 5 ans précédant la validation du financement de l'opération par l'Anru, date de la réhabilitation la plus ancienne : | |
| Présence d'amiante le cas échéant (caractéristiques et impacts financiers) : | oui (à préciser selon diagnostics amiante en cours) | Avancement de la concertation, notamment avec la/les associations de locataires et l'enquête sociale : | pas de concertation démarrée, enquête sociale non réalisée à ce stade. |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 16 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Taux de subvention :

Localisation :

Autre :

- Tenant compte de la propriété foncière par la Marine, valorisation foncière nulle retenue par avis du CE du 13/06/2019.
- Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|----------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 8 733 849,21 € |
| Montant des recettes retenues : | |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 8 733 849,21 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 80,00% |
| Majoration du taux de subvention pour les organismes HLM en situation financière fragile : | |
| Majoration pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU | 80,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION | 6 987 079,37 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|--|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 8 733 849,21 € | montant TTC : | 9 044 857,10 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 746 769,84 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | - € | | |
| | ANRU : | 6 987 079,37 € | | |
| | Total des co-financements : | 8 733 849,21 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Surfaces --> Habitables (SHAB) pas de surfaces SDP à ce stade d'avancement. EPCI --> Subvention d'équilibre BM Pour mémoire BMH --> Plan de financement calculé sur le montant TTC de l'opération. | | | |

Fiche descriptive de l'opération de démolition de logements sociaux du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération MAISSIN (Démolition) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° Identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA NPNRU) 750-6029008-21-0001-002 |

Objectifs et contenu de l'opération**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le projet de démolition complète de la barre Maissin entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter la polarité commerciale Prat Lédan/Place Le Saëc pour en améliorer l'attractivité à travers le quartier et mettre en lien un développement économique attendu et le développement des liaisons douces à travers le quartier par une promenade urbaine à travers le quartier de Recouvrance sur son axe Nord Sud. Ainsi, la démolition permettra l'ouverture et la dynamisation du pôle commerciale. Les espaces publics délaissés seront réaménagés et retravaillés par une requalification et un séquençage. En outre, le projet permettra la reconstitution d'une offre de logements sociaux neufs avec accompagnement social du CCAS à proximité du site (pour 49 logements) et hors QPV sur un autre foncier (pour 50 logements) dans le cadre des reconstitutions de Bellevue.

La barre Maissin et ses 99 logements sont gérés par le CCAS, il s'agit d'une Cité de Promotion Familiale.

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération MAISSIN 6, 8, 10 et 12 RUE DE MAISSIN | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Acquisition de 100 logts par BMH le 23/06/1992 (Ex propriété de la Ville de Brest) --> Création d'un T4 au 12 rue de Maissin après regroupement de 2 logements (578 04 0004 "T2" et 578 04 0005 "T3" --> sont devenus le 578 04 0004 "T4"), soit 99 logements conventionnés (voir convention APL) |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|--|---|--|
| Principales caractéristiques : Nature des logements démolis : | Logement Locatif Social | Emprise foncière concernée, référence des parcelles cadastrales : | Parcelles cadastrées à la section KW sous les numéros 33, 53 et 55 pour une superficie de 2 078 m² |
| Période de construction des bâtiments à démolir : | Permis de construire 04/12/1959 (mise en service 1960 environ) | | |
| Nombre de LLS concernés : | 99 | Destination(s) foncière(s) envisagée(s) : | Valorisation en opération d'aménagement par la collectivité Echanges ou cessions sans soultes |
| Nombre de ménages à reloger : | 88 | | |

| | | | |
|--|---|---|--------------------------------|
| Nombre de locaux commerciaux, locatifs, ou autres que LLS à démolir : | sans objet | Date de la dernière réhabilitation et par logement : | 1993 |
| Présence de locaux commerciaux, locatifs, ou autres que LLS à démolir : | sans objet | En cas de rachat dans les 5 ans précédant la validation du financement de l'opération par l'Anru, date du rachat : | |
| | | En cas de réhabilitations successives dans les 5 ans précédant la validation du financement de l'opération par l'Anru, date de la réhabilitation la plus ancienne : | sans objet (1993) |
| Présence d'amiante le cas échéant (caractéristiques et impacts financiers) : | Sols amiantés (dalles PVC dans les logements) | Avancement de la concertation, notamment avec la/les associations de locataires et l'enquête sociale : | Pas de concertation à ce stade |

Calendrier contractuel

| | | | |
|--|----------------|----------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) | 01/01/2019 | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 16 semestre(s) | | |
| Commentaires | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Taux de subvention :

Localisation :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|-----------------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 3 213 731,25 € |
| Montant des recettes retenues : | 20 780,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 3 192 951,25 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 80,00% |
| Majoration du taux de subvention pour les organismes HLM en situation financière fragile : | |
| Majoration pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU | 80,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION | 2 554 361,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|--|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 3 213 731,25 € | montant TTC : | 3 315 699,88 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 638 590,25 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 20 780,00 € | | |
| | ANRU : | 2 554 361,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 3 213 731,25 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | - € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Surfaces --> Habitables (SHAB) pas de surfaces SDP à ce stade d'avancement. Pour mémoire BMH --> Plan de financement calculé sur le montant TTC de l'opération. | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Recouvrance, aménagement Quéliverzan. |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-24-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :****LA RECOMPOSITION D'UNE VRAIE ENTREE DE VILLE DANS DES ESPACES APAISES ET PLUS INTENSES**

Il s'agit de saisir l'opportunité de compléter un dispositif urbain, économique et commercial amorcé par la ZAC des Capucins, par la création d'une offre complémentaire à destination des actifs de ces nouveaux lieux et en captation des flux très importants desservis par une accessibilité parmi la plus efficace du cœur de la métropole. En articulation avec l'îlot Nungesser, le secteur de Quéliverzan va jouer un rôle sur mesure pour une cité HLM au service du mieux vivre de ses habitants et de l'augmentation de l'attractivité de la métropole.

Cette re-projection en quatre dimensions (habitat, économie, mobilités et espace publics) d'un élément fort du patrimoine commun des brestois lui conférera par conséquent une fonction nouvelle urbaine, économique et sociale, un triptyque parfois particulièrement absent des opérations conventionnelles dans le parc social.

OBJECTIFS :

L'aménagement du secteur de Quéliverzan-Nungesser devra ainsi répondre aux objectifs suivants :

Objectif d'aménagement n°1 : réorganiser les déplacements au sein du quartier afin d'en améliorer le fonctionnement interne et d'en renforcer la connexion aux secteurs et/ou aux quartiers environnants, dont le secteur Penfeld

Objectif d'aménagement n°2 : aménager entre les quatre tours une grande place d'entrée de la rive nord en pivot du nouveau dispositif urbain

Objectif d'aménagement n°3 : donner une nouvelle vocation aux espaces libres (sols sans usages, rez-de-chaussée vacants) afin d'en favoriser des usages variés.

ACTIONS :

Ces orientations se déclinent selon les thématiques d'actions suivantes :

- Retrouver une réelle intermodalité
- Réorganiser le système des voiries et (re)créer du lien à la ville
- Réorganiser le stationnement public en lien avec les réhabilitations et résidentialisations des 400 LLS
- Réorganiser le maillage piétonnier à l'échelle du secteur, connecté à la promenade urbaine à l'échelle du cœur de ville

TYPES DE TRAVAUX : démolition et dépose des existants, terrassements en déblais, création d'une nouvelle voirie de desserte et cheminements actifs, requalification d'une voirie existante, aménagement de stationnements publics, aménagement de la place publique de Quéliverzan, aménagement de la promenade et des traverses, transformation des abords en fonction des existants et des travaux de résidentialisations de BMH, plantations, reprises ou création tous réseaux, mobiliers urbains et éclairage public

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de réalisation 29-Brest | Polarité "Quéliverzan", rue Gallieni (aménagements publics des parcelles ppte BMH références CM 212, 177, 179, 260 et CN 596, 597, 599 pour 40 503 m² + espaces sous |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | Domaine public Brest métropole, hors fonciers BMH à résidentialiser) Dans le QPV |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|--|--|---|
| Principales caractéristiques : | | | |
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | opération en mandat | Outil réglementaire : | A définir en phase d'engagement opérationnel |
| Elements sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | Secteur de projet composé exclusivement de LLS | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | Espaces publics : 13 800 m² (Cf. nature des travaux dans le descriptif général) |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | Non prévu à ce stade | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | Aménagements d'espaces publics valorisés à zéro |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ..) : | | | |

Calendrier contractuel

| |
|--|
| |
|--|

| | |
|--|----------------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 |
| | Semestre |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 |
| | Année |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 14 semestre(s) |
| 2020 | |
| Commentaires | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Taux de subvention maximal :

Localisation :

Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|---------------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 2 800 000,00 € |
| Montant des recettes retenues : | |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 2 800 000,00 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 30,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 30,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 840 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 2 800 000,00 € | montant TTC : | 3 360 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 960 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | - € | | |
| | ANRU : | 840 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 2 800 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du N°1910 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Recouvrance, aménagement Vauban. |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-24-0001-002 |

Objectifs et contenu de l'opération

| | |
|---|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : UN POLE DE SERVICES AUX HABITANTS EN PROXIMITE ET DE QUARTIER DANS UN CONTEXTE METROPOLITAIN En termes d'aménagement et d'urbanisme, la fonction des glacis comme support d'équipements souhaitée par l'architecte Mathon lors de la reconstruction de Brest a concentré dans un périmètre restreint une offre parmi les plus complètes de la ville en termes de services à la population. Le vieillissement progressif concomitant des équipements-soutiens de ces services confine actuellement à l'obsolescence. Cependant, la mise en service du Tramway et l'arrivée des Capucins ont pu utilement démultiplier les effets des autres politiques menées, dont celles de l'habitat par la conduite de deux OPAH RU successives. C'est bien cette combinaison de dispositifs et de projets qui ouvre une fenêtre d'opportunités jusque-là absente de la ville : celle de pouvoir enfin permettre à Recouvrance revenir au caractère populaire qui est le sien, et de se réinterroger sur sa fonction et sur l'actualisation des services à la population dans un quartier en mutation, soit un action d'aménagement d'ensemble des espaces publics comme nouvel écran des projets de restructuration de l'offre de service portée par la ville de Brest</p> <p>ENJEU : La mise en synergie, non pas de stricts projets bâtimentaires d'équipements nouveaux, mais bien de projets actualisés de services intégrés dans une même polarité, permet d'envisager la création d'un « choc » de services. Leur rayonnement attendu servira tout à la fois l'échelle de la proximité, celle du quartier, de la ville, et de la métropole pour les habitants d'aujourd'hui, ceux qui arrivent et ceux qui ne savent pas encore, car c'est le pari, que Recouvrance est en passe de redevenir un quartier crédible en termes de choix résidentiels, économiques et de services.</p> <p>OBJECTIFS & ACTIONS DE L'AMENAGEMENT :</p> <p>Objectif d'aménagement n°1 : révéler le parc linéaire du plan Mathon jalonné d'équipements sur l'empreinte de l'ancien glacis par la libération des sols de l'actuelle crèche après sa démolition par la Ville de Brest.</p> <ul style="list-style-type: none"> Retrouver les continuités vertes sur le mail formé par les glacis Améliorer l'intermodalité et permettre la co-visibilité de la station de tramway et des équipements <p>Objectif d'aménagement n°2 : conforter la juste place de l'axe Maissin comme dorsale circulatoire du quartier et réorganiser le stationnement à l'échelle du secteur afin d'en améliorer le fonctionnement interne et la connexion douce aux secteurs et/ou aux quartiers environnants (le fonds de Penfeld au Nord, les Capucins à l'Ouest, Recouvrance au Sud).</p> <ul style="list-style-type: none"> Limiter la vitesse et l'encombrement des voies de circulation au sein du secteur des équipements afin de sécuriser et de privilégier les autres modes de circulations ; Réduire la largeur de la rue de Fréminville entre le parc Jegaden et le futur parc sportif de 3 voies unidirectionnelles vers l'est à une seule ; Réduire la largeur des rues de Maissin et Victor Rossel et les aménager de façon à disposer de stationnement en créneau et de traversées piétonnes facilitées Créer une voie de desserte à l'est de la parcelle du PLR. Redistribuer l'offre publique de stationnement <p>Objectif d'aménagement n°3 : faciliter les cheminements doux depuis la station de tramway et entre les différents équipements et d'améliorer les liens Ouest-Est en créant un grand parvis paysagé reliant la station de tramway et la rue Saint-Exupéry, avec l'ensemble des équipements du secteur (la piscine, le PLR, la crèche, l'école Vauban).</p> <ul style="list-style-type: none"> Développer le maillage des mobilités douces et actives Connecter tous les équipements et la station de tramway par un grand parvis piéton indiquant clairement leurs accès ; Aménager pour les rendre naturelles les liaisons entre tous les cheminements piétons et la station de tramway. <p>TYPES DE TRAVAUX : démolition et dépose des existants, terrassements en déblais, travaux qualitatifs d'aménagement du parvis, de la promenade, de l'espace public de sports de plein air (ex terrain crèche), plantations, reprises ou création tous réseaux, mobiliers urbains et éclairage public</p> | |
|---|--|

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | <p>Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Pour mémoire, la crèche actuelle sera démolie par la ville de Brest et reconstruite en dehors des périmètres aménagés par Brest métropole sur du foncier appartenant déjà à la ville. Il est donc proposé de considérer que la nouvelle offre petite enfance ne fait pas partie du périmètre des aménagements publics d'ensemble et n'appelle donc pas de mention ou valorisation particulière.</p> |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quelverzan Pontaniou | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| Principales caractéristiques : | opération en mandat | Outil réglementaire : | A définir en phase d'engagement opérationnel |
|--|---|--|---|
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | | | |
| Elements sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | Secteur en déprise économique et au marché de l'habitat très détendu. | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | Espaces publics : 12 000 m² (Cf. nature des travaux dans le descriptif général) |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | Sans objet à ce stade | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ..) : | Restructuration foncière selon le principe de démolition/reconstruction du PLR et de la crèche sous MOa Ville de Brest. Libération foncière des terrains Ville, permettant de créer le futur parvis public du pôle Vauban par la métropole | | |

Calendrier contractuel

| | | | |
|--|----------------|----------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2019 | |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 16 semestre(s) | | |
| Commentaires : | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Taux de subvention maximal :

Localisation :

Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) :

Financement hors QPV autorisé par avis du CE du 13/06/2019

Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|---------------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 2 700 000,00 € |
| Montant des recettes retenues : | |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 2 700 000,00 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 32,18% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 32,18% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 868 872,91 € |

Plan de financement envisagé

Coût de l'opération (en euros) :

Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) :

montant HT : 2 700 000,00 € montant TTC : 3 240 000,00 €

| | |
|-----------------------------|----------------|
| VILLE : | |
| EPCI : | 1 831 127,09 € |
| DEPARTEMENT : | |
| REGION : | - € |
| BAILLEUR : | |
| CDC : | |
| EUROPE : | |
| ANAH : | |
| AUTRE : | - € |
| ANRU : | 868 872,91 € |
| Total des co-financements : | 2 700 000,00 € |

Dont prêts :

| | |
|------------------------|-----|
| TOTAL PRETS : | - € |
| dont PRET CDC : | |
| dont PRET BONIFIE AL : | |

Commentaires particuliers, le cas échéant

**Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle**

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Recouvrance - Aménagement Maissin |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-24-0001-003 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

LE REAMENAGEMENT ET LA DIVERSIFICATION SOCIALE D'UN LIEU DE VIE APAISE EN CŒUR DE QUARTIER

ENJEUX :

Les aménagements réalisés ces dernières années ont d'ores et déjà permis de relever un défi de taille : faire renaître de ses quasi-cendres une centralité de quartier moribonde, une embellie qui reste vulnérable et l'opportunité de consolider les acquis car des facteurs de fragilité restent concentrés dans un quartier qui, rappelons-le, concentre pauvreté, décrochages sociaux et isolement sur un fond de dépendances diversement aiguës à des toxiques divers, dont massivement l'alcool.

OBJECTIFS

Objectif d'aménagement n° 1 : Démolition des 99 logements locatifs sociaux de la rue Maissin et construction à neuf de 49 logements locatifs sociaux sur site au titre de la reconstruction de l'offre.

Objectif d'aménagement n° 2 : Restructuration des espaces publics, dont ceux issus de la libération foncière de l'emprise démolie.

Objectif d'aménagement n° 3 : Poursuite de la diversification de l'offre de logement avec un projet porté par Action Logement, dont la localisation finale dans ou à proximité immédiate de la polarité Maissin sera stabilisée par Action Logement à l'issue de son étude de capacité.

TYPES DE TRAVAUX : démolition et dépose des existants, terrassements en déblais, travaux de création de voiries, stationnements et d'espaces verts, réalisation de la poursuite de la promenade au droit de la polarité, plantations, reprises ou création tous réseaux, mobiliers urbains et éclairage public

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| Principales caractéristiques : | | A définir en phase d'engagement opérationnel | |
|--|--|--|---|
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | opération en mandat | Outil réglementaire : | |
| Elements sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | Secteur en déprise économique et au marché de l'habitat très détendu. | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | Espaces publics : 4 396 m² (Cf. nature des travaux dans le descriptif général) Construction à neuf de 49 LLS au titre de la RO des 99 LLS Maissin à démolir (2 298 m² SDP sur environ 2000 m² de foncier) Contrepartie foncière d'environ 26 logements pour 2 100 m² SDP sur environ 1500 m² de foncier) |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | Sans objet à ce stade | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | Valorisations foncières "AGORA" à 280 K€ de recettes de cession du terrain prévu pour la RO BMH (2078 m²) et à 20 K€ de dépenses d'acquisition du foncier libéré par les démolitions de LLS à pour en faire de l'espace public, telles que résultant des échanges valorisés (prévus initialement et localement sans soulte sans projet de modification de ce principe) entre BM et BMH dans le cadre de la restructuration foncière du secteur pour permettre la réalisation d'espaces publics sur foncier initial BMH et l'investissement dévolue du |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ..) : | 99 logements locatifs sociaux propriété de BMH et sous gestion locale du CCAS (RO 49 LLS sur site) | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 18 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Taux de subvention maximal :

Localisation :

Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|---------------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 1 335 106,00 € |
| Montant des recettes retenues : | 280 530,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 1 054 576,00 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 33,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 33,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 348 010,08 € |

Plan de financement envisagé

Coût de l'opération (en euros) :

montant HT :

1 335 106,00 €

montant TTC :

1 555 795,19 €

Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) :

| | |
|-----------------------------|----------------|
| VILLE : | |
| EPCI : | 706 565,92 € |
| DEPARTEMENT : | |
| RÉGION : | |
| BAILLEUR : | |
| CDC : | |
| EUROPE : | |
| ANAH : | |
| AUTRE : | 280 530,00 € |
| ANRU : | 348 010,08 € |
| Total des co-financements : | 1 335 106,00 € |

Dont prêts :

| | |
|------------------------|-----|
| TOTAL PRETS : | - € |
| dont PRET CDC : | |
| dont PRET BONIFIE AL : | |

Commentaires particuliers, le cas échéant

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération OPPC - Secteur opérationnel BERGOT - Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux de requalification des espaces publics |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-24-0001-004 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le secteur du Bergot constitue l'une des trois polarités du quartier qui structurent et séquentent l'avenue Le Gorgeu. Ce secteur connaît des difficultés grandissantes depuis quelques années, caractérisées par le déclin de l'ancien centre commercial. C'est également un secteur en proie à une dégradation du sentiment de sécurité, induite par des comportements allant des incivilités à des agissements délictueux.

Les enjeux sur ce secteur sont multiples :

- Affirmer et conforter le rôle de polarité du secteur Bergot notamment dans l'optique de la seconde ligne de tramway
- Favoriser le sentiment de bien-être et de sécurité. Cet enjeu a conduit à envisager des actions dès 2012 et à inscrire des travaux anticipés au titre de l'article 5 du protocole
- Mieux connecter les espaces publics, les équipements et les logements notamment dans une logique de désenclavement
- Redonner de l'attractivité résidentielle à ce secteur

Les actions sont les suivantes :

Requalifier le secteur Bergot comme une réelle entrée du quartier Bellevue, et de la ville de Brest :

- diversification des commerces et services du Bergot
- valorisation des emprises foncières
- Réflexion sur le site de l'EESAB

Désenclaver le secteur

- suppression des impasses
- amélioration des espaces publics, dont la dalle du Bergot, à présent libre de tous usages
- réflexion sur les pieds d'immeubles pour un meilleur confort des résidences

Relier les équipements sportifs de Provence au Parc de la Penfeld via le Vallon Gascogne

- Consolidation des équipements sportifs et associatifs dont la requalification du pôle sportif de l'avenue de Provence
- Intervention sur les espaces publics notamment une perspective de favoriser les déplacements actifs

Développer une nouvelle offre d'habitat sur le foncier identifié disponible

- Maisons individuelles et petits collectifs

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| 000 EW 48 / 000 EW 58 / 000 EW 59 / 000 EW 68 / 000 EW 77 / 000 EW 78 / 000 EW 93 / 000 EW 94 / 000 EW 97 / 000 EW 98 / 000 EW 99 / 000 EW 100 / 000 EW 168 / 000 EW | Avenue de Provence, rue de Vannes, rue de St-Brieuc, rue de Rennes. |
| Commune de réalisation | Quartier partiellement hors QPV, retenu par le CE du 13/06/2019 |
| 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération | |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation | |
| Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|---------------------------------------|--|--|
| Commentaires | | | |
| | | | |
| Principales caractéristiques : | | | |
| Mode de réalisation de l'opération | opération en concession d'aménagement | Outil réglementaire : | non connu à ce stade |
| d'aménagement d'ensemble : | | | |
| Elements sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | non connus à ce stade | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | Espaces publics : 51 600 m² Foncier valorisé : 2300 m² |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | non connue à ce stade | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | Taux moyen logements locatifs libres intermédiaires : 140 € HT/m² Taux moyen locaux commerciaux : 130 € HT/m² Taux moyen tous espaces publics : 93 € HT/m² |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ...) : | Cellules commerciales | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 20 semestre(s) |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Validation OPPC

Modulation du taux de subvention :

oui

Localisation :

Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) :

Opération partiellement hors QPV, retenue par le CE du 13/06/2019 en quartier vécu
Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|----------------|
| Montant des dépenses subventionnables : | 5 015 790,00 € |
| Montant des recettes retenues : | 640 800,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 4 374 990,00 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 1 531 246,50 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 5 027 939,53 € | montant TTC : | 6 033 527,44 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 2 855 893,03 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 640 800,00 € | | |
| | ANRU : | 1 531 246,50 € | | |
| | Total des co-financements : | 5 027 939,53 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Polarité Bellevue centre - Réaménagement et mise en lien des espaces publics |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-24-0001-005 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| | |
|--|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Pensée comme la centralité du quartier à sa construction, mais très peu visible depuis l'avenue Le Gorgeu, la place Napoléon III est composée de commerces, services et équipements. Essentiellement dédiée au stationnement, son centre est excavé pour laisser place à un jardin en contre-bas, permettant lumière et aération au parking souterrain. Ainsi, principalement organisée pour la voiture, elle laisse peu de place aux piétons. Son accès tous modes est par ailleurs contraint.</p> <p>L'étude commerciale a mis en avant le relatif bon fonctionnement du commerce de cette place. Son rôle de centralité est confirmé mais elle présente des signes de fragilité. De plus, des signes évidents de défillement de l'ambiance urbaine apparaissent avec des incidences fortes en terme de déclin commercial et de sécurité urbaine. Ceci est très fortement corroboré par les éléments issus de la concertation auprès des habitants qui, dès le début de la concertation, ont mis en avant le caractère peu qualitatif de la place, voire insécurisant.</p> <p>Les équipements présents de l'autre côté du carrefour, le groupe scolaire Aubrac et la résidence pour personnes âgées ne sont pas tournées vers l'avenue Le Gorgeu et ne participent pas non plus à faire rayonner Bellevue dans l'esprit de l'automobiliste et des usagers extérieurs au quartier</p> <p>Le projet urbain prévoit :</p> <p>Assurer la lisibilité et la visibilité de la place Napoléon III depuis l'avenue Le Gorgeu et l'avenue de Tarente</p> <ul style="list-style-type: none"> - ouverture des vues et des parcours depuis les av. Le Gorgeu et Tarente - création d'un bâtiment repère attractif regroupant équipements et commerces - développement d'une offre complémentaire de commerces - requalification des espaces publics en lien avec les équipements/commerces existants ou à venir <p>Identifier Bellevue centre comme une des portes d'entrée de la Penfeld en créant une accroche urbaine au droit du carrefour Le Gorgeu et du vallon de Normandie</p> <ul style="list-style-type: none"> - comblement de la trémie - déplacement du Centre Social - création d'un équipement mutualisé (centre social, médiathèque, autres services, ...) - Création d'une salle des arts martiaux et des sports de combat - requalification de la plate-forme sportive au contact de la place Napoléon III - confortement des parcours piétons et cycles depuis/vers la Penfeld | |
|--|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| 000 AD 108 / 000 AD 109 / 000 AD 116 / 000 AD 162 / 000 AD 197 / 000 AD 202 / 000 AC 4 / 000 AC 40 / 000 AC 42 / 000 AC 44 / 000 AC 45 / 000 AC 46 / 000 AC 49 / 000 AC 59 / | |
| Commune de réalisation | |
| 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération | |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation | |
| Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | |
|--|---|
| Commentaires | |
| Principales caractéristiques : | |
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | opération en concession d'aménagement |
| Outils réglementaire : | |
| Eléments sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | <p>Nombre de m² par type de foncier de destination concerné :</p> <p>1600 m² équipement public 3870 m² locatif privé + contreparties AL 3870 m² immobilier à vocation économique</p> |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | <p>Montant de la valorisation pour chaque type de destination :</p> <p>5120 m² logements locatifs libres intermédiaires (taux moyen : 140 €/m²) 2660 m² locaux commerciaux (taux moyen : 130 €/m²) 2100 m² à 0 € (contreparties AL)</p> |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ...) : | <p>4 cellules commerciales, un équipement de quartier (centre social, 2350 m²)</p> |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 13/06/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S2 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 20 semestre(s) |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|--|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opération partiellement hors QPV, retenue par le CE en quartier vécu |
| Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019, accordée par avis du CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| Montant des dépenses subventionnables : | Montant retenu 10 627 899,94 € |
| Montant des recettes retenues : | 1 062 600,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 9 565 299,94 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 3 347 854,98 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|---|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 10 777 110,21 € | montant TTC : | 12 932 532,25 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 6 366 655,23 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 1 062 600,00 € | | |
| | ANRU : | 3 347 854,98 € | | |
| | Total des co-financements : | 10 777 110,21 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Suite aux échanges avec AL, leur projet pouvant s'intégrer dans une opération d'ensemble, il n'y a pas de m² foncier spécifique pour eux sur ce secteur | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Polarité cœur de campus - Réaménagement des espaces publics |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-24-0001-006 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Situé en accroche d'un axe majeur, l'avenue Le Gorgeu, et en face de l'Université de Bretagne Occidentale, le quartier de Kerbernier est constitué d'immeubles et de logements posant de nombreux problèmes. Toutefois, les 714 logements de Kerbernier constituent une offre de logements très abordables et proposent des logements traversant offrant des vues sur des espaces verts aujourd'hui qualitatifs (sujets végétaux remarquables), mais présentant une organisation confuse et morcelée, avec peu de valeur d'usage et des occupations non souhaitées de l'espace public. Les études préalables menées ont permis notamment de montrer l'opportunité de désenclaver cet îlot refermé sur lui-même. Il s'agit d'une opportunité de reconstitution urbaine importante, en lien avec un secteur amené à évoluer au cours des prochaines années avec la reconstitution du campus universitaire, sur lequel est menée une étude en partenariat avec l'université.

Ainsi, le projet qui comprend 267 démolitions et la réhabilitation de 447 logements, proposera une offre fortement attractive, car il s'agit là d'un site très bien placé, inclusif qui sera demain revalorisé grâce aux actions du projet urbain. Par ailleurs, les offres nouvelles de logements permettront de créer les conditions de la mixité sociale.

Cette proposition permettra :

- un changement d'image du secteur par une intervention plus conséquente en démolitions sur la partie sud (en lien direct avec l'avenue Le Gorgeu et le campus UBO) avec des effets leviers importants attendus
- une diversification de l'offre d'habitat et l'implantation de services

Les interventions se résument donc en :

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération 000 AD 169 / 000 AD 170 / 000 AE 830 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Partiellement hors QPV (secteur place de Metz) |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|---|--|--|
| Commentaires | | | |
| | | | |
| Principales caractéristiques : | | | |
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | opération en concession d'aménagement | Outil réglementaire : | |
| Eléments sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | 5490 m² pour logements en accession 1870 m² pour immobilier économique Foncier mixte : surface divisée en 2, répartie sur logements et immobilier économique |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | 1585 m² à taux moyen de 130 €/m² (économique) 4230 m² en accession sociale (taux moyen 130 €/m²) 8290 m² en accession maîtrisée (taux moyen 130 €/m²) |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ..) : | 4 bâtiments en totalité et un bâtiment partiel. Opération portée par BMH (297 logements concernés) (2610 m²) | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|---------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | Année 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 20 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|--|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opération partiellement hors QPV (place de Metz), retenue par le CE en quartier vécu |
| Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Montant des dépenses subventionnables : | 4 209 850,01 € |
| Montant des recettes retenues : | 1 833 650,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 2 376 200,01 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 831 670,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 4 212 712,40 € | montant TTC : | 5 055 254,88 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 396 826,40 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | 150 566,00 € | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 1 833 650,00 € | | |
| | ANRU : | 831 670,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 4 212 712,40 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'aménagement d'ensemble du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Polarité Bergot-Gascogne - Réaménagement des espaces publics |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-24-0001-007 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le vallon de Gascogne est l'un des trois vallons qui ont structuré la forme urbaine du quartier, qui doivent participer à l'affirmation du parc de la Penfeld et permettre de le relier au quartier d'habitat pour une meilleure attractivité résidentielle. La Penfeld et son parc sont visibles aujourd'hui uniquement depuis le sud de la rue de Gascogne. Cette rue dessert un petit centre commercial en désuétude et un parking en ouvrage livré dans un contexte arboré non valorisé. Les démolitions prévues du centre commercial et du parking en ouvrage seront l'occasion de relier le fond de Penfeld au nord du quartier, via les rues de Gascogne et de Rennes.

L'ensemble de ce secteur, libre de constructions, est relié à l'avenue de Provence et au TCSP via un arrêt, porte d'accès au parc de la Penfeld et aux équipements sportifs Provence. Il est également situé en proximité immédiate du groupe scolaire Quizac. Une nouvelle offre d'habitat peut voir le jour, organisée selon la topographie, alliant maisons individuelles et collectifs.

Le projet de renouvellement urbain sur ce secteur prévoit de :

- Remettre en projet des espaces délaissés ou présentant des potentialités de mutations
 - Diversification de l'offre d'habitat : maisons individuelles et collectifs / 87 nouveaux logements (21 maisons et 66 appartements)
- Relier les équipements sportifs au Parc de la Penfeld
 - Recomposition d'un front urbain sur la rue de Gascogne par la suppression du centre commercial Quizac et d'un parking en ouvrage pour :
 - favoriser la diversification de l'habitat telle qu'évoquée précédemment
 - créer un espace propice aux parcours des modes doux et aux liaisons douces depuis/vers la Penfeld
 - Par effet levier, confortement des équipements sportifs et associatifs présents dans le vallon, et accroche vers le pôle sportif Provence/Bergot

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| 000 EV 4 / 000 EV 22 / 000 EV 115 / 000 EV 895 / 000 EV 932 / 000 EV 933 / 000 EW 43 / 000 EW 44 / 000 EW 45 / 000 EW 61 / 000 EW 63 / 000 EW 158 / 000 EW 159 / 000 EW | |
| Commune de réalisation | |
| 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération | |
| 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation | |
| Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|---------------------------------------|--|--|
| Commentaires | | | |
| | | | |
| Principales caractéristiques : | | | |
| Mode de réalisation de l'opération d'aménagement d'ensemble : | opération en concession d'aménagement | Outil réglementaire : | |
| Eléments sur la tension du marché, le dynamisme du territoire dans lequel se situe le quartier : | | Nombre de m² par type de foncier de destination concerné : | 1565 m² (accession sociale) 3650 m² (locatif intermédiaire) 5005 m² (contreparties foncières AL) |
| Démarche ou certification pour qualité environnementale : | | Montant de la valorisation pour chaque type de destination : | 3203 m² de SDP au taux moyen de 140 €/m² (locatif intermédiaire) 1492 m² de SDP au taux moyen de 130 €/m² (accession sociale) 5005 m² de foncier à 0€ pour 2000 m² de SDP, maisons individuelles (contrepartie AL) |
| Le cas échéant, nombre d'immeubles à démolir, type (locaux, logements, friche, ..) : | un centre commercial (1146 m²) | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 01/01/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | Semestre | Année |
| | S1 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 16 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|--|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opération hors QPV, retenue par le CE en quartier vécu |
| Autre arbitrage (éventuelles autres dépenses et/ou recettes prises en compte sur validation CE ou DG, précisions relatif au périmètre retenu, ...) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Montant des dépenses subventionnables : | 3 136 819,98 € |
| Montant des recettes retenues : | 642 380,00 € |
| Assiette subventionnable (déficit) : | 2 494 439,98 € |
| Taux de subvention du déficit applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| TAUX DE SUBVENTION RETENU : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 873 053,99 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 3 120 405,79 € | montant TTC : | 3 744 486,95 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 604 971,80 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 642 380,00 € | | |
| | ANRU : | 873 053,99 € | | |
| | Total des co-financements : | 3 120 405,79 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

**Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle**

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Construction neuve de 49 logements PLAI sur le territoire de Brest Métropole, en QPV |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-31-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Construction neuve de 49 logements PLAI sur le territoire de Brest Métropole, en QPV - Nombre d'opérations et localisations indéterminés à ce jour - Immeubles de type rez de chaussée + 2 à 4 niveaux.</p> <p>Opération de reconstitution d'une partie des 99 logements démolis dans le cadre du secteur Recouvrance rue de Maissin. Cette reconstitution se projette sur le site requalifié de la rue de Maissin. Les logements reconstitués seront constitués à 80% de T2 et à 20% de T3. Ce projet se verra appliquer des minorations de loyers. Ainsi, les loyers et le reste à charges des ménages relogés dans cette opération seront particulièrement attentifs à la capacité des ménages spécifiques à reloger.</p> <p>Les charges seront maîtrisées, grâce notamment à la performance énergétique atteinte de la construction neuve (RT 2012, chauffage et ECS collectifs, isolation renforcée, conception bioclimatique, etc.), mais également à la conception même des bâtiments (éclairage naturel des parties communes, pas d'ascenseurs, etc.). La conception intégrera des réflexions d'optimisation des surfaces (avec des surfaces moyennes de 38m² pour les T2 et de 58m² pour les T3), afin d'obtenir des loyers de sortie les plus faibles possibles, mais également la prise en compte d'une réelle maîtrise d'usage permettant l'accompagnement social nécessaire des ménages spécifiques de cette future résidence par le gestionnaire (CCAS).</p> |
|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération L'emprise foncière du projet pourra concerner les parcelles KW 33, 68 et 67 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) L'emprise foncière du projet pourra concerner les parcelles KW 33, 68 et 67 |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--------------|---|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | Zone géographique de reconstitution des logements : | |
| Nature de l'opération de reconstitution : Neuf | | 4 | |
| Nature des logements construits : | LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : | impossibilité technique du scénario initial, impose une démolition de toute la barre de Maissin et donc sa reconstitution globale. Cette reconstitution sur site permet de proposer une offre spécifique sur le quartier avec tous les services existants afférents, tout en participant à sa mutation et à sa requalification (notamment des espaces publics et du lien avec les circulations douces à travers le |
| Type de logements construits : | Collectifs | | |
| Nombre de LLS reconstitués : | 49 logements | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des services de proximité : | à proximité d'une zone commerciale dynamisée, et d'une nouvelle offre de service autour du loisir (centre socio-culturel, piscine, etc.) et de l'ensemble des services nécessaires : services publics, transport en commun (TRAM et bus), etc. |
| dont en PLUS : | | | |
| dont en PLAI : | 49 PLAI | | |
| Nombre de bâtiments : | | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : | Accompagnement spécifique des 49 ménages relogés dans cette opération de reconstitution de la barre Maissin par le CCAS. |
| Nombre d'étages par bâtiment : | 3 à 5 | | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : | RT2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : | 17,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 12 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation : 'Reconstitution sur site de 49 logements validée par avis CE du 13/06/2019'.

Autre : 'Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019'.

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|--------------|--------------------------|
| PLUS : | | | |
| PLAI : | 387 100,00 € | 308 700,00 € | 695 800,00 € |
| Total : | 387 100,00 € | 308 700,00 € | 695 800,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|---|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 4 752 367,85 € | montant TTC : | 5 013 748,08 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 025 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 3 284 667,85 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 134 000,00 € | | |
| | ANRU : | 308 700,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 4 752 367,85 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 3 044 673,28 € | | |
| | dont PRET CDC : | 2 657 573,28 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 387 100,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | Les financements "EPCI" correspondent d'une part aux 8000 € alloués par Brest Métropole par logement PLAI construit et, d'autre part, à une subvention d'équilibre égale à 633 000 € HT. Application des minorations de loyers en plus de la subvention d'équilibre BM, pour ces 49 logements reconstitués en PLAI afin de proposer des niveaux de restes à charges proches de ceux existants aujourd'hui. Les subventions pour minorations de loyer sont prises en compte dans ce plan de financement pour un montant total de 134 000 € | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération 43 rue de Kérivoas 29490 Guipavas - Construction neuve de 15 logements PLUS et 15 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-31-0001-002 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :
 Construction de 3 immeubles collectifs de type RDC + 2 niveaux pour un total de 60 logements dont 30 logements en reconstitution de l'offre (15 PLUS et 15 PLAI)

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération Références cadastrales: AI 128 - AI 129 - AI 130 - AI 131 - AI 132 - AI 133 - AI 134 - AI 135 Commune de réalisation 29-Guipavas Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue Situation Hors QPV | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Adresse exacte: 43 rue de Kérivoas 29490 GUIPAVAS |
|---|--|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | |
|---|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : Nature de l'opération de reconstitution : Neuf | Zone géographique de reconstitution des logements : 4 |
| Nature des logements construits : LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : |
| Type de logements construits : Collectifs | |
| Nombre de LLS reconstitués : 30 logements dont en PLUS : 15 PLUS dont en PLAI : 15 PLAI | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : |
| Nombre de bâtiments : 3 | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : |
| Nombre d'étages par bâtiment : 3 | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : RT2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|---------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019.

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|--------------|--------------------------|
| PLUS : | 184 500,00 € | | 184 500,00 € |
| PLAI : | 147 000,00 € | 117 000,00 € | 264 000,00 € |
| Total : | 331 500,00 € | 117 000,00 € | 448 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 3 591 887,87 € | montant TTC : | 3 789 441,69 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 165 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 3 309 887,87 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 117 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 3 591 887,87 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 3 128 497,51 € | | |
| | dont PRET CDC : | 2 796 997,51 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 331 500,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Pontrouff - Allée du Pontrouff 29490 GUIPAVAS - Construction neuve - 3 logements PLUS et 3 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - <i>donné par AGORA PNRU</i>) 750-6029004-31-0001-003 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Construction neuve d'un immeuble collectif comportant 12 logements dont 6 participent à la reconstitution de l'offre.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération BE n°28 ; BE n°29 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) BE n°28 ; BE n°29 |
| Commune de réalisation 29-Guipavas | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|-------------|--|--------|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | Zone géographique de reconstitution des logements : | |
| Nature de l'opération de reconstitution : Neuf | | 4 | |
| Nature des logements construits : | LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : | |
| Type de logements construits : | Collectifs | | |
| Nombre de LLS reconstitués : | 6 logements | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : | |
| dont en PLUS : | 3 PLUS | | |
| dont en PLAI : | 3 PLAI | | |
| Nombre de bâtiments : | 1 | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : | |
| Nombre d'étages par bâtiment : | 3 | | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : | RT 2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : | 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|---------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :
 Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|-------------|--------------------------|
| PLUS : | 36 900,00 € | | 36 900,00 € |
| PLAI : | 29 400,00 € | 23 400,00 € | 52 800,00 € |
| Total : | 66 300,00 € | 23 400,00 € | 89 700,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 629 883,00 € | montant TTC : | 664 526,57 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 33 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 573 483,00 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 23 400,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 629 883,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 541 673,93 € | | |
| | dont PRET CDC : | 475 373,93 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 66 300,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération OPPC-Le Forestou - Rues du Forestou Creis, Teurroc et Guynemer 29200 BREST - Construction neuve - 5 logements PLUS et 5 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - <i>donné par AGORA PNRU</i>) 750-6029004-31-0001-004 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Construction d'un ensemble de 44 logements en différentes typologies (intermédiaire, collectif et individuel) - 3 petits collectifs représentant 21 logements locatifs sociaux dont 10 représentent la reconstitution de l'offre ANRU et 23 maisons individuelles en PSLA

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération BM n°432 ; BM n°100 à 112 et BM n°126 à 133 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Adresse exacte: rue du Forestou Créis 29200 BREST |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | |
|---|-----------------|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | |
| Nature de l'opération de reconstitution : | Neuf | Zone géographique de reconstitution des logements : 4 |
| Nature des logements construits : | LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : |
| Type de logements construits : | Opération mixte | |
| Nombre de LLS reconstitués : | 10 logements | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : |
| dont en PLUS : | 5 PLUS | |
| dont en PLAI : | 5 PLAI | |
| Nombre de bâtiments : | 3 | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : |
| Nombre d'étages par bâtiment : | 3 | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : | RT 2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|---------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :
 Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|-------------|--------------------------|
| PLUS : | 61 500,00 € | | 61 500,00 € |
| PLAI : | 49 000,00 € | 39 000,00 € | 88 000,00 € |
| Total : | 110 500,00 € | 39 000,00 € | 149 500,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 573 159,23 € | montant TTC : | 1 653 919,36 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 55 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 1 479 159,23 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 39 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 573 159,23 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 981 829,42 € | | |
| | dont PRET CDC : | 871 329,42 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 110 500,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération OPPC-Mory I - 48 rue du Commandant Charcot 29480 Le Relecq-Kerhuon - Construction neuve - 9 logements PLUS et 9 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-31-0001-005 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Construction neuve d'un immeuble collectif de type R+2 comportant 30 logements dont 18 participent à la reconstitution de l'offre LLS

Localisation de l'opération

| | |
|---|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération BE n°438 ; BE n°445 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Adresse exacte: 48 rue du Commandant Charcot 29840 Le Relecq Kerhuon |
| Commune de réalisation 29-Le Relecq-Kerhuon | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--------------|--|--------|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | | |
| Nature de l'opération de reconstitution : | Neuf | Zone géographique de reconstitution des logements : | 4 |
| Nature des logements construits : | LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : | |
| Type de logements construits : | Collectifs | | |
| Nombre de LLS reconstitués : | 18 logements | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : | |
| dont en PLUS : | 9 PLUS | | |
| dont en PLAI : | 9 PLAI | | |
| Nombre de bâtiments : | 1 | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : | |
| Nombre d'étages par bâtiment : | 3 | | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : | RT 2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : | 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|---------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|-------------|--------------------------|
| PLUS : | 110 700,00 € | | 110 700,00 € |
| PLAI : | 88 200,00 € | 70 200,00 € | 158 400,00 € |
| Total : | 198 900,00 € | 70 200,00 € | 269 100,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 2 093 920,25 € | montant TTC : | 2 209 085,86 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 99 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 1 924 720,25 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 70 200,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 2 093 920,25 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 1 327 222,27 € | | |
| | dont PRET CDC : | 1 128 322,27 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 198 900,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Mory 2 - 48 rue du Commandant Charcot 29840 Le Relecq Kerhuon - Construction neuve de 6 logements PLUS et 6 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-31-0001-006 |

Objectifs et contenu de l'opération

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :

Construction neuve d'un immeuble collectif de type R+2 comportant 30 logements dont 12 participent à la reconstitution de l'offre LLS

Localisation de l'opération

| | |
|---|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération BE n°438 ; BE n°445 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Adresse exacte: 48 rue du Commandant Charcot 29840 Le Relecq Kerhuon |
| Commune de réalisation 29-Le Relecq-Kerhuon | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | |
|---|--------------|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : | | |
| Nature de l'opération de reconstitution : | Neuf | Zone géographique de reconstitution des logements : 4 |
| Nature des logements construits : | LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : |
| Type de logements construits : | Collectifs | |
| Nombre de LLS reconstitués : | 12 logements | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : |
| dont en PLUS : | 6 PLUS | |
| dont en PLAI : | 6 PLAI | |
| Nombre de bâtiments : | 1 | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : |
| Nombre d'étages par bâtiment : | 3 | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : | RT2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|---------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

'Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019'.

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|-------------|--------------------------|
| PLUS : | 73 800,00 € | | 73 800,00 € |
| PLAI : | 58 800,00 € | 46 800,00 € | 105 600,00 € |
| Total : | 132 600,00 € | 46 800,00 € | 179 400,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 531 056,80 € | montant TTC : | 1 615 264,93 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 66 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 1 418 256,80 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 46 800,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 531 056,80 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 959 416,66 € | | |
| | dont PRET CDC : | 826 816,66 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 132 600,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | | | | |

Fiche descriptive de l'opération de reconstitution de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Opérations et localisations diverses - Reconstitution de l'offre du secteur Bellevue pour les programmations post 2020 - Construction neuve de 20 logements PLUS et de 152 logements PLAI |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-31-0001-007 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Construction neuve de 20 logements PLUS et de 152 logements PLAI sur le territoire de Brest Métropole afin d'assurer la reconstitution de l'offre suite aux démolitions dans le quartier de Bellevue - Nombre d'opérations et localisations indéterminés à ce jour - Immeubles majoritairement de type rez de chaussée + 2 niveaux. Sur les 152 PLAI, 50 seront des reconstitutions spécifiques de la barre Maissin sur le quartier Recouvrance hors QPV.</p> <p>Pour cette opération de reconstitution spécifique d'une partie des 99 logements de Maissin : les logements reconstitués seront constitués à 80% de T2 et à 20% de T3. Ce projet se verra appliquer des minorations de loyers. Ainsi, les loyers et le reste à charges des ménages relogés dans cette opération seront particulièrement attentifs à la capacité des ménages spécifiques à reloger.</p> <p>Les charges seront maîtrisées, grâce notamment à la performance énergétique atteinte de la construction neuve (RT 2012, chauffage et ECS collectifs, isolation renforcée, conception bioclimatique, etc.), mais également à la conception même des bâtiments (éclairage naturel des parties communes, pas d'ascenseurs, etc.). La conception intégrera des réflexions d'optimisation des surfaces (avec des surfaces moyennes de 38m² pour les T2 et de 58m² pour les T3), afin d'obtenir des loyers de sortie les plus faibles possibles, mais également la prise en compte d'une réelle maîtrise d'usage permettant l'accompagnement social nécessaire des ménages spécifiques de cette future résidence par le gestionnaire (CCAS).</p> <p>Ces logements seront reconstitués hors QPV mais à proximité des commerces, des services publics (transports en commun, etc.) des des différents services publics et institutionnels afin de permettre un accompagnement social le plus efficace possible et la meilleure intégration de ces ménages à leur nouveau cadre de vie.</p> <p>Pour les autres opérations de reconstitution, elles se feront sur des opérations diversifiées sur l'ensemble des communes de la métropole brestoise, permettant d'offrir une réelle opportunité d'un parcours résidentiel de qualité pour laisser le choix aux ménages. Les opérations seront attentives aux loyers de sortie mais également aux charges. Une attention toute particulière sera portée au reste à charge des ménages logés grâce notamment aux performances énergétiques des résidences construites mais également à la conception même des projets dans leur usage et leur fonctionnement (conception bioclimatique, etc.).</p> |
|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération Localisations diverses (non ciblées pour l'instant) | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Localisations indéterminées à ce jour |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | |
|---|---|
| Principales caractéristiques et objet du financement ANRU : Nature de l'opération de reconstitution : Neuf | Zone géographique de reconstitution des logements : 4 |
| Nature des logements construits : LLS | Justification d'une éventuelle demande de reconstitution dans le QPV ou dans le périmètre du PRU : |
| Type de logements construits : Collectifs | |
| Nombre de LLS reconstitués : 172 logements dont en PLUS : 20 PLUS dont en PLAI : 152 PLAI | Positionnement au regard des zones d'emploi et d'animation des villes, des transports en commun, des services de proximité : |
| Nombre de bâtiments : | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : Accompagnement spécifique de 50 ménages relogés dans une opération de reconstitution de logements destinés au CCAS de la ville de Brest. Pour les autres reconstitutions, un accompagnement du bailleur conformément aux procédures internes BMH. |
| Nombre d'étages par bâtiment : 2 à 4 | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : RT2012 | Contrepartie identifiée en droit de réservation pour Action Logement (des apports en faveur de la mixité) : 12,50% |

Calendrier contractuel

| | | | | | |
|--|--|--|----------------|-------|--|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | | | 13/06/2019 | | |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | | S1 | Année | |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | | 12 semestre(s) | | |
| Commentaires | | | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire en cas d'acquisition-amélioration :

Localisation :

Autre :

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Volume de prêt bonifié | Subvention | Total concours financier |
|---------|------------------------|----------------|--------------------------|
| PLUS : | 246 000,00 € | | 246 000,00 € |
| PLAI : | 1 489 600,00 € | 1 185 600,00 € | 2 675 200,00 € |
| Total : | 1 735 600,00 € | 1 185 600,00 € | 2 921 200,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|---|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 20 138 695,63 € | montant TTC : | 21 246 323,90 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 276 000,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 17 533 095,63 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 144 000,00 € | | |
| | ANRU : | 1 185 600,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 20 138 695,63 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 12 575 854,94 € | | |
| | dont PRET CDC : | 10 840 254,94 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 1 735 600,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant : | Le financement EPCI correspond aux subventions allouées par Brest Métropole pour surcharge foncière. En outre pour cette même opération, ce bilan prend en compte des subventions pour minoration de loyer pour 50 logements (39 T2 et 11 T3), soit une somme totale égale à 144 000 €. | | | |

Fiche descriptive de l'opération de requalification de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|---|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération KERBERNIER (Requalification de 417 logements) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) - Label THPE RENO |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-33-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le projet de requalification et de résidentialisation des 714 logements du groupe KERBERNIER entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter cette polarité et en améliorer l'attractivité à travers le quartier, mettre en lien ce quartier avec la ville centre et le territoire métropolitain en s'appuyant sur le TSCP et l'avenue le Gorgeu. Les bâtiments démolis au cœur de Kerbernier permettront l'ouverture d'un axe est-ouest qui désenclavera le quartier et ceux démolis par ailleurs permettront de redonner un statut de voie urbaine à l'avenue le Gorgeu au niveau de la polarité avec les bâtiments de l'UBO en face.

En lien avec le projet de réaménagement des espaces publics, la requalification des 417 logements de Kerbernier vient en complément de la résidentialisation des logements. Cet ensemble immobilier est composé de 2 barres en R+8, la tour, 1 barre en R+4 et les 3 premières cages d'escalier d'une barre R+4 qui en compte 6.

Cette opération de requalification forme un ensemble cohérent à l'échelle de nouvelles unités résidentielles et permet de répondre aux ambitions du projet urbain à savoir : une dynamisation de la polarité et une attractivité renouvelée à travers une offre de produits diversifiés. Cette opération de requalification permettra une nette amélioration de l'attractivité des logements et des résidences dans le quartier :

- Interventions sur le clos/couvert pour le changement d'image architecturale des 417 logements de cet ensemble immobilier,
- Amélioration du confort d'usage des parties communes (halls d'entrées et circulations verticales et paliers des étages),
- Amélioration du confort des logements (thermique, etc.),
- Traitement des désordres technique,
- Améliorer de la performance énergétique : la lutte contre la précarité énergétique et une meilleure maîtrise des charges énergétiques pour les locataires

Les interventions à 40 000€/logement (pour 224 logements):

- Le bâtiment situé le long de la nouvelle voie d'accès, 8 au 12 rue Trégor et 9-11 rue de Cornouaille, de 46 logements qui désenclavent le quartier sur sa partie Est-Ouest sera pour sa part traité de manière renforcée au regard des besoins techniques mais également au regard de l'ambition du projet urbain. Il est rappelé que les 3 entrées 2, 4 et 6 rue du Trégor seront démolies, soit 30 logements. Il en sera de même pour les 178 autres logements de la barre R+8 située à l'angle du 53 au 65 rue de Kermenguy et 10 à 12 rue du Vannetais.

- Les travaux concerneront :

- les logements avec des interventions pour en améliorer le confort d'usage : réfection complète et embellissement des pièces humides (remplacement des appareils sanitaires, réfection des sols, murs et plafonds), réfection de l'installation électrique du logement, remplacement du chauffe-bains par un appareil plus performant et plus économe,
- les parties communes seront également traitées afin d'en améliorer l'usage et l'attractivité : réfection et embellissement des cages d'escalier et des halls d'entrées, réfection de l'éclairage, traitement du confort d'usage des halls (boîtes à lettres, locaux poussettes et vélos selon les besoins exprimés par les habitants, etc.),
- le clos-couvert sera traité pour transformer l'image architecturale des résidences et pour améliorer la performance thermique et acoustique grâce à la réalisation d'une isolation par l'extérieur, et la pose d'une isolation renforcée par ailleurs (planchers bas et hauts). Les halls d'entrée seront retravaillés pour traiter la qualité d'usage, l'amélioration de l'éclairage naturel et le séquençage urbain.

Les interventions à 20 000€/logement (pour 193 logements):

- Les adresses concernées : 1,3,5,7,9 et 11 rue Penhièvre, 1,3,5 et 7 rue Cornouaille, 2,4,6,8 rue du Vannetais.

- Les travaux concerneront :

- les parties communes seront traitées afin d'en améliorer l'usage et l'attractivité : réfection et embellissement des cages d'escalier et des halls d'entrées, réfection de l'éclairage, traitement du confort d'usage des halls (boîtes à lettres, locaux poussettes et vélos selon les besoins exprimés par les habitants, etc.),
- le clos-couvert sera traité pour transformer l'image architecturale des résidences et pour améliorer la performance thermique et acoustique grâce à la réalisation d'une isolation par l'extérieur, et la pose d'une isolation renforcée par ailleurs (planchers bas et hauts). Les halls d'entrée seront retravaillés pour traiter la qualité d'usage, l'amélioration de l'éclairage naturel et le séquençage urbain.
- les logements seront traités dans le cadre des standards à la relocation menés à la relocation dans le cadre de la politique patrimoniale de l'Office. Néanmoins, les chauffe-bains seront remplacés par des appareils plus performants et économes dans le cadre de cette opération de requalification.

Les contreparties Action Logement s'élèvent à 17,5% de droits de réservation sur cet ensemble immobilier réhabilité, soient 73 logements.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération KERBERNIER 1-3-5-7-9-11 rue de Penhièvre 8-10-12 rue du Trégor 1-3-5-7-9-11 rue de Cornouaille 53-55-57-59-61-63-65 rue de Kermenguy 10-12 rue du Vannetais 2-4-6-8 rue du Vannetais Parcelle AD 170 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) joindre documents graphiques |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | |
|--|---|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement Anru : | Nombre de LLS requalifiés : | 417 |
| Nature des logements requalifiés : LLS | | |
| Nombre de bâtiments : 6 | | |
| Nombre d'étages par bâtiment : 4 ou 8 | Nombre de logement(s) généré(s), le cas échéant : | |
| Date et coût par logement de la dernière réhabilitation : • Kerbernier : o Date de clôture de la dernière réhabilitation : 1992 o Montant des travaux : 14 811 752 euros ttc (budget investissement seulement) | % de logement par rapport au nombre total de logements réhabilités : | |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : Label HPE Rénovation 2009 | Modalités spécifiques de concertation : | Passage en CCL, réunions publiques et accompagnement régulier tout au long des |

Envoyé en préfecture le 18/02/2020

Reçu en préfecture le 18/02/2020

Affiché le

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

| | | | |
|----------------------------|---|---|--|
| Evolution des typologies : | non | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : | oui sur les éco-gestes avec Ener'gence pour les économies d'énergie |
| Programme de travaux : | embellissement des halls d'entrées, traitement du clos-couvert (isolation des parois extérieures, etc.). Pour les 76 logements du bâtiment rue de Trégor et rue de Cornouaille et les 178 logements de la rue Kermenguy et du Vannetais : traitement des parties privatives (réfection des pièces humides, etc.). | Estimation des répercussions sur les charges des locataires (avant/après travaux) : | augmentation des charges liée aux travaux de résidentialisation et baisse des charges liée aux travaux de requalification (amélioration de l'isolation du clos-couvert) et baisse de 10% pour les charges de chauffage |

Calendrier contractuel

| | | | |
|--|----------------|----------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 14 semestre(s) | | |
| Commentaires | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'Anru (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du taux de subvention :

Localisation :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019.

Calcul du financement prévisionnel Anru

| SUBVENTION ANRU | | |
|--|--------|-----------------|
| Assiette subventionnable : | | 6 146 788,50 € |
| Taux de subvention de base : | 10,00% | |
| Majoration de taux pour label BBC : | 0,00% | |
| Modulation du taux à la hausse pour plan CGLLS : | 0,00% | |
| Taux de subvention retenu : | 10,00% | |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | 0,00% | - € |
| Montant de la subvention ANRU : | | 614 678,85 € |
| PRÊT BONIFIÉ | | |
| Total coûts de l'opération : | | 11 654 499,48 € |
| Volume du prêt bonifié retenu : | | 6 378 020,84 € |
| MONTANT TOTAL DES CONCOURS FINANCIERS DE L'ANRU | | |
| Montant total subvention et volume de prêt bonifié : | | 6 992 699,69 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 11 654 499,48 € | montant TTC : | 12 295 496,96 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 2 023 512,53 € | | |
| | DEPARTEMENT : | 1 125 900,00 € | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 7 890 408,10 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 614 678,85 € | | |
| | Total des co-financements : | 11 654 499,48 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 7 890 408,10 € | | |
| | dont PRET CDC : | 1 512 387,26 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 6 378 020,84 € | | |

Commentaires particuliers, le cas échéant

Surfaces --> Habitables (SHAB) pas de surfaces SDP à ce stade d'avancement.
Pour mémoire BMH --> Plan de financement calculé sur le montant TTC de l'opération.
CDC --> Prêt PAM (BAILLEUR)
BAILLEUR --> Prêt bonifié AL + fonds propres

**Fiche descriptive de l'opération de requalification de LLS du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle**

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération QUELIVERZAN (Requalification de 400 logements) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) - label BBC EFFINERGIE |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-33-0001-002 |

Objectifs et contenu de l'opération**Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :**

Le projet de requalification des 400 logements du groupe Quéliverzan entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter la polarité Quéliverzan/Capucins pour en améliorer l'attractivité à travers le quartier et mettre en lien un développement commercial attendu et le développement des liaisons douces à travers le quartier par une promenade urbaine, de Recouvrance sur son axe Nord Sud vers les bords de la Penfeld. En lien avec le projet de réaménagement des espaces publics, la requalification des 400 logements de Quéliverzan vient en complément de la résidentialisation des logements. Cet ensemble immobilier est composé de 4 tours en R+12 et 5 barres en R+4.

Brest Métropole Habitat souhaite répondre à ces préoccupations grâce à la requalification, permettant une nette amélioration de l'attractivité des logements et des résidences dans le quartier :

- Interventions sur le clos/couvert pour le changement d'image des 400 logements de cet ensemble immobilier,
- Amélioration du confort d'usage des parties communes (halls d'entrées et circulations verticales et paliers des étages) des 400 logements de cet ensemble immobilier,
- Amélioration du confort des 400 logements (thermique, réfection des sanitaires et cuisines, réfection installation électrique, production de chauffage et ECS, etc.),
- Traitement des désordres techniques des 400 logements de cet ensemble immobilier,
- Révéler la qualité architecturale des tours construites au début des années 50, œuvres de l'architecte urbaniste Raymond-Jule Lopez.

L'enjeu pour ce secteur est de proposer une gamme complète de différents produits logements, au cœur de la transformation du quartier :

- Une amélioration globale des logements,
 - Une performance énergétique améliorée des 400 logements : la lutte contre la précarité énergétique et une meilleure maîtrise des charges énergétiques pour les locataires,
 - La requalification des 400 logements,
- Un changement d'image et d'échelle rendu possible par un traitement qualitatif de l'enveloppe des bâtiments et la création de plus petites unités résidentielles en lien avec la résidentialisation et l'amélioration des circulations piétonnes dans le quartier,
- Le projet sera visible depuis les axes structurants (rue de Maissin, tramway, pont de l'Artoire, les Capucins, ...) accompagnant la transformation du quartier.

Pour cette opération de requalification à 55 000€/logement (pour les 400 logements), les travaux concerneront :

- les logements avec des interventions pour en améliorer le confort d'usage : réfection complète et embellissement des pièces humides (remplacement des appareils sanitaires, réfection des sols, murs et plafonds), réfection de l'installation électrique du logement, remplacement des menuiseries extérieures, et des travaux d'adaptabilité du logement pourront être réalisés selon les besoins ponctuels de certains locataires (barre de douche, wc surélevés, etc.),
- les parties communes seront également traitées afin d'en améliorer l'usage et l'attractivité : réfection et embellissement des cages d'escalier et des halls d'entrées, réfection de l'éclairage, traitement du confort d'usage des halls (boîtes à lettres, locaux poussettes et vélos selon les besoins exprimés par les habitants, etc.), amélioration de l'accessibilité PMR, remplacement des cabines d'ascenseurs,
- le clos-couvert sera traité pour transformer l'image architecturale des résidences et pour améliorer la performance thermique et acoustique grâce à la réalisation d'une isolation par l'extérieur, la pose d'une isolation renforcée sur les autres parois (planchers bas et hauts) et le remplacement des menuiseries extérieures par des menuiseries présentant de très bonnes performances thermiques et phoniques. Les halls d'entrées seront retravaillés pour traiter la qualité d'usage et pour faire sens avec les interventions sur les espaces résidentialisés et publics, les portes d'entrée des halls seront remplacées et l'éclairage naturel renforcé.
- des travaux sur les installations techniques seront réalisés afin de transformer l'étiquette énergétique des bâtiments pour atteindre le niveau BBC Effinergie et notamment : les chaudières individuelles gaz pour le chauffage et l'ECS seront abandonnées au profit d'un raccordement au réseau de chaleur urbain pour la production collective d'eau chaude sanitaire et de chauffage. Les éléments de ventilation seront remplacés par des éléments plus performants et économes en relation avec ce raccordement au réseau de chaleur urbain.

Les contreparties Action Logement s'élèvent à 20% de droits de réservation sur cet ensemble immobilier réhabilité, soient 44 logements.

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération QUELIVERZAN 88-90 rue Saint-Exupéry, 1-3 rue Coli, 2-4 rue Coli, 80-82-84-95 rue Gallieni, 10-12-14 rue de Quéliverzan, 1-3-5 rue de Quéliverzan Commune de réalisation 29-Brest Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou Situation Dans QPV | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) (Parcelles CM0174, CM0175, CM0020, CM0021, CM0025, CN0596) |
|---|--|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | |
|--|---|
| Principales caractéristiques et objet du financement Anru : Nature des logements requalifiés : LLS | Nombre de LLS requalifiés : 400 |
| Nombre de bâtiments : 6 | |
| Nombre d'étages par bâtiment : R+12 --> 220 logts R+4 --> 180 logts | Nombre de relogement(s) généré(s), le cas échéant : |
| Date et coût par logement de la dernière réhabilitation : • Quéliverzan o Date de clôture des la dernière réhabilitation : 1985 o Montant des travaux : 127 927 euros ttc (budget investissement seulement) | % de relogement par rapport au nombre total de logements réhabilités : |
| Niveau de performance énergétique et environnemental visé : Label BBC Rénovation 2009 | Modalités spécifiques de concertation : Passage en CCL, réunions publiques et accompagnement régulier tout au long des travaux. Réalisation d'enquêtes locataires avant élaboration définitif du programme et après réalisation des travaux pour retour d'expérience. |

| | | | |
|----------------------------|--|---|---|
| Evolution des typologies : | Pas de changement suite à la requalification des logements | Modalités spécifiques d'accompagnement des usages : | énergétiques. Accompagnement sur les éco-gestes avec Ener'gence pour les économies d'énergie en lien avec les ambitions de réductions des besoins énergétiques du projet. |
| Programme de travaux : | Résidentialisation des espaces extérieurs et requalification des 400 logements, des parties communes et du Clos/Couvert. | Estimation des répercussions sur les charges des locataires (avant/après travaux) : | gain de 30% sur les charges de chauffage et d'ECS en lien avec des interventions sur le clos couvert, les installations techniques et un possible raccordement au réseau de chaleur urbain. |

Calendrier contractuel

| | | | |
|--|----------------|----------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 11 semestre(s) | | |
| Commentaires | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'Anru (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du taux de subvention :

Localisation :

Autre :

Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019.

Calcul du financement prévisionnel Anru

| | |
|--|-----------------|
| SUBVENTION ANRU | |
| Assiette subventionnable : | 13 699 160,00 € |
| Taux de subvention de base : | 1,00% |
| Majoration de taux pour label BBC : | 10,00% |
| Modulation du taux à la hausse pour plan CGLLS : | 0,00% |
| Taux de subvention retenu : | 11,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | 0,00% |
| Montant de la subvention ANRU : | 1 506 907,60 € |
| PRÊT BONIFIÉ | |
| Total coûts de l'opération : | 20 000 276,00 € |
| Volume du prêt bonifié retenu : | 2 546 592,00 € |
| MONTANT TOTAL DES CONCOURS FINANCIERS DE L'ANRU | |
| Montant total subvention et volume de prêt bonifié : | 4 053 499,60 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|---|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 20 000 276,00 € | montant TTC : | 21 100 291,18 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 6 455 224,82 € | | |
| | DEPARTEMENT : | 1 080 000,00 € | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | 10 958 143,58 € | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 1 506 907,60 € | | |
| | Total des co-financements : | 20 000 276,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | 9 882 543,58 € | | |
| | dont PRET CDC : | 7 335 951,58 € | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | 2 546 592,00 € | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Le prêt AL est plafonné à 2 546 592 E (Décision ANRU suite CE 13/06/2019) | | | |

**Fiche descriptive de l'opération de résidentialisation de logements du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle**

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération KERBERNIER (Résidentialisation de 417 logements) - PRIN (Bellevue : secteur de Kerhallet & Penfeld, secteur de Kerbernier) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA NPNRU) 750-6029004-34-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération

| | |
|---|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Le projet global et les propositions d'interventions dans des secteurs prioritaires propose des interventions en matière d'équipements de services, d'espaces publics et habitat, des mobilités et stationnement, et le développement économique et commercial.</p> <p>Le projet urbain de Bellevue ambitionne de valoriser les vallons de la Penfeld comme vecteurs d'attractivité résidentielle et économique, mais aussi comme support de vie sociale, de conforter la place Napoléon III, à travers une attractivité commerciale renouvelée, une reconfiguration des équipements, une articulation de la place avec le début du vallon de Normandie, l'église, l'EHPAD et l'école par un travail sur l'espace public. Il s'agit également de réhabiliter certains équipements publics (pôle sportif du Bergot/Provence, écoles, etc.) et d'expérimenter en matière de développement économique. Le projet d'aménagement urbain entend valoriser et développer les démarches artistiques et améliorer sensiblement les connexions du campus avec la Ville, via notamment le secteur Kerbernier. Enfin, il s'agit de traiter un enjeu fort d'articulation du projet avec le futur TCSP et avec la politique de l'habitat privé.</p> <p>Les axes structurants du projet urbain se déclinent autour donc des promenades et des liaisons du quartier pour créer des porosités vers les bords de la Penfeld en s'appuyant sur les vallons, comme support de vie sociale, d'identité positive et structure urbaine. Le quartier doit également s'ouvrir sur l'avenue Le Gorgeu, boulevard urbain, et véritable colonne vertébrale du quartier et au-delà de la ville centre et du territoire métropolitain. Le TSCP qui pourra se développer dans le quartier permettra un accès à une mobilité facilitée et un désenclavement réel des trois plateaux définis comme des polarités autour de la rencontre de ces axes : polarité du Bergot, polarité Napoléon III et polarité de Kerbernier. Enfin, le projet s'attachera à traiter et améliorer les plateaux, comme des espaces habités et résidentialisés.</p> <p>Le projet de démolition, de requalification et de résidentialisation des 714 logements du groupe KERBERNIER entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter cette polarité et en améliorer l'attractivité à travers le quartier, mettre en lien ce quartier avec la ville centre et le territoire métropolitain en s'appuyant sur le TSCP et l'avenue Le Gorgeu. Les espaces extérieurs délaissés seront réaménagés et retravaillés par une résidentialisation et un séquençage urbain. Les bâtiments démolis au cœur de Kerbernier permettront l'ouverture d'un axe est-ouest qui désenclavera le quartier et ceux démolis par ailleurs permettront de redonner un statut de voie urbaine à l'avenue Le Gorgeu au niveau de la polarité avec les bâtiments de l'UBO en face.</p> <p>En lien avec le projet de réaménagement des espaces publics, la requalification des 417 logements de Kerbernier vient en complément de la résidentialisation des logements. Cet ensemble immobilier est composé de 2 barres en R+8, la tour, 1 barre en R+4 et les 3 premières cages d'escalier d'une barre R+4 qui en compte 6.</p> <p>Cette opération (requalification + résidentialisation) forme un ensemble cohérent à l'échelle de nouvelles unités résidentielles et permet de répondre aux ambitions du projet urbain à savoir : une dynamisation de la polarité et une attractivité renouvelée à travers une offre de produits diversifiés. Cette opération (requalification + résidentialisation) forme un ensemble cohérent à l'échelle de nouvelles unités résidentielles car il n'existe pas aujourd'hui de limites claires entre l'espace public et l'espace privé.</p> <p>Brest Métropole Habitat souhaite répondre à ces préoccupations grâce à la requalification, permettant une nette amélioration de l'attractivité des logements et des résidences dans le quartier :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Interventions sur le clos/couvert pour le changement d'image des 417 logements de cet ensemble immobilier, • Amélioration du confort d'usage des parties communes (halls d'entrées et circulations verticales et paliers des étages), • Amélioration du confort des logements (thermique, etc.), • Traitement des désordres technique. <p>Les objectifs pour BMH pour ce secteur est de proposer une gamme de 2 produits logements améliorés et attractifs avec des niveaux de loyers différenciants, pour les locataires en place et pour les futurs locataires du parc social :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer les usages et le confort des bâtiments en optimisant la performance énergétique (lutte contre la précarité énergétique), • Accompagner la transformation de cette polarité de quartier, • Améliorer les espaces extérieurs et des espaces publics en offrant notamment un espace vert au cœur du quartier de Kerbernier. <p>L'enjeu pour ce secteur est de proposer des produits logements renouvelés et attractifs, qui participeront activement à la transformation du quartier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une amélioration globale des logements, <ul style="list-style-type: none"> • Une performance énergétique améliorée : la lutte contre la précarité énergétique et une meilleure maîtrise des charges énergétiques pour les locataires, • La requalification des logements, - Un changement d'image et d'échelle rendu possible par un traitement qualitatif de l'enveloppe des bâtiments et la création de plus petites unités résidentielles en lien avec la résidentialisation et l'amélioration des circulations piétonnes dans le quartier, - Des enjeux de résidentialisation (adressage, identification des entrées, stationnements) en lien avec le travail sur les parties communes et les aménagements des espaces publics, - Une action forte et globale au sein d'un secteur en profonde mutation d'un point de vue urbain, - Le projet sera visible depuis les axes structurants (avenue Le Gorgeu, tramway, ...) accompagnant la transformation du quartier. <p>Ces interventions participent à la mutation sociale et architecturale de Kerbernier et du quartier de Bellevue avec :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La résidentialisation permettant l'ouverture du quartier et la création d'unités résidentielles à l'échelle d'une véritable résidence, • Une offre locative renouvelée et attractive, • Une action forte visible depuis la ville et le quartier marquant la transformation forte du quartier, et dans la continuité des actions déjà engagées par BMH depuis les 10 dernières années (réhabilitations de près de 1400 logements sur Le Bergot, rue de Fougères et Kerhallet Quizaë). <p>Le bâtiment situé le long de la nouvelle voie d'accès, 8 au 12 rue Trégor et 9-11 rue de Cornouaille, de 46 logements qui désenclave le quartier sur sa partie Est-Ouest sera pour sa part traité de manière renforcée au regard des besoins techniques mais également au regard de l'ambition du projet urbain. Il est rappelé que les 3 entrées 2, 4 et 6 rue du Trégor seront démolies, soit 30 logements.</p> <p>Il en sera de même pour les 178 logements de la barre R+8 située à l'angle du 53 au 65 rue de Kermenguy et 10 à 12 rue du Vannetais.</p> <p>Ainsi, les travaux concerneront également les logements avec des interventions pour en améliorer le confort d'usage (pièces d'eau, sols, électricité, portes palières, etc.), soit pour cet immeuble un investissement de 40k€TDC TTC/logement contre 20k€ pour les autres.</p> | |
|---|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| <p>Adresse ou périmètre de l'opération</p> <p align="center">KERBERNIER 1-3-5-7-9-11 rue de Penthièvre 8-10-12 rue du Trégor 1-3-5-7-9-11 rue de Cornouaille 53-55-57-59-61-63-65 rue de Kermenguy 10-12 rue du Vannetais 2-4-6-8 rue du Vannetais Parcelle AD170</p> <p>Commune de réalisation 29-Brest</p> <p>Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue</p> <p>Situation Dans QPV</p> | <p>Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique)</p> <p>joindre les pièces graphiques</p> |
|--|--|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | |
|---|---|
| <p>Principales caractéristiques :</p> <p>Nature des logements résidentialisés : Logement Locatif Social</p> <p>Cadre d'intervention :</p> <p>Nombre de logements résidentialisés : 417</p> <p>Eléments relatifs au périmètre de l'opération de à définir dans le cadre du plan guide résidentialisation de logements : définitif à l'échelle des résidences</p> | <p>Programme de travaux de résidentialisation : création d'unités résidentielles, avec pour certaines adresses, intégration des poches de stationnement pour d'autres les stationnements resteront sur le espace public. Amélioration des adressages notamment grâce à la création d'une nouvelle voie de</p> |
|---|---|

| | | | |
|--|---|--|---|
| Articulation de l'intervention de résidentialisation avec d'éventuelles opération(s) de réhabilitation ou requalification de logement collectif social : | Oui, lien avec la réqualification et la démolition | Modalités de concertation (notamment avec les associations de locataires) : | Passage en CCL, réunions publiques et accompagnement régulier tout au long des travaux. Réalisation d'enquêtes locales avant élaboration définitive du programme et après réalisation des travaux pour retour d'expérience. |
| Articulation de l'intervention de résidentialisation avec l'opération d'aménagement d'ensemble (le cas échéant) : | Oui, en lien notamment avec la création d'une nouvelle voie de desserte, d'un parc central au cœur du quartier et d'unités résidentielles. | | |
| Usage et modalités de gestion : | En fonction des types d'unités résidentielles, création de nouveaux usages et intégration pour certaines adresses des poches de stationnement au sein de la résidence | Estimation des répercussions sur les charges des locataires ou copropriétaires (avant/après travaux) : | augmentation des charges en lien avec les travaux de résidentialisation |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2020 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 14 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du taux de subvention :

Localisation :

Autre :

'Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019'.

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | |
|--|----------------|
| Assiette subventionnable : | 1 896 516,00 € |
| Taux de subvention de base : | 40,00% |
| Majoration du taux de subvention : | 0,00% |
| Taux de subvention retenu : | 40,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| Montant de la subvention ANRU : | 758 606,40 € |

Plan de financement envisagé

Coût de l'opération (en euros) :

Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) :

| | | | |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| montant HT : | 1 896 516,00 € | montant TTC : | 2 000 824,38 € |
| VILLE : | | | |
| EPCI : | 1 137 909,60 € | | |
| DEPARTEMENT : | | | |
| REGION : | | | |
| BAILLEUR : | | | |
| CDC : | | | |
| EUROPE : | | | |
| ANAH : | | | |
| AUTRE : | | | |
| ANRU : | 758 606,40 € | | |
| Total des co-financements : | 1 896 516,00 € | | |
| Dont prêts : | | | |
| TOTAL PRETS : | - € | | |
| dont PRET CDC : | | | |
| dont PRET BONIFIE AL : | | | |

Commentaires particuliers, le cas échéant

Surfaces --> Habitables (SHAB) pas de surfaces SDP à ce stade d'avancement.
EPCI --> Subvention d'équilibre BM
Pour mémoire BMH --> Plan de financement calculé sur le montant TTC de l'opération.

Fiche descriptive de l'opération de résidentialisation de logements du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération QUELIVERZAN (Résidentialisation de 400 logements) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-34-0001-002 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|---|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Le projet de résidentialisation des 400 logements du groupe Quéliverzan entend participer aux ambitions de ce secteur pour notamment traiter la polarité Quéliverzan/Capucins pour en améliorer l'attractivité à travers le quartier et mettre en lien un développement commercial attendu et le développement des liaisons douces à travers le quartier par une promenade urbaine à travers le quartier de Recouvrance sur son axe Nord Sud vers les bords de la Penfeld. Les espaces publics délaissés seront réaménagés et retravaillés par une requalification et un séquençage urbain. Cette opération de résidentialisation forme un ensemble cohérent à l'échelle de nouvelles unités résidentielles car il n'existe pas aujourd'hui de limites claires entre l'espace public et l'espace privé.</p> <p>L'enjeu pour ce secteur est de proposer une gamme complète de différents produits logements, au cœur de la transformation du quartier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un changement d'image et d'échelle rendu possible par un traitement qualitatif de l'enveloppe des bâtiments et la création de plus petites unités résidentielles en lien avec la résidentialisation et l'amélioration des circulations piétonnes dans le quartier, - Des enjeux de résidentialisation (adressage, identification des entrées, stationnements) en lien avec le travail sur les parties communes et les aménagements des espaces publics, <p>Ces interventions participent à la mutation sociale et architecturale de Quéliverzan et du quartier des Capucins avec :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La résidentialisation permettant l'ouverture du quartier et la création d'unités résidentielles à l'échelle d'une véritable résidence, • Une offre locative renouvelée et attractive, • Une action forte visible depuis la ville et le quartier de Recouvrance marquant la transformation forte du quartier, et dans la continuité des actions déjà engagées par BMH. |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| <p>Adresse ou périmètre de l'opération</p> <p align="center">QUELIVERZAN</p> <p>88-90 rue Saint-Exupéry, 1-3 rue Coll, 2-4 rue Coll, 80-82-84-95 rue Galliéri, 10-12-14 rue</p> <p>Commune de réalisation</p> <p>29-Brest</p> <p>Quartier de rattachement de l'opération</p> <p>29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou</p> <p>Situation</p> <p>Dans QPV</p> | <p>Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique)</p> <p>(Parcelles CM0174, CM0175, CM0020, CM0021, CM0025, CN0596)</p> |
|--|---|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|--|--|---|
| Principales caractéristiques : | | Programme de travaux de résidentialisation : | |
| Nature des logements résidentialisés : | Logement Locatif Social | Création d'unités résidentielles avec stationnements et nouvelles adressages en lien avec la création de nouvelles voies de desserte et des cheminements et liaisons douces à travers le quartier et vers les rives de la Penfeld à l'échelle des 400 logements du groupe. Les interventions ambitionnent de conserver l'ambiance et l'histoire du quartier par des passages de lieux en lieux avec des porosités, mais en intégrant l'idée d'un Passage en CCL, réunions publiques et accompagnement régulier tout au long des travaux. Réalisation d'enquêtes locataires avant élaboration définitif du programme et après réalisation des travaux pour retour d'expérience. | |
| Cadre d'intervention : | | | |
| Nombre de logements résidentialisés : | 400 | | |
| Eléments relatifs au périmètre de l'opération de résidentialisation de logements : | Reste à définir dans le cadre du plan guide définitif | | |
| | Résidentialisation des 400 logements du groupe | Modalités de concertation (notamment avec les associations de locataires) : | |
| Articulation de l'intervention de résidentialisation avec d'éventuelles opération(s) de réhabilitation ou requalification de logement locatif social : | oui, opération de requalification et de résidentialisation | | |
| Articulation de l'intervention de résidentialisation avec l'opération d'aménagement d'ensemble (le cas échéant) : | Lien étroit selon le plan guide définitif | | |
| Usage et modalités de gestion : | Gestion BMH, usage BMH et résidents. | Estimation des répercussions sur les charges des locataires ou copropriétaires (avant/après travaux) : | impact pour les locataires avec de nouvelles charges en lien avec la création d'espaces extérieurs collectifs et privatifs en gestion par le bailleur (entretien, éclairage, espaces verts, etc.) |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|------------|-------|
| Date d'autorisation anticipée de démarrage (AAD) : | 13/06/2019 | |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | Semestre | Année |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | S1 | 2021 |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Modulation du taux de subvention : | non |
| Localisation : | non |
| Autre : | 'Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019'. |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| Assiette subventionnable : | 1 821 600,00 € |
| Taux de subvention de base : | 22,00% |
| Majoration du taux de subvention : | 0,00% |
| Taux de subvention retenu : | 22,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | |
| Montant de la subvention ANRU : | 400 752,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|--|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 821 600,00 € | montant TTC : | 1 921 788,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 1 420 848,00 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 400 752,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 821 600,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | Surfaces --> Habitables (SHAB) pas de surfaces SDP à ce stade d'avancement. Pour mémoire BMH --> Plan de financement calculé sur le montant TTC de l'opération. | | |

Fiche descriptive de l'opération d'accèsion à la propriété du NPNRU
 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE HABITAT | Intitulé de l'opération Secteur de Kerbernier - Construction de 63 logements collectifs PSLA (33+30) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-36-0001-001 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|---|
| Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Construction de 63 logements collectifs PSLA sur le quartier de Kerbernier. Les immeubles collectifs seront du type RDC + 1 à 5 étages |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération Secteur 11 Kerbernier: parcelle (AD 170) située le long de l'avenue Le Gorgeu + Secteur Kerbernier parcelle en densification de la barre du Trégor Commune de rattachement Brest Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue Situation Dans QPV | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
|--|--|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--------------------|---|--|
| Principales caractéristiques et objet du financement Anru : | | Type de production envisagée : | Location accession |
| Nombre de logements en accession : | 63 | | |
| Eléments relatifs au contexte de l'opération : | | | |
| Niveau de performance énergétique et environnementale visé et démarche ou certification envisagés : | RT2012 + 20% (BBC) | Eléments relatifs aux modalités d'accompagnement des acquéreurs : | Guide d'usage du logement. Maîtrise d'usage et accompagnement par maîtrise des charges |
| Prix de revient HT de l'opération : | 9 141 514,05 € | | |
| Prix de revient TTC de l'opération : | 9 644 297,32 € | Eléments relatifs aux modalités de commercialisation : | Modalités conformes aux procédures internes de Brest Métropole Habitat |
| Prix de vente prévisionnel en fonction des typologies de logement : | | | |

Calendrier contractuel

| | | | | | |
|--|--|--|----------------|--|-------|
| Le cas échéant : date d'autorisation de démarrage anticipé | | | 13/06/2019 | | |
| | | | Semestre | | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | | S2 | | 2022 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | | 15 semestre(s) | | |
| Commentaires | | | | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire :

Localisation :

Autre :

- 'Validation par avis du CE du 13/06/2019 d'un volume de 150 primes Accession à la propriété sur le quartier de Bellevue (en QPV), dont 63 via cette opération'
- 'Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019'.

Calcul du financement prévisionnel Anru

| | Montant retenu |
|--|---------------------|
| Montant forfaitaire de l'aide par logement | 10 000,00 € |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 630 000,00 € |

Plan de financement envisagé

Coût de l'opération (en euros) :

montant HT :

9 141 514,05 €

montant TTC :

9 141 514,05 €

Correspondant à la somme des aides à destination de l'accédant

Co-financements:

Uniquement pour les aides à destination de l'accédant (hors fonds-propres)

| | |
|---------------|----------------|
| VILLE : | |
| EPCI : | |
| DEPARTEMENT : | |
| REGION : | |
| BAILLEUR : | |
| CDC : | |
| EUROPE : | |
| ANAH : | |
| AUTRE : | 8 511 514,05 € |
| ANRU : | 630 000,00 € |

Dont prêts :

| | |
|-------------------|--|
| PRETS : | |
| PRET CDC : | |
| PRET BONIFIE AL : | |

Commentaires particuliers, le cas échéant

AUTRE = produit vente logements

Le bénéficiaire, représenté par : Prénom et nom du signataire
atteste la sincérité des informations ci-dessus.

Fait à

le

Signature

Fiche descriptive de l'opération d'accèsion à la propriété du NPNRU
 Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération BELLEVUE, Accession aidée à la propriété tous secteurs Bellevue, 87 logements PSLA |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-36-0002-001 |

Objectifs et contenu de l'opération

| |
|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Construction de 88 logements collectifs sur le secteur de Kerbernier :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parcelle 2 : 25 logements pour 1 715 m² - Parcelle 3 : 38 logements pour 2630 m² - Parcelle 5 : 25 logements pour 1 970 m² <p>Plafonné à 87 logements suite à décision du CE : 150 primes sur l'ensemble du quartier (63 pour BMH et 87 pour BM)</p> <p>Brest métropole n'est pas le maître d'ouvrage définitif</p> |
|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| <p>Adresse ou périmètre de l'opération</p> <p>Secteur Kerbernier</p> <p>Commune de rattachement</p> <p>Brest</p> <p>Quartier de rattachement de l'opération</p> <p>29019 Brest 6029004 Bellevue</p> <p>Situation</p> <p>Dans QPV</p> | <p>Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique)</p> <p>Secteur Kerbernier (Parcelle 2, 3 et 5 du plan)</p> |
|--|--|

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|----------------------|---|-----------|
| Principales caractéristiques et objet du financement Anru : | | Type de production envisagée : | Collectif |
| Nombre de logements en accession : | 87 | | |
| Eléments relatifs au contexte de l'opération : | Non connus à ce jour | | |
| Niveau de performance énergétique et environnementale visé et démarche ou certification envisagés : | | Eléments relatifs aux modalités d'accompagnement des acquéreurs : | |
| Prix de revient HT de l'opération : | 12 795 900,00 € | | |
| Prix de revient TTC de l'opération : | 13 499 674,50 € | Eléments relatifs aux modalités de commercialisation : | |
| Prix de vente prévisionnel en fonction des typologies de logement : | | | |

Calendrier contractuel

| | | |
|--|----------------|------------|
| Le cas échéant : date d'autorisation de démarrage anticipé | | 13/06/2019 |
| | | Semestre |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S2 | Année |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 15 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) :

Modulation du montant forfaitaire :

Localisation :

Autre :

Validation par avis CE du 13/06/2019 d'un volume de 150 primes Accession à la propriété sur le quartier de Bellevue dans le QPV dont 87 via cette opération
Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019

Calcul du financement prévisionnel Anru

| | Montant retenu |
|--|----------------|
| Montant forfaitaire de l'aide par logement | 10 000,00 € |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 870 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 16 301 004,00 € | montant TTC : | 16 301 004,00 € |
| Correspondant à la somme des aides à destination de l'accédant | | | | |
| Co-financements: | | | | |
| Uniquement pour les aides à destination de l'accédant (hors fonds-propres) | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | 15 431 004,00 € | | |
| | ANRU : | 870 000,00 € | | |
| Dont prêts : | PRETS : | | | |
| | PRET CDC : | | | |
| | PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Le bénéficiaire, représenté par : Prénom et nom du signataire
atteste la sincérité des informations ci-dessus.

Fait à

le

Signature

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|---|--|
| Maître d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Recouvrance Vauban. Equipement de quartier sportif/associatif/jeunesse |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029008-37-0001-001 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|---|
| Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Enjeux a) Favoriser et amplifier le rayonnement du quartier Recouvrance afin qu'il participe pleinement à la vitalité de cœur de métropole et au déploiement progressif du centre – ville de Brest sur les deux rives de la Penfeld b) Affirmer la vocation de Recouvrance comme quartier culturel et éducatif (au sens large) au travers d'un double pôle : le Pôle Capucins avec la médiathèque et le Pôle Vauban avec une centralité éducative et sportive : - Amplifier et diversifier les usages, la mixité des publics et le développement des partenariats entre les différents équipements de la centralité éducative - Redynamiser le quartier par une offre de service adaptée, renouvelée et attractive qui réponde aux besoins de la population actuelle et future (nouveaux habitants des Capucins), tout en préservant et valorisant l'identité de ce quartier (quartier populaire porteur de valeurs) - Agir sur l'image du quartier notamment par le renouvellement de l'offre de services Objectifs : Conforter et renouveler la centralité de Recouvrance avec un équipement de quartier repensé dans ses différentes composantes : associative, sportive, éducative Actions : 1. démolition / reconstruction du Patronage laïque de Recouvrance / regroupement de services à la population et mutualisation - travail avec les acteurs de quartiers : projet de service, de gestion et de bâtiment 2. Hypothèse d'une mutualisation des locaux avec un des futurs équipements du Pôle Vauban à étudier. 3. Traitements des abords et accès à l'interface avec les futurs espaces publics réalisés par ailleurs sous maîtrise d'ouvrage Brest métropole. |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération Polarité "Vauban", rue de Maissin Parcelle KW11 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Parcelle contigüe au périmètre administratif du QPV, retenue par le CE du 13/06/2019 en quartier vécu |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|---|--|---|
| Commentaires Le projet a pour objectifs : - d'amplifier et diversifier les usages, la mixité des publics et le développement des partenariats entre les différents équipements de la centralité éducative - de redynamiser le quartier par une offre de service adaptée, renouvelée et attractive qui réponde aux besoins de la population actuelle et future, tout en préservant et valorisant l'identité de ce quartier (quartier populaire porteur de valeurs) - d'agir sur l'image du quartier notamment par le renouvellement de l'offre de services à la population. | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | Un équipement socio-culturel éducatif et sportif, intégré au continuum éducatif avec le pôle Petite Enfance et l'école. | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | projet intégré à la restructuration complète de la polarité Vauban, à savoir les autres entités du pôle (pôle Petite Enfance, école) dans un environnement urbain restructuré (mobilité, espaces publics) |
| Public concerné par l'équipement : | Usagers, associations, autres partenaires du quartier et de la ville. | Modalités de gestion et de fonctionnement : | Des composantes associatives et des composantes à gestion publique |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | Projet en cours de stabilisation, concertation en cours avec les acteurs. | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | Charte d'insertion annexée convention ANRU Insertion professionnelle selon les projets d'établissements. |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | entre 2000 et 2500 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Tous modes (à pied, vélos, voiture, Tramway...) |
| Nature d'intervention : | création d'équipement public de proximité | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Déclinaison des démarches de concertation engagées dès la phase protocole, un processus continu jusqu'à la livraison des ouvrages. |
| Localisation de l'équipement : | rue de Maissin, BREST | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | Oui, selon les labels en vigueur en phase opérationnelle. |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|--|----------------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | | 13/06/2019 |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | | S1 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | | 10 semestre(s) |
| Semestre | | |
| Année | | |
| 2021 | | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opération hors QPV retenue par avis du CE du 13/06/2019 |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |

Calcul du financement prévisionnel ANRU

| | Montant retenu |
|--|----------------|
| Assiette subventionnable : | 7 150 000,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 23,40% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | 0,00% |
| Taux de subvention retenu : | 23,40% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 1 673 000,04 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 7 150 000,00 € | montant TTC : | 8 580 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 4 761 999,96 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | 715 000,00 € | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 1 673 000,04 € | | |
| | Total des co-financements : | 7 150 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Recouvrance – Vauban, Crèche : restructuration de l'offre petite enfance |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA NPNRU) 750-6029008-37-0001-002 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| | |
|---|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Enjeux</p> <p>a) Favoriser et amplifier le rayonnement du quartier Recouvrance afin qu'il participe pleinement à la vitalité de cœur de métropole et au déploiement progressif du centre – ville de Brest sur les deux rives de la Penfeld</p> <p>b) Affirmer la vocation de Recouvrance comme quartier culturel et éducatif (au sens large) au travers d'un double pôle : le Pôle Capucins avec la médiathèque et le Pôle Vauban avec une centralité éducative et sportive :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amplifier et diversifier les usages, la mixité des publics et le développement des partenariats entre les différents équipements de la centralité éducative - Redynamiser le quartier par une offre de service adaptée, renouvelée et attractive qui réponde aux besoins de la population actuelle et future (nouveaux habitants des Capucins), tout en préservant et valorisant l'identité de ce quartier (quartier populaire porteur de valeurs) - Agir sur l'image du quartier notamment par le renouvellement de l'offre de services <p>Objectifs : Conforter et renouveler la centralité de Recouvrance avec un Pôle Vauban, composante du continuum éducatif forte, ici un pôle Petite Enfance (PMI, crèches...)</p> <p>Actions :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Construction de la nouvelle crèche et des locaux de la PMI, puis démolition du bâtiment actuel de la crèche et de la PMI. 2. Hypothèse d'une mutualisation des locaux avec un des futurs équipements du Pôle Vauban à étudier. 3. Traitements des abords et accès à l'interface avec les futurs espaces publics réalisés par ailleurs sous maîtrise d'ouvrage Brest métropole. | |
|---|--|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Polarité "Vauban", rue de Maissin Parcelle CN215 | Parcelle contigüe au périmètre administratif du QPV, retenue par le CE du 13/06/2019 en quartier vécu |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029008 Quéliverzan Pontaniou | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|--|--|---|
| <p>Commentaires</p> <p>Le projet a pour objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - D'amplifier et diversifier les usages, la mixité des publics et le développement des partenariats entre les différents équipements de la centralité éducative - de redynamiser le quartier par une offre de service adaptée, renouvelée et attractive qui réponde aux besoins de la population actuelle et future, tout en préservant et valorisant l'identité de ce quartier (quartier populaire porteur de valeurs) - d'agir sur l'image du quartier notamment par le renouvellement de l'offre de services à la population. | | | |
| Principales caractéristiques : | | | |
| Programme de l'équipement : | Un équipement d'accueil collectif pouvant se décliner en plusieurs entités, intégration de la PMI d'un équipement mutualisé, dans un environnement éducatif repensé par les enfants, parents et professionnels de la Petite Enfance. | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Projet intégré à la restructuration complète de la polarité Vauban (les autres entités du pôle Vauban : école, équipement mutualisé socio-culturel et sportif) dans un environnement urbain restructuré (mobilité, espaces publics) |
| Public concerné par l'équipement : | Tous les usagers des accueils Petite Enfance de la Ville de Brest. | Modalités de gestion et de fonctionnement : | dominante gestion publique (département, ville) avec des composantes à gestion associative |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | Projet en cours de stabilisation en concertation avec les acteurs. | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | Charte d'insertion annexée à la convention ANRU Insertion professionnelle selon les projets d'établissements |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | entre 1500 et 1800 m² SDP | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Tous modes (à pied, vélo, voiture, tramway ...) |
| Nature d'intervention : | création d'équipement public de proximité | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Déclinaison des démarches de concertation engagées dès la phase protocole, un processus continue jusqu'à la livraison des ouvrages. |
| Localisation de l'équipement : | Rue de Maissin, BREST | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | Oui, selon les labels en vigueur en phase opérationnelle. |

Calendrier contractuel

| Calendrier contractuel | | |
|---|----------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 13/06/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2021 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 10 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opérations hors QPV retenue par avis du CE du 13/06/2019 |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 13/06/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 6 100 000,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 23,39% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| | 0,00% |
| Taux de subvention retenu : | 23,39% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 1 426 999,96 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 6 100 000,00 € | montant TTC : | 7 320 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 4 493 000,04 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | 180 000,00 € | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 1 426 999,96 € | | |
| | Total des co-financements : | 6 100 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du PNRRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|--|
| Maitre d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Bellevue - Equipement de quartier mutualisé (centre social/médiathèque) |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRRU) 750-6029004-37-0001-003 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Secteur Bellevue centre / Napoléon III et Vallon de Normandie</p> <p>enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, et en renforçant son attractivité résidentielle.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population - Animer et participer à la restructuration et au réaménagement de la place Napoléon III, à travers des lieux de services réorganisés - Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics - Identifier Bellevue centre comme une des portes d'entrée de la Penfeld en créant une accroche urbaine au droit du carrefour Le Gorgeu et du vallon de Normandie <p>Actions :</p> <ul style="list-style-type: none"> - démolition / reconstruction / regroupement de services à la population et mutualisation - déplacement du Centre Social et de la médiathèque, et création d'un équipement mutualisé (centre social, médiathèque, autres services, ...) - travail avec les acteurs de quartiers : projet de service, de gestion et de bâtiment |
|--|

Localisation de l'opération

| | |
|---|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) |
| Localisation non définie | Non localisé à ce stade. Lien avec la stabilisation du projet et hypothèse du la nouvelle ligne de Tramway aux secteurs de kergoat et Napoléon 3 |
| Commune de réalisation 29-Brest | Opération totalement ou partiellement hors QPV, retenue en quartier vécu par avis du CE du 13/06/2019 |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--|--|---|
| <p>Commentaires</p> <p>démolition / reconstruction / regroupement de services à la population et mutualisation</p> <p>déplacement du Centre Social et de la médiathèque, et création d'un équipement mutualisé (centre social, médiathèque, autres services, ...)</p> <p>travail avec les acteurs de quartiers : projet de service, de gestion et de bâtiment</p> | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | A minima : relocalisation centre social, médiathèque, Halte garderie, autres services éventuels en cours de définition avec les acteurs. | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Lien avec la stabilisation du projet et hypothèse du la nouvelle ligne de Tramway aux secteurs de kergoat et Napoléon 3 |
| Public concerné par l'équipement : | Tout public Usagers et associations du quartier et de la Ville. | Modalités de gestion et de fonctionnement : | En cours de définition avec les acteurs |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | Projet en cours de stabilisation en concertation avec les acteurs | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | Charte d'insertion annexée convention ANRU insertion professionnelle selon les projets d'établissements. |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 3500m² à minima | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Tous modes y compris le tramway et le confortement du parcours piéton et cycle vers la Penfeld |
| Nature d'intervention : | création d'équipement public de proximité | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Concertation en cours avec les partenaires. A élargir au besoin |
| Localisation de l'équipement : | non localisé à ce stade | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | Oui selon labels en vigueur en phase opérationnelle. |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 13/06/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2021 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 12 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Localisation non définie |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Opération retenue par avis du CE du 13/06/2019, partiellement ou totalement hors QPV, au taux scoring de la collectivité |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 13 125 000,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 4 593 750,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 12 860 169,49 € | montant TTC : | 15 432 203,39 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 8 266 419,49 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 4 593 750,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 12 860 169,49 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du territoire
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération OPPC - Bellevue - Pôle sportif Provence |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-37-0001-004 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|---|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, tout en renforçant son attractivité résidentielle.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population - Animer et participer à la restructuration et au réaménagement du secteur Bergot / Provence, à travers des lieux de services réorganisés - Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics - Requalifier et adapter l'offre sportive aux attentes des publics et à l'évolution des pratiques - favoriser la mixité sociale et le vivre ensemble, la pratique sportive chez les enfants et les jeunes au sein du quartier (objectifs de santé publique et d'éducation au sens large (respect des règles), accompagner / renforcer / pérenniser les dynamiques associatives <p>Actions : Réaménager les installations sportives du secteur du Bergot - Provence en transformant le terrain de foot en synthétique, en aménageant de nouveaux locaux de stockage et de convivialité pour les parents et les accompagnateurs des joueurs. projet travaillé en concertation avec les associations sportives du quartier ainsi qu'avec la Direction Education enfance et la mairie de quartier</p> |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|--|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération Quartier de Bellevue parcelles EW 77 et EW 98 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Centre sportif de Provence rue de Rennes 29200 Brest. |
| Commune de réalisation 29-Brest | Opération hors QPV, validée par le CE du 13/06/2019 |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--|--|--|
| <p>Commentaires La réhabilitation des équipements sportifs du quartier de Bellevue répond à un souci de permettre une pratique sportive de proximité. En effet le pôle de Provence est localisé dans le cœur du quartier. Sa rénovation permet de répondre aux besoins des associations, et des scolaires (groupe scolaire de Quizac, cité scolaire de l'Harteloire. De même que la création d'un sol synthétique répond à l'évolution des pratiques sportives.</p> | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | Requalification du terrain stabilisé de football en synthétique et construction de nouveaux vestiaires, locaux de stockage et de convivialité pour les parents et les accompagnateurs de joueurs opérations sur le patrimoine bâti avec les salles multisports et de gymnastique (1400m²) | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | réhabilitation concertée du quartier de Bellevue |
| Public concerné par l'équipement : | associations sportives, des scolaires: armoricaine gym, pays de Brest athlétisme, PL Bergot football et volley, école du Dauphiné, groupe scolaire de quizac, cité scolaire de l'Harteloire | Modalités de gestion et de fonctionnement : | Régie |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | Les travaux ont débuté en septembre avec la création d'un terrain synthétique et se poursuivront jusqu'en 2021 avec le renforcement des charpentes, le remplacement des systèmes de chauffage, l'isolation des bâtiments ainsi que le ravalement de la façade | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 1 400,00 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Ligne de bus , parking, projet de seconde ligne de tram avec un tracé en plein cœur du quartier |
| Nature d'intervention : | extension et rénovation d'équipement public de proximité | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | enquêtes et réunion publiques, concertation avec les enseignants ainsi qu'avec les clubs sportifs (PL Bergot FC Bergot) via des rencontres |
| Localisation de l'équipement : | cœur de quartier | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | Démarche pour une performance environnementale et énergétique |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 19 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 16 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | oui |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | Opération hors QPV, validée par le CE du 13/06/2019 |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 1 700 000,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 595 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 700 000,00 € | montant TTC : | 2 040 000,00 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 1 005 000,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | 100 000,00 € | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 595 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 700 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) COMMUNE DE BREST | Intitulé de l'opération Bellevue - Groupe scolaire Quizac - Etudes de maîtrise d'œuvre et travaux d'amélioration |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-37-0001-005 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|--|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, toute en renforçant son attractivité résidentielle.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population - Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics - Une offre d'équipements scolaires revalorisée et optimisée, pour participer à la réussite éducative des élèves et au renforcement de l'attractivité résidentielle <p>Actions :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réhabilitation technique et amélioration du service scolaire • Prise en compte des questions de performances énergétiques <ul style="list-style-type: none"> - traitement de l'interface équipement / TCSP - meilleur accueil des parents et élèves - meilleure identification des accès |
|--|

Localisation de l'opération

| | |
|---|---|
| Adresse ou périmètre de l'opération EV 122 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Parcelle cadastrale n°29019EV122 21 avenue de Provence |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Dans QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|---|--|---|
| <p>Commentaires</p> <p>Réhabilitation technique et amélioration du service scolaire</p> <p>Prise en compte des questions de performances énergétiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - traitement de l'interface équipement / TCSP - meilleur accueil des parents et élèves - meilleure identification des accès | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | Groupe scolaire en REP 14 classes et 261 enfants à la rentrée 2019 | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Lien avec secteur Bergot et secteur Gascogne et la nouvelle ligne de Tramway |
| Public concerné par l'équipement : | Enfants maternelles et primaires Familles | Modalités de gestion et de fonctionnement : | La Ville de Brest et L'Education Nationale |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | En cours de définition du programme avant le lancement de la maîtrise d'œuvre | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | Charte d'insertion annexée à la convention ANRU et clause d'insertion sur les marchés de travaux intégrée au projet d'établissement |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 2 873,00 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Tous les modes dont Tramway |
| Nature d'intervention : | renovation d'équipement public de proximité (validé par le CE ou le DG de l'Anru) | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Réunions avec les partenaires : équipe enseignante, parents d'élèves, conseil d'école |
| Localisation de l'équipement : | 21 avenue de Provence - Brest | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | En cours de définition, en fonction des normes en vigueur |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|---------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 13/06/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2021 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|-----------------------|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | 21 avenue de provence |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 1 600 000,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 560 000,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 600 000,00 € | montant TTC : | 1 919 999,99 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | VILLE : | 1 040 000,00 € | | |
| | EPCI : | | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 560 000,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 600 000,00 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE AMENAGEMENT - SOCIETE PUBLIQUE LOCALE | Intitulé de l'opération Bellevue - Groupe scolaire Aubrac, études et travaux |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-37-0002-001 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|---|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble : Secteur Bellevue Centre / Napoléon III Enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, tout en renforçant son attractivité résidentielle.</p> <p>Objectifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population - Animer et participer à la restructuration et au réaménagement de la place Napoléon III, à travers des lieux de services réorganisés - Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics - Une offre d'équipements scolaires revalorisée et optimisée, pour participer à la réussite éducative des élèves et au renforcement de l'attractivité résidentielle <p>Actions : réhabilitation lourde et structurante avec des perspectives d'amélioration des performances énergétiques et d'amplification des usages :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Réhabilitation lourde dans une logique de performance énergétique • Amélioration du service scolaire et de l'accueil des parents / élèves • Travaux confiés à la SPL par un marché global de performance • Traitement des parvis / accès en lien avec la restructuration de la polarité Napoléon 3 |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|--|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération 44 bis, rue de Kermenguy- 29200 Brest AD 181 | <p>Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique)</p> <p>BMa SPL a contracté avec la Ville de Brest, dans le cadre d'un marché de partenariat, afin de réaliser et financer la réhabilitation énergétique et du bâti de 5 groupes scolaires. A cette fin BMa SPL a contracté un marché public global de performance attribué au groupement EIFFAGE (conception, réalisation, exploitation et maintenance), la maîtrise d'œuvre est intégrée au groupement.</p> |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|--|--|---|
| <p>Commentaires Réhabilitation du Groupe scolaire AUBRAC dans une logique de rénovation énergétique et du bâti concourant à son attractivité de proximité</p> | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | 1/ Travaux de mise aux normes ascenseurs, sécurité incendie 2/ Réfection de revêtements 3/ travaux de désamiantage 4/ Amélioration de la performance énergétique des systèmes 5/ Amélioration de la performance énergétique du bâti (meubleries, isolation) 6/ Extension et restructuration de la restauration 7/ réfection complète des installations électriques | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Lien avec aménagement des secteurs Kerbernier et Napoléon III (Brest métropole) |
| Public concerné par l'équipement : | Scolaires et associatif | Modalités de gestion et de fonctionnement : | Exploitation, maintenance des installations de chauffage, production d'eau chaude sanitaire, traitement de l'airpilotage GTC, éclairage et réseau électrique courants forts sous-traité au groupement Eiffage, Argouach, Armoen, AD INGE et ENGIE. Pour les autres postes exploitation maintenance par la Ville de Brest. |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | 1300 heures d'insertion sur les travaux sur le Groupe scolaire |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 3 128,00 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | parking, bus lignes 1, 5, 6, 9, 10 |
| Nature d'intervention : | rénovation d'équipement public de proximité (validé par le CE ou le DG de l'Anru) | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Groupe de suivi (personnel éducatif, parents d'élève et mairie) pendant la période des travaux Actions de sensibilisation des usagers |

Envoyé en préfecture le 18/02/2020

Reçu en préfecture le 18/02/2020

Affiché le

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

Localisation de l'équipement :

Groupe scolaire AUBRAC quartier
Bellevue

Démarche ou certification pour
qualité et/ou performance
énergétique et environnementale :

consommation en énergie maximale de 42
kWh/m² de SHON tous usages et extension
incluse

Calendrier contractuel

| | | |
|---|---------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | Le CE du 13/06/2019 a validé l'application du taux de scoring de la ville (35 %) pour cette opération |
| Localisation : | Hors QPV, validé par le CE du 13/06/2019 |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 3 500 000,36 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 1 225 000,13 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|----------------|---------------|----------------|---------------|-----|-----------------|--|------------------------|--|----------|--|------------|--|-------|--|----------|--|--------|--|---------|----------------|--------|----------------|-----------------------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 3 500 000,36 € | montant TTC : | 4 200 000,43 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | <table border="0"> <tr><td>VILLE :</td><td></td></tr> <tr><td>EPCI :</td><td></td></tr> <tr><td>DEPARTEMENT :</td><td></td></tr> <tr><td>REGION :</td><td></td></tr> <tr><td>BAILLEUR :</td><td></td></tr> <tr><td>CDC :</td><td></td></tr> <tr><td>EUROPE :</td><td></td></tr> <tr><td>ANAH :</td><td></td></tr> <tr><td>AUTRE :</td><td>2 275 000,23 €</td></tr> <tr><td>ANRU :</td><td>1 225 000,13 €</td></tr> <tr><td>Total des co-financements :</td><td>3 500 000,36 €</td></tr> </table> | | | | VILLE : | | EPCI : | | DEPARTEMENT : | | REGION : | | BAILLEUR : | | CDC : | | EUROPE : | | ANAH : | | AUTRE : | 2 275 000,23 € | ANRU : | 1 225 000,13 € | Total des co-financements : | 3 500 000,36 € |
| VILLE : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EPCI : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEPARTEMENT : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGION : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAILLEUR : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CDC : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EUROPE : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ANAH : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| AUTRE : | 2 275 000,23 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ANRU : | 1 225 000,13 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total des co-financements : | 3 500 000,36 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dont prêts : | <table border="0"> <tr><td>TOTAL PRETS :</td><td>- €</td></tr> <tr><td>dont PRET CDC :</td><td></td></tr> <tr><td>dont PRET BONIFIE AL :</td><td></td></tr> </table> | | | | TOTAL PRETS : | - € | dont PRET CDC : | | dont PRET BONIFIE AL : | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL PRETS : | - € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| dont PRET CDC : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| dont PRET BONIFIE AL : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Le financeur "autre" est la SPL BMA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du NPNRU
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maitre d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE AMENAGEMENT - SOCIETE PUBLIQUE LOCALE | Intitulé de l'opération Bellevue - Groupe scolaire Langevin, études et travaux |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - <i>donné par AGORA PNRU</i>) 750-6029004-37-0002-002 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :
 enjeux : proposer une offre de services adaptée, renouvelée et attractive, qui réponde aux besoins des habitants actuels et futurs tout en préservant et valorisant l'identité du quartier, tout en renforçant son attractivité résidentielle.

Objectifs :

- Redonner de la visibilité et faciliter l'identification des services à la population
- Optimiser l'offre de services en facilitant / favorisant la rencontre des publics
- Une offre d'équipements scolaires revalorisée et optimisée, pour participer à la réussite éducative des élèves et au renforcement de l'attractivité résidentielle

Actions : réhabilitation lourde et structurante avec des perspectives d'amélioration des performances énergétiques et d'amplification des usages :

- Réhabilitation lourde dans une logique de performance énergétique
- Amélioration du service scolaire et de l'accueil des parents / élèves
- Travaux confiés à la SPL par un marché global de performance
- Traitement des parvis / accès

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération 45 rue Albert Thomas - 29200 Brest AE 520 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) BMA SPL a contracté avec la Ville de Brest, dans le cadre d'un marché de partenariat, afin de réaliser et financer la réhabilitation énergétique de 5 groupes scolaires. A cette fin BMA SPL a contracté un marché public global de performance attribué au groupement EIFFAGE (conception, réalisation, exploitation et maintenance), la maîtrise d'œuvre est intégrée au groupement. |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|--|--|--|---|
| Commentaires Réhabilitation du Groupe scolaire LANGEVIN dans une logique de rénovation énergétique et du bâti concourrant à son attractivité de proximité | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | 1/ Travaux de mise aux normes (rampes d'accès, ascenseur, sécurité incendie) 2/ Réfection de revêtements 3/ travaux de désamiantage 4/ Amélioration de la performance énergétique des systèmes 5/ Amélioration de la performance énergétique du bâti (changement menuiseries, isolation) 6/ réfection complète des installations électriques | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Lien avec aménagement du secteur Kerbernier (Brest métropole) |
| Public concerné par l'équipement : | Scolaires et associatif | Modalités de gestion et de fonctionnement : | Exploitation, maintenance des installations de chauffage, production d'eau chaude sanitaire, traitement de l'airpilotage GTC, éclairage et réseau électrique courants forts sous-traité au groupement Eiffage, Argouach, Armoen, AD INGE et ENGIE. Pour les autres postes exploitation maintenance par la Ville de Brest. |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | 1300 heures d'insertion sur les travaux sur le Groupe scolaire |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 3 314,00 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | parking, bus ligne 6 |
| Nature d'intervention : | rénovation d'équipement public de proximité (validé par le CE ou le DG de l'Anru) | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Groupe de suivi pendant la période des travaux Actions de sensibilisation des usagers |

Envoyé en préfecture le 18/02/2020

Reçu en préfecture le 18/02/2020

Affiché le

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

Localisation de l'équipement :

Groupe scolaire LANGEVIN quartier
Bellevue

Démarche ou certification pour
qualité et/ou performance
énergétique et environnementale :

de 45% au minimum par la réalisation de travaux
de performance énergétique

Calendrier contractuel

| | | |
|---|---------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 6 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|---|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | Le CE du 13/06/2019 a validé l'application du taux de scoring de la ville (35 %) pour cette opération |
| Localisation : | Hors QPV, validé par le CE du 13/06/2019 |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Prise en compte des dépenses de l'opération au 01/01/2019 accordée par avis du CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 3 500 000,36 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 1 225 000,13 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|----------------|---------------|----------------|---------------|-----|-----------------|--|------------------------|--|----------|--|------------|--|-------|--|----------|--|--------|--|---------|----------------|--------|----------------|-----------------------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 3 500 000,36 € | montant TTC : | 4 200 000,43 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | <table border="0"> <tr><td>VILLE :</td><td></td></tr> <tr><td>EPCI :</td><td></td></tr> <tr><td>DEPARTEMENT :</td><td></td></tr> <tr><td>REGION :</td><td></td></tr> <tr><td>BAILLEUR :</td><td></td></tr> <tr><td>CDC :</td><td></td></tr> <tr><td>EUROPE :</td><td></td></tr> <tr><td>ANAH :</td><td></td></tr> <tr><td>AUTRE :</td><td>2 275 000,23 €</td></tr> <tr><td>ANRU :</td><td>1 225 000,13 €</td></tr> <tr><td>Total des co-financements :</td><td>3 500 000,36 €</td></tr> </table> | | | | VILLE : | | EPCI : | | DEPARTEMENT : | | REGION : | | BAILLEUR : | | CDC : | | EUROPE : | | ANAH : | | AUTRE : | 2 275 000,23 € | ANRU : | 1 225 000,13 € | Total des co-financements : | 3 500 000,36 € |
| VILLE : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EPCI : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DEPARTEMENT : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| REGION : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| BAILLEUR : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| CDC : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| EUROPE : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ANAH : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| AUTRE : | 2 275 000,23 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ANRU : | 1 225 000,13 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total des co-financements : | 3 500 000,36 € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Dont prêts : | <table border="0"> <tr><td>TOTAL PRETS :</td><td>- €</td></tr> <tr><td>dont PRET CDC :</td><td></td></tr> <tr><td>dont PRET BONIFIE AL :</td><td></td></tr> </table> | | | | TOTAL PRETS : | - € | dont PRET CDC : | | dont PRET BONIFIE AL : | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL PRETS : | - € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| dont PRET CDC : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| dont PRET BONIFIE AL : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | Le financeur "autre" est la SPL BMA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fiche descriptive de l'opération d'équipement public de proximité du territoire
Au stade de la FAT prévisionnelle

Identification de l'opération et du maître d'ouvrage

| | |
|--|---|
| Maître d'ouvrage (MO) BREST METROPOLE | Intitulé de l'opération Bellevue - Préfiguration pôle ressources, économie circulaire et numérique |
| N° donné à l'opération par le porteur de projet (le cas échéant) | N° identifiant ANRU (IDTOP - donné par AGORA PNRU) 750-6029004-37-0003-001 |

Objectifs et éléments clés de la contractualisation

| |
|---|
| <p>Description de l'opération et pertinence au regard du projet d'ensemble :</p> <p>Le projet de renouvellement urbain vise à conforter le développement économique endogène en développant les activités, les compétences et les emplois principalement dans les 2 domaines de l'économie circulaire et du numérique. Cette action est facilitée par la présence au sein de la métropole brestoise d'un tissu très riche d'acteurs de l'ESS, en particulier dans les secteurs de l'agriculture urbaine, du recyclage et du réemploi, de la mobilité et du numérique.</p> <p>Afin de catalyser cette mise en mouvement des habitants, il est envisagé de monter, sous la forme d'un co-investissement, un « hyper-lieu » qui pourrait rassembler, par exemple, un FabLab, un incubateur, des espaces de travail mutualisés ainsi que des espaces de vente pour les produits de l'économie circulaire, cet « hyper-lieu » devra permettre d'augmenter le croisement des savoirs (connaissances, savoir-faire, savoir-être) entre toutes sortes de publics (y compris les étudiants de l'UBO toute proche) et ainsi donner naissance à un maximum d'innovations, tant techniques et économiques que sociales.</p> <p>Il est envisagé de débiter cette action par un lieu de préfiguration qui accueillerait le projet de "Disrupt Campus" de l'université ainsi qu'éventuellement un Fab lab. Ce lieu sera situé dans le pôle Napoléon III/Bellevue Centre, de façon à conférer progressivement à ce pôle, qui constitue déjà le cœur même de Bellevue, une attractivité nouvelle, permettant de renouer avec l'image moderne qu'a eue le quartier de Bellevue à ses débuts.</p> |
|---|

Localisation de l'opération

| | |
|---|--|
| Adresse ou périmètre de l'opération Place Napoléon III, parcelle AC 62 | Précisions sur le périmètre et la localisation de l'opération ou commentaires particuliers (si nécessaire, annexer un document cartographique) Localisation du pôle ressources à l'étage du centre commercial de la place Napoléon III (parcelle AC 62) |
| Commune de réalisation 29-Brest | |
| Quartier de rattachement de l'opération 29019 Brest 6029004 Bellevue | |
| Situation Hors QPV | |

Caractéristiques prévisionnelles de l'opération et réponse aux objectifs du projet

| | | | |
|---|---|--|---|
| Commentaires | | | |
| Principales caractéristiques : Programme de l'équipement : | En cours de co-construction. - phase 1 : Disrupt Campus + Licence Art - Phase 2 : A définir. Premières réflexions sur FabLab, GEN, etc... | Articulation de l'opération avec les autres opérations du projet de renouvellement urbain (aménagement, ...) : | Lien avec : - les travaux de requalification des espaces publics de la Place Napoléon III - le tiers lieux à vocation sociale, culturelle et citoyenne (passerelles, ...) - Etudes de requalification du centre commercial |
| Public concerné par l'équipement : | Habitants QPV, structures associatives, entreprises, tous publics | Modalités de gestion et de fonctionnement : | En cours de réflexion avec les acteurs du projets. Différents modes peuvent être envisagés : - Portage par une structure intégrée au projet - Création d'une structure de gestion (SCIC, ESUS, ...) |
| Description et niveau de maturité du projet d'établissement : | - Co-construction en cours sur la préfiguration du pôle ressources - Phase n°1 (Accueil du Disrupt campus) en cours : Etudes début 2020 avec objectif de livraison à l'automne 2020 | Contribution de l'opération à l'insertion professionnelle : | Stade Travaux : - Clauses d'insertion + réflexion sur des marchés réservés (publics éloignés des dispositifs d'insertion) Programmation : - Activités visant à favoriser l'insertion, la transition |
| Nombre de m² de surface de plancher de l'équipement public : | 2 000,00 m² | Modalités d'accès à l'équipement (parking, transports ...) : | Tous modes dont Tramway en projet. Réflexion sur le réaménagement des espaces publics de la place Napoléon III pour intégrer la question des mobilités (actives, voitures, ...) |
| Nature d'intervention : | création d'équipement public de proximité | Modalités de concertation (habitants, usagers, partenaires) : | Etude préalable au stade protocole de préfiguration (rencontre avec les acteurs du territoire) Poursuite de la démarche en 2019 (janvier 2019 / mai 2019) : études d'insertion et d'insertion |
| Localisation de l'équipement : | Etage du centre commercial B2 / Place Napoléon III | Démarche ou certification pour qualité et/ou performance énergétique et environnementale : | Mise en œuvre de chantier test en matière d'économie circulaire (réemploi des matériaux et gestion des déchets) |

Calendrier contractuel

| | | |
|---|----------------|-------|
| Date de prise en compte des dépenses, si cette date est antérieure à la date de signature du document actant le financement de l'opération (protocole ou convention ou leurs avenants, décision OPPC) | 01/01/2019 | |
| | Semestre | Année |
| Date prévisionnelle de lancement opérationnel : | S1 | 2019 |
| Durée prévisionnelle de réalisation de l'opération : | 12 semestre(s) | |
| Commentaires | | |

Modalités de financement de l'opération

| | |
|---|--|
| Eléments arbitrés par le comité d'engagement ou le directeur général de l'ANRU (ou par le délégué territorial le cas échéant) : | |
| Validation OPPC | non |
| Modulation du taux de subvention : | |
| Localisation : | |
| Autre (éventuelles dépenses prises en compte à titre exceptionnel : frais de location de structures temporaires indispensables pour l'accueil de l'activité en cas de réhabilitation ou de transfert de l'équipement) : | Financement hors QPV (en quartier vécu) retenue par CE du 13/06/2019 Prise en compte des dépenses accordée au 01/01/2019 par CE du 13/06/2019 |
| Calcul du financement prévisionnel ANRU | |
| | Montant retenu |
| Assiette subventionnable : | 1 000 500,00 € |
| Taux de subvention applicable à l'assiette subventionnable : | 35,00% |
| Majoration du taux de subvention à la hausse (article 3.1.1.2 du RGA) : | 0,00% |
| Majoration du montant de financement pour les projets de renouvellement s'inscrivant dans une logique d'excellence : | - € |
| Taux de subvention retenu : | 35,00% |
| MONTANT DE LA SUBVENTION : | 350 175,00 € |

Plan de financement envisagé

| | | | | |
|--|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Coût de l'opération (en euros) : | montant HT : | 1 004 481,35 € | montant TTC : | 1 205 377,62 € |
| Co-financements (dont fonds propres à ventiler dans la catégorie de financeur) : | | | | |
| | VILLE : | | | |
| | EPCI : | 454 206,35 € | | |
| | DEPARTEMENT : | | | |
| | REGION : | 200 100,00 € | | |
| | BAILLEUR : | | | |
| | CDC : | | | |
| | EUROPE : | | | |
| | ANAH : | | | |
| | AUTRE : | | | |
| | ANRU : | 350 175,00 € | | |
| | Total des co-financements : | 1 004 481,35 € | | |
| Dont prêts : | TOTAL PRETS : | - € | | |
| | dont PRET CDC : | | | |
| | dont PRET BONIFIE AL : | | | |
| Commentaires particuliers, le cas échéant | | | | |

(*) Les montants sont indiqués TTC ou HT selon que les opérateurs récapitulent ou non la TVA.
(**) Chaque opération est répertoriée dans le tableau joint.
Le montant au cours duquel s'effectue l'opération (montant sur 4 chiffres suivi de décimal du 10⁰ du centime dans l'exemple) sur un chiffre ex. 2005,2 signifie qu'une opération dénommée au cours du second semestre 2005.
La durée de l'opération exprimée en jours de semestre : 4 signifie que l'opération s'effectue sur 4 semestres soit 24 mois.)

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

[illegible]

(1) Les montants sont indiqués TTC ou HT suivant que les opérateurs récupèrent ou non le TVA.
(2) Chaque opération est répétée dans le temps par:
le semestre au cours duquel elle débute (année sur 4 chiffres suivi au décimal du 1^{er} du semestre dans l'année sur un chiffre ex: 2005,2 signifie qu'une opération débute au cours du second semestre 2005.
(La durée de l'opération exprimée en nbre de semestre : 4 signifie que l'opération s'étend sur 4 semestre soit 24 mois.)

Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat Renouvellement Urbain

OPAH RU Multi-sites :

Recouvrance, Haut-de-Jaurès et Kerinou

Brest métropole

2016 - 2021

La présente convention est établie :

Entre Brest métropole, maître d'ouvrage de l'opération programmée, représenté par Thierry FAYRET, vice-président de Brest métropole,

l'État, représenté en application de la convention de délégation de compétence par François CUILLANDRE président de Brest métropole conformément à l'article L 301-5-1 du code de la construction et de l'Habitation,

et l'Agence nationale de l'habitat, établissement public à caractère administratif, sis 8 avenue de l'Opéra 75001 Paris, représenté en application de la convention de délégation de compétence, par François Cuillandre président de Brest métropole conformément à l'article L 301-5-1 du code de la construction et de l'Habitation,

Vu le Code de la Construction et de l'Habitation et notamment ses articles L 303-1, R.327-1, L.312-1 et suivant, L.312-2-11 et suivant,

Vu le règlement général de l'Agence nationale de l'habitat,

Vu la circulaire n°2002-68/UHC/IUH4/26 relative aux opérations programmées d'amélioration de l'habitat et au programme d'intérêt général, en date du 8 novembre 2002,

Vu le décret n° 2015-1911 du 30/12/2015 relatif au règlement des aides du fonds d'aide à la rénovation thermique des logements privés (FART),

Vu le Plan Départemental d'Action pour le Logement des Personnes Défavorisées 2009-2013, adopté par Monsieur le Préfet du Finistère et Monsieur le Président du Conseil Général du Finistère adopté le 9/11/2010 et prorogé le 19 mars 2013,

Vu le PLU Facteur 4 approuvé par le Conseil de Communauté de Brest métropole, le 20 janvier 2014, intégrant le Programme Local de l'Habitat,

Vu le Plan Départemental de l'Habitat, adopté par l'assemblée départementale, le 30 janvier 2014,

Vu la convention de délégation de compétence du 25 janvier 2011 conclue entre le délégataire Brest métropole et l'État, en application de l'article L. 301-5-1 (L. 301-5-2) (*en délégation de compétence*)

Vu la convention pour la gestion des aides à l'habitat privé du 25 janvier 2011 conclue entre le délégataire, Brest métropole et l'Anah

Vu l'arrêté du 19 juin 2014 portant lancement d'un programme d'intérêt général « Habitat Durable »

Vu la délibération du conseil de métropole du maître d'ouvrage de l'opération, Brest métropole, en date du 24 juin 2016, validant le bilan de la concertation

Vu la délibération du conseil de métropole du maître d'ouvrage de l'opération, Brest métropole, en date du 24 juin 2016, autorisant la signature de la présente convention,

Vu l'avis du délégué de l'Anah en Région en date du 27 juin 2016.

Vu l'avis de la Commission Locale d'Amélioration de l'Habitat de Brest métropole en application de l'article R. 321-

10 du code de la construction et de l'habitation, en date du 28 juin 2016.

Vu la mise à disposition du public du projet de convention d'OPAH du 17 mai au 17 juin en mairies de quartiers concernées en application de l'article L. 303-1 du code de la construction et de l'habitation

il a été exposé ce qui suit :

Table des matières

| | |
|---|----|
| Préambule | 5 |
| Chapitre I – Objet de la convention et périmètre d'application..... | 8 |
| Article 1 – Dénomination, périmètre et champs d'application territoriaux | 8 |
| 1.1. Dénomination de l'opération..... | 8 |
| 1.2. Périmètre et champs d'intervention..... | 8 |
| Chapitre II – Enjeux de l'opération..... | 8 |
| Article 2 – Enjeux | 8 |
| Chapitre III – Description du dispositif et objectifs de l'opération..... | 9 |
| Article 3 – Volets d'action | 10 |
| 3.1. Volet urbain | 10 |
| 3.2. Volet foncier | 11 |
| 3.3. Volet immobilier | 12 |
| 3.4. Volet lutte contre l'habitat indigne et très dégradé | 12 |
| 3.5. Volet copropriété en difficulté | 13 |
| 3.6. Volet énergie et précarité énergétique, mise en œuvre du programme Habiter Mieux..... | 14 |
| 3.7. Volet travaux pour l'autonomie de la personne dans l'habitat | 15 |
| 3.8 Volet social | 15 |
| 3.9. Volet patrimonial et environnemental | 15 |
| 3.10. Volet économique et développement territorial | 16 |
| Article 4 – Objectifs quantitatifs de réhabilitation..... | 16 |
| 4.1. Objectifs quantitatifs et globaux de la convention | 17 |
| Chapitre IV – Financements de l'opération et engagements complémentaires..... | 18 |
| Article 5 – Financements des partenaires de l'opération..... | 18 |
| 5.1. Financements de l'Anah..... | 18 |
| 5.2. Financements de l'État au titre du programme « Habiter Mieux » | 19 |
| 5.3. Financements de la collectivité maître d'ouvrage | 19 |
| 5.4. Financements des autres partenaires..... | 20 |
| Chapitre V – Pilotage, animation et évaluation..... | 20 |
| Article 6 – Conduite de l'opération..... | 20 |
| 6.1. Pilotage de l'opération | 20 |
| 6.1.1. Mission du maître d'ouvrage | 20 |
| 6.1.2. Instances de pilotage | 20 |
| 6.2. Suivi-animation de l'opération | 22 |
| 6.2.1. Équipe de suivi-animation..... | 22 |
| 6.2.2. Contenu des missions de suivi-animation..... | 22 |
| 6.2.3. Modalités de coordination opérationnelle | 23 |
| 6.3. Évaluation et suivi des actions engagées | 23 |
| 6.3.1. Indicateurs de suivi des objectifs | 23 |
| 6.3.2. Bilans et évaluation finale | 23 |
| Chapitre VI – Communication..... | 24 |
| Article 7 - Communication | 24 |
| Chapitre VII – Prise d'effet de la convention, durée, révision, résiliation et prorogation..... | 25 |
| Article 8 - Durée de la convention | 25 |
| Article 9 – Révision et/ou résiliation de la convention | 25 |
| Article 10 – Transmission de la convention | 25 |
| Annexes | 27 |
| Annexe 1. Périmètres de l'opération | 27 |
| Annexe 2. Liste des immeubles identifiés | 31 |
| Annexe 3. Immeubles ré-identifiés façades et ville de demain uniquement sur Recouvrance et Haut de Jaurès | 34 |
| Annexe 4 : NPNRU -QPV | 36 |

Préambule

Brest métropole est un Etablissement Public de Coopération Intercommunale composé de 8 communes au sein d'un bassin de vie de 400 000 habitants constitué par le Pays de Brest. Le parc de logements métropolitain représente plus de 99 506 logements dont 17 652 logements locatifs publics et 1 307 logements conventionnés privés au 1^{er} janvier 2013 (inventaire SRU).

Afin de répondre au défi démographique, à l'accueil et au maintien des ménages dans la ville, Brest métropole, dans le cadre de son Programme Local d'Urbanisme Intercommunal, dit « PLU Facteur 4 », approuvé en 2014, s'est obligée à repenser globalement l'attractivité de l'agglomération.

Cette nouvelle donne s'appuie notamment sur une stratégie d'intervention renouvelée en direction du parc privé existant basée sur le renouvellement urbain et l'effet levier de la rénovation de l'habitat.

Afin de concrétiser cette ambition, Brest métropole souhaite mettre en place une action forte de requalification immobilière en direction du parc privé des secteurs centraux et péri-centraux qui est au cœur des enjeux démographiques, urbains, environnementaux et sociaux de la métropole.

Ce programme opérationnel de rénovation de l'habitat, et principalement des copropriétés, est structuré autour de plusieurs dispositifs transversaux :

- une OPAH-RU multi-sites,
- une plateforme de rénovation énergétique de l'habitat : Tinergie,
- un Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés,
- un observatoire des copropriétés,

Une ambition : s'adresser à l'ensemble du parc tout en maintenant une capacité d'intervention en direction des copropriétés en difficulté et la résorption de l'habitat indigne.

Des enjeux majeurs pour l'avenir de la métropole Brestoïse :

- Permettre aux familles Brestoïses de s'installer et de se maintenir sur le territoire,
- Créer une nouvelle attractivité au sein du parc de centre-ville,
- Dynamiser les actions de transition énergétique,
- Favoriser le renouvellement urbain.

Par ailleurs, Brest métropole bénéficie d'un PIG Habitat Durable à l'échelle du territoire métropolitain. Concernant l'articulation PIG/OPAH-RU :

- les interventions auprès des propriétaires occupants et bailleurs individuels situées sur les périmètres de l'OPAH-RU seront traitées dans le PIG Habitat durable, s'ils ne concernent aucunes des adresses listées en annexe 2.
- en revanche, les interventions à l'échelle de l'immeuble ou individuels (listées en annexe 2) sur les périmètres de l'OPAH RU, seront traitées dans l'OPAH RU.

En engageant une OPAH-RU multi-sites, en collaboration avec l'Anah et l'ANRU, Brest métropole entend poursuivre sa politique intégrée d'amélioration de l'habitat au service de la stratégie de renouvellement urbain de la métropole en ciblant notamment les secteurs prioritaires de Recouvrance, Haut de Jaurès et Kérinou.

En effet, Brest métropole mène depuis 2005, dans le cadre des opérations programmées d'amélioration de l'habitat, une action volontariste de renouvellement urbain en direction des quartiers anciens de centre-ville : Saint-Martin, Recouvrance. Ces programmes opérationnels, conventionnés avec l'Agence nationale de l'habitat (Anah) dans le cadre de la délégation des crédits d'aides à la pierre, ont permis d'accompagner la requalification

d'ensembles immobiliers privés touchés par la dégradation et la vacance.

Lancée en 2010, la première phase opérationnelle du programme de requalification du quartier de Recouvrance s'est achevée fin 2015. Cette Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat de Renouveau Urbain (OPAH-RU) a ciblé le traitement de l'habitat très dégradé situé dans le secteur le plus ancien du quartier.

Afin de poursuivre la dynamique engagée à Recouvrance, quartier dont le projet urbain a été retenu d'intérêt régional au titre du Nouveau Programme National de Renouveau Urbain en 2015, et d'étendre le dispositif à de nouveaux secteurs à enjeux de la métropole, une étude pré-opérationnelle a été menée afin de calibrer le périmètre et les priorités d'actions d'une nouvelle OPAH-RU.

Au-delà du bilan réalisé de l'OPAH-RU Recouvrance, une étude a été confiée en 2015 au Cabinet Urbanis qui a réalisé le diagnostic du fonctionnement des quartiers de Kérinou et du Haut de Jaurès ainsi qu'une analyse approfondie de plus de cinquante immeubles collectifs privés pré-repérés en situation de difficultés par l'observatoire des copropriétés de la métropole brestoise.

L'OPAH-RU de Recouvrance, qui a débuté en septembre 2010, a permis d'engager une dynamique forte de requalification du parc immobilier de ce quartier touché par une dureté immobilière particulièrement élevée. Sur l'objectif de 55 copropriétés identifiées au sein de la convention initiale, 15 copropriétés sont aujourd'hui financées et 7 validées dans le cadre d'un accord préalable de la Commission Locale d'Amélioration de l'Habitat. Concernant les logements conventionnés, 37 logements locatifs à loyer modérés ont été financés sur les 100 identifiés dans la convention. S'agissant des propriétaires occupants, 78 logements ont été réhabilités - 69 au titre des parties communes et 19 dossiers individuels - sur les 160 identifiés dans la convention.

Au-delà des actions ciblées en direction de l'habitat dégradé, l'OPAH-RU de Recouvrance a été l'occasion de mettre en œuvre un dispositif global d'information, de sensibilisation et d'accompagnement des copropriétés visant à prévenir l'apparition de difficulté au sein des ensembles immobiliers du secteur : permanences d'information, modules de formations (copropriété, énergie, investissement locatif...), réalisation diagnostic d'immeubles, accompagnement à la résolution de problèmes techniques ou juridiques... L'ensemble de ces actions de prévention réalisées dans le cadre de l'OPAH-RU préfigurent les actions qui seront désormais menées dans le cadre d'un Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés (POPAC) à partir de septembre 2016.

Le secteur du Haut-de Jaurès est situé à l'entrée du centre-ville de Brest, entre l'Octroi et la Place de Strasbourg. Ce quartier, qui a bénéficié depuis le début des années 1990 de plusieurs interventions publiques structurantes dont la création de la ZAC Octroi-Pilier Rouge, reste, malgré l'arrivée du tramway en 2012, un quartier souffrant d'une image négative.

En matière d'habitat, sur 1600 logements répertoriés sur le haut de la rue Jean Jaurès, on compte 21% de logements vacants, 30% de petits logements (inférieurs à 35m²), 128 copropriétés dont un grand nombre classées « noire » et « rouge » dans l'observatoire des copropriétés ainsi que plusieurs mono-propiétés fragiles.

Le secteur de Kérinou, quant à lui, est structuré autour du corridor urbain de la rue Robespierre marqué par un flux important de circulation automobile. Le parc immobilier de ce quartier est notamment marqué par la présence d'un bailleur social - Aiguillon Construction - engagé dans un important projet de renouvellement de son patrimoine (12 immeubles = 103 logements), ce plan de patrimoine privé constituant un levier fort du renouvellement urbain de ce territoire.

En matière d'habitat privé, sur 800 logements répertoriés dans le périmètre d'étude, l'état des lieux réalisé a mis en évidence un parc ancien dégradé principalement locatif (15% de propriétaires occupants), constitué de petits

logements (44%) au sein d'immeubles collectifs souvent en mono-propriété (70%). Il faut noter par ailleurs une présence conséquente de logements sociaux au sein du quartier (20%).

Ces trois quartiers anciens de la Ville de Brest sont tous concernés par une problématique commune de déqualification forte de leur parc immobilier privé concerné par la dégradation et de vacance.

L'objectif de cette OPAH-RU est de réhabiliter le tissu ancien de ces quartiers, de lutter contre l'habitat indigne et la précarité énergétique, de restaurer le fonctionnement des copropriétés et de remettre sur le marché des logements à la typologie diversifiée et aux loyers maîtrisés.

L'OPAH-RU vise à réinvestir la qualité résidentielle des secteurs identifiés et de leur parc de logements via des interventions à l'échelle des immeubles et des îlots en complément d'actions menées sur les espaces publics, les commerces et les façades. Il s'agit notamment de favoriser la création d'une offre en logement nouvelle et diversifiée en réinvestissant le parc dégradé et indigne, améliorer le confort du parc existant en favorisant la mise en œuvre de travaux d'amélioration thermique, prévenir la déqualification des immeubles présentant des fragilités et accompagner les porteurs de projets et les ménages (conseil, assistance, médiation, coordination des actions,...).

À l'issue de ce constat il a été convenu ce qui suit :

Chapitre I – Objet de la convention et périmètre d'application.

Article 1 – Dénomination, périmètre et champs d'application territoriaux

1.1. Dénomination de l'opération

Brest métropole, l'Etat et l'Anah décident de réaliser une Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat de Renouvellement Urbain « multi-sites ».

1.2. Périmètre et champs d'intervention

Le périmètre d'intervention de la présente OPAH-RU multi-sites se définit comme suit (Annexe1) :

- Secteur de Recouvrance : de la rue de Saint Malo au nord à la rue de l'Eglise au sud. Des franges de la rue St Exupéry à l'Ouest au bord de la Penfeld à l'Est (209 copropriétés constitués de 2290 logements),
- Secteur du Haut de Jaurès : une partie de la rue Jean Jaurès, de la rue Navarin à l'Ouest à la rue Inkermann à l'Est (1600 logements – 128 copropriétés et 83 mono-propriétés),
- Secteur de Kerinou : une partie de la rue Robespierre de la rue Mirabeau au Nord à la rue Moulin à poudre au Sud (800 logements – 43 copropriétés et 82 mono-propriétés).

Une liste d'immeubles très dégradés est intégrée en Annexe 2 qui identifie 70 immeubles potentiels à traiter sur les 3 secteurs ainsi quelques immeubles très dégradés en diffus. Au cours de l'opération, cette liste sera éventuellement modifiée et soumise à l'avis de la CLAH.

A l'intérieur de ces périmètres, le dispositif d'OPAH-RU cible un volume prévisionnel de 48 immeubles, représentant 381 logements (y compris la liste des immeubles en diffus).

Chapitre II – Enjeux de l'opération.

Article 2 – Enjeux

En cohérence avec les autres outils thématiques développés (urbanisme, commerces, social, transport ...) dans le cadre du projet de renouvellement urbain en œuvre sur la métropole, l'enjeu partagé est **de poursuivre la dynamique amorcée sur le secteur de Recouvrance** - en cohérence avec les dispositifs en réflexion dans le cadre du NPNRU – et **d'arrêter du processus de déqualification à l'œuvre Haut de Jaurès, Kerinou**. En effet, dans le cadre l'OAP¹ Habitat du PLUI, Brest métropole a pour objectif **de lutter contre le « mal logement » via des outils de redressement durable des copropriétés tout en répondant à l'accueil de davantage de familles notamment en renouvellement urbain**.

Aussi, l'OPAH-RU multi-sites va permettre **de requalifier le parc immobilier privé dégradé en le mettant aux normes de décence des logements**. Il s'agit de produire une offre diversifiée et de **redonner de l'attractivité urbaine résidentielle** à ces quartiers au regard de leur positionnement dans l'environnement métropolitain actuel

Le parc immobilier privé des trois secteurs est composé d'immeubles en très grande majorité anciens, dégradés et dont les habitants sont socialement et économiquement défavorisés.

¹ Orientation d'Aménagement et de Programmation

Aussi, du point de vue des interventions sur l'habitat privé, **l'enjeu principal est de lutter contre l'habitat indigne, les copropriétés dégradées** en accompagnant les propriétaires et copropriétaires qu'ils soient occupants ou bailleurs dans la réhabilitation globale de leurs biens.

Par ailleurs, dans sa mise en œuvre, l'OPAH-RU devra veiller à la **mixité de l'offre locative et la production de logements à loyers maîtrisés, le maintien des populations en place, l'amélioration thermique du parc privé, la valorisation du patrimoine architectural et urbain.**

Chapitre III – Description du dispositif et objectifs de l'opération.

Les objectifs transversaux de l'OPAH-RU multi-sites sont :

Sur le volet urbain : d'intervenir sur la restructuration d'espaces publics significatifs au contact d'opérations immobilières de l'OPAH RU, de d'îlots et/ou d'accompagner la restructuration d'équipement commerciaux.

Sur le volet foncier : d'intervenir en portage immobilier ordinaire par le rachat de logements ou d'immeubles entiers pour renforcer l'impact de l'OPAH-RU ainsi qu'en restructuration d'îlots via la mise en œuvre d'opérations de RHI/THIRORI : des études sont à mener sur trois îlots. Ces interventions s'appuieront sur le Droit de Prémption Urbain Renforcé en place sur les secteurs.

Sur le volet immobilier : de réhabiliter et de remettre aux normes de décence les logements et immeubles pré-repérés sur le périmètre.

Sur le volet lutte contre l'habitat indigne et très dégradé : de mettre en œuvre toutes les mesures coercitives nécessaires à l'éradication de l'habitat indigne et de poursuivre sa lutte contre les marchands de sommeil grâce à la cellule de lutte contre l'habitat indigne de Brest métropole où collaborent les services d'hygiène et prévention des risques de la ville de Brest et l'ARS antenne Finistère.

Sur le volet copropriétés en difficulté : d'accompagner les syndicats de copropriétés, les conseils syndicaux, le mandataire ad hoc ou les administrateurs provisoires des copropriétés identifiées dans le cadre de l'observatoire des copropriétés de Brest métropole pour rétablir le fonctionnement normal de la copropriété mais aussi de financer les travaux dans le cadre d'une demande d'aide au syndicat.

Sur le volet énergie et précarité énergétique : d'informer les ménages sur les économies d'énergie et d'encourager les propriétaires et copropriétaires sur l'importance de réaliser des travaux d'économie d'énergie.

Sur le volet adaptation et maintien à domicile : de proposer, dans la mesure du possible et en fonction du besoin des occupants, des travaux d'accessibilité pour les personnes âgées et/ou en situation de handicap.

Sur le volet social et relogement : d'accompagner les ménages dans l'hébergement et le relogement temporaire le temps des opérations de réhabilitation. L'ensemble des services sociaux du Conseil départemental du Finistère, la CASAL² seront mobilisés autant que de besoin ; l'objectif étant que les habitants des quartiers s'y maintiennent.

Sur le volet patrimonial et environnemental : de veiller à la bonne prise en compte des recommandations de la future AVAP³ en collaboration avec les services de la consultance architecturale de Brest métropole et l'Architecte des Bâtiments de France notamment dans le cas de requalification de façades et de travaux d'isolation par l'extérieur.

² Commission d'accompagnement social et d'accès au logement

³ Aires de Valorisation de l'Architecture et du Patrimoine

Article 3 – Volets d'actions

Pour mettre en œuvre les différents volets de l'OPAH-RU multi-sites décrits ci-après, une consultation a été engagée en vue de la désignation d'un concessionnaire d'aménagement qui aura pour mission de piloter l'équipe opérationnelle de l'OPAH, de réaliser les actions de portage immobilier nécessaire et de mener les études en matière de recyclage d'îlots. Le concessionnaire sera également titré, au-delà de l'intervention sur l'habitat, pour mener des opérations de restructuration d'espaces publics significatifs au contact d'opérations immobilières de l'OPAH RU.

3.1. Volet urbain : descriptif et objectifs

Sur le secteur de Recouvrance :

Le secteur de Recouvrance, secteur opérationnel de l'OPAH-RU multi-sites, fait l'objet d'une programmation globale, transversale et partenariale qui découlera du Plan Guide du projet urbain Recouvrance-Quéliverzan-Pontaniou (NPNRU-PRIR) qui sera finalisé courant 2017 par Brest métropole dans le cadre de la mise en œuvre des actions prévues dans son protocole de préfiguration NPNRU multi-sites Bellevue-Recouvrance.

Dans ce cadre général, les aménagements d'espaces publics dans cette partie de la rive droite de Brest concerneront donc deux maîtrises d'ouvrages distinctes, nécessairement coordonnées et complémentaires (instances de pilotage de l'OPAH-RU et du NPNRU) :

- D'une part, les aménagements d'espaces publics qui seront réalisés par le concessionnaire d'aménagement de l'OPAH-RU multi-sites à l'intérieur de son secteur opérationnel de Recouvrance, soit des interventions de proximité en secteur d'habitat majoritairement privé et en accompagnement des actions de l'OPAH-RU sur l'habitat. A ce titre, l'intervention portera de manière prioritaire sur l'accompagnement de la requalification de l'îlot de la Porte.
- D'autre part, les aménagements qui relèveront d'une maîtrise d'ouvrage du projet « ANRU », complémentaires, mais hors dispositif de l'OPAH RU multi-sites et de sa concession.

Sur le secteur du Haut de Jaurès :

Le secteur du Haut de Jaurès, secteur opérationnel de l'OPAH-RU multi-sites fait l'objet d'une programmation globale, transversale et partenariale d'un mandat d'aménagement Haut de Jaurès. Les actions d'aménagement du concessionnaire de l'OPAH-RU multi-sites seront complémentaires au mandat. Ainsi, les aménagements d'espaces publics concerneront donc deux maîtrises d'ouvrages distinctes, nécessairement coordonnées et complémentaires (instances de pilotage de l'OPAH-RU et du mandat).

Concernant les actions d'aménagement du concessionnaire de l'OPAH-RU multi-sites, il s'agit d'améliorer la qualité de certains espaces publics afin d'en favoriser l'appropriation de ces espaces, de porter une attention aux transitions urbaines (entre ensembles urbains, rues, et espaces privés).

A ce titre, l'intervention portera de manière prioritaire sur l'accompagnement de la requalification de l'îlot dit Chapdelaine, dont le rôle d'interface urbaine doit être mis en valeur : entre la rue Jean Jaurès, le cimetière Kerfautras, la rue Maria Chapdelaine.

Sur le secteur de Kerinou :

Le secteur de Kerinou, secteur opérationnel de l'OPAH -RU multi-sites, fera l'objet d'actions d'aménagement de l'espace public très limitées en lien avec les opérations Habitat privé mises en œuvre prioritairement sur l'îlot dit Drogou, dont l'état de dégradation de bâti va nécessiter une intervention habitat dégradé.

Par ailleurs, la liste des immeubles très dégradés pré-identifiés en diffus (hors secteurs de Recouvrance, Kerinou et Haut-de-Jaurès) pourra être complétée en fonction des réalités rencontrées au cours des 5 années d'OPAH-RU, sous réserve de ne pas modifier l'équilibre général de l'Opération.

Les objectifs du volet Urbain de l'OPAH-RU multi-sites sont d'intervenir sur la restructuration d'espaces publics significatifs et de réaliser des opérations immobilières sur des îlots prioritaires :

- l'îlot de la porte sur Recouvrance qui compte 8 immeubles dont 2 dégradés,
- l'îlot Chapdelaine sur Haut-de-Jaurès : qui compte 13 immeubles dont 5 dégradés,
- l'îlot Drogou sur Kerinou qui compte 3 immeubles dont 2 dégradés.

A ce stade, on cible 9 immeubles qui représentent 83 logements, sous réserve des études de faisabilité qui seront lancées en 2016 pour l'îlot Chapdelaine et en 2017 pour les îlots Drogou et Porte.

Les indicateurs du volet urbain :

- nombre d'îlots étudiés,
- nombre d'ORI ou RHI engagées,
- cartographie des aménagements urbains réalisés sur les trois sites.

3.2. Volet foncier : descriptif et objectifs

Brest métropole va modifier son droit de préemption urbain renforcé afin de réaliser une veille foncière cohérente sur les 3 sites de l'OPAH-RU. Il s'agira d'avoir recours à l'acquisition publique via le concessionnaire ; une enveloppe financière est réservée dans le cadre de l'OPAH-RU sur 5 ans pour l'acquisition d'immeubles ou logements très dégradés.

Les îlots et/ou immeubles ont été identifiés sur les différents secteurs devant faire l'objet d'une restructuration. Ils ont été définis en fonction des critères suivants :

- L'urgence à agir pour résorber ou requalifier l'habitat dégradé
- Le positionnement stratégique dans les projets urbains respectifs de Recouvrance, Haut de Jaurès et Kerinou
- Les potentialités foncières et de densification d'îlots concourant à la production d'une offre de logements diversifiée
- La faisabilité opérationnelle (mutabilité, structure de la propriété...)

Un îlot par secteur a été identifié où l'intervention publique sera prioritaire. En revanche, la qualification de l'intervention nécessite la mise en place d'études de faisabilité complémentaires :

- Ilot Chapdelaine : Haut- de Jaurès
- Ilot de la Porte : Recouvrance
- Ilot de commandant Drogou : Kerinou

Les trois îlots devront faire l'objet d'un passage en CNLHI⁴. Il est envisagé pour fin 2016 début 2017 de proposer la présentation du dossier de l'îlot Chapdelaine, et des îlots Drogou et Porte fin d'année 2017- début 2018. Concernant l'îlot Porte, une attention particulière sera portée à la bonne coordination avec le projet NPNRU Recouvrance.

4

Par ailleurs, afin de faciliter des réhabilitations lourdes sur des immeubles dégradés en dehors des îlots prioritaires,

⁴ Commission Nationale de Lutte contre l'Habitat Indigne

l'acquisition de logements pourra être utilisée par le concessionnaire ponctuellement.

Les objectifs du volet Foncier de l'OPAH-RU multi-sites sont d'intervenir sur 9 immeubles dont 5 copropriétés dans les îlots prioritaires et une vingtaine de logements hors îlots.

Les indicateurs du volet foncier :

- nombre de mutations immobilières contrôlées,
- nombre et le montant d'acquisitions foncières réalisées.

3.3. Volet immobilier : descriptif et objectifs

Afin d'offrir de meilleures conditions d'habitat en lien avec les besoins identifiés localement dans le cadre de l'OAP habitat, les objectifs immobiliers de cette OPAH-RU multi-sites sont :

- Favoriser la mixité sociale et le retour des familles en centre-ville
- Lutter contre l'habitat indigne et la précarité énergétique
- Repositionner les copropriétés dégradées sur le marché local pour répondre aux besoins des nouvelles familles à l'échelle de la métropole
- Accompagner la reconversion de rez-de-chaussée commerciaux vacants si la vocation commerciale s'avère obsolète, uniquement dans le cadre de projet de réhabilitation à l'échelle de l'immeuble⁵
- Remettre sur le marché des logements vacants
- Protéger et mettre en valeur le patrimoine bâti
- Mettre en œuvre des opérations de restructuration immobilière (ORI – RHI – THIRORI) et de dispositifs de portage foncier ou immobilier à l'îlot ou à l'immeuble par l'intervention de l'opérateur chargé de les suivre et de produire des bilans d'étape.

L'atteinte de ces objectifs passera par le financement des travaux de réhabilitation prioritaires qui sont les travaux de sorties d'insalubrité, de péril ainsi que les travaux ayant trait à la sécurité et les travaux d'amélioration thermique.

Les objectifs du volet Immobilier de l'OPAH-RU multi-sites sont de réhabiliter 35 copropriétés dégradées et 13 mono-propriétés.

Les indicateurs du volet Immobilier :

- nombre de logements réhabilités,
- nombre d'immeubles complètement réhabilités,
- nombre de logements vacants remis sur le marché
- nombre de logements conventionnés réalisés.

3.4. Volet lutte contre l'habitat indigne et très dégradé : descriptif et objectifs

Dans le cadre de l'étude pré-opérationnelle, des logements, des immeubles en mono-propriétés et en copropriétés ont été identifiés comme pouvant relever d'une procédure coercitive d'indécence d'insalubrité, de péril. Leur traitement est une priorité dans le cadre de l'OPAH-RU multi-sites via les actions incitatives en mobilisant les aides de l'Anah ou coercitives si nécessaire.

Pour ce faire l'opérateur travaillera en collaboration avec la cellule de lutte contre l'habitat indigne et précarité

⁵ Les autres rez-de-chaussée commerciaux vacants seront traités dans le cadre du mandat d'aménagement mis en place pour le projet urbain du Haut-de-Jaurès

énergétique en place sur Brest métropole qui regroupe tous les acteurs qui peuvent intervenir en matière de mal-logement afin de faciliter la mise en œuvre opérationnelle d'arrêtés administratifs ou encore de signaler des marchands de sommeil au parquet.

L'ensemble des adresses d'ores et déjà identifiées et celles à venir pourront faire l'objet d'une visite par le Service d'Hygiène de la ville de Brest ainsi que le service prévention des risques et des procédures d'arrêtés pourront être lancées en lien avec les services de l'ARS, partenaire de la cellule.

Concernant la décence, l'opérateur de l'OPAH-RU pourra de la même manière s'appuyer sur la cellule LHIPE⁶ qui a mis en place un partenariat effectif avec la CAF du Finistère pour diagnostiquer les situations d'indécence afin de mettre en œuvre la consignation de l'allocation-logement comme le prévoit la loi ALUR du 24 mars 2014.

La direction développement social urbain de Brest métropole est mobilisée sur l'ensemble de l'opération pour l'accompagnement des ménages et la gestion de relogements éventuels temporaires ou définitifs en lien avec l'opérateur.

Les objectifs du volet Lutte contre l'habitat indigne et très dégradé de l'OPAH-RU multi-sites sont de réhabiliter, en parties communes, 35 copropriétés (correspondant à 278 logements). Dans ces immeubles, en parties privatives, les objectifs sont de 26 propriétaires occupants et 69 propriétaires bailleurs (habitat indigne et très dégradé).

Les indicateurs du volet *Lutte contre l'habitat indigne et très dégradé* :

- nombre de procédures coercitives engagées,
- nombre de consignations CAF,
- nombre de logements indignes et très dégradés réhabilités avec des aides de l'Anah

3.5. Volet copropriété en difficulté : descriptif et objectifs

Un certain nombre de copropriétés potentiellement fragilisées, dégradées et très dégradées ont été pré-repérés sur les secteurs de l'OPAH-RU grâce à l'observatoire des copropriétés 2.0 de Brest métropole. L'étude pré-opérationnelle réalisée par le cabinet Urbanis a permis de produire des diagnostics multicritères pour chacun des immeubles intégrant une orientation en matière de stratégie opérationnelle visant à permettre leurs redressements et leurs réhabilitations.

En fonction des problématiques de copropriétés (gestion, social, économie, indignité...), et de leur positionnement dans le tissu urbain des quartiers, un plan d'actions sera précisé par l'opérateur d'OPAH prenant en compte l'identification et la mobilisation des partenaires, l'accompagnement social individuel, l'assistance juridique, administrative et technique, le redressement de la gestion financière, la mise en place d'un portage (mobilisation de bailleurs), l'information et la formation des copropriétaires et du conseil syndical.

Au-delà de l'ingénierie de l'OPAH-RU, l'opérateur devra se coordonner avec les autres dispositifs opérationnels mis en place par la collectivité pour répondre aux problématiques des copropriétés : le POPAC⁷ en matière de prévention ainsi que l'action Tnergie Copropriétés, qui mobilise notamment les fonds du Programme d'Investissements d'Avenir, pour favoriser la rénovation énergétique des copropriétés.

En 2016, un POPAC sera mis en place sur Brest métropole pour une durée de 3 ans. Le dispositif prévoit de mettre en place des actions de sensibilisation et de formation (loi de 1965, accession à la copropriété), de réaliser des diagnostics flash (technique et de gestion), d'expertiser et d'accompagner les copropriétés (juridique, technique),

⁶ Lutte contre l'habitat indigne et la précarité énergétique

⁷ Programme Opérationnel de Prévention et d'Accompagnement des Copropriétés

de mettre en place des partenariats avec les acteurs de l'immobilier et du bâtiment ainsi que de créer un réseau de copropriétaires à l'échelle de la métropole brestoise. Le budget annuel du POPAC s'élève à 90 000 € TTC dont 50% de subvention de l'Anah. Le POPAC, comme tous les autres dispositifs opérationnels, seront menés en coordination avec l'observatoire des copropriétés.

Tinergie, quant à lui, est la plateforme locale de rénovation énergétique de Brest métropole référencé par l'Etat, la Région et l'ADEME au titre du Plan de Rénovation Énergétique de l'Habitat. Créé en 2012 en direction des maisons individuelles, le dispositif s'est ouvert en 2016 au parc en copropriété afin de dynamiser la requalification thermique du parc. Tinergie, qui mobilise des crédits du Programme d'Investissement d'Avenir Ville de Demain, sera orienté sur les territoires en renouvellement urbain en complément de l'OPAH-RU.

Les objectifs du volet Copropriétés en difficultés de l'OPAH-RU multi-sites sont de réhabiliter 35 copropriétés Habitat indigne dégradées qui représentent 278 logements en copropriété.

Les indicateurs du volet *Copropriétés en difficultés*:

- nombre d'aides aux syndicats financées,
- nombre de copropriétés accompagnées.

3.6. Volet énergie et précarité énergétique, mise en œuvre du programme Habiter Mieux

Le volet « énergie et précarité énergétique » vaut protocole territorial permettant d'engager des crédits du programme Habiter Mieux sur le territoire de l'OPAH-RU multi-sites, en complément d'autres aides publiques ou privées. Ce protocole constitue une déclinaison locale du contrat local d'engagement contre la précarité énergétique signé le 05/05/2011 entre Brest métropole, la Préfecture, le Conseil départemental du Finistère et Proclivis. Il a été prorogé sur la période 2014-2017 par avenant signé le 30/12/2013.

Les conditions d'accès et les modalités de mise en œuvre des aides du programme Habiter Mieux sont celles définies dans la convention État/Anah du 14 juillet 2010 et son avenant au 26/06/2013 ainsi que le décret du 30/12/2015 relatif au règlement des aides du fonds d'aide à la rénovation thermique des logements privés (FART).

Aujourd'hui, les situations de précarité énergétique sont repérées par le guichet unique Tinergie (soit via la fiche de repérage de la cellule LHIPE ou par le site et le n° de tel Tinergie) et sont orientées, en fonction de la problématique du ménage et du bâti, vers les dispositifs les plus adéquats. Dans le cadre de l'OPAH-RU multi-sites, c'est l'opérateur qui se chargera des dossiers FART Habiter mieux.

Par ailleurs, les ménages en précarité énergétique pourront sur les secteurs de l'OPAH-RU multi-sites bénéficier du programme Climate Active Neighbourhood Interreg NW ou la métropole a été lauréate aux côtés de 9 autres collectivités du nord-ouest de l'Europe pour réaliser des visites gratuites à domicile (ecogestes et installation de matériels économes gratuitement...), des cafés énergie et ateliers collectifs pour une période de 3 ans à compter de mars 2016 (une centaine de visites par an et une vingtaine de cafés-énergie).

Enfin, Brest métropole est aussi lauréate du programme Ville de Demain sur une période de 3 ans pour financer des travaux d'économie d'énergie dans les copropriétés des années 50-70. Ce programme d'aides à la réalisation de travaux d'économie d'énergie à l'échelle de la métropole brestoise est complémentaire aux aides de l'Anah. En effet, il finance les travaux des copropriétés s'engageant dans un programme de travaux permettant d'atteindre le « BBC rénovation ». L'opérateur devra veiller à la cohérence et à la mobilisation des différents programmes pour répondre aux mieux à la problématique des copropriétés énergivores (6 copropriétés pré-identifiées sur les secteurs de l'OPAH-RU – localisation Annexe 3).

Les objectifs du volet énergie et précarité énergétique de l'OPAH-RU multi-sites sont de réhabiliter 381 logements énergivores dans le cadre du programme Habiter mieux dont 36 propriétaires occupants, 103 propriétaires bailleurs

et 278 logements en copropriétés.

Les indicateurs du volet énergie et précarité énergétique :
- nombre d'aides FART octroyées aux propriétaires occupants, bailleurs.

3.7. Volet travaux pour l'autonomie de la personne dans l'habitat : descriptif et objectifs

L'opérateur intégrera systématiquement la problématique de l'accessibilité des logements et des immeubles aux personnes âgées ou en situation de handicap dans les dossiers de demandes de subvention. Une analyse des travaux d'adaptation sera effectuée au besoin avec le concours des personnes compétentes (ergothérapeutes). Un accompagnement du programme de travaux et de la recherche des subventions devra être effectué jusqu'à la réception du chantier et le versement des subventions.

Tous les organismes potentiellement financeurs seront sollicités : Anah, conseil départemental, MDPH, CPAM...

Les objectifs du volet travaux pour l'autonomie de la personne dans l'habitat de l'OPAH-RU multi-sites sont de réhabiliter 5 logements de propriétaires occupants

Les indicateurs du volet travaux pour l'autonomie de la personne dans l'habitat :
- nombre d'aides maintien à domicile/handicap octroyées

3.8 Volet social : descriptif et objectifs

L'opérateur intervient afin de favoriser au maximum le respect des droits et le maintien dans les lieux des occupants, qu'il s'agisse de locataires ou de propriétaires. La réhabilitation sur les secteurs de l'OPAH-RU multi-sites nécessite la mise en place d'une ingénierie spécifique de prise en charge du relogement des habitants concernés. En cohérence avec l'opérateur, cette mission sera réalisée par l'agent en charge de l'accompagnement social et relogement missionné par Brest métropole la CAF et le Conseil Départemental du Finistère en lien avec l'opération de renouvellement urbain et positionné à la Direction du Développement Social Urbain de Brest métropole.

L'agent mobilisera toutes les mesures existantes pour mener à bien son action et *sans nuire aux résidents du secteur, dans le respect de leur droit d'occupation* comme la CASAL et le FSL notamment.

Par ailleurs, des démarches de développement social des quartiers seront engagées dans le cadre du contrat de ville et organisée par le Développement Social Urbain dans un cadre partenarial afin de dynamiser les quartiers identifiés en renouvellement urbain.

Les objectifs du volet social de l'OPAH-RU multi-sites sont d'accompagner les ménages en situation d'habitat indigne et de précarité énergétique le nécessitant sur les 48 immeubles identifiés.

Les indicateurs du volet social :
- nombres d'accompagnements sociaux réalisés.

3.9. Volet patrimonial et environnemental : descriptif et objectifs

Un volet « requalification de façades » sera mis en place dans le cadre de l'OPAH-RU multi-sites sur les secteurs de Recouvrance et Haut-de-Jaurès. Une étude a été réalisée sur le secteur de Recouvrance et est en cours sur Haut-de-Jaurès.

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'OPAH-RU multisites, l'opérateur devra assurer la mission de conseils techniques et architecturaux auprès des demandeurs, propriétaires, pétitionnaires et d'accompagnement dans le montage et le suivi des demandes de subventions.

Cette action prendra en compte des enjeux patrimoniaux des quartiers et la qualité architecturale du bâti, qui contribuent à la pérennité de la réhabilitation. Ces actions sont à engager en relation avec les services de l'État et le service de la consultance architecturale de Brest métropole.

Par ailleurs une attention particulière sera portée à la décence des immeubles et logements avant tout octroi d'aides financières relatives à la requalification de façades

Les objectifs du volet patrimonial et environnemental de l'OPAH-RU multi-sites sont d'accompagner la requalification de façades de 55 immeubles sur les secteurs du Haut-de-Jaurès et de Recouvrance (cf annexe 3 localisation).

Les indicateurs du volet patrimonial et environnemental:
- nombre de façades rénovées.

3.10. Volet économique et développement territorial : descriptif et objectifs

Dans le cadre de l'OPAH-RU multi-sites, la requalification du tissu commercial constitue un des piliers du projet urbain. L'enjeu majeur de cette thématique dans le cadre de l'opération réside dans l'étude et la mise en œuvre d'actions sur le linéaire de la rue Jaurès qui souffre aujourd'hui d'une importance vacance commerciale.

Cette étude et sa mise en œuvre font partie du projet urbain du Haut de Jaurès porté par la métropole brestoise dans le cadre d'un futur mandat d'aménagement prévu pour fin 2016. L'opérateur et les services de la métropole en charge des différents outils devront donc porter une attention particulière pour être cohérent et collaborer pour mettre en œuvre cette action.

Les objectifs du volet économique et développement territorial de l'OPAH-RU multi-sites sont d'accompagner dans la mesure du possible l'installation de nouvelles enseignes commerciales.

Les indicateurs du volet économique et développement territorial :
- nombre de nouvelles enseignes commerciales installées

Article 4 – Objectifs quantitatifs de réhabilitation

4.1 Objectifs quantitatifs globaux de la convention

Les objectifs globaux sont évalués à 158 logements réhabilités avec l'aide de l'Anah pour les parties privatives, répartis comme suit :

- Propriétaires occupants : 41 logements
- Parc locatif privé : 114 logements (dont 13 mono-propriétés)

Au titre des parties communes en copropriétés, l'objectif est de réhabiliter 278 logements correspondant à 35 copropriétés

Par ailleurs, Brest métropole a pour objectif d'aider des copropriétés et mono-propriétés dans le cadre d'aides :

- Façades : 55 immeubles (hors Anah)
- Copropriétés énergie « Ville de demain » : 6 immeubles (hors Anah)

Objectifs de réalisation de la convention

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 * | TOTAL |
|---|------|------|------|------|------|--------|-------|
| Logements de propriétaires occupants | 2 | 8 | 9 | 9 | 7 | 6 | 41 |
| • dont logements indignes ou très dégradés | 2 | 5 | 6 | 6 | 4 | 3 | 26 |
| • dont travaux de lutte contre la précarité énergétique | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 10 |
| • dont aide pour l'autonomie de la personne | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 |
| Logements de propriétaires bailleurs | 9 | 18 | 22 | 35 | 20 | 10 | 114 |
| Logements traités dans le cadre d'aides aux syndicats de copropriétaires | 24 | 58 | 60 | 56 | 52 | 28 | 278 |
| Total des logements Habiter Mieux | | | | | | | |
| • dont PO | 2 | 7 | 8 | 8 | 6 | 5 | 36 |
| • dont PB | 8 | 16 | 20 | 33 | 18 | 8 | 103 |
| • dont logements traités dans le cadre d'aides aux SDC | 24 | 58 | 60 | 56 | 52 | 28 | 278 |

* Si les 5 ans de la durée de la convention courent sur 6 années civiles au total, il convient de compléter les tableaux pour la partie des objectifs relatifs à cette dernière année et de préciser la période d'exécution des prestations pour les 1ère et 6ème années.

Chapitre IV – Financements de l'opération et engagements complémentaires.

Article 5 – Financements des partenaires de l'opération

La convention de programme comportera impérativement un article relatif aux engagements financiers prévisionnels des différents partenaires signataires. Ces financements seront détaillés dans un tableau pour toutes les années de la convention.

5.1. Financements de l'Anah

5.1.1. Règles d'application

Les conditions générales de recevabilité et d'instruction des demandes, ainsi que les modalités de calcul de la subvention applicables à l'opération découlent de la réglementation de l'Anah, c'est à dire du code de la construction et de l'habitation, du règlement général de l'agence, des délibérations du conseil d'administration, des instructions du directeur général, des dispositions inscrites dans le(s) programme(s) d'actions et, le cas échéant, des conventions de gestion passées entre l'Anah et le délégataire de compétence.

Les conditions relatives aux aides de l'Anah et les taux maximaux de subvention sont susceptibles de modifications, en fonction des évolutions de la réglementation de l'Anah.

5.1.2 Montants prévisionnels

Les montants prévisionnels des autorisations d'engagement de l'Anah pour l'opération sont de 6 230 232 €, selon l'échéancier suivant :

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Total |
|---|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| AE prévisionnels | 490 827 € | 1 193 981€ | 1 287 981 € | 1 360 981 € | 1 125 981 € | 770 481 € | 6 230 232 € |
| dont aides aux travaux | 418 000 € | 1 048 000 € | 1 162 000 € | 1 235 000 € | 1 000 000 € | 707 000 € | 5 570 000 € |
| Aide aux syndicats | 300 000 € | 792 000 € | 853 00 € | 770 000 € | 725 000€ | 557 000 € | 3 967 000 € |
| PB | 108 000 € | 216 000 € | 264 000 € | 420 000 € | 240 000 | 120 000 € | 1 368 500 € |
| PO | 10 000 € | 40 000 € | 45 000 € | 45 000 € | 35 000 | 30 000 € | 205 000 € |
| dont aides à l'ingénierie | 62 827 € | 125 981 € | 125 981 € | 125 981 € | 125 981 | 63 481 € | 625 000 € |
| + aide à l'ingénierie 3 études de faisabilité RHI THIRORI | 10 000 € | 20 000 € | | | | | 30 000 € |

Les trois îlots identifiés comme prioritaires (Chapdelaine, Drogou et Porte) devront faire l'objet d'études de de calibrage non comprises dans le montant alloué dans le tableau ci-dessus pour le relogement et le déficit aménagement.

5.2. Financements de l'État au titre du programme « Habiter Mieux »

5.2.1. Règles d'application

Les crédits du fond d'aide à la rénovation thermique des logements privés (FART) sont gérés par l'Agence nationale de l'habitat pour le compte de l'État dans le cadre du programme Habiter Mieux (Investissements d'avenir). Les règles d'octroi et d'emploi de ces crédits sont celles fixées par le décret du 30/12/2015 relatif au règlement des aides du FART.

5.2.2 Montants prévisionnels

Les montants prévisionnels des autorisations d'engagement du programme Habiter Mieux pour l'opération sont, pour la première phase d'application de ce programme (2016-2017), de 202 100 € maximum, selon l'échéancier suivant :

| | 2016 | 2017 | 2018 à 2021 | Total 1 ^{ère} phase (2016-2017) |
|---|----------|-----------|-------------|---|
| AE prévisionnels | 59 700 € | 142 400 € | * | 202 100 € |
| dont aide de solidarité écologique (ASE) | 55 200 € | 132 400 € | * | 187 600 € |
| Dont aide ING (417€*nb dossiers) | 4 500 € | 10 000 € | | 14 500 € |

*Le maintien des engagements 2017 sera conditionné à la reconduction ou non du programme Habiter mieux

5.3. Financements de Brest métropole maître d'ouvrage

5.3.1. Règles d'application

Les montants prévisionnels des autorisations dans le cadre du Fond d'intervention pour l'habitat (FIH) de Brest métropole sont de 1 289 187 € pour 5 ans à destination des travaux.

Les aides du FIH seront consacrées à :

- compléter la subvention FART,
- améliorer le plan de financement des propriétaires occupants impécunieux ayant un reste à charge important (après déduction faite des subventions), Il s'agit d'une subvention exceptionnelle de 3 000 € (en moyenne),
- subventionner les travaux de requalification menés sur Haut de Jaurès et Recouvrance (en fonction des travaux réalisés),
- ⁸compléter les subventions par une aide de maximum de 10% pour les copropriétés,
- compléter les subventions par une aide maximum de 5% pour les propriétaires bailleurs,
- faciliter le préfinancement de subventions si aucun autre dispositif ne peut être activé comme l'éco-PTZ Habiter mieux.
- Subventionner les travaux d'amélioration de la qualité architecturale (en cohérence avec l'AVAP*)

Le montant des aides et les cibles aidés peuvent évoluer au cours des 5 ans d'OPAH-RU multi-sites.

⁸ Aire de mise en valeur de l'architecture et du patrimoine

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Total |
|----------------------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|------------|
| AE prévisionnels FIH | 131 339€ | 255 763€ | 255 763 € | 255 763€ | 255 763€ | 134 796€ | 1 289 187€ |

5.4. Engagement complémentaires

En 2016, un POPAC sera mis en place sur Brest métropole pour une durée de 3 ans qui prévoit de mettre en place des actions de sensibilisation et de formation (loi de 1965, accession à la copropriété), de réaliser des diagnostics flash (technique et de gestion), d'expertiser et d'accompagner les copropriétés (juridique, technique), de mettre en place des partenariats avec les acteurs de l'immobilier et du bâtiment et de créer un réseau de copropriétaires de la métropole brestoise, toujours en lien avec l'observatoire des copropriétés 2.0. Le budget annuel du POPAC s'élève à 90 000 € TTC dont 50% de subvention de l'Anah.

Le PIG Habitat durable est en cours sur l'ensemble de la métropole jusqu'en 2017.

Chapitre V – Pilotage, animation et évaluation.

Article 6 – Conduite de l'opération

6.1. Pilotage de l'opération

6.1.1. Mission du maître d'ouvrage

Brest métropole sera chargée de piloter l'OPAH-RU multi-sites, de veiller au respect de la convention de programme et à la bonne coordination des différents partenaires.

La collectivité s'assurera par ailleurs de la bonne exécution des engagements pris par le concessionnaire nommé dans le cadre de la concession. Le concessionnaire est l'interlocuteur de référence de la métropole. La direction de l'Habitat est chargée de garantir la coordination de projet et l'interface avec les autres services concernés (SCHS, services sociaux, DSU, Aménagement).

Concrètement, la direction de l'habitat est chargée de :

- faire valider par le comité de pilotage le choix et la priorisation des adresses traitées ainsi que les sorties opérationnelles envisagées,
- coordonner l'opérateur, ses équipes et les différents acteurs communaux et métropolitains
- assurer la coordination des interventions de l'OPAH-RU multi-sites avec les interventions des projets urbains de Recouvrance (NPNRU) et Haut-de-Jaurès (mandat).
- Vérifier l'efficacité des démarches et du respect de l'échéancier prévisionnel de la réalisation et contrôler les engagements à tenir de la part de l'opérateur.

6.1.2. Instances de pilotage de l'OPAH-RU multi-sites

L'ensemble des partenaires de la présente OPAH-RU multi-sites partage un objectif commun, s'engage à contribuer à cette opération complexe et s'entend pour participer conjointement au suivi stratégique et opérationnel dans le respect de la politique de renouvellement urbain de Brest métropole.

Le pilotage est assuré par la direction Habitat de Brest métropole, maître d'ouvrage de l'opération qui mettra en place un comité de pilotage OPAH-RU multi-sites chargé de définir les orientations de l'opération et de permettre la rencontre de l'ensemble des partenaires concernés et de valider les bilans annuels.

Le comité de pilotage se réunira au moins une fois par an.

Les directions associées de Brest métropole seront automatiquement l'aménagement urbain (AMUR) en cohérence avec les projets urbains de Haut-de-Jaurès et de Recouvrance et le Développement Social urbain (DSU) et le cas échéant d'autres directions (proximité, social, écologie urbaine...)

Il est présidé par le vice-président en charge du logement de Brest métropole ou son représentant. Il est composé de :

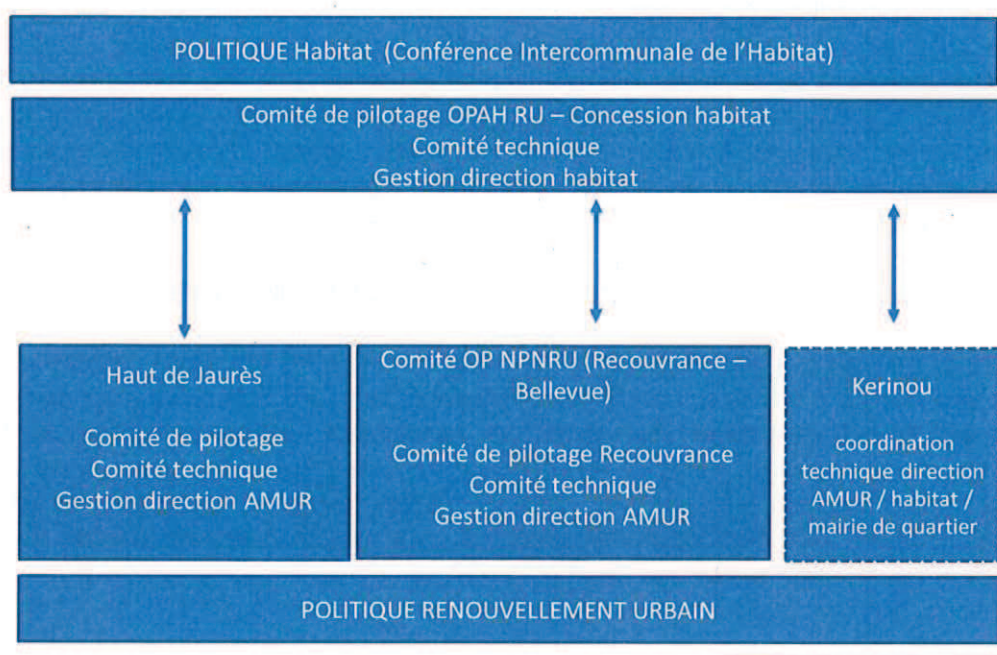
- Vice-présidente en charge du logement
- Chef de projet OPAH-RU multi-sites et l'opérateur du suivi animation
- Services municipaux : SCHS / prévention des risques / CCAS de la ville de Brest
- Services communautaires : AMUR / DSU
- ANAH
- Conseil Départemental du Finistère
- ADIL du Finistère
- CLCV
- Adeupa
- CAF du Finistère

Le **comité technique** sera en charge de la conduite opérationnelle de l'OPAH-RU multi-sites, de mettre en lumière les difficultés éventuelles et d'y proposer des solutions.

Il se réunira au moins tous les 3 mois.

Il sera composé de l'opérateur de l'OPAH RU multi-sites, la direction de l'Aménagement, la direction du Développement social urbain, le CCAS de la ville de Brest, le SCHS/ prévention des risques, les mairies de quartiers concernées, le cabinet de Brest métropole, l'Anah, la CAF.

Il est important de signaler que l'OPAH-RU multi-sites s'inscrit dans deux projets urbains distincts pilotés par la direction aménagement urbain de Brest métropole ; celui de Recouvrance (projet NPNRU) et Haut-de Jaurès (projet Mandat) qui ont aussi des instances de pilotage où les interventions de l'OPAH-RU seront communiquées et devront être cohérentes avec l'ensemble des autres dispositifs.



6.2. Suivi-animation de l'opération

6.2.1. Équipe de suivi-animation

A l'instar des OPAH-RU menées précédemment sur les quartiers de Saint-Martin et de Recouvrance, la mise en œuvre de cette opération sera menée dans le cadre d'une concession d'aménagement qui aura pour mission de piloter et coordonner l'intervention de l'équipe opérationnelle d'animation et de suivi de l'OPAH.

6.2.2. Contenu des missions de suivi-animation

Le concessionnaire sera l'interlocuteur de référence de la métropole et pourra passer, le cas échéant, des marchés avec d'autres opérateurs sur les missions suivantes :

Volet suivi animation OPAH-RU :

Le concessionnaire devra assurer l'ensemble des missions de suivi-animation de l'OPAH-RU :

- Réhabilitation des immeubles dégradés identifiés sur le périmètre opérationnel,
- conduite d'études et d'actions de restructuration et/ou de recyclage d'îlots en RHI ou THIRORI mise en place d'action de portage immobilier,
- conduite d'une action de requalification de façades sur les secteurs de Recouvrance et du Haut de Jaurès,
- mise en place d'un programme opérationnel d'aménagement des espaces, voirie et réseaux publics en accompagnement des actions d'amélioration de l'habitat,
- participation à la mise en œuvre d'actions de revitalisation économique et de développement social à l'intérieur du périmètre opérationnel.

Le suivi-animation devra permettre, outre le montage administratif des dossiers et l'information du public, un suivi régulier de la consommation des crédits en lien direct avec les représentants de l'Anah. Un accent particulier devra être apporté sur la recherche de financements complémentaires (CAF, caisse de retraite, conseil général ou régional ou tout autre organisme pouvant concourir à apporter un soutien financier aux propriétaires bailleurs et occupants). Il devra, en outre, être prévu l'étude et la présentation des incidences fiscales des opérations aux propriétaires afin de leur permettre de bénéficier d'une vision globale des projets. La réalisation de cet élément de mission du concessionnaire sera conforme au référentiel d'ingénierie des missions de suivi d'animation d'OPAH de l'ANAH.

Le concessionnaire prendra en charge les tâches d'accueil des usagers, d'animation et de communication du projet (dans le cadre du plan de communication du renouvellement urbain proposé par Brest métropole); il mettra en place à ce titre une équipe dédiée à ces missions.

Volet études de faisabilité et de calibrage pour la mise en œuvre de DUP, RHI, ORI : procéder à toutes les études nécessaires et, notamment, en cours d'opération, proposer toute modification de programme qui s'avérerait opportune, assortie des documents financiers prévisionnels correspondants ; le concessionnaire pourra être associé aux études de modification ou de révision du document d'urbanisme le cas échéant nécessaires à la réalisation du projet urbain.

Un appel d'offre sera passé par le concessionnaire sur cette mission pour recruter un opérateur.

Volet coordination opération renouvellement urbain : mener toutes les opérations, actions et procédures nécessaires au renouvellement urbain, en coordination étroite avec Brest Métropole et les autres concessionnaires en charge d'opérations distinctes sur le même secteur, le cas échéant. Elaborer et négocier les conventions financières nécessaires à la mise en œuvre de l'opération, avec les organismes financeurs, notamment l'ANAH, Ministères ou tout autre financeur public ou privé; procéder à toutes les études nécessaires et, notamment, en cours d'opération, proposer toute modification de programme qui s'avérerait opportune, assortie des documents

financiers prévisionnels correspondants ; élaborer, si nécessaire, à la suite de la signature de chaque convention financière entre la ville et un organisme de financement les avenants nécessaires à la concession d'aménagement pour la mise en cohérence du programme et du bilan financier prévisionnel de celle-ci.

D'une manière générale, le concessionnaire devra assurer l'ensemble des études, les tâches de gestion et la coordination indispensables pour la bonne fin de l'opération, et assurer en tout temps une complète information de Brest métropole sur les conditions de déroulement de l'opération, conformément à la réglementation en vigueur ; mettre en place un système d'information partagé entre le concessionnaire et Brest métropole donnant accès à tout moment aux informations nécessaires au suivi de l'opération.

Les interventions du concessionnaire seront réalisées en relation permanente avec Brest métropole, et dans le respect des éléments fondamentaux de l'opération définie. Une attention particulière devra être portée sur les modalités de travail avec les services communaux dans un souci de proximité et d'opérationnalité.

L'ensemble des opérations d'aménagement, de construction et de réhabilitation devra être réalisé en prenant en compte la problématique du développement durable, et de valorisation du patrimoine bâti, tout au long du processus d'aménagement.

Les missions de suivi-animation de l'opération programmée incluent les missions d'accompagnement définies dans le décret du 30/12/2015 relatif au règlement des aides du fonds d'aide à la rénovation thermique des logements privés (FART).

6.2.3. Modalités de coordination opérationnelle

Le bon fonctionnement de l'OPAH-RU multi-sites nécessite des modalités d'articulation entre l'équipe (concessionnaire et ses opérateurs) de l'OPAH-RU, les services de la métropole et des partenaires :

- Pour la mise en œuvre de procédures d'habitat indigne, le concessionnaire collaborera avec la cellule habitat indigne de la métropole qui réunit tous les acteurs sur le mal-logement,
- Pour le lien avec les acteurs du social, l'interlocuteur du concessionnaire sera en premier lieu le service Développement social urbain qui sera en charge de faire le relais avec les acteurs du social (CCAS, CDAS...),
- Pour le lien avec le projet urbain, le concessionnaire collaborera avec la direction Aménagement urbain de Brest métropole et ses chefs de projets de Haut de Jaurès et Recouvrance.

Pour l'intervention thermique, Habitat indigne, adaptation et locatif, l'instruction des dossiers sera faite par l'opérateur du PIG Habitat durable dans le cas de propriétaires occupants ou bailleurs individuels. En revanche, si on est à l'échelle de l'immeuble, c'est l'OPAH-RU multi-sites qui est en charge du dossier.

6.3. Évaluation et suivi des actions engagées

6.3.1. Indicateurs de suivi des objectifs

La présente convention doit permettre d'atteindre les résultats généraux aux articles 3 et 4. Les objectifs seront suivis grâce aux indicateurs des résultats définis pour chaque volet. Les premiers objectifs réalistes seront présentés par l'opérateur lors du premier comité de pilotage, en fonction de son appréciation.

6.3.2. Bilans et évaluation finale

Un bilan annuel et un bilan final de l'opération seront réalisés, présentés et validés sous la responsabilité du maître d'ouvrage en comité de pilotage. Ils seront adressés aux différents partenaires de l'opération.

Le bilan annuel devra faire état des éléments suivants :

- pour les opérations réalisées : localisation, nature et objectif, coûts et financements, maîtrise d'œuvre, impact sur le cadre de vie et la vie sociale ;
- pour les opérations en cours : localisation, nature et objectif, état d'avancement du dossier, plan et financement prévisionnel, points de blocage.

En fonction des difficultés rencontrées sur les plans techniques, administratifs et financiers, des mesures seront proposées par le concessionnaire pour corriger la tendance et atteindre les objectifs fixés par la convention.

Bilan final

Sous la responsabilité du maître d'ouvrage, un bilan final du programme sous forme de rapport devra être présenté au comité de pilotage en fin de mission. Il devra notamment :

- Rappeler les objectifs quantitatifs et qualitatifs ; exposer les moyens mis en œuvre pour les atteindre ; présenter les résultats obtenus au regard des objectifs.
- Analyser les difficultés rencontrées (techniques, financières, administratives) lors de l'animation sur ses différentes phases : sensibilisation des propriétaires (et locataires) et acteurs de l'habitat ; coordination du projet et des acteurs ; problèmes techniques, déroulement des chantiers ; relations entre les maîtres d'ouvrage, les maîtres d'œuvre et les entreprises ; maîtrise des coûts ; dispositifs spécifiques ou innovants.
- Recenser les solutions mises en œuvre.
- Lorsque l'opération le permet, fournir un récapitulatif ou des fiches des opérations financées avec la nature et le montant prévisionnel des travaux effectués et le détail des subventions et aides perçues.
- Synthétiser l'impact du dispositif sur le secteur de l'habitat, sur les activités économiques et la vie sociale.

Chapitre VI – Communication.

Article 7 - Communication

Le maître d'ouvrage du programme, les signataires et l'opérateur s'engagent à mettre en œuvre les actions d'information et de communication présentées ci-dessous. Il est ainsi impératif de porter le nom et le logo de l'Agence nationale de l'habitat sur l'ensemble des documents et ce dans le respect de sa charte graphique. Ceci implique les supports d'information de type : dépliants, plaquettes, vitrophanies, site internet ou communication presse portant sur l'Opah.

Le logo de l'Anah en quadrichromie, la mention de son numéro indigo (0 820 15 15 15) et de son site internet anah.fr devront apparaître sur l'ensemble des supports écrits et « on line » dédiés à informer sur le programme au même niveau que les autres financeurs : articles presse municipale, ou presse quotidienne régionale, affichage, site internet, exposition, filmographie, vitrophanie dans le cadre du bureau d'accueil de l'opération notamment.

L'opérateur assurant les missions de suivi-animation indiquera dans tous les supports de communication qu'il élaborera, quels qu'ils soient, l'origine des subventions allouées par l'Anah.

Il reproduira dans ces supports à la fois le logo type, la mention du numéro indigo et du site internet de l'Agence dans le respect de la charte graphique ;

Dans le cadre des OPAH, pour les opérations importantes de travaux, les éventuels supports d'information de chantier (autocollants, bâches, panneaux ...) comporteront la mention « travaux réalisés avec l'aide de l'Anah ».

Le logo du ministère en charge du logement devra également figurer sur tout support de communication diffusé dans le cadre de l'opération de même que celui d'Action Logement.

Lors des réunions d'information destinées à présenter les financements, l'organisme d'animation devra travailler en étroite collaboration avec la délégation locale (ou le cas échéant le délégataire des aides à la pierre) et remettre un

dossier qui aura été élaboré avec celle-ci ou celui-ci.

D'une manière générale, les documents de communication devront avoir été réalisés avec la DDT (ou le cas échéant le délégataire des aides à la pierre), qui fournira toutes les indications nécessaires à la rédaction des textes dans le cadre de la politique menée localement : priorités, thématique, enjeux locaux, etc. et validera les informations portées sur l'Anah.

Les documents d'information générale ou technique conçus par l'Agence à destination du public devront être largement diffusés. Il appartient au maître d'ouvrage du programme et à l'opérateur de prendre attache auprès de la direction de la communication de l'Anah afin de disposer en permanence des supports existants : guides pratiques, liste des travaux recevables, dépliants sur les aides, etc.

Par ailleurs, dans le cadre de sa mission d'information et de communication, l'Anah peut être amenée à solliciter l'opérateur en vue de réaliser des reportages journalistiques, photographiques ou filmographiques destinés à nourrir ses publications et sites internet. L'opérateur apportera son concours à ces réalisations pour la mise en valeur du programme. En complément, si les signataires de la convention réalisent eux-mêmes des supports de communication relatifs à l'OPAH, ils s'engagent à les faire connaître à la direction de la communication de l'Anah et les mettre à sa disposition libre de droits.

Enfin, le maître d'ouvrage et l'opérateur assurant les missions de suivi-animation dans le secteur programmé s'engagent à informer la direction de la communication de l'Anah de toute manifestation spécifique consacrée à l'opération afin qu'elle relaie cette information.

Afin de faciliter les échanges, l'ensemble des outils de communications (logos et règles d'usage) sont à disposition sur l'extranet de l'Agence.

Chapitre VII – Prise d'effet de la convention, durée, révision, résiliation et prorogation.

Article 8 - Durée de la convention

La présente convention est conclue pour une période de 5 années calendaires. Elle portera ses effets pour les demandes de subventions déposées auprès des services de l'Anah à compter de sa date de signature.

Article 9 – Révision et/ou résiliation de la convention

Si l'évolution du contexte budgétaire, de la politique en matière d'habitat, ou de l'opération (analyse des indicateurs de résultat et des consommations de crédits), le nécessite, des ajustements pourront être effectués, par voie d'avenant.

Toute modification des conditions et des modalités d'exécution de la présente convention fera l'objet d'un avenant.

La présente convention pourra être résiliée, par le maître d'ouvrage ou l'Anah, de manière unilatérale et anticipée, à l'expiration d'un délai de 6 mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec accusé de réception à l'ensemble des autres parties. La lettre détaillera les motifs de cette résiliation. L'exercice de la faculté de résiliation ne dispense pas les parties de remplir les obligations contractées jusqu'à la date de prise d'effet de la résiliation.

Article 10 – Transmission de la convention

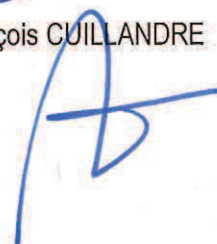
La convention de programme signée et ses annexes sont transmises aux différents signataires, ainsi qu'au délégué de l'agence dans la région et à l'Anah centrale en version PDF.

Fait en 2 exemplaires à BREST, le 12 SEP. 2016

Pour le maître d'ouvrage, le vice-président de Brest métropole, Thierry FAYRET



Pour l'État et pour l'Anah, le président de Brest métropole, délégataire des aides de l'Anah, François CUILLANDRE



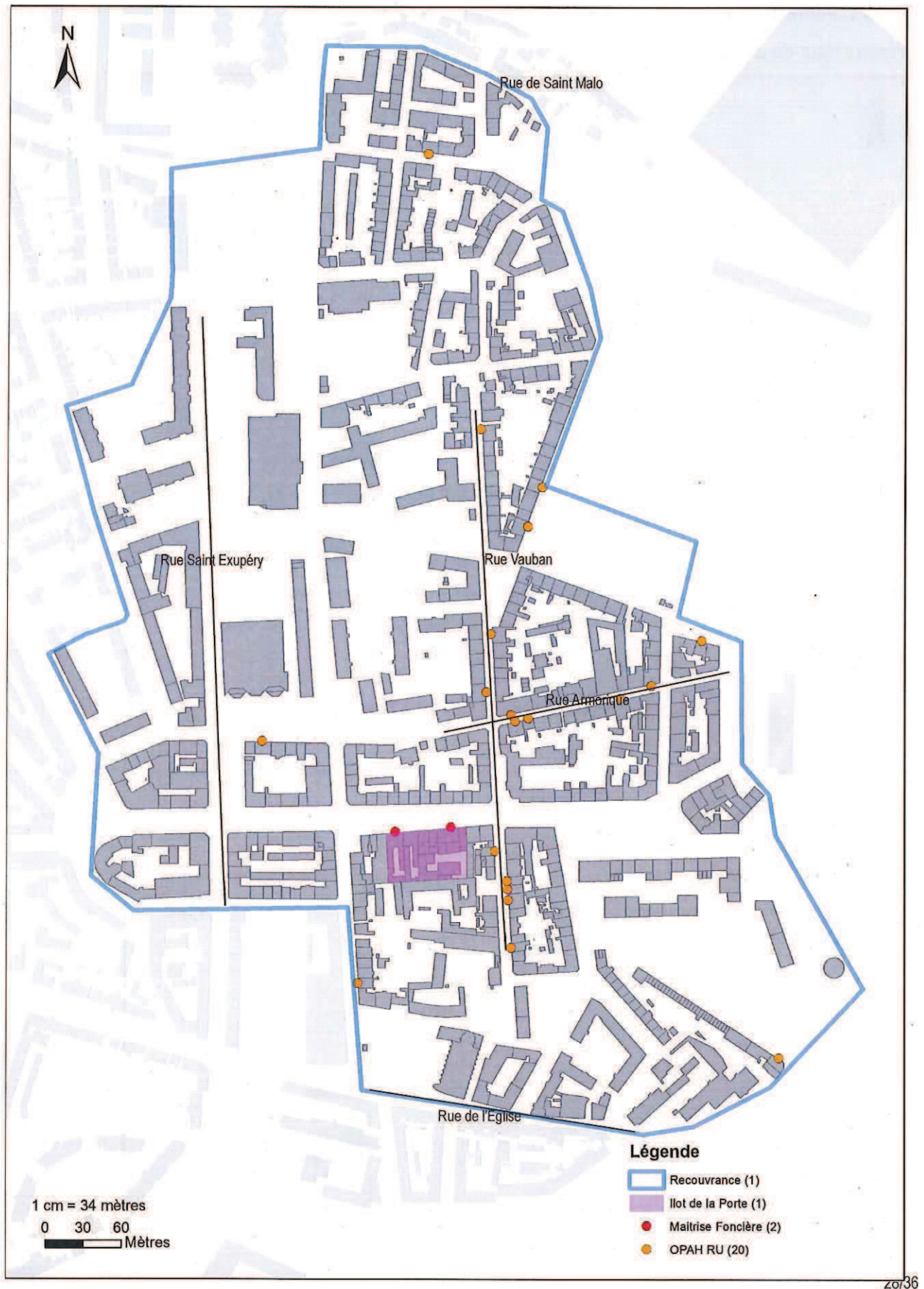
Annexes

Annexe 1. Périmètres de l'OPAH RU Multisites

Périmètre Haut-de-Jaurès

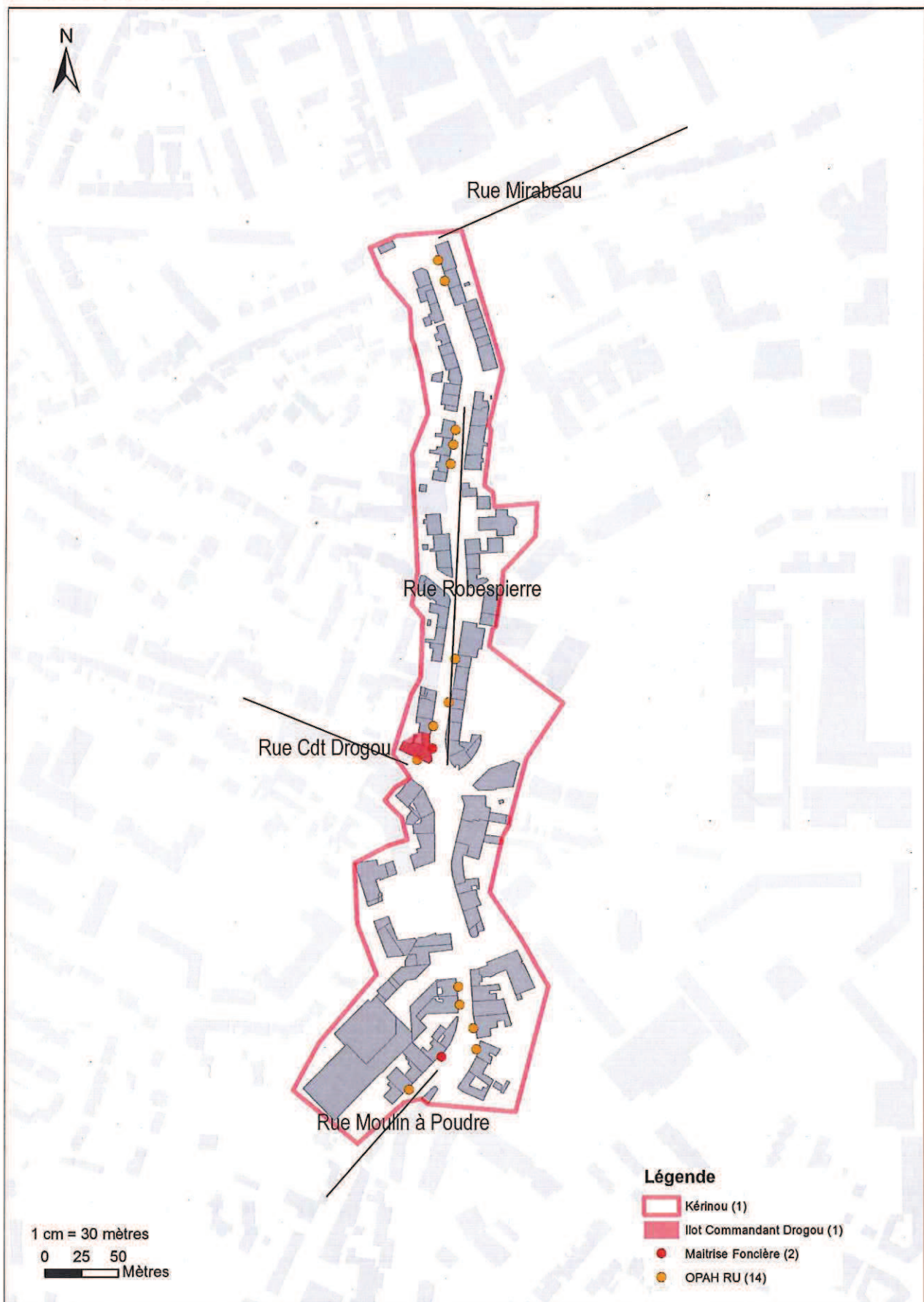


Périmètre Recouvrance

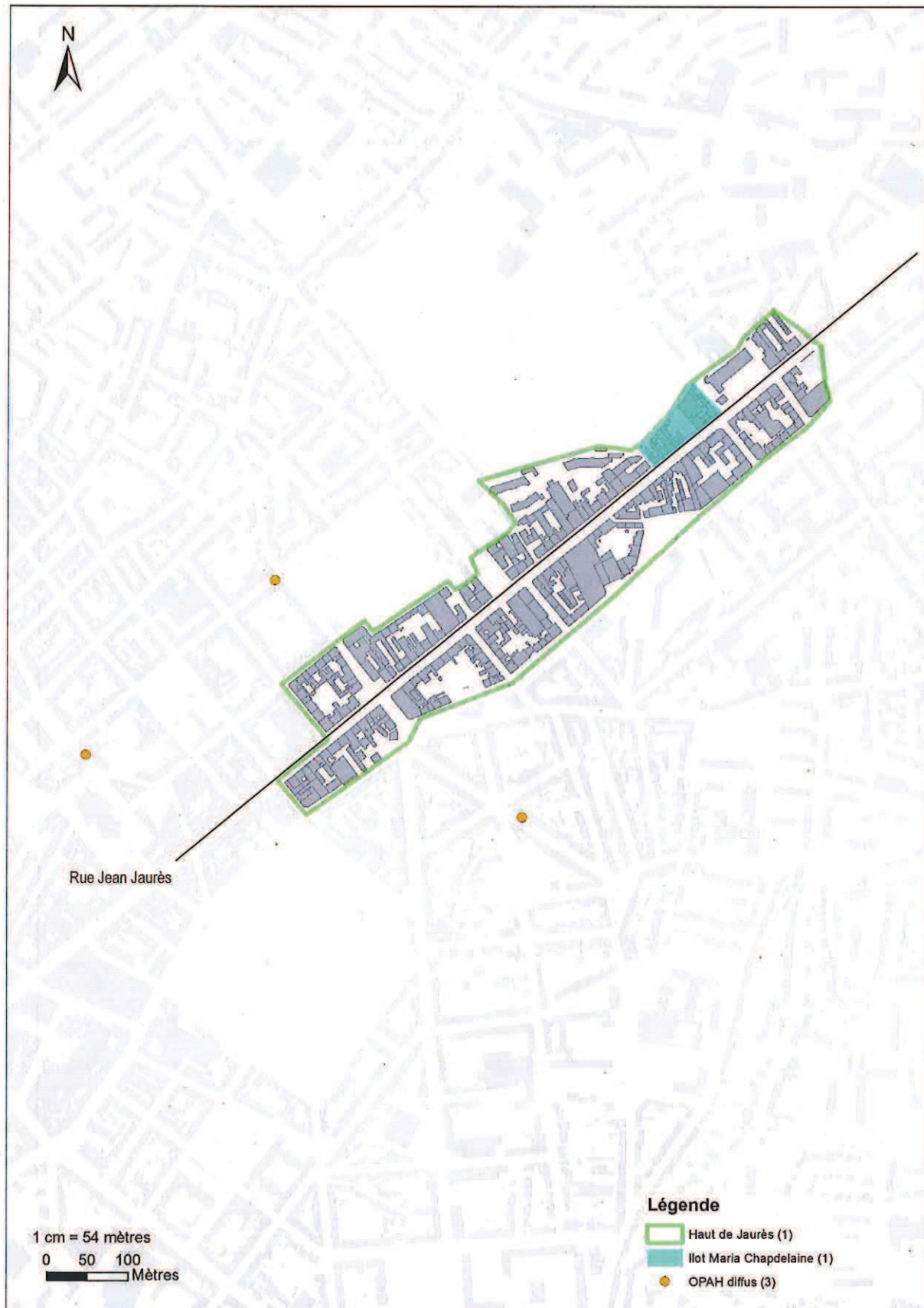


20136

Périmètre Kerinou



Immeubles en diffus



Annexe 2 . Liste des adresses des immeubles pré-identifiés

Priorité 1 = habitat indigne et dégradé Priorité 2 = moyennement dégradé

Secteur Haut-de-Jaurès : 7 mono-propriétés – 24 copropriétés

Ilot prioritaire Chapdelaine

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|-----|-----------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|---------------------|
| 222 | rue Jean Jaurès | BV165 | Mono | 5 | | 5 | MF | dégradé |
| 224 | rue Jean Jaurès | BV164 | Copro | 1 | 1 | 0 | MF | dégradé |
| 228 | rue Jean Jaurès | BV 161 | Copro | 8 | | 8 | ORI/THIRORI | habitat indigne |
| 230 | rue Jean Jaurès | BV 160 | Mono | 18 | | 18 | ORI/THIRORI | habitat indigne |
| 234 | rue Jean Jaurès | BV 425 | Copro | 10 | 2 | 8 | OPAH | moyennement dégradé |

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|-----|-------------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|---------------------|
| 3 | rue du Telegraphe | BT 18 | Mono | 5 | | 5 | OPAH | dégradé |
| 5 | rue du Telegraphe | BT 1170 | Copro | 9 | 1 | 8 | OPAH | dégradé |
| 7 | rue du Telegraphe | BT 1171 | Mono | 3 | | 3 | OPAH | moyennement dégradé |
| 9 | rue du Telegraphe | BT 20 | Copro | 5 | 1 | 4 | OPAH | habitat indigne |
| 7 | rue Inkerman | BT 211 | Copro | 9 | | 9 | OPAH | habitat indigne |
| 139 | rue Jean Jaurès | CD 415 | Copro | 13 | 1 | 12 | OPAH | dégradé |
| 143 | rue Jean Jaurès | CD 858 | Copro | 9 | 3 | 6 | OPAH | dégradé |
| 144 | rue Jean Jaurès | CD 445 | Copro | 4 | 1 | 3 | OPAH | dégradé |
| 145 | rue Jean Jaurès | CD 412 | Copro | 6 | 2 | 4 | OPAH | moyennement dégradé |
| 147 | rue Jean Jaurès | CD 411 | Copro | 2 | 2 | 0 | OPAH | moyennement dégradé |
| 149 | rue Jean Jaurès | CD 696 | Copro | 3 | 1 | 2 | OPAH | dégradé |
| 153 | rue Jean Jaurès | CD 737 | Copro | 3 | | 3 | OPAH | moyennement dégradé |
| 192 | rue Jean Jaurès | BV 187 | Copro | 2 | 1 | 1 | OPAH | moyennement dégradé |
| 194 | rue Jean Jaurès | BV 426 | Mono | 8 | | 8 | OPAH | dégradé |
| 196 | rue Jean Jaurès | BV 184 | Copro | 3 | | 3 | OPAH | moyennement dégradé |
| 202 | rue Jean Jaurès | BV 257 | Copro | 10 | 3 | 7 | OPAH | moyennement dégradé |
| 203 | rue Jean Jaurès | BT 105 | Mono | 6 | | 6 | OPAH | moyennement dégradé |
| 206 | rue Jean Jaurès | BT 1171 | Mono | 1 | | 1 | OPAH | moyennement dégradé |
| 212 | rue Jean Jaurès | BV 431 | Copro | 7 | | 7 | OPAH | moyennement dégradé |
| 217 | rue Jean Jaurès | BV 894 | Copro | 5 | 2 | 3 | OPAH | dégradé |
| 219 | rue Jean Jaurès | BT 121 | Copro | 3 | | 3 | OPAH | moyennement dégradé |
| 221 | rue Jean Jaurès | BT 872 | Copro | 2 | 1 | 1 | MF | habitat indigne |
| 223 | rue Jean Jaurès | BT 873 | Copro | 2 | | 2 | MF | moyennement dégradé |
| 225 | rue Jean Jaurès | BT 128 | Copro | 4 | | 4 | OPAH | dégradé |
| 227 | rue Jean Jaurès | BT 774 | Copro | 2 | | 2 | OPAH | moyennement dégradé |

Secteur Recouvrance : 5 mono-propriétés - 17 copropriétés*Ilot de la porte*

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|----|-----------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
| 40 | rue de la Porte | KV 166 | Copro | 20 | 16 | 4 | MF | dégradé |
| 48 | rue de la Porte | KV 85 | Copro | 18 | 2 | 16 | MF | habitat indigne |

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|----|-----------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|---------------------|
| 1 | place Jean Bart | KS 51 | Copro | 9 | 1 | 8 | AP | dégradé |
| 3 | rue Armorique | CN 368 | Copro | 8 | 2 | 6 | AP+DUP | dégradé |
| 12 | rue Armorique | KS 21 | Mono | 10 | | 10 | OPAH | dégradé |
| 24 | rue Armorique | KS 12 | Mono | 9 | | 9 | OPAH | habitat indigne |
| 25 | rue Armorique | CN 557 | Copro | 24 | 20 | 4 | AP+DUP | dégradé |
| 26 | rue Armorique | KS 2 | Copro | 7 | 3 | 4 | OPAH | dégradé |
| 56 | rue Armorique | KV 20 | Copro | 6 | 3 | 3 | AP | dégradé |
| 2 | rue Neuve | KT 53 | Copro | 3 | 1 | 2 | OPAH | dégradé |
| 2 | rue Pontaniou | CN 339 | Copro | 6 | 3 | 3 | OPAH | dégradé |
| 8 | rue Pontaniou | CN 342 | Mono | 6 | | 6 | OPAH | dégradé |
| 21 | rue Rempart | KV 75 | Copro | 4 | 2 | 2 | OPAH | habitat indigne |
| 13 | rue Source | CN 87 | Copro | 6 | | 6 | OPAH | dégradé |
| 5 | rue Vauban | KS 186 | Mono | 10 | | 10 | OPAH | moyennement dégradé |
| 13 | rue Vauban | KS 123 | Copro | 7 | 2 | 5 | OPAH | dégradé |
| 15 | rue Vauban | KS 127 | Copro | 7 | | 7 | OPAH | habitat indigne |
| 17 | rue Vauban | KS 128 | Copro | 9 | 2 | 7 | OPAH | dégradé |
| 18 | rue Vauban | KV 147 | Mono | 3 | | 3 | OPAH | dégradé |
| 32 | rue Vauban | KW 27 | Copro | 18 | 1 | 17 | AP+DUP | dégradé |
| 51 | rue Vauban | CN 380 | Copro | 7 | 2 | 5 | AP+DUP | dégradé |
| 67 | rue Vauban | CN 329 | Copro | 4 | 3 | 1 | AP | moyennement dégradé |

Secteur Kerinou : 4 monopropriétés – 10 copropriétés*Ilot prioritaire Commandant Drogou*

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|-----|--------------------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
| 1 | rue du Commandant Drogou | AE 571 | Copro | 9 | 1 | 8 | RHI | habitat indigne |
| 171 | rue Robespierre | AE 572 | Mono | 5 | | 5 | MF | dégradé |

| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|-----|------------------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|---------------------|
| 51 | rue Auguste Kervern | BY 109 | Mono | 5 | | 5 | ORI | habitat indigne |
| 53 | rue Auguste Kervern | BY 111 | Copro | 16 | | 16 | OPAH | moyennement dégradé |
| 62 | rue Auguste Kervern | BY 487 | Mono | 13 | | 13 | OPAH | dégradé |
| 64 | rue Auguste Kervern | BY 60 | Copro | 3 | 3 | 0 | OPAH | dégradé |
| 56 | rue du Moulin à poudre | BY 639 | Copro | 6 | | 6 | OPAH | dégradé |
| 62 | rue du Moulin à poudre | BY 63 | Copro | 8 | | 8 | MF | dégradé |
| 96 | rue Robespierre | BX 229 | Copro | 17 | 1 | 16 | OPAH | moyennement dégradé |
| 98 | rue Robespierre | BX 4 | Copro | 9 | 1 | 8 | ORI | dégradé |
| 133 | rue Robespierre | AH 207 | Copro | 8 | 2 | 6 | OPAH | moyennement dégradé |
| 135 | rue Robespierre | AH 208 | Mono | 5 | | 5 | OPAH | dégradé |
| 137 | rue Robespierre | AH 210 | Mono | 3 | | 3 | OPAH | dégradé |
| 144 | rue Robespierre | BX 125 | Copro | 7 | 1 | 6 | OPAH | moyennement dégradé |
| 150 | rue Robespierre | BX 122 | Copro | 7 | | 7 | OPAH | moyennement dégradé |
| 169 | rue Robespierre | AE 121 | Mono | 6 | | 6 | OPAH | moyennement dégradé |

Immeubles en diffus

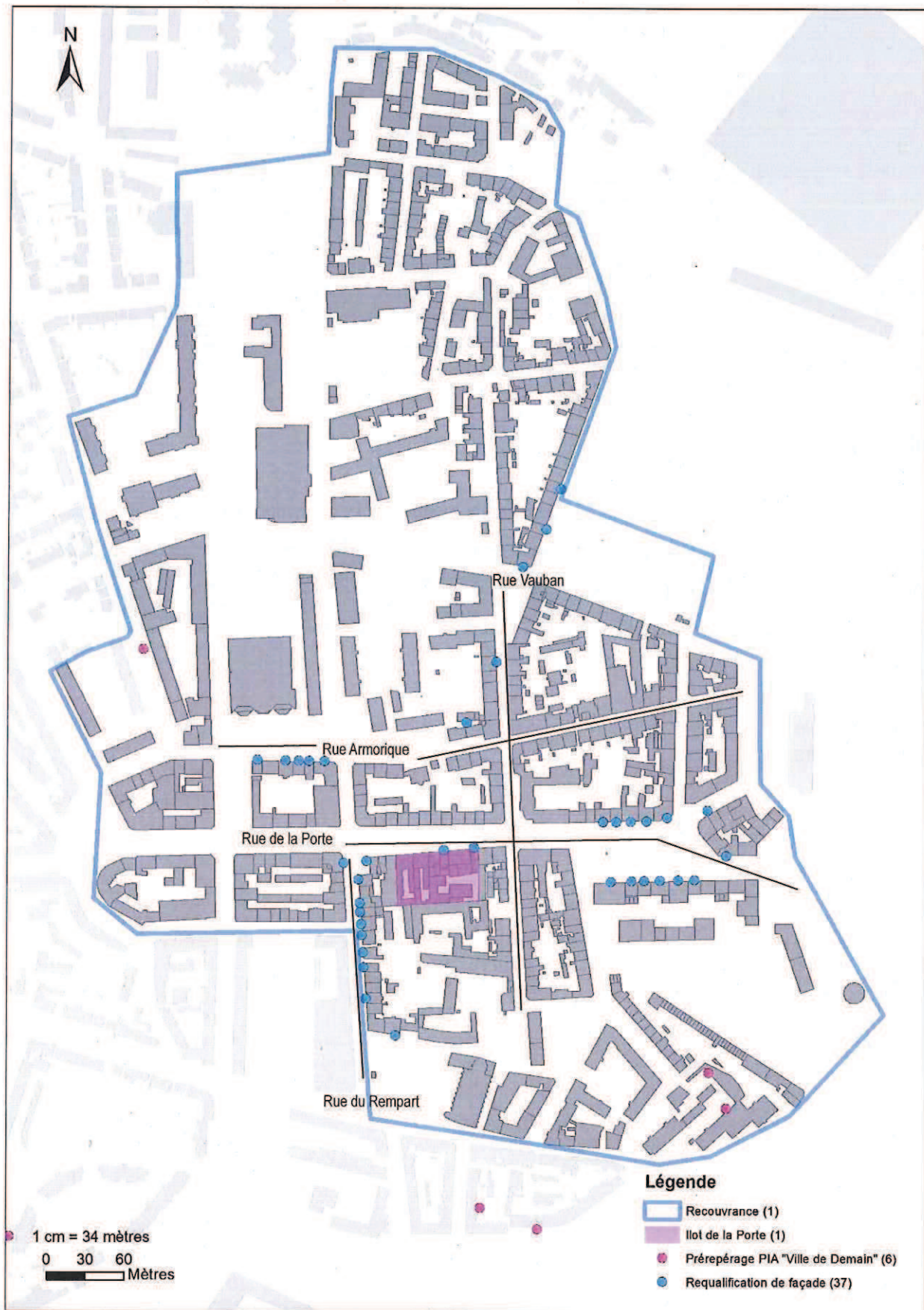
| N° | Rue | Cadastre | Type | Logements | Logements PO | Logements PB | Orientation | Dégradation |
|----|---------------|----------|-------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------------|
| 53 | rue Massillon | | Copro | 12 | | 12 | ORI | habitat indigne |
| 20 | rue Kerivin | | Copro | 8 | | 8 | OPAH | dégradé |
| 5 | rue Danton | | Copro | 6 | | 6 | OPAH | dégradé |

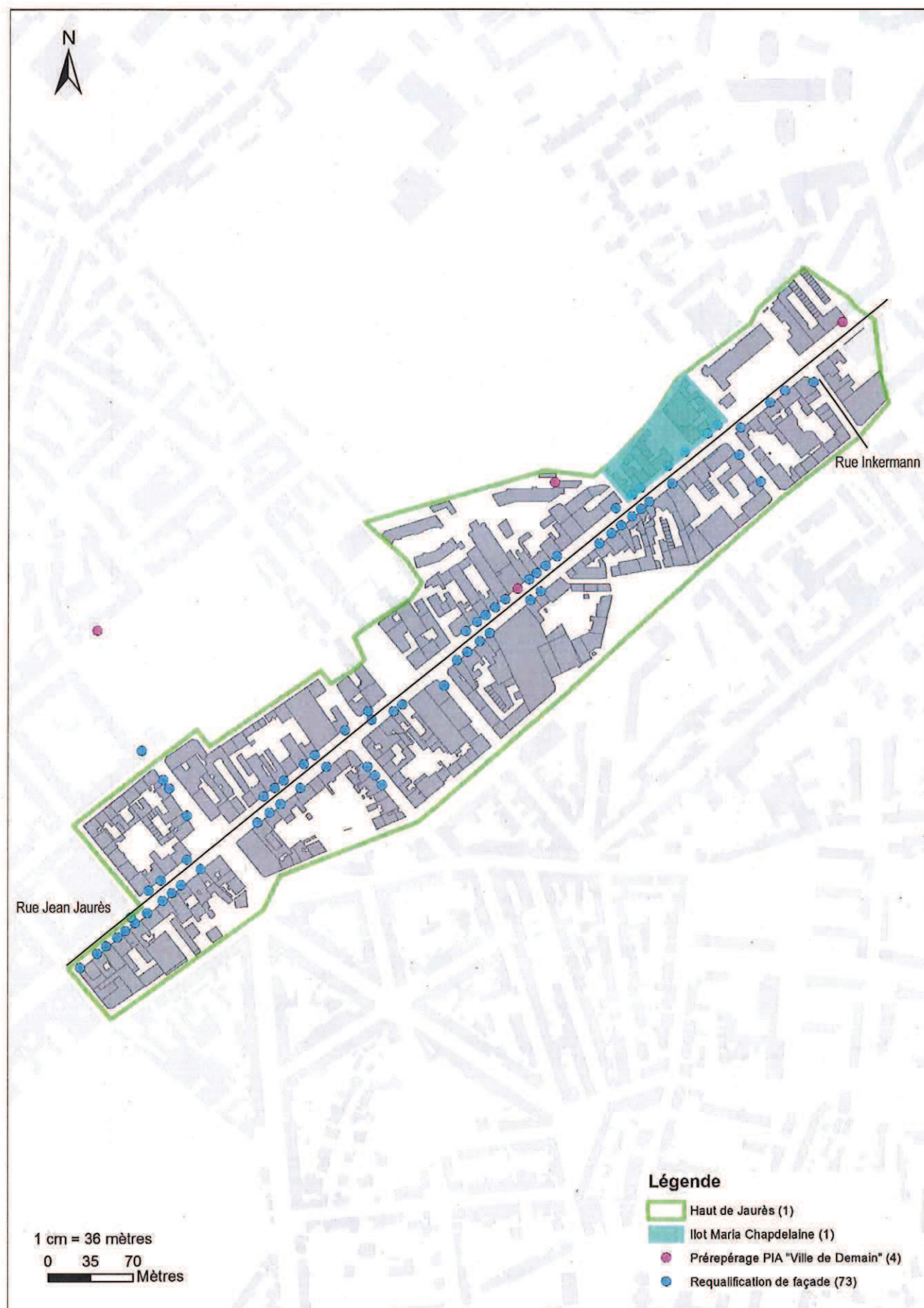
Légende :

AP : Accord préalable

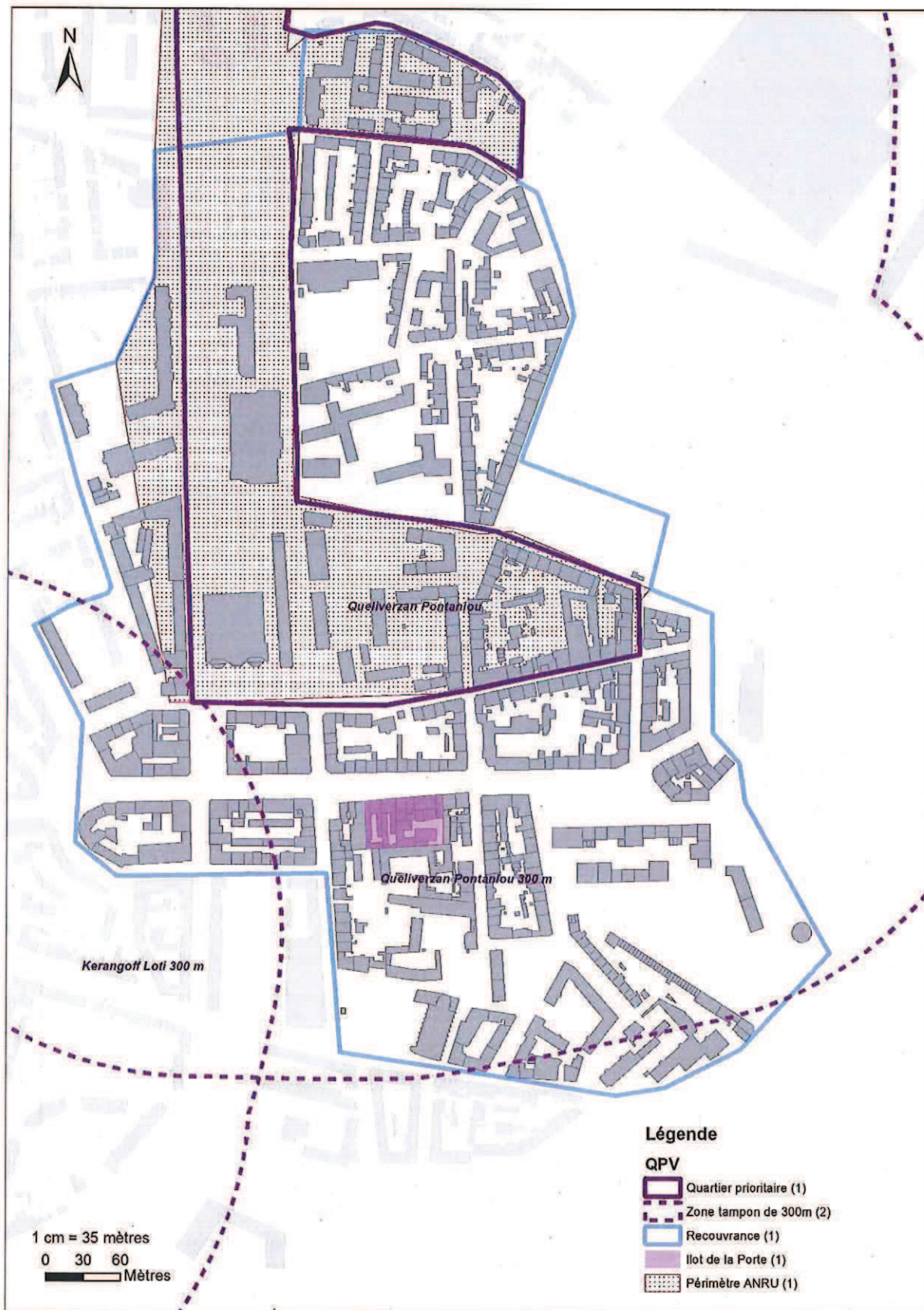
MF : maîtrise foncière

Annexe 3 : Immeubles pré-identifiés Façades et Ville de Demain uniquement sur Recouvrance et Haut-de-Jaurès





Annexe 4 : NPNRU – QPV



Liste des opérations financées par la banque des territoires

| Libellé de l'opération | Localisation (QPV ou EPCI de rattachement) | Maître d'ouvrage (intitulé exact) | Montant prévisionnel de l'opération HT | Montant prévisionnel de l'opération TTC | Taux de subvention | Montant prévisionnel de la subvention de la Banque des territoires | Montant prévisionnel des prêts CDC | Date de lancement opérationnel | Durée de l'opération en semestres |
|--|--|-----------------------------------|--|---|--------------------|--|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|
| Etudes et conduite de projets | | | | | | | | | |
| OPERATIONS TRANSVERSALES | | | | | | | | | |
| Réalisation d'études de faisabilité pour la mise en œuvre de l'agriculture urbaine | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole | 100 000 € | 120 000 € | 50% | 50 000 € | | S1 2019 | 8 |
| Mission d'Ordonnancement, Pilotage, Coordination Urbaine (OPCU) des projets de renouvellement urbain | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole | 400 000 € | 480 000 € | 50% | 200 000 € | | S1 2019 | 10 |
| QUARTIER DE BELLEVUE | | | | | | | | | |
| Réalisation d'études pour le développement de l'économie circulaire et du numérique | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole | 100 000 € | 120 000 € | 50% | 50 000 € | | S1 2019 | 8 |
| Réalisation d'études de requalification et restructuration des ensembles commerciaux complexes | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole | 150 000 € | 180 000 € | 50% | 75 000 € | | S1 2019 | 10 |
| QUARTIER DE RECOUVRANCE QUELIVERZAN PONTANIOU | | | | | | | | | |
| Réalisation d'une étude de développement économique | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | Brest métropole | 170 000 € | 204 000 € | 50% | 85 000 € | | S1 2019 | 3 |
| Requalification de logements locatifs sociaux (817 logements) | | | | | | | | | |
| Kerbernier - Requalification de 417 logements - Label THPE RENO | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 11 654 499,48 € | 12 295 496,96 € | | | 1 512 387,26 € | S1 2020 | 14 |
| Quéliverzan - Requalification de 400 logements - Label BBC EFFINERGIE | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | Brest métropole habitat | 20 000 276,00 € | 21 100 291,18 € | | | 7 335 951,58 € | S2 2020 | 11 |
| Reconstitution de logements locatifs sociaux (396 logements) | | | | | | | | | |
| QUARTIER DE BELLEVUE | | | | | | | | | |
| Brest métropole - Construction neuve de 49 logements PLAI sur le territoire de Brest métropole en QPV | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 4 752 367,85 € | 5 013 748,08 € | | | 2 657 573,28 € | S1 2020 | 12 |
| Guipavas, rue de Kerivoas - Construction neuve de 15 logements PLUS et 15 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 3 591 887,87 € | 3 789 441,69 € | | | 2 796 997,51 | S2 2020 | 6 |
| Guipavas allée du Pontrouff - Construction neuve de 3 logements PLUS et 3 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 629 883,00 € | 664 526,57 € | | | 475 373,93 | S2 2020 | 6 |
| Brest, Le Forestou - Construction neuve de 5 logements PLUS et 5 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 1 573 159,23 € | 1 653 919,36 € | | | 871 329,42 | S2 2019 | 6 |
| Le Relecq-Kerhuon, Mory 1 - Construction neuve de 9 logements PLUS et 9 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 2 093 920,25 € | 2 209 085,86 € | | | 1 128 322,27 | S1 2020 | 6 |
| Le Relecq-Kerhuon, Mory 2 - Construction neuve de 6 logements PLUS et 6 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 1 531 056,80 | 1 615 264,93 | | | 826 816,66 | S2 2020 | 6 |
| Opérations et localisations diverses, reconstitution de l'offre du secteur Bellevue post 202 - Construction neuve de 20 logements PLUS et 152 logements PLAI | 29019 Brest 6029004 Bellevue | Brest métropole habitat | 20 138 695,63 | 21 246 323,90 | | | 10 840 254,94 | S1 2020 | 12 |
| QUARTIER DE RECOUVRANCE QUELIVERZAN PONTANIOU | | | | | | | | | |
| Recouvrance - Construction neuve de 99 logements PLUS, localisation indéterminée | 29019 Brest 6029008 Queliverzan Pontaniou | Brest métropole habitat | 11 857 066,83 | 12 509 205,51 | | | 6 384 828,12 | S1 2020 | 16 |
| Montant total de subventions | | | | | | 460 000 € | | | |
| Montant total de prêts | | | | | | 34 829 834,97 € | | | |
| Total cofinancements Banque des territoires | | | | | | 35 289 834,97 € | | | |

Modèle financé par le département de la Seine-Saint-Denis

| PLAN DE FINANCEMENT - FAT prévisionnelle | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| N° PROJET : 119 | | | | | | | | | | LOCALISATION | | | | | | | | | | CONTRIBUTIONS | | | | | | | | | |
| ZONE D'INTERVENTION | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | PRETS | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | ECHANGE | | | | | | | | | |
| N° DE PROJET : 119 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Envoyé en préfecture le 18/02/2020

Reçu en préfecture le 18/02/2020

Affiché le

ID : 035-233500016-20200214-20_0101_01-DE

TABLEAU FINANCIER DES INVESTISSEMENTS (FAT) - Journal des opérations (FAT) - 18/02/2020

| PLAN DE FINANCEMENT - FAT prévisionnelle | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--------------------|--|--|--|--|--------------------|--|--|--|--|
| N° PROJET/ 118 | | | | | | | | | | LOCALISATION | | | | | | | | | | CONTRIBUTEUR | | | | | | | | | | PRISE | | | | | ÉCHANGÉUR | | | | |
| ZONE INTERVENTION | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| BREST METROPOLE | | | | | | | | | | BREST METROPOLE | | | | | | | | | | BREST METROPOLE | | | | | | | | | | BREST METROPOLE | | | | | BREST METROPOLE | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | | N° DE PROJET / 118 | | | | |
| N° DE PROJET | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

CONVENTION INTERCOMMUNALE D'ATTRIBUTION

BREST MÉTROPOLE

Réf. 18.115 | Mars 2018

Validée par la conférence intercommunale du logement du 15 Mars 2018



Sommaire

| | |
|---|-----------|
| ORIENTATION 1 : Elargissement des opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en dehors des quartiers en politique de la ville | 4 |
| Agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc de logements accessibles plus important | 7 |
| Faire évoluer les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande | 10 |
| Favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du 1er quartile de la demande | 12 |
| ORIENTATION 2 : Ouverture les quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés | 13 |
| Agir sur l'offre d'habitat des QPV pour rompre avec leur image dégradée et développer ainsi leur attractivité | 14 |
| Agir sur les processus d'attribution pour une meilleure adéquation offre/demande | 16 |
| Agir sur les choix résidentiels pour donner envie de venir habiter en QPV | 17 |
| ORIENTATION 3 : Solidarité entre filières d'attribution dans l'accueil des publics prioritaires | 18 |
| Agir sur la politique de l'offre pour maintenir la capacité de réponse | 20 |
| Agir sur les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages prioritaires dans le rapprochement offre-demande | 22 |
| ANNEXES | 23 |

Introduction

La convention intercommunale d'attribution est le document qui définit les modalités de mise en œuvre des orientations approuvées par la Conférence Intercommunale du Logement (CIL).

La convention intercommunale d'attribution est encadrée par l'Article L441-1-6 du code de la construction et de l'habitation modifié par la LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) (Cf. Annexes). Cette convention intercommunale d'attribution met en œuvre de façon opérationnelle les orientations fixées dans le document cadre (L441-1-5 du CCH sur la CIL).

Dans le contexte d'évolutions législatives en matière de logement, notamment avec le projet de loi ELAN (évolution du logement et aménagement numérique) aux conséquences multiples pour les bailleurs sociaux, les éléments de la convention intercommunale d'attribution, rédigés dans le respect du calendrier de la convention NPNRU, sont susceptibles d'évoluer.

La convention intercommunale d'attribution définit en cohérence avec les objectifs du contrat de ville et en tenant compte, par secteur géographique, des capacités d'accueil et des conditions d'occupation des immeubles :

- pour chaque bailleur social, un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages du 1er quartile;
- pour chaque bailleur social, un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attribution de logements aux personnes bénéficiaires du DALO et aux ménages prioritaires, ainsi que les modalités de relogement et d'accompagnement social nécessaire à sa mise en œuvre ;
- pour chaque bailleur social, un engagement portant sur les actions à mettre en œuvre pour atteindre les objectifs d'équilibre territorial ;
- pour chacun des autres signataires de la convention, les engagements relatifs à sa contribution à la mise en œuvre des actions permettant de respecter les engagements définis dans le document cadre et, le cas échéant, les moyens d'accompagnement adaptés ;
- les modalités de relogement et d'accompagnement social des personnes relogées dans le cadre des opérations de renouvellement urbain.
- les conditions dans lesquelles les réservataires et les bailleurs procèdent à la désignation des candidats dont les demandes sont présentées aux commissions d'attribution et les modalités de coopération entre eux et les titulaires de droits de réservation.

La convention intercommunale d'attribution se substitue à l'accord collectif intercommunal préexistant.

La convention intercommunale d'attribution prévoit la création d'une commission de coordination, en mesure d'examiner certaines situations relevant de la convention.

La CIL constitue l'instance de suivi de la mise en œuvre des orientations et de la convention intercommunale d'attribution.

La convention est annexée au Contrat de Ville et à la convention NPNRU.

ORIENTATION 1 : Elargir les opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en dehors des quartiers en politique de la ville

Rappel du contenu de l'orientation :

Dans le respect de l'article L441-1 Modifié par LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) concernant les attributions qui prévoit que :

« Sur le territoire des établissements publics de coopération intercommunale tenus de se doter d'un programme local de l'habitat en application du dernier alinéa du IV de l'article L. 302-1 ou ayant la compétence en matière d'habitat et au moins un quartier prioritaire de la politique de la ville, de la commune de Paris et des établissements publics territoriaux de la métropole du Grand Paris, au moins 25 % des attributions annuelles, suivies de baux signés, de logements situés en dehors des quartiers prioritaires de la politique de la ville, sont consacrées :

à des demandeurs dont le niveau de ressources par unité de consommation est inférieur à un montant constaté annuellement par arrêté du représentant de l'Etat dans le département. Ce montant correspond au niveau de ressources le plus élevé du quartile des demandeurs aux ressources les plus faibles parmi les demandeurs d'un logement social situé sur le territoire de l'établissement public de coopération intercommunale ou, en Ile-de-France, sur le territoire de la région, enregistrés dans le système national d'enregistrement ;

ou à des personnes relogées dans le cadre d'une opération de renouvellement urbain.

Ce taux peut être, le cas échéant, adapté, compte tenu de la situation locale, par les orientations en matière d'attributions mentionnées à l'article L. 441-1-5 approuvées par l'établissement public de coopération intercommunale, l'établissement public territorial de la métropole du Grand Paris ou la commune de Paris et par le représentant de l'Etat dans le département. Il est révisé tous les trois ans en fonction de l'évolution de la situation locale ».

Brest métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre progressivement 25 % d'attributions aux demandeurs les plus pauvres (1^{er} quartile des demandeurs) ou des personnes relogées dans le cadre d'une opération de renouvellement urbain.

Cet objectif sera atteint au plus tard en 2023, à raison d'une augmentation d'au moins 1 point en moyenne chaque année partant du taux observé en 2016 (18 %).

Dans un souci de régulation des équilibres territoriaux et d'intégration des populations dans leur diversité, selon une logique de convergence, chaque commune de la métropole augmentera progressivement sa part d'attributions à des ménages du premier quartile pour atteindre au moins 25 % au plus tard en 2023. Ces modalités de rattrapage seront définies dans la convention intercommunale des attributions.

Un bilan à mi-parcours, en 2020, assorti d'une clause de revoyure des engagements de la Métropole et ses partenaires est également souhaité afin de :

- moduler, le cas échéant, les objectifs et leur rythme de progression,
- définir, éventuellement, des objectifs différenciés :
 - selon les secteurs,
 - selon d'autres critères que les ressources.
- mener des expérimentations.

Engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages du 1^{er} quartile :

Brest métropole et ses partenaires ont défini un objectif d'attributions aux ménages du 1^{er} quartile qui, conformément aux dispositions législatives, correspond à une part des attributions réalisées chaque année en dehors des quartiers en politique de la ville : 25 % à l'échéance 2023, à raison d'une augmentation d'au moins 1 point en moyenne chaque année partant du taux observé en 2016 (18 %).

Les chiffres ci-dessous sont donnés à titre indicatif.

Le premier tableau correspond à une simulation relative aux nombres d'attributions aux demandeurs du 1^{er} quartile à réaliser par les communes dans un objectif de convergence de chacune d'entre elles vers 25 % en 2023. Cette simulation est établie sur la base du nombre moyen d'attributions effectué sur la période 2012-2016. Si sur la période 2018-2023, une commune fait moins d'attributions, du fait par exemple d'un nombre moins important de mises en service de logements, elle réalisera de fait en volume moins d'attributions à des ménages du 1^{er} quartile.

Nombre théorique moyen d'attributions par communes à réaliser aux demandeurs du 1^{er} quartile dans un objectif de convergence en 2023 (25 %)

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|------|------|------|------|------|------|
| Bohars | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Gouesnou | 8 | 9 | 9 | 9 | 10 | 11 |
| Guilers | 9 | 10 | 10 | 11 | 11 | 12 |
| Guipavas | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 26 |
| Le Relecq-Kerhuon | 16 | 17 | 17 | 18 | 19 | 21 |
| Plougastel-Daoulas | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 25 |
| Plouzané | 27 | 28 | 30 | 31 | 33 | 35 |
| Brest métropole hors Brest | 101 | 106 | 112 | 117 | 122 | 133 |
| Brest hors QPV* | 197 | 207 | 217 | 227 | 237 | 247 |
| Brest métropole hors QPV | 304 | 319 | 334 | 350 | 365 | 380 |
| Taux d'attributions à des demandeurs du 1 ^{er} quartile (objectif de convergence) | 20% | 21% | 22% | 23% | 24% | 25% |

Source : Calculs théoriques produits par l'ADEUPa sur la base des attributions 2016 (fichier crêha)

* Pour Brest, la simulation porte uniquement sur les attributions 2016 et non sur la période 2012-2016 puisque l'ADEUPa ne disposait pas des données QPV/hors QPV pour les années antérieures.

Le deuxième tableau indique le nombre théorique moyen d'attributions à réaliser par chaque organisme HLM aux demandeurs du 1^{er} quartile dans un objectif de convergence vers 25 % en 2023. Cette simulation est établie sur la base du nombre théorique d'attributions annuel aux demandeurs du 1^{er} quartile hors QPV (cf tableau qui précède). La répartition est ensuite faite au prorata du nombre de logements HLM hors QPV de chacun des organismes.

Nombre théorique moyen d'attributions par organismes HLM à réaliser aux demandeurs du 1^{er} quartile dans un objectif de convergence en 2023 (25 %)

| | Nb de logements sociaux hors QPV (OPS) | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|--|------|------|------|------|------|------|
| Aiguillon Construction | 769 | 22 | 23 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| Armorique Habitat | 602 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| Brest Métropole Habitat | 8561 | 249 | 261 | 273 | 286 | 298 | 311 |
| Espacil Habitat | 275 | 8 | 8 | 9 | 9 | 10 | 10 |
| Habitat 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Le Foyer d'Armor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Le Logis Breton | 61 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Les Foyers | 204 | 6 | 6 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Total Brest métropole | 10472 | 304 | 319 | 334 | 350 | 365 | 380 |
| Taux d'attributions à des demandeurs du 1 ^{er} quartile (objectif de convergence) | | 20% | 21% | 22% | 23% | 24% | 25% |

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc de logements accessibles plus important
- Faire évoluer les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande
- Favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du 1^{er} quartile de la demande

Agir sur la politique de l'offre pour disposer d'un parc de logements accessibles plus important

Le développement de l'offre de logements aux loyers couverts par les APL, hors quartier politique de la ville, constitue un premier levier pour y accroître les capacités d'attributions de logements aux ménages les plus défavorisés (1^{er} quartile). Dans un souci d'équilibre territorial et de diversité sociale, et au regard de la réalité de l'occupation sociale du parc de logements de la métropole, l'enjeu porte à la fois sur les parcs locatifs HLM et privé.

Les actions identifiées par les acteurs en faveur du développement de l'offre de logements aux loyers couverts par les APL supposent que le financement d'origine continue de conditionner le montant des loyers. Ce qui peut être remis en cause dans le cas où le montant des loyers serait déterminé en fonction des ressources des ménages.

Action 1.1 – Adapter la part de logements à bas loyers (PLAIO) dans la production HLM

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|--|
| <p>Une marge de manœuvre plus limitée pour les territoires hors politique de la ville en matière de capacité d'accueil des ménages les plus défavorisés (1^{er} quartile) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Des loyers en moyenne plus élevés dans les communes hors Brest que dans la ville centre et plus particulièrement que dans les quartiers « politique de la ville » où les loyers sont particulièrement bas. Dans certaines communes, l'offre de logements dont les loyers sont couverts par l'APL est insuffisante pour accueillir certaines tailles de ménages. Dans la plupart des communes, il y a plus de tension pour les ménages demandeurs avec des enfants (T3 et T4 et +). | <p>Accroître la capacité d'accueil des ménages aux ressources les plus faibles des organismes HLM.</p> | <p>Prioriser et moduler la production des logements HLM de type PLAIO à l'échelle de la métropole en fonction des besoins des territoires (communes, quartiers de Brest hors QPV) tout en restant dans l'enveloppe globale de PLAIO à l'échelle de la métropole (30 % en 2017) :</p> <ul style="list-style-type: none"> En adaptant par commune la part de PLAIO selon le stock de logements abordables de chacune d'elles et selon le taux de rotation observé dans les logements. En orientant la programmation selon la typologie de logements nécessaires (petits/grands logements). <p>Si possible, passer opérationnellement d'une part globale de 30 % à 50 % de PLAIO dans l'offre neuve afin de satisfaire les besoins avérés, comme inscrit au PLUIH de Brest métropole..</p> | <p>Un premier travail d'état des lieux de l'offre locative HLM accessible aux ménages du 1^{er} quartile a été réalisé par l'ADEUPa dans le cadre du diagnostic qui a précédé la rédaction de la présente. Ce travail devra être complété par l'élaboration d'un référentiel des logements aux loyers couverts par les APL hors quartiers politiques de la ville et par une analyse régulière des tensions entre l'offre et la demande. Ces éléments de connaissance serviront d'appui pour établir les choix de programmation.</p> <p>La concrétisation de cette ambition doit s'inscrire néanmoins dans le respect du taux global de PLAIO à l'échelle régionale (36,5 % en 2018 selon la notification nationale pour la production du logement locatif social).</p> |

Action 1.2 – Développer le parc locatif HLM dans le tissu urbain existant. Privilégier le renouvellement urbain plutôt que l'extension urbaine

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|--|---|--|
| Le parc de logement existant, à réhabiliter ou démolir et reconstruire, diffus peut constituer un gisement intéressant dans le développement de l'offre accessible aux ménages du premier quartile du point de vue de son insertion urbaine. Les opérations de réhabilitations ont un coût plus élevé en production et en maintenance, que les opérations de construction neuve. | Accroître les capacités de réponse en matière de logements HLM pour les ménages les plus défavorisés en diffus et en dehors des quartiers politique de la ville, dans un souci d'équilibre territorial de l'offre HLM la plus sociale, tout en s'inscrivant dans une démarche de développement du parc de logements plus respectueuse des enjeux environnementaux (en renouvellement urbain plutôt qu'en extension). | Inciter les organismes HLM à avoir davantage recours aux opérations en renouvellement urbain pour produire du logement HLM dont une partie accessible aux plus défavorisés. | Réflexion avec les organismes HLM sur les conditions d'un plus grand recours aux opérations d'acquisition ; évaluation des surcoûts, étude d'éventuelles mesures d'accompagnement... |

Action 1.3 – Adapter les loyers des logements aux ressources des ménages

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|---|---|---|
| Dans le logement HLM, les loyers sont fixés en fonction du financement obtenu lors de la construction de l'immeuble (HLM0, PLUS, PLAIO...) et non des ressources des locataires. En dehors des quartiers politiques de la ville, les loyers sont plus élevés et la marge de manœuvre plus limitée en matière de capacité d'accueil des ménages les plus défavorisés (1 ^{er} quartile). En moyenne, les ménages les plus pauvres peuvent accéder à au moins un tiers des logements correspondant à la structure de leur ménage, sauf les couples avec enfants (davantage de tension). | Augmenter la capacité à accueillir les ménages les plus défavorisés partout sur le territoire de la métropole afin de lever le frein relatif à l'accessibilité financière hors QPV. | Minorer les loyers d'une partie du parc de logements HLM selon les objectifs à atteindre dans l'accueil des ménages du 1 ^{er} quartile : • En mettant en place un dispositif de péréquation des loyers sur tout ou partie du parc de logements HLM • ou en identifiant de nouvelles ressources financières pour compenser la baisse des loyers | Réalisation en partenariat avec les organismes HLM d'une étude de faisabilité/d'impact de cette mesure en s'inspirant des expériences menées dans d'autres territoires. |

Action 1.4 – S'appuyer sur le parc de logements locatifs privés conventionnés

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|---|--|---|
| <p>Le parc privé conventionné peut constituer un gisement intéressant dans le développement de l'offre accessible aux ménages du premier quartier tant du point de vue de son rythme de développement que de son insertion urbaine.</p> <p>La métropole dispose d'un parc locatif privé de près de 26 000 logements majoritairement situés en dehors des quartiers « politiques de la ville ».</p> <p>Le parc locatif privé de Brest métropole joue déjà un rôle social.</p> | <p>Accroître la capacité d'accueil des ménages aux ressources les plus faibles en complément du parc locatif HLM.</p> | <p>Mobiliser davantage les logements conventionnés privés pour l'accueil des ménages les plus défavorisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En menant une sensibilisation du grand public, en particulier auprès des propriétaires bailleurs pouvant procéder à un conventionnement sans travaux, assorti d'une intermédiation locative pour la gestion du logement. • En poursuivant l'amélioration du parc social « de fait » par le biais du conventionnement Anah dans le cadre en particulier des OPAH. <p>Brest métropole souhaite par ailleurs étendre le parc support de la CASAL au parc locatif privé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En développant le conventionnement avec ou sans travaux, assorti d'une intermédiation locative. | <p>Mobilisation des opérateurs et/ou Agence Immobilière à Vocation Sociale (exemple : AIVS ALMA).</p> <p>Mobilisation des opérateurs et/ou AIVS pour sécuriser les propriétaires bailleurs. Etude de faisabilité de la création d'un fonds de garantie mutualisé pour les opérateurs dans les cas d'impayés de loyer et/ou de dégradation, ou un conventionnement opérateur/commune pour le même objet.</p> |

Faire évoluer les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages les plus pauvres dans le rapprochement offre-demande

L'ajustement des mécanismes d'attribution à l'œuvre, et dont les outils centraux sont les commissions d'attribution des logements (CAL) des organismes HLM, constitue un deuxième levier pour favoriser l'atteinte des objectifs d'attribution à des ménages du 1^{er} quartile.

Action 1.5 – Rapprocher l'offre de la demande en logement social

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|--|--|
| Si les processus d'attribution à l'œuvre au sein du territoire de Brest métropole sont globalement efficaces et vertueux, une adaptation et une harmonisation de certaines pratiques peuvent s'avérer utiles. | Elargir les possibilités de choix des CAL. Garantir l'égalité de traitement des demandeurs. Disposer d'une meilleure connaissance de la demande des ménages du 1 ^{er} quartile et concilier prise en compte des choix résidentiels des ménages et capacité d'arbitrage des commissions d'attribution. | Préciser dans le règlement des CAL l'intention de tendre vers l'objectif. Réaffirmer les principes relatifs au processus d'attribution en lien avec les communes et en prenant appui sur Imhoweb. | Accompagnement des personnels des communes en charge de la demande locative sociale dans l'utilisation d'Imhoweb. Rappel du cadre légal en Conférence intercommunale du logement. Organisation d'échanges annuels entre bailleurs et communes. |

Action 1.6 - S'appuyer sur un mode de gouvernance permettant d'assurer le suivi de la mise en œuvre des objectifs

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|--|
| Les processus d'attribution des logements locatifs sociaux étaient principalement organisés de manière à répondre à un besoin au regard des conditions socioéconomiques d'un ménage croisé avec son choix résidentiel. La logique d'équilibre territorial (QPV/ Hors QPV) telle que définie désormais n'était pas l'angle d'entrée majeur. Il paraît donc nécessaire de faire évoluer les modalités d'attributions. | Assurer le suivi de la mise en œuvre des objectifs relatifs aux demandeurs les plus pauvres et leur accueil selon des principes d'équilibre territorial plus affirmés. | Décloisonner et partager les pratiques entre organismes et avec les réservataires. Analyser régulièrement la situation par rapport aux objectifs fixés et apprécier finement la demande. | Mobilisation de la CIL et éventuellement sa commission de coordination, pour assurer le suivi de la mise en œuvre des objectifs. Si nécessaire, mobilisation des commissions inter organismes HLM ou « coopération intercommunale habitat » préexistantes de la CIH pour atteindre les objectifs d'attributions. Organisation d'un atelier en juin 2018 pour faire un point de situation et le cas échéant partager les freins identifiés et solutions à mettre en œuvre. Prolongement et approfondissement du diagnostic réalisé par l'Adeupa dans le cadre de la préparation de la CIA. |

Action 1..7 – Mettre en place les instruments d'observation, d'aide à la décision, et d'évaluation adéquats

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|--|---|---|
| La complexité technique des principes quantitatifs inscrits dans la CIA, ainsi que l'importance des choix opérés en matière d'attribution, met en évidence la nécessité de mettre en place des outils fins d'aide à la décision. | Identifier les latitudes et donner une vision transversale et le plus en amont possible de la capacité des acteurs à atteindre les objectifs, chaque année | Disposer d'une meilleure connaissance du parc de logements à bas loyers et de son occupation. Affiner l'analyse des tensions entre l'offre et la demande par commune de la métropole Mettre en place un suivi fin des résultats et écarts obtenus dans les objectifs d'accueil. | Établissement d'un référentiel des logements loyers couverts par l'APL, en complément du repérage des logements sous plafond de loyer PLAIO identifié par l'ADEUPA. Partage du référentiel des bas loyers avec chaque réservataire et avec chaque commune. Mobilisation possible du référentiel par les commissions d'attribution. Mise en place éventuelle d'une labellisation « loyers accessibles aux ménages du 1 ^{er} quartile ». Mobilisation d'outils d'aide à la décision et de suivi des politiques de la métropole (observatoire de l'habitat, observatoire social, tableau bord de suivi du PLH) à compléter au regard des orientations relatives aux attributions. Mobilisation des instances de suivi de la mise en œuvre des objectifs (CIL, commission de coordination et commissions ad-hoc de la Conférence Intercommunale de l'Habitat(CIH)). |

Favoriser l'expression et la prise en compte des choix résidentiels des ménages du 1^{er} quartile de la demande

l'atteinte des objectifs d'attribution à des ménages du 1^{er} quartile suppose également une meilleure prise en compte et compréhension des choix résidentiels des ménages visés

Action 1.8 - Impulser de la mobilité dans le parc à bas loyers

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|--|--|
| Des situations d'inadéquation entre les caractéristiques des ménages occupants et les caractéristiques des logements. | Veiller à la bonne adéquation entre les caractéristiques du logement et le profil des occupants; | Veiller aux situations particulières de sous-occupations dans le parc HLM. Favoriser les parcours résidentiels au sein du parc. Continuer de veiller aux situations particulières telles que l'accueil occasionnel d'un enfant, les personnes âgées, etc | Mobilisation de la stratégie de diversification du PLH de Brest métropole en faveur du développement d'une offre diversifiée, accessible et mieux adaptée. Travail d'accompagnement à la mobilité des occupants actuels et exploration de mesures concrètes d'incitation à la mobilité. |

Action 1.9 – Améliorer l'information du demandeur pour un choix éclairé (éviter l'auto-censure, lutter contre les idées reçues (logements hors Brest non abordables...))

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|---|
| Les ménages les plus pauvres demandent moins les communes de la métropole hors Brest. Au regard du nombre de demandes exprimées en 2016, s'il avait fallu atteindre l'objectif de 25 % dès 2016 dans les communes hors Brest, cela se serait avéré difficile mais théoriquement possible. Eléments de compréhension insuffisants relatifs à ces différences entre les demandes exprimées par les plus pauvres et les autres : autocensure ? choix orientés ? Volonté du demandeur ? | Permettre aux ménages les plus défavorisés d'élargir leurs choix résidentiels. | Approfondir la compréhension des choix résidentiels des ménages les plus pauvres. Impulser un changement de culture dans la prise en compte de la demande locative HLM, pour passer d'une logique d'attribution (du logement au ménage) à celle d'un choix du ménage vers un certain logement. | Étude qualitative sur les choix des demandeurs HLM (en cours par l'ADEUPa). Information du demandeur en s'appuyant sur le Plan partenarial de gestion de la demande de logement social et d'information des demandeurs (PPGDID) Sensibilisation et information des conseillers logements et du personnel des mairies sur la capacité réelle des territoires à accueillir des ménages du 1 ^{er} quartile. |

ORIENTATION 2 relative à l'ouverture des quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés

Rappel du contenu de l'orientation :

La métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre, dès 2018, 50 % d'attributions en QPV à des ménages autres que ceux du 1^{er} quartile.

Pour contrôler l'atteinte des objectifs de 50 %, la métropole comptabilisera les attributions suivies de baux signés¹.

Après une première phase test de 2 ans, l'année 2020 permettra de dresser le bilan du processus d'attributions et de ses résultats et, le cas échéant, d'affiner les objectifs en introduisant, par exemple, des sous-critères portant sur les ménages des 3^{èmes} et 4^{èmes} quartiles, dans l'objectif de dé-paupérisation des quartiers prioritaires.

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur l'offre d'habitat des QPV pour rompre avec leur image dégradée et développer ainsi leur attractivité
- Agir sur les processus d'attribution pour une meilleure adéquation offre/demande
- Agir sur les choix résidentiels pour donner envie de venir habiter en QPV

¹ La loi apporte une nuance dans ce volet entre les attributions (une proposition a valeur d'attribution) et les attributions suivies de baux signés.

Agir sur l'offre d'habitat des QPV pour rompre avec leur image dégradée et développer ainsi leur attractivité

Cette image dégradée relève généralement de plusieurs composantes : des formes d'habitat qui ne sont plus adaptées aux souhaits des ménages, un cadre de vie de faible qualité, une offre de commerces et d'équipement jugée bas de gamme, des établissements scolaires peu mixtes, et des faits d'insécurité fréquemment relayés dans la presse.

Action 2.1 – Changer l'image des quartiers

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|---|---|--|
| <p>Les quartiers en politique de la ville souffrent toujours d'une image dégradée et les bailleurs peinent à attirer dans leurs immeubles des ménages moins précaires, pour lesquels les choix résidentiels sont plus ouverts.</p> <p>En quartiers politique de la ville, la répartition des attributaires « les moins pauvres » est différente de celle observée hors quartiers politique de la ville. 40 % des attributaires les moins pauvres ont des niveaux de vie compris entre 7109 et 9437 €. Hors quartiers politique de la ville ils sont proportionnellement deux fois moins nombreux. Inversement, hors quartiers politique de la ville 31 % des attributaires ont des ressources supérieures à 14 559 €, c'est trois fois moins en quartiers politique de la ville.</p> <p>Le changement d'image des quartiers est un travail long et pluriel.</p> | <p>Attirer les ménages moins précaires dans les quartiers en politique de la ville en s'inscrivant dans la logique à l'œuvre consistant à améliorer le cadre de vie des habitants de ces quartiers.</p> | <p>Le changement d'image des quartiers, amorcé lors des premiers projets de renouvellement urbain, pourra se poursuivre en prenant appui sur les stratégies existantes ou en cours de définition visant à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recomposer le parc de logements des grands ensembles par : • une restructuration de l'offre existante qui, pour partie, ne répond plus aux attentes des locataires (nombreux grands logements lorsque la taille des ménages tend à se réduire, défiance des locataires vis-à-vis des formes urbaines composées de barres et tours) • la réhabilitation du parc de logements avec le double objectif d'éviter son décrochage d'attractivité au regard d'une offre neuve produite à proximité et de poursuivre les efforts visant à améliorer la performance énergétique des logements pour en améliorer le confort et réduire les charges locatives. • Le développement d'une offre résidentielle nouvelle et plus diversifiée, mettant fin à l'homogénéité des produits logements locatifs du parc social. Des nouvelles formes urbaines, différentes et rares, pourront être proposées telles que les logements individuels denses et une plus large gamme de produits pourra répondre aux projets résidentiels de chacun, y compris des projets d'accession à coût maîtrisé. | <p>Les documents planificateurs de la politique publique (NPNRU, Contrat de Ville, PLUIH...) comprennent d'ores et déjà des engagements partenariaux en faveur du renouvellement des quartiers en politique de la ville et de la diversification de leur parc de logements.</p> <p>Mobilisation des ressources partenariales dans les quartiers éligibles aux projets de renouvellement urbain.</p> <p>Conception d'une stratégie de communication à double visée, externe et interne, pour attirer de nouveaux habitants mais également développer la fierté des habitants de vivre dans leurs quartiers, d'y inviter des amis, de la famille</p> |

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|----------|--|--|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> • Cette recomposition des logements pourra utilement s'inscrire dans une stratégie globale visant à améliorer le cadre de vie des habitants par la restructuration et la rénovation des espaces extérieurs et le renforcement de la montée en gamme de l'offre commerciale et de services dans les quartiers. • Améliorer la sécurité dans les quartiers. • Réinvestir la question scolaire et poursuivre les actions visant à valoriser les établissements situés en quartiers politique de la ville afin d'y attirer des familles et de mettre fin à leur stigmatisation actuelle. • Accompagner l'ensemble des investissements consentis d'une stratégie de communication et de valorisation donnant à voir les changements et les atouts, anciens ou nouveaux, de ces secteurs de la ville. | |

Agir sur les processus d'attribution pour une meilleure adéquation offre/demande

Action 2.2 – Mettre en avant les ménages des 2ème, 3ème et 4ème quartiles dans les commissions d'attribution de logements des organismes HLM

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|---|
| En 2016, La métropole a atteint les objectif d'attribution en quartier politique de la ville aux demandeurs autre que ceux du 1 ^{er} quartile, ceci sans qu'une stratégie en matière d'attribution ait été définies et mise en œuvre. L'analyse plus fine du niveau de vie des attributaires les moins pauvres en QPV révèle une sur-représentation des ménages du 2 ^{ème} quartile. | À court terme, poursuivre ce qui a été réalisé en 2016 en matière d'objectif quantitatif d'attributions dans les quartiers en politique de la ville à des ménages autres que ceux du premier quartile. A plus long terme, ne pas se satisfaire d'une majorité d'attributions à des demandeurs du 2 ^{ème} quartile et accroître les attributions à des ménages des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} quartiles. Permettre dans le processus d'attribution d'identifier les ménages autres que ceux en premier quartile et en particulier les troisièmes et quatrièmes quartiles pour les orienter dans les quartiers en politique de la ville. | Affiner la connaissance des profils des demandeurs des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} quartiles permettrait de savoir pourquoi ils ne demandent pas les QPV et/ou pourquoi ils refusent les propositions de logement qui leur sont faites. Inscrire au moins 1 candidat dont les ressources relèvent des 2 ^{ème} , 3 ^{ème} ou 4 ^{ème} dans les 3 propositions faites en CAL permettrait de garantir l'atteinte du taux et de donner le réflexe aux chargés de gestion locative des bailleurs d'étudier les souhaits de ces ménages et d'entendre les motifs de leurs refus éventuels. | Mobilisation du fichier Imhoweb et si nécessaire développement d'outils au sein du système de gestion de la demande. Etude qualitative pour analyser les motifs de refus des demandeurs et mettre en débat les éléments qui en ressortent (en cours par l'ADEUPa). |

Action 2.3 – Diversifier le profil des occupants

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|---|
| Les quartiers en politique de la ville de la métropole se caractérisent par une sur-représentation de ménages à faibles niveaux de vie, non diplômés, en situation de précarité de l'emploi, au chômage... Contrairement à beaucoup d'autres en France, les quartiers en politique de la ville de Brest Métropole ne sont pas des quartiers périphériques. Ce sont des quartiers bien intégrés dans la ville, bien desservis, à même d'attirer une population variée en particulier jeune. | Attirer les populations sous-représentées pour diversifier les quartiers en politique de la ville. | Développer une offre innovante et attractive de logements notamment en direction d'une population jeune qu'elle soit étudiante ou active. Ce développement peut se faire via deux leviers : La mobilisation du parc existant et la réservation d'une part des logements aux jeunes, soit dans des logements existant de petite taille soit en aménageant quelques grands logements afin de développer une offre en colocation. Le développement d'une offre de résidences étudiantes ou jeunes actifs neuves, innovantes dans leur forme et leurs concepts, et plus en phase avec les attentes des locataires. | Etude de faisabilité économique de projets innovants en faveur du logement des jeunes (résidences étudiantes, résidences jeunes actifs, colocation dans le parc des bailleurs). |

Action 2.4 – S'appuyer sur un mode de gouvernance permettant d'assurer la mise en œuvre et le suivi des objectifs

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en œuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|--|--|--|
| L'objectif de loger au moins 50% de demandeurs des 2 ^{ème} , 3 ^{ème} et 4 ^{ème} quartiles est d'ores et déjà atteint. Les partenaires souhaitent donc être porteurs d'une vigilance collective pour s'assurer de son maintien dans la durée. Néanmoins les 2 ^{èmes} quartiles sont surreprésentés dans les attributions en QPV. En revanche les 3 ^{ème} et 4 ^{ème} quartiles sont sous-représentés. | Créer les conditions de la mise en œuvre et du suivi de l'objectif quantitatif (50 %) et de l'attractivité à destination des ménages des 3 ^{èmes} et 4 ^{èmes} quartiles. | Décloisonner les pratiques entre organismes HLM et entre réservataires pour trouver des produits correspondant aux souhaits des ménages des 3 ^{èmes} et 4 ^{èmes} quartiles dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville. Introduire spécifiquement pour les locataires de ces quartiers qui souhaiteraient y rester, un critère de priorité pour faciliter leurs mutations et ainsi accompagner leurs parcours résidentiels. | Mobilisation de la CIL et éventuellement de sa commission de coordination pour suivre la mise en œuvre des objectifs. Mobilisation si nécessaire des commissions inter-bailleurs HLM ou la « commission intercommunale Habitat ». Analyse du profil de la demande et de ses éventuelles évolutions permettant d'expliquer les résultats, voire de réinterroger les objectifs. Mobilisation des outils (Imhoweb) et éventuelles études qualitatives. |

Agir sur les choix résidentiels pour donner envie de venir habiter en QPV

Action 2.5 – Développer une offre commerciale spécifique pour favoriser l'installation des ménages

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en œuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|---|--|--|
| Dans l'attente de sa mutation, l'offre résidentielle des quartiers en politique de la ville peine à attirer des locataires au profil sociodémographique diversifié (essentiellement des ménages du 1 ^{er} et 2 ^{ème} quartile). Les organismes HLM rencontrent semble-t-il des difficultés à convaincre les ménages les plus favorisés à venir visiter un logement en QPV et quand ils acceptent de le visiter toutes les conditions ne sont pas réunies pour qu'ils se projettent dans le logement et acceptent la proposition. | Convaincre davantage de ménages plus favorisés à venir vivre dans les quartiers en politique de la ville. | Développer une politique de commercialisation spécifique (à l'image du privé) reposant sur un accompagnement renforcé et un panel de petits « coups de pouce » incitant le locataire à se projeter dans le logement. | Visites par les conseillers clientèles afin de valoriser les atouts du quartier et du logement. Circuit de visite valorisant les atouts du quartier élaboré en partenariat. Etude d'incitations matérielles et financières : aide financière à l'installation, accompagnement logistique du déménagement, etc. |

ORIENTATION 3 relative à la solidarité entre filières d'attribution dans l'accueil des publics prioritaires

Rappel du contenu de l'orientation :

Brest métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre 41 % d'attributions au profit des ménages déclarés prioritaires, compte-tenu des systèmes de délégation des droits de réservation aux bailleurs actuellement à l'œuvre dans le territoire (contingent préfectoral, réservation des collectivités).

À cet objectif s'ajouteront les attributions réalisées par la CASAL (une centaine d'attributions en moyenne par an) pour atteindre un objectif global d'attributions de 43 % tel que le prévoit la loi égalité et citoyenneté.

Comme dans le cadre de l'accord collectif intercommunal, actuellement à l'œuvre dans la métropole, cet objectif concernera l'ensemble des attributions y compris les attributions dans les logements nouvellement mis en service.

Dans une logique de rééquilibrage territorial au sein de la métropole, l'objectif de convergence vers 41 % de leurs attributions, sera atteint au plus tard à moyen terme (2023) :

- par chaque organisme HLM au prorata des attributions,
- par chaque commune,

en cohérence avec les choix résidentiels des demandeurs, avec le poids du parc locatif social et avec le rythme de libération effective des logements. Il pourra être modulé lors du bilan à mi-parcours de 2020.

Engagement annuel quantifié et territorialisé d'attributions de logements à réaliser pour les ménages prioritaires :

Brest métropole et ses partenaires ont défini un objectif d'attributions aux ménages prioritaires qui correspond à une part des attributions totales réalisées chaque année dans la métropole : 43 % des attributions réalisées par les organismes HLM dont celles réalisées dans le cadre du dispositif de la CASAL.

Les chiffres ci-dessous précisent à titre indicatif le nombre théorique d'attributions à des ménages prioritaires à réaliser chaque année par les communes et les organismes HLM. Ils correspondent à des simulations établies sur la base du nombre moyen d'attributions effectuées sur la période 2012-2016.

À ces attributions réalisées par les organismes HLM viendront s'ajouter les attributions réalisées dans le cadre de la CASAL soit environ 100 attributions par an.

Le réservataire Action Logement conserve la maîtrise de son contingent. 25 % de ses attributions seront destinées à des ménages prioritaires.

Nombre théorique d'attributions par bailleurs

| | Nb d'attributions moyen 2012-2016 | Nombre théorique annuel d'attributions prioritaires |
|-------------------------|--------------------------------------|--|
| Aiguillon Construction | 156 | 64 |
| Armorique Habitat | 117 | 48 |
| Brest Métropole Habitat | 1843 | 756 |
| Espacil Habitat | 54 | 22 |
| Habitat 29 | 4 | 2 |
| Le Foyer d'Armor | 4 | 2 |
| Le Logis Breton | 45 | 18 |
| Les Foyers | 31 | 13 |
| Total général | 2253 | 924 |

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

Nombre théorique d'attributions par communes

| | Nb d'attributions moyen 2012-2016 | Nombre théorique annuel d'attributions prioritaires |
|--------------------|--------------------------------------|--|
| Bohars | 11 | 5 |
| Brest | 1721 | 706 |
| Gouesnou | 43 | 18 |
| Guilers | 48 | 20 |
| Guipavas | 105 | 43 |
| Le Relecq-Kerhuon | 83 | 34 |
| Plougastel-Daoulas | 101 | 41 |
| Plouzané | 142 | 58 |
| Brest métropole | 2253 | 924 |

Source : Fichier Créha – 2016/ calculs théoriques réalisés par l'ADEUPa

À ces attributions réalisées par les organismes HLM viendront s'ajouter les attributions réalisées dans le cadre de la CASAL soit environ 100 attributions par an. Le réservataire Action Logement conserve la maîtrise de son contingent. 25 % de ses attributions seront destinées à des ménages prioritaires.

Pour assurer la mise en œuvre de cette orientation, Brest métropole et ses partenaires ont défini des moyens opérationnels permettant de :

- Agir sur la politique de l'offre pour maintenir la capacité de réponse
- Agir sur les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages prioritaires dans le rapprochement offre-demande
- Agir sur l'accompagnement social des publics prioritaires pour leur bonne intégration

Agir sur la politique de l'offre pour maintenir la capacité de réponse

Action 3.1 – Poursuivre le développement d'une offre publique nouvelle adaptée aux publics prioritaires

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|---|--|---|
| <p>L'objectif de loger au moins 43 % de ménages prioritaires est d'ores et déjà atteint. Les partenaires souhaitent donc être porteurs d'une vigilance collective pour s'assurer de son maintien dans la durée.</p> <p>En 2016, seul un quart des ménages prioritaires relevait du 1^{er} quartile (ressources < 7109 €/UC). Des loyers en moyenne plus élevés dans les communes hors Brest que dans la ville centre et plus particulièrement que dans les quartiers de la politique de la ville.</p> <p>Une marge de manœuvre plus limitée pour les communes hors Brest en matière d'accueil des demandeurs aux plus faibles ressources.</p> <p>En complément de l'offre locative « familiale » des organismes HLM, la métropole peut s'appuyer sur environ 800 solutions de logements ou d'hébergement adaptés aux besoins plus spécifiques d'une partie des publics prioritaires.</p> <p>Ces logements sont situés à 94 % hors des quartiers en politique de la ville, exclusivement dans les communes de Brest et Plougastel-Daoulas.</p> | <p>Maintenir la capacité d'accueil des publics prioritaires dans le parc de logements « familiaux » des organismes HLM (y compris le parc réservé des communes et de l'Etat) pour atteindre annuellement les objectifs.</p> <p>Continuer à proposer des solutions adaptées à des ménages pour qui le logement HLM « classique » n'est pas une solution adaptée (parc support de la CASAL : cités de promotion familiale, PLAIA, sous-location...).</p> <p>Veiller à l'équilibre territorial dans la réponse à la demande.</p> | <p>Prioriser et moduler la production des logements HLM de type PLAIO à l'échelle de la métropole en fonction des besoins des territoires (communes, quartiers de Brest hors QPV) tout en restant dans l'enveloppe globale de PLAIO à l'échelle de la métropole (30 % en 2017) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En adaptant par commune la part de PLAIO selon le stock de logements à bas niveau de loyers de chacune d'elles et selon le taux de rotation observé dans les logements. <p>Si possible, passer opérationnellement d'une part globale de 30 % à 50 % de PLAIO dans l'offre neuve afin de satisfaire les besoins avérés, comme inscrit au PLUIH de Brest métropole.</p> <p>Poursuivre le développement de l'offre de logements adaptés aux ménages nécessitant un accompagnement social :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En poursuivant le développement des PLAIA et tous autres projets novateurs pour des publics accompagnés (ex : pension de famille). • En créant les conditions d'une sécurisation suffisante des opérateurs et des organismes HLM face aux situations d'impayés et de dégradations. | <p>L'établissement d'un référentiel des logements à bas loyers, permettra à chaque acteur d'identifier ses marges de manœuvre dans l'atteinte des objectifs d'accueil des ménages prioritaires.</p> <p>Une déclinaison et une mise à jour régulière des mesures de la tension entre offre et demande par commune permettront d'apprécier en continu les latitudes dont disposent les acteurs, en complément du tableau de bord de la politique locale de l'habitat.</p> <p>La concrétisation de cette ambition doit s'inscrire néanmoins dans le respect du taux global de PLAIO à l'échelle régionale (36,5 % en 2018 selon la notification nationale pour la production du logement locatif social).</p> <p>Identification des besoins et proposition de réponses adaptées.</p> <p>Etude de faisabilité de création d'un fonds de garantie mutualisé pour les opérateurs dans les cas d'impayés de loyer et/ou de dégradation, ou d'un conventionnement bilatéral opérateur/commune pour le même objet.</p> |

Action 3.2 – S'appuyer sur le parc de logements locatifs privé conventionnés

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|--|---|--|--|
| Le parc privé conventionné peut constituer un gisement intéressant dans le développement de l'offre accessible aux ménages prioritaires au regard de son rythme de développement, de son insertion urbaine et des loyers pratiqués localement. | Accroître la capacité d'accueil des ménages prioritaires en complément du parc locatif HLM. | <p>Mobiliser davantage les logements conventionnés privés pour l'accueil des ménages prioritaires en complément du parc locatif HLM, en veillant à la qualité des logements proposés à la location :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En menant une sensibilisation du grand public, en particulier auprès des propriétaires bailleurs pouvant procéder à un conventionnement sans travaux, assorti d'une intermédiation locative pour la gestion du logement. • En poursuivant l'amélioration du parc social « de fait » par le biais du conventionnement Anah. <p>Etendre le parc support de la CASAL au parc locatif privé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • En développant le conventionnement avec ou sans travaux, assorti d'une intermédiation locative | <p>Mobilisation des opérateurs et/ou Agence Immobilière à Vocation Sociale (exemple : AIVS ALMA).</p> <p>Mobilisation des opérateurs et/ou AIVS pour sécuriser les propriétaires bailleurs.</p> <p>Etude de faisabilité de la création d'un fonds de garantie mutualisé pour les opérateurs dans les cas d'impayés de loyer et/ou de dégradation, ou un conventionnement bilatéral opérateur/com-mune pour le même objet</p> |

Agir sur les processus d'attribution pour favoriser une meilleure prise en compte des ménages prioritaires dans le rapprochement offre-demande

Action 3.3 – Renforcer la prise en compte des situations prioritaires dans les attributions

| Constats | Objectif de l'action (le pourquoi?) | Modalités de mise en oeuvre (le comment?) | Capacité à faire / moyens à développer (les ressources à mobiliser ?) |
|---|--|---|---|
| Les processus d'attribution des logements locatifs HLM sont actuellement régis au niveau de la Métropole par la fixation de priorités dans l'accueil des ménages prioritaires visés par l'Etat, formalisés dans un accord collectif intercommunal. Si les processus d'attribution à l'œuvre au sein du territoire de Brest métropole sont globalement efficaces et vertueux, (les objectifs sont atteints), la mise en œuvre de la CIA pourra toutefois appeler une adaptation, voire une harmonisation de certaines pratiques. L'objectif étant de garantir progressivement l'atteinte effective de l'objectif par toutes les communes et tous les organismes HLM (principe de convergence). | Elargir les possibilités de choix des CAL. Recueillir en amont des CAL des propositions de ménages prioritaires potentiellement attributaires émanant à la fois des mairies et des organismes HLM. | Améliorer le processus d'identification des demandeurs prioritaires, en particulier lors des relocations*: en renforçant le partenariat entre les organismes HLM et les communes en améliorant la connaissance de la demande prioritaire * Les opérations neuves font systématiquement l'objet d'un travail concerté entre les organismes et les réservataires pour le choix des occupants | Instauration de rencontres bilatérales régulières entre organismes HLM et les communes pour analyser régulièrement la situation par rapport aux objectifs fixés et apprécier finement la demande (à l'image du processus de désignation des ménages potentiellement attributaires dans les programmes neufs). Proposition de formations à l'utilisation d'Imhoweb aux personnels des communes. Mobilisation des instances (CIL, commission de coordination) pour le suivi de la mise en œuvre des objectifs. Mobilisation, si nécessaire, des commissions inter-bailleurs HLM ou la « commission intercommunale Habitat ». |

Modalités de relogement des ménages dans le cadre des opérations relevant du renouvellement urbain

Les scénarii de renouvellement urbain n'étant pas totalement définis, cette partie sera complétée par la suite.

La CIL sera réunie ultérieurement pour valider ce dernier chapitre.

Dans le cadre des projets urbains relevant du NPNRU, portant sur les deux quartiers prioritaires de la politique de la ville de Bellevue et de Recouvrance, les projets de démolition-reconstruction, définis en s'appuyant notamment sur l'état du bâti, la situation urbaine du parc, à l'échelle du quartier, de la ville et de la métropole, sa typologie et son occupation sociale, tiendront compte des orientations définies dans le document-cadre des attributions de la CIL. La métropole veillera à produire des logements dans une logique de déspecialisation, de diversité sociale et de dynamique résidentielle favorisant l'installation de ménages dans le quartier sur le long terme (installation en couple, fondation d'une famille, etc. prévention de la perte d'autonomie) en repensant l'offre de services à la population (crèches, école, médiathèque, associations, services seniors, etc.).

En cas de démolition d'immeubles, afin que les relogements se déroulent dans les meilleures conditions, des modalités de mise en œuvre des relogements sur les plans social, financier, matériel et technique seront définies par les partenaires de la CIL de Brest métropole en cohérence avec les orientations fixées dans le document-cadre des attributions. Les bailleurs sociaux chercheront, dans le respect du choix des locataires :

- à proposer aux ménages les plus pauvres des logements en dehors des quartiers en politique de la ville, dans une logique d'élargissement des opportunités résidentielles,
- à l'inverse à proposer aux ménages des troisième et quatrième quartiles des logements dans l'un des quartiers de la politique de la ville afin d'ouvrir ces quartiers à des publics plus diversifiés.

Annexes

Article L441-1-6 du code de la construction et de l'habitation (CCH) modifié par la LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) (Cf. Annexes)

La convention intercommunale d'attribution ou, pour la commune de Paris, la convention d'attribution, définit, le cas échéant en cohérence avec les objectifs du contrat de ville à laquelle elle est alors annexée et en tenant compte, par secteur géographique, des capacités d'accueil et des conditions d'occupation des immeubles :

- 1° Pour chaque bailleur social ayant des logements sur le territoire concerné, un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attribution de logements à réaliser en application des vingtième à vingt-deuxième alinéas de l'article L. 441-1 ;
- 2° Pour chaque bailleur social, un engagement annuel quantifié et territorialisé d'attribution de logements aux personnes bénéficiant d'une décision favorable mentionnée à l'article L. 441-2-3 et à des personnes répondant aux critères de priorité mentionnés à l'article L. 441-1, ainsi que les modalités de relogement et d'accompagnement social nécessaires à la mise en œuvre de cet engagement ;
- 3° Pour chaque bailleur social, un engagement portant sur les actions à mettre en œuvre dans son domaine de compétences pour atteindre les objectifs d'équilibre territorial mentionnés au 1° de l'article L. 441-1-5 ;
- 4° Pour chacun des autres signataires de la convention, des engagements relatifs à sa contribution à la mise en œuvre des actions permettant de respecter les engagements définis aux 1° à 3° du présent article et, le cas échéant, les moyens d'accompagnement adaptés ;
- 5° Les modalités de relogement et d'accompagnement social des personnes relogées dans le cadre des opérations de renouvellement urbain ;
- 6° Les conditions dans lesquelles les réservataires de logements sociaux et les bailleurs sociaux procèdent à la désignation des candidats dont les demandes sont présentées aux commissions mentionnées à l'article L. 441-2 et les modalités de la coopération entre les bailleurs sociaux et les titulaires de droits de réservation.

Le respect des engagements pris au titre des 1° à 4° du présent article fait l'objet d'une évaluation annuelle présentée à la conférence mentionnée à l'article L. 441-1-5.

La convention est soumise pour avis au comité responsable du plan départemental d'action pour le logement et l'hébergement des personnes défavorisées et à la conférence intercommunale du logement ou, pour la commune de Paris, à la conférence du logement. Si ces avis n'ont pas été rendus dans un délai de deux mois à compter de la transmission de la convention, ils sont réputés favorables.

Si elle est agréée par le représentant de l'Etat dans le département, cette convention se substitue à l'accord collectif prévu à l'article L. 441-1-1 et à la convention mentionnée à l'article 8 de la loi n° 2014-173 du 21 février 2014 de programmation pour la ville et la cohésion urbaine sur le territoire des établissements publics de coopération intercommunale auxquels le même article 8 est applicable et, sur le territoire où il s'applique, à l'accord collectif départemental prévu à l'article L. 441-1-2.

La convention prévoit la création d'une commission de coordination, présidée par le président de l'établissement public de coopération intercommunale, le maire de Paris ou le président du conseil de territoire de l'établissement public territorial de la métropole du Grand Paris. Cette commission est composée du représentant de l'Etat dans le département, des maires des communes membres de l'établissement public de coopération intercommunale ou de l'établissement public territorial de la métropole du Grand Paris, des maires d'arrondissement de la commune de Paris, ou de leurs représentants, de représentants des bailleurs sociaux présents sur le territoire concerné, de représentants du département, de représentants des titulaires de droits de réservation et de représentants des associations dont l'un des objets est l'insertion ou le logement des personnes défavorisées qui œuvrent dans le département.

Cette commission peut avoir pour mission d'examiner les dossiers de demandeurs de logement social concernés par la convention. Sans se substituer aux décisions des commissions d'attribution prévues à l'article L. 441-2, la commission de coordination émet des avis quant à l'opportunité d'attribuer un logement dans le parc social situé sur le territoire concerné. La commission se dote d'un règlement intérieur.

Lorsque, au terme d'un délai de six mois à compter de la proposition présentée par l'établissement public de coopération intercommunale, la commune de Paris ou l'établissement public territorial de la métropole du Grand Paris, un bailleur social refuse de signer la convention, le représentant de l'Etat dans le département désigne au bailleur des personnes concernées par les 1° et 2° du présent article et fixe le délai dans lequel le bailleur est tenu de les loger.

Les attributions s'imputent sur les droits de réservation des différents contingents, dont les logements non réservés ou pour lesquels l'attribution à un candidat présenté par le réservataire a échoué. Ces attributions sont prononcées en tenant compte de l'état de l'occupation du patrimoine locatif social de ce bailleur au regard de l'objectif de diversité de la composition sociale de chaque quartier et de chaque commune. Le présent alinéa s'applique jusqu'à la signature, par le bailleur, de la convention.

En cas de manquement d'un bailleur social aux engagements qu'il a pris dans le cadre de la convention au titre des 1° ou 2°, le représentant de l'Etat dans le département peut procéder à l'attribution d'un nombre de logements équivalent au nombre de logements restant à attribuer aux personnes concernées par les mêmes 1° ou 2°, après consultation des maires des communes d'implantation des logements. Ces attributions s'imputent dans les conditions mentionnées au douzième alinéa.

Si l'organisme bailleur fait obstacle aux attributions prononcées par le représentant de l'Etat dans le département, celui-ci met en œuvre les dispositions du dernier alinéa de l'article L. 441-1-3.

Qui sont les publics prioritaires ?

Les publics prioritaires pouvant avoir recours auprès de la commission de médiation sont identifiés dans l'Article L441-2-3 du code de la construction et de l'habitation, modifié par Ordonnance n°2016-1562 du 21 novembre 2016 - art. 15, modifié par LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 147, modifié par LOI n°2017-86 du 27 janvier 2017 - art. 70 (V) et dans l'article L441-1 du CCH.

Extrait de l'Article L441-2-3

La commission de médiation peut être saisie par toute personne qui, satisfaisant aux conditions réglementaires d'accès à un logement locatif social, n'a reçu aucune proposition adaptée en réponse à sa demande de logement dans le délai fixé* en application de l'article L. 441-1-4.

Elle peut être saisie sans condition de délai lorsque le demandeur, de bonne foi, est dépourvu de logement, menacé d'expulsion sans relogement, hébergé ou logé temporairement dans un établissement ou un logement de transition, un logement-foyer ou une résidence hôtelière à vocation sociale, logé dans des locaux impropres à l'habitation ou présentant un caractère insalubre ou dangereux. Elle peut également être saisie, sans condition de délai, lorsque le demandeur est logé dans des locaux manifestement suroccupés ou ne présentant pas le caractère d'un logement décent, s'il a au moins un enfant mineur, s'il présente un handicap au sens de l'article L. 114 du code de l'action sociale et des familles ou s'il a au moins une personne à charge présentant un tel handicap.

La commission de médiation peut également être saisie, sans condition de délai, par toute personne qui, sollicitant l'accueil dans une structure d'hébergement, un logement de transition, un logement-foyer ou une résidence hôtelière à vocation sociale, n'a reçu aucune proposition adaptée en réponse à sa demande. Si le demandeur ne justifie pas du respect des conditions de régularité et de permanence du séjour mentionnées au premier alinéa de l'article L. 300-1, la commission peut prendre une décision favorable uniquement si elle préconise l'accueil dans une structure d'hébergement.

La commission de médiation transmet au représentant de l'Etat dans le département ou, en Ile-de-France, au représentant de l'Etat dans la région la liste des demandeurs pour lesquels doit être prévu un tel accueil dans une structure d'hébergement, un logement de transition, un logement-foyer ou une résidence hôtelière à vocation sociale et précise, le cas échéant, les mesures de diagnostic ou d'accompagnement social nécessaires.

* Le délai long est fixé à deux ans dans le Finistère.

Extrait de l'Article L441-1 du CCH précisant

En sus des logements attribués à des personnes bénéficiant d'une décision favorable mentionnée à l'article L. 441-2-3, les logements mentionnés au premier alinéa du présent article sont attribués prioritairement aux catégories de personnes suivantes :

- a) Personnes en situation de handicap, au sens de l'article L. 114 du code de l'action sociale et des familles, ou familles ayant à leur charge une personne en situation de handicap ;
- b) Personnes sortant d'un appartement de coordination thérapeutique mentionné au 9° de l'article L. 312-1 du même code ;
- c) Personnes mal logées ou défavorisées et personnes rencontrant des difficultés particulières de logement pour des raisons d'ordre financier ou tenant à leurs conditions d'existence ou confrontées à un cumul de difficultés financières et de difficultés d'insertion sociale ;
- d) Personnes hébergées ou logées temporairement dans un établissement ou un logement de transition ;
- e) Personnes reprenant une activité après une période de chômage de longue durée ;
- f) Personnes exposées à des situations d'habitat indigne ;
- g) Personnes mariées, vivant maritalement ou liées par un pacte civil de solidarité justifiant de violences au sein du couple ou entre les partenaires, sans que la circonstance que le conjoint ou le partenaire lié par un pacte civil de solidarité bénéficie d'un contrat de location au titre du logement occupé par le couple puisse y faire obstacle, et personnes menacées de mariage forcé. Ces situations sont attestées par une décision du juge prise en application de l'article 257 du code civil ou par une ordonnance de protection délivrée par le juge aux affaires familiales en application du titre XIV du livre Ier du même code ;
- h) Personnes engagées dans le parcours de sortie de la prostitution et d'insertion sociale et professionnelle prévu à l'article L. 121-9 du code de l'action sociale et des familles ;
- i) Personnes victimes de l'une des infractions de traite des êtres humains ou de proxénétisme prévues aux articles 225-4-1 à 225-4-6 et 225-5 à 225-10 du code pénal ;
- j) Personnes ayant à leur charge un enfant mineur et logées dans des locaux manifestement suroccupés ou ne présentant pas le caractère d'un logement décent ;
- k) Personnes dépourvues de logement, y compris celles qui sont hébergées par des tiers ;
- l) Personnes menacées d'expulsion sans relogement.

Offre et réponse locative HLM dans chaque commune de la métropole

| | Nb de logements sociaux | Part | Nb de logements sociaux HORS QPV |
|--------------------|-------------------------|---------|-------------------------------------|
| Brest métropole | 17882 | 100,00% | 10492 |
| Bohars | 97 | 0,50% | 97 |
| Brest | 14788 | 82,70% | 7378 |
| Gouesnou | 249 | 1,40% | 249 |
| Guilers | 335 | 1,90% | 335 |
| Guipavas | 545 | 3,00% | 546 |
| Le Relecq-Kerhuon | 799 | 4,50% | 811 |
| Plougastel-Daoulas | 525 | 2,90% | 525 |
| Plouzané | 544 | 3,00% | 551 |

Source : Fichiers RPLS 2016

| | Nb d'attributions moyen 2012-2016 | Part |
|--------------------|--------------------------------------|--------|
| Bohars | 11 | 0,5% |
| Brest | 1721 | 76,4% |
| Gouesnou | 43 | 1,9% |
| Guilers | 48 | 2,1% |
| Guipavas | 105 | 4,7% |
| Le Relecq-Kerhuon | 83 | 3,7% |
| Plougastel-Daoulas | 101 | 4,5% |
| Plouzané | 142 | 6,3% |
| Brest métropole | 2253 | 100,0% |

Source : Fichiers Créha - 2016/ Traitement ADEUPa

Offre et réponse locative HLM de chaque bailleur HLM dans la métropole

Nombre de logements, part dans le parc métropolitain en QPV et hors QPV
 Nombre d'attributions en 2016. Attributions aux demandeurs du 1^{er} quartile

| | Nb de logements sociaux (RPLS) | Part dans le parc métropolitain | Nb de logements sociaux hors QPV (OPS) | Part de logements sociaux hors QPV (ops) | Nb attributions en 2016 | Part d'attributions | hors QPV Nombre des attributions < 1 ^{er} quartile | Hors QPV Part des attributions < 1 ^{er} quartile |
|-------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--|--|-------------------------|---------------------|---|---|
| Aiguillon Construction | 769 | 4,24% | 769 | 100,00% | 123 | 6% | 21 | 17% |
| Armorique Habitat | 622 | 3,43% | 602 | 96,78% | 135 | 6% | 5 | 4% |
| Brest Métropole Habitat | 15978 | 88,18% | 8561 | 54,17% | 1838 | 83% | 214 | 19,3% |
| Espacil Habitat | 275 | 1,52% | 275 | 100,00% | 43 | 2% | 3 | 7% |
| Habitat 29 | 30 | 0,17% | nr | | 4 | 0% | | 0% |
| Le Foyer d'Armor | 27 | 0,15% | | 0,00% | 3 | 0% | | 0% |
| Le Logis Breton | 217 | 1,20% | 61 | 29,47% | 43 | 2% | 2 | 6% |
| Les Foyers | 201 | 1,11% | 204 | 100,00% | 34 | 2% | 4 | 12% |
| Total Brest métropole | 18119 | 100,00% | 10472 | 58,56% | 2223 | 100% | 249 | 17% |

Source : Fichiers Créha/ RPLS – 2016 / Traitement ADEUPa

Le préfet du Finistère
ou son représentant,

Le Président de Brest métropole
ou son représentant,

Le Maire de Brest
ou son représentant

Le maire de Bohars
ou son représentant,

Le maire de Gouesnou
ou son représentant,

Le maire de Guilers
ou son représentant,

Le maire de Guipavas
ou son représentant,

Le maire de Plouzané
ou son représentant,

Le maire du Relecq-Kerhuon
ou son représentant,

Le maire de Plougastel-Daoulas
ou son représentant,

Le représentant du Conseil départemental du Finistère
ou son suppléant,

Le directeur de Brest métropole habitat
ou son représentant,

Le directeur d'Armorique Habitat
ou son représentant,

Le directeur d'Aiguillon Construction
ou son représentant,

Le directeur du Logis Breton
ou son représentant,

Le directeur de la S.A. Les Foyers
ou son représentant,

Le directeur d'Espacil
ou son représentant,

Le directeur des Foyers d'Armor
ou son représentant,

Le représentant territorial d'Action logement
ou son suppléant,

Le représentant de la CLCV
ou son suppléant,

Le représentant de l'Agence immobilière à Vocation
sociale ALMA ou son suppléant,

Le représentant de l'AGEHB
ou son suppléant,

Le représentant de COALLIA
ou son suppléant,

Le représentant de l'UDAF
ou son suppléant,

Le représentant de la fondation Abbé Pierre
ou son suppléant,

Le représentant de l'association Digemer,
ou son suppléant,

Le représentant de l'ADEUPa
ou son suppléant,



Brest Métropole a fait appel à l'ADEUPa pour l'assister dans la définition concertée de sa stratégie de peuplement métropolitaine et des outils de sa mise en œuvre, au regard d'un diagnostic de territoire partagé.

LES MEMBRES DE LA CIL DE BREST MÉTROPOLE signataires de la Convention Intercommunale des Attributions



DOCUMENT CADRE DE LA CONFÉRENCE INTERCOMMUNALE DU LOGEMENT DE BREST MÉTROPOLE

Réf. 18.114 | Mars 2018



Crédit photo : Frédéric Le Moullour/Brest métropole



Brest Métropole a fait appel à l'ADEUPa pour l'assister dans la définition concertée de sa stratégie de peuplement métropolitaine et des outils de sa mise en œuvre, au regard d'un diagnostic de territoire partagé.

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| Introduction..... | 5 |
| Éléments de contexte | 7 |
| Éléments de diagnostic..... | 8 |
| Les équilibres sociaux et territoriaux dans la métropole brestoise..... | 8 |
| L'offre et la demande locative sociale dans la métropole brestoise..... | 13 |
| En synthèse | 16 |
| Des principes pour guider la stratégie métropolitaine d'attractivité résidentielle et de mixité sociale | 16 |
| Orientations | 17 |
| Les orientations relatives à l'élargissement des opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en-dehors des quartiers en politique de la ville | 18 |
| Les orientations relatives à l'ouverture des quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés | 18 |
| Les orientations relatives à la solidarité entre filières d'attribution dans l'accueil des publics prioritaires | 19 |

INTRODUCTION

Ce document-cadre fixe les orientations relatives aux attributions de logements HLM, aux équilibres territoriaux et à l'accueil des publics prioritaires dans la métropole brestoise. Il s'inscrit dans le cadre des mesures du titre II intitulé « Mixité sociale et égalité des chances dans l'habitat » de la loi égalité et citoyenneté promulguée le 27 janvier 2017 qui comprend une centaine de mesures « logement ».

La loi veut casser « une logique de ségrégation » qui consiste à attribuer aux ménages les plus modestes les logements sociaux dans les quartiers les plus en difficultés (pauvreté, taux de chômage important, absence d'équipements...) et où la densité de logements sociaux est très forte. Aussi, les mesures contenues dans le titre II de la loi égalité et citoyenneté réforment les dispositifs d'attributions des logements sociaux en vue de renforcer la mixité sociale et l'égalité des chances dans l'habitat.

Conformément aux trois mesures phares de la loi, les EPCI et leurs partenaires devront s'engager à :

- consacrer 25 % des attributions de logements sociaux dans les quartiers hors politique de la ville aux 25 % des ménages demandeurs les plus pauvres (revenus inférieurs à 7 109 € par unité de consommation en 2017¹) ou à des personnes relogées dans le cadre d'une opération de renouvellement urbain.
- définir dans les QPV un objectif quantifié d'attributions à des demandeurs autres que ceux à bas revenus (à défaut cet objectif est de 50 %).
- pour les organismes HLM et l'ensemble des réservataires, consacrer au moins 25 % de leurs attributions aux ménages prioritaires.

L'élaboration de ce document-cadre a été lancée par la conférence intercommunale du logement (CIL) du 4 octobre 2017.

Ce document précise, conformément aux dispositions de l'article L441-1-5 du Code de la Construction de l'Habitation (CCH) :

- les objectifs de mixité sociale et d'équilibre entre les secteurs à l'échelle de la métropole à prendre en compte pour les attributions de logements sociaux, dont les mutations, en tenant compte de la situation des quartiers en politique de la ville et dans le respect du principe du droit au logement. Dans les quartiers en politique de la ville, un objectif quantifié d'attributions à des demandeurs autres que ceux à bas revenu est défini.
- le taux minimal des attributions annuelles à réaliser, suivies de baux signés, de logements en dehors des quartiers en politique de la ville à des ménages du premier quartile des demandeurs ;
- les objectifs de relogement des personnes définies comme prioritaires (au sens de l'article L.441-1 du CCH) ou déclarées prioritaires au titre du DALO ou relevant des opérations de renouvellement urbain.

Ces orientations ont été définies suite à la réalisation d'un diagnostic partagé par la métropole brestoise avec ses partenaires dans le cadre de la conférence intercommunale du logement.

Ce diagnostic, dont les éléments principaux sont retranscrits dans ce document, a permis d'identifier les principaux enjeux pour la métropole. En lien avec ce diagnostic, des principes devant guider la stratégie métropolitaine des dynamiques résidentielles en faveur d'un meilleur équilibre territorial ont été définis par la métropole et ses partenaires.

Les modalités de mise en œuvre de ces orientations sont définies dans la convention intercommunale d'attribution (CIA).

Par ailleurs, le Plan Partenarial de Gestion de la Demande et d'Information des Demandeurs de logement social (PPGDID) est en cours d'élaboration. La CIL est associée au suivi de sa mise en œuvre. Le PPGDID sera présenté en CIL pour échanges au premier semestre 2018.

¹ - Montant constaté annuellement par arrêté du représentant de l'État dans le département.

Éléments de contexte

L'élaboration de ce document s'inscrit dans un contexte législatif de renforcement à l'échelle intercommunale du pilotage des politiques d'habitat et des politiques dites de peuplement visant à favoriser la mixité sociale à l'échelle des territoires urbains :

- Loi de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles (MAPTAM) du 27 janvier 2014.
- Loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine (Lamy) du 21 février 2014.
- Loi d'accès au logement et un urbanisme rénové (ALUR) du 24 mars 2014 qui réforme en profondeur le droit du logement et a pour objectif de « réguler les dysfonctionnements du marché, à protéger les propriétaires et les locataires, et à permettre l'accroissement de l'offre de logements dans des conditions respectueuses des équilibres des territoires ».
- La loi relative à l'égalité et la citoyenneté du 27 janvier 2017, en particulier le volet mixité sociale.

Dans ce contexte, les EPCI avec un PLH ou un PLUi-H approuvé et comptant au moins un quartier prioritaire de la politique de la ville, ont l'obligation de mettre en place une Conférence Intercommunale du Logement (CIL). Colonne vertébrale des politiques de peuplement, elle définit les stratégies des établissements publics de coopération intercommunale en matière d'attribution de logements locatifs HLM et de territorialisation, et élabore la convention intercommunale des attributions.

Le contexte législatif national intervient dans un cadre préexistant localement. La volonté du législateur de lutte contre les phénomènes de ségrégation et en faveur de l'égalité des chances dans l'habitat s'inscrit en effet dans la continuité d'une politique volontariste menée depuis la fin des années 1980 par la métropole brestoise avec ses partenaires en particulier les organismes HLM : Conférence Intercommunale de l'Habitat, Protocole d'Occupation du Patrimoine Social (POPS), accord collectif intercommunal, et la commission de coordination de celui-ci, Commission d'Accompagnement Social et d'Accès au Logement (CASAL), charte des attributions des bailleurs HLM...



Crédit photo : Jean-Yves Guillaume/Brest métropole

Elle s'inscrit par ailleurs, en cohérence et en complémentarité, avec :

- le contrat de ville métropolitain dont le document cadre a été signé en juillet 2015,
- les projets urbains relevant du NPNRU, portant sur les deux quartiers prioritaires de la politique de la ville de Bellevue et de Recouvrance,
- la politique concernant l'amélioration de l'habitat privé (OPAH-RU, POPAC et rénovation énergétique des copropriétés).

Ainsi, dans un souci d'application pertinente, et circonscrite de la loi, la métropole brestoise pourra prendre appui sur :

- une grande maturité de la politique locale en matière d'habitat et d'aménagement du territoire ;

- une longue tradition d'accueil des populations les plus en difficultés, permise par des orientations et processus propres au territoire.

Le conseil de la métropole brestoise a acté le 11 décembre 2015 le lancement des procédures d'élaboration du plan partenarial de gestion de la demande de logement social et d'information des demandeurs (PPGDID) et de la future convention intercommunale des attributions.

Éléments de diagnostic

Les équilibres sociaux et territoriaux dans la métropole brestoise

• Une métropole en croissance démographique

La métropole brestoise est constituée de huit communes : Bohars, Brest, Gouesnou, Guilers, Guipavas, Le Relecq-Kerhuon, Plougastel-Daoulas et Plouzané. Elle compte sept quartiers prioritaires de la politique de la ville, tous situés dans la ville de Brest. Celle-ci regroupe les deux tiers de la population métropolitaine.

Avec un peu plus de 200 000 habitants au total, Brest métropole est la moins peuplée des métropoles françaises. Les dernières données diffusées par l'Insee, indiquent une légère évolution positive de la population. Au 1^{er} janvier 2015, l'Insee recensait 208 497 habitant.e.s dans la métropole brestoise, soit 1 200 habitant.e.s de plus qu'en 2010. Au sein de la métropole brestoise, toutes les communes n'affichent pas le même dynamisme. La commune de Gouesnou perd des habitant.e.s depuis le début des années 2000.

Dans le contexte de vieillissement de la population, la métropole affiche un vieillissement comparable à celui observé en moyenne à l'échelle nationale.

Elle se caractérise par des ménages de petite taille et une part de ménages unipersonnels élevée, en particulier dans la ville centre. Les ménages monoparentaux sont en forte augmentation dans les communes hors Brest.

Le nombre de logements en hausse permet de répondre au desserrement des ménages. Le niveau de logements vacants est moyen dans l'ensemble de la métropole, il est plus élevé dans la ville-centre. Le taux de ménages propriétaire stable est élevé. La part de logements HLM figure parmi les plus basses des métropoles mais dans un contexte peu tendu.

Les ménages ayant emménagé depuis moins de deux ans sont proportionnellement moins nombreux que dans les autres métropoles françaises. Ils sont plutôt installés dans la ville-centre.

La métropole brestoise présente un taux d'activité de l'ensemble de la population

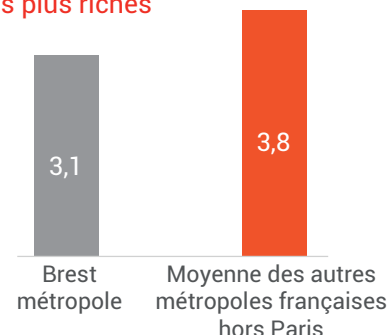
relativement bas. Néanmoins celui des jeunes figure parmi les plus élevés et est en hausse dans un contexte national où les jeunes ont tendance à poursuivre leurs études. Les situations de précarité vis-à-vis de l'emploi sont nombreuses. La part des cadres est en hausse. La métropole, malgré une baisse structurelle du nombre d'ouvriers et employés, reste ouvrière.

• Une métropole plutôt moins concernée que les autres métropoles par les situations de pauvreté et les inégalités de niveaux de vie.

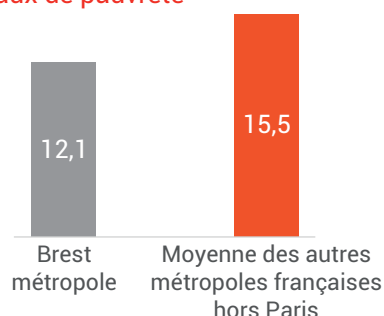
Comparées aux autres métropoles françaises (hors Paris), les situations de pauvreté sont moins fréquentes dans la métropole brestoise. Le taux de pauvreté s'y établit ainsi à 12,1 % contre 15,5 % pour l'ensemble des métropoles hors Paris.

De plus, l'écart de niveaux de vie entre les 10 % les plus pauvres et les 10 % les plus riches est plus faible (3,1 contre 3,8). Cependant, le niveau de vie médian est légèrement moins élevé (19 820 € contre 20 100 €).

Écart de niveaux de vie entre les 10% les plus pauvres et les 10% les plus riches



Taux de pauvreté



Crédit : © Mathieu Le Gall/Brest métropole

• Une métropole globalement mixte

Au regard de l'approche proposée dans le cadre de la loi égalité et citoyenneté, centrée uniquement sur la question des revenus des ménages, la métropole brestoise apparaît globalement mixte.

En effet, une analyse des niveaux de vie des ménages de la métropole au carreaux de 200 mètres par 200 mètres réalisée par l'Insee a permis d'observer que près de la moitié des habitants de la métropole (45 %) résident dans un quartier mixte. Les zones mixtes regroupent 39 % des personnes en situation de pauvreté.

Par opposition à celles-ci, des territoires sont spécialisés, certains à dominante riche, d'autres à dominante pauvre.

- Les territoires à dominante riche regroupent 28 % de la population de Brest métropole. Ils sont constitués de quartiers plutôt situés en périphérie des communes ou à proximité immédiate de la mer. En lien avec leurs revenus, les ménages aisés sont, pour plus des trois quarts d'entre eux, propriétaires.

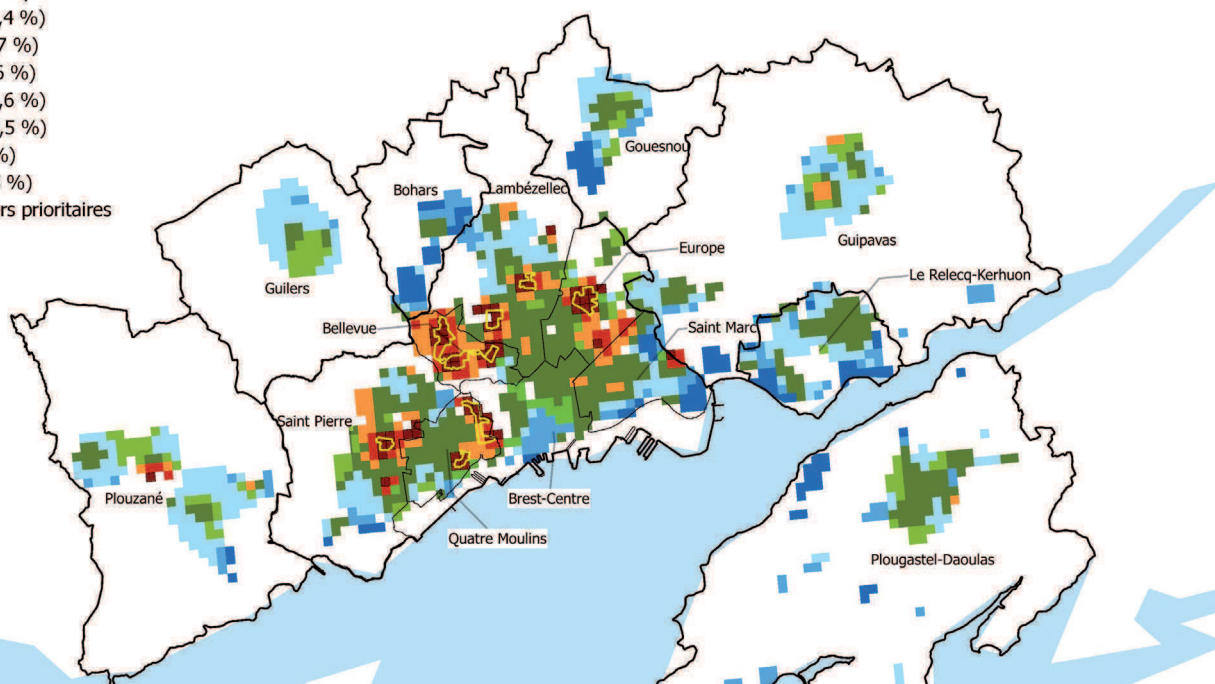
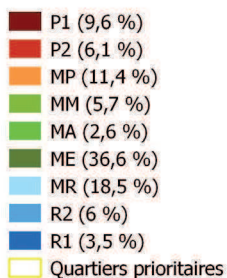
- Les territoires à dominante pauvre abritent plus du quart (27 %) de la population de Brest métropole et plus de la moitié (51 %) des habitants en situation de pauvreté. Ceux-ci sont concentrés dans la ville centre, en particulier dans les quartiers en politique de la ville mais pas exclusivement. 42 % des ménages de ces territoires sont locataires dans le parc HLM.



Crédit photo : Mathieu Le Gall/Brest métropole

45% de la population habite dans une zone mixte

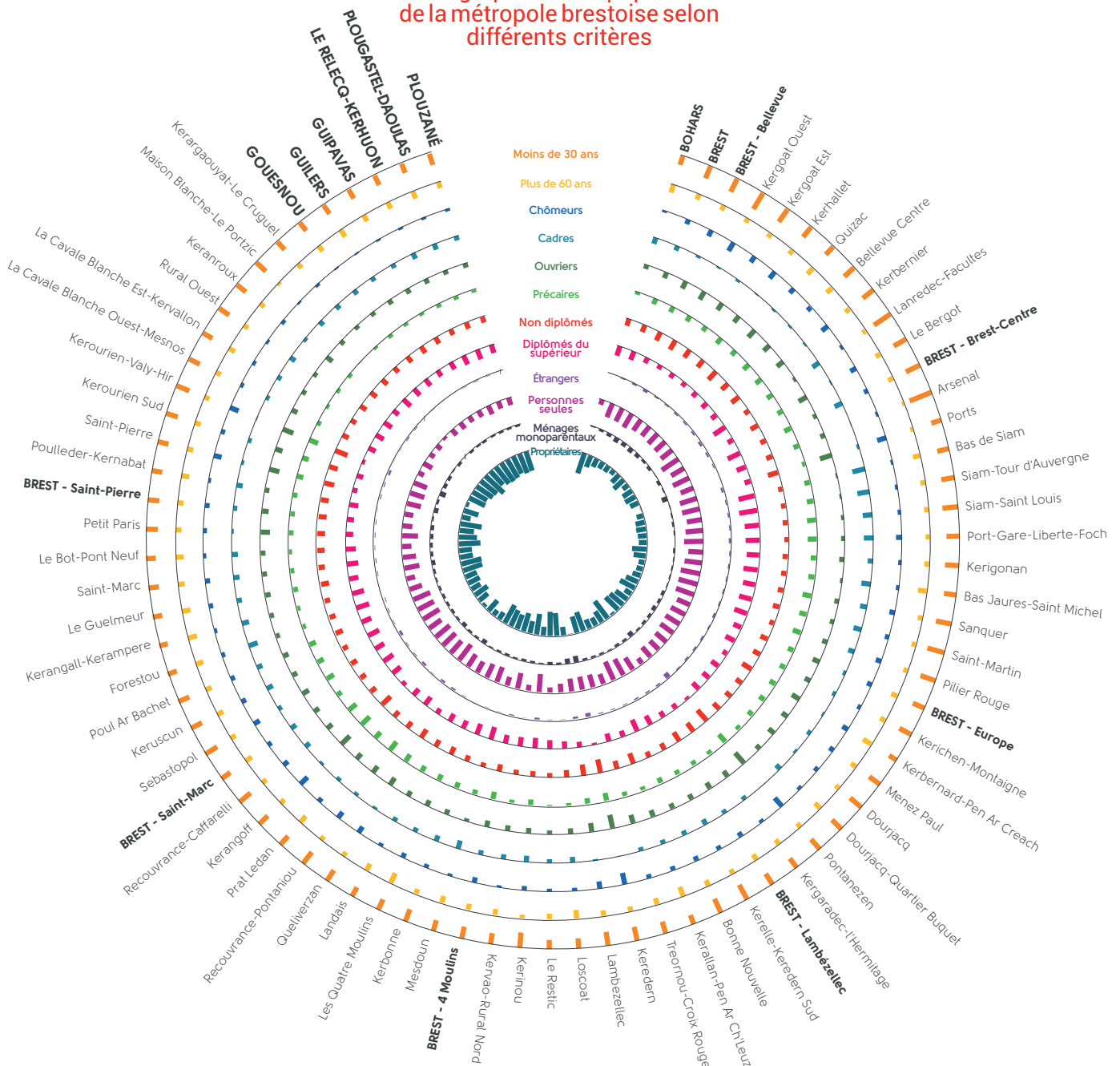
Mixité sociale



Au regard d'une définition de la mixité sociale dépassant le seul critère des revenus selon laquelle est mixte un territoire où se mélange une diversité de population sans exclusion, l'analyse selon laquelle la métropole est globalement mixte se confirme. En effet, dans tous les Iris, quartiers et communes de la métropole une diversité de population au regard des critères de situation familiale, de statut d'occupation du logement, de catégories socio-professionnelles (cadres et ouvriers) de situation vis-à-vis de l'emploi (emplois stables ou précaires), de catégories d'âge (moins de 30 ans, plus de 60 ans), de nationalité (française ou étrangère), de niveaux de diplôme se mélange sans exclusion.

Au regard d'une définition de la mixité sociale dépassant le seul critère des revenus selon laquelle est mixte un territoire où se mélange une diversité de population sans exclusion, l'analyse selon laquelle la métropole est globalement mixte se confirme.

Sociographie de la population de la métropole brestoïse selon différents critères



• Une métropole avec cependant quelques territoires spécialisés

Malgré la représentation de l'ensemble des catégories de populations dans tous les territoires observés, on constate des concentrations de certaines catégories de populations, dans certains territoires et des sous-représentations dans d'autres.

Une analyse de données statistiques croisant le type de ménages, le statut d'occupation du logement, l'âge de la personne de référence du ménage, le statut vis-à-vis de l'emploi des habitants, les catégories socioprofessionnelles, le niveau de diplôme a permis de dégager dans la métropole cinq profils type d'occupation sociale du territoire.

- Un premier profil intitulé « des propriétaires vieillissants plutôt favorisés » se retrouve dans les communes et Iris périphériques à la ville centre. Les propriétaires et plus de 60 ans y sont surreprésentés. Les peu diplômés, les moins de 30 ans, les chômeurs, les étrangers, les précaires et les personnes seules y sont sous-représentés.

- Un 2^{ème} profil « une population diversifiée et vieillissante » se situe dans la continuité géographique du premier profil. Il ne se caractérise que par un seul aspect : la surreprésentation des personnes de plus de 60 ans. Pour le reste des critères les iris appartenant à ce profil sont diversifiés et représentatifs de la diversité sociale de la métropole brestoise.

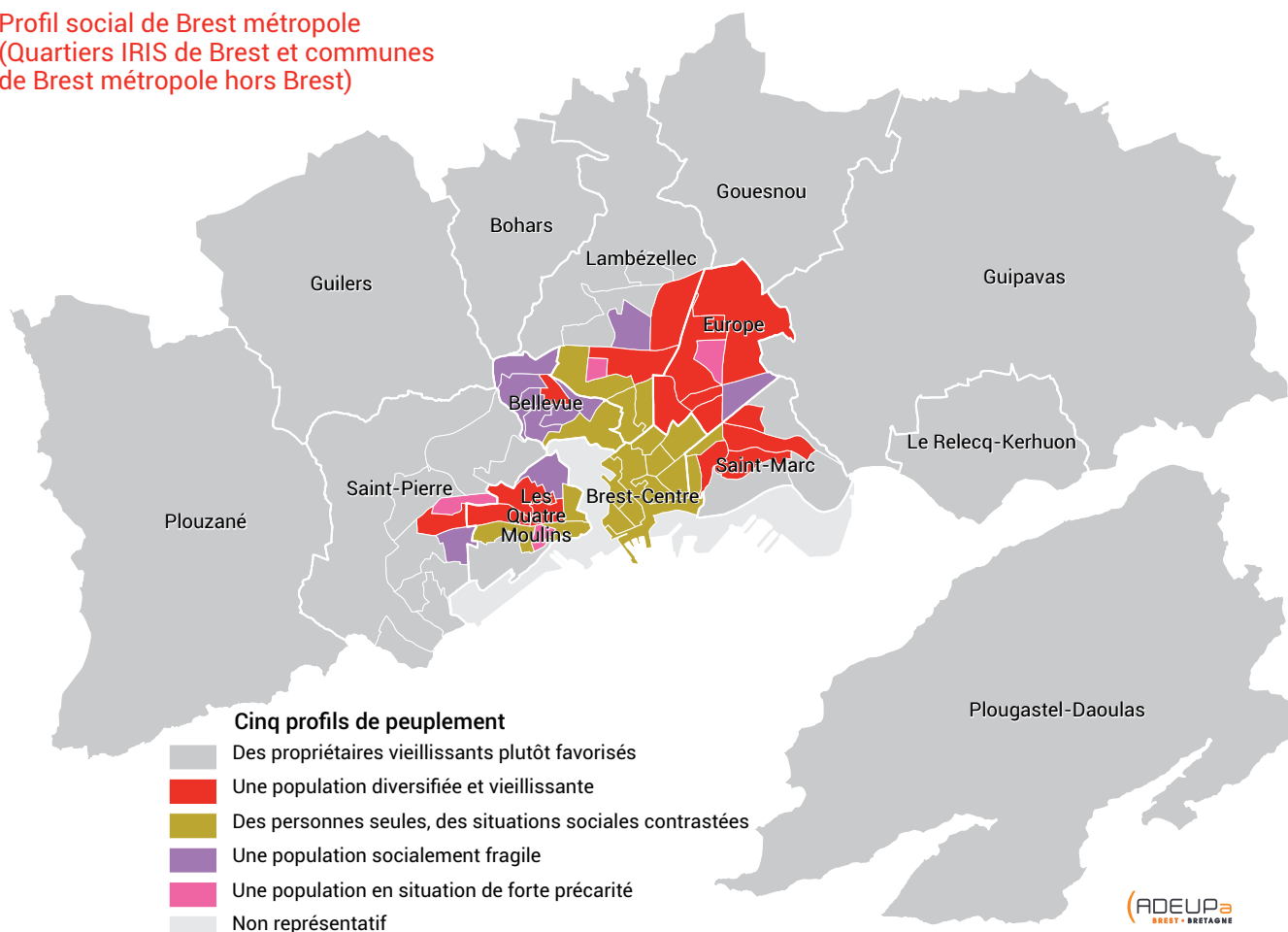
- Le 3^{ème} profil « des personnes seules, des situations sociales contrastées » se retrouve en cœur de métropole. Il présente une surreprésentation de personnes seules et des profils sociaux plutôt diversifiés, avec une surreprésentation de cadres mais aussi de précaires. Dans ce groupe, les plus de 60 ans, les propriétaires, les ménages monoparentaux, les ouvriers et les non-diplômés sont sous-représentés. Ce profil est assez caractéristique de celui d'un centre-ville d'une grande agglomération. La partie sud de Recouvrance, quartier en NPNRU, se retrouve dans ce profil.

- Dans le 4^{ème} profil « une population socialement fragile » où l'on retrouve tous les iris du quartier de Bellevue en NPNRU, ainsi que le haut du quartier de Recouvrance, Quéliverzan. On y observe des surreprésentations des ménages monoparentaux, au chômage et non diplômés. Les propriétaires, les diplômés du supérieur et les cadres y sont en revanche sous-représentés.

- Dans le dernier profil « une population en situation de forte précarité socio-économique », on retrouve les trois Iris historiquement en politique de la ville, anciennes ZUS (Pontanézen, Kérourien-Valy-Hir, Kéréderne) et le quartier d'habitat social de Kérangoff.

Des concentrations de certaines catégories de population dans certains territoires et des sous-représentations dans d'autres.

Profil social de Brest métropole (Quartiers IRIS de Brest et communes de Brest métropole hors Brest)



L'offre et la demande locative HLM dans la métropole brestoise

• Un rôle important joué par la métropole brestoise dans l'offre de logements locatifs HLM du département du Finistère

La métropole brestoise concentre une part importante des logements HLM du département (21 % de l'ensemble des logements finistériens sont situés dans la métropole brestoise mais 40 % des logements HLM, soit proportionnellement deux fois plus). Parmi ceux-ci, la métropole compte la majorité des logements HLM situés en quartier prioritaire de la politique de la ville du département (20 % des logements sociaux du département sont situés en quartier prioritaire de la politique de la ville, 80 % de ceux-ci sont situés à Brest métropole).

Par ailleurs, le niveau de loyer des logements HLM situés en quartier prioritaire de la politique de la ville est en moyenne plus bas qu'en dehors des quartiers. Cela s'explique notamment du fait de l'ancienneté de ce parc. Aussi, la métropole brestoise joue un rôle important en matière d'offre de logements HLM à l'échelle du département du Finistère, tant du point de vue de la quantité de logements que de leur accessibilité financière. Cela se traduit sur la typologie des ménages demandeurs de logements sociaux. Le quartile des demandeurs les plus pauvres est le plus bas du département (7 109 euros par unité de consommation).

• Une offre de logements locatifs HLM familiaux en hausse de 20 % en 15 ans

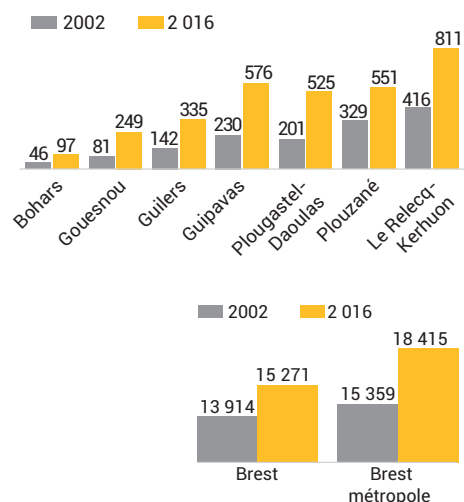
Dans les PLH successifs, la métropole a mené une politique volontariste de développement et de rééquilibrage de son offre en logements locatifs HLM. Entre 2002 et 2016, 3 056 logements (hors logements non conventionnés) ont été livrés, augmentant de 20 % l'offre de logements locatifs HLM familiaux en 15 ans. L'ensemble des communes de la métropole se sont mobilisées pour renforcer cette offre et contribuer ainsi à un rééquilibrage du parc HLM au sein de la métropole (illustré par le graphique ci-contre). Le nombre de logements locatifs HLM a plus que doublé dans les communes de Bohars, Guipavas, Guilers, et même triplé à Gouesnou. À Plouzané et au Relecq-Kerhuon l'offre était déjà plus élevée que dans les autres communes.

La collectivité veille également à poursuivre le développement d'une offre à loyer très modéré en produisant 30 % de logements PLAIO (Prêt locatif aidé d'intégration ordinaire).

Du fait de cette politique volontariste, l'offre de logements HLM est répartie dans tout le territoire métropolitain. Néanmoins elle reste inégalement représentée dans les communes de la métropole. La ville-centre où habitent 67 % des habitants de la métropole compte 80 % des logements HLM de la métropole.

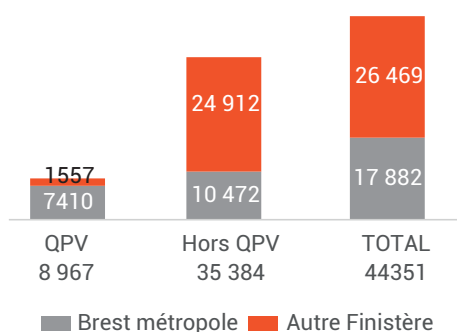
Il résulte de cette politique volontariste une capacité à attribuer des logements HLM en dehors des quartiers prioritaires de la politique de la ville, dans un souci de mixité sociale.

Évolution du nombre de logements locatifs HLM familiaux

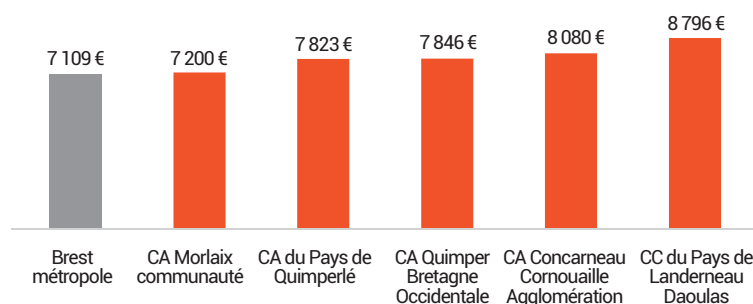


La métropole brestoise joue un rôle important en matière d'offre de logements HLM à l'échelle du département du Finistère, tant du point de vue de la quantité de logements que de leur accessibilité financière.

Part des logements locatifs HLM du Finistère situés dans la métropole brestoise



Seuil de ressources/unités de consommation du quart des demandeurs de logement HLM les plus pauvres, par EPCI du Finistère



• Une demande de logements HLM en hausse

Entre 2012 et 2016, dans la métropole brestoise on dénombre en moyenne 3 700 demandes de logements HLM par an (externes + mutations). Derrière cette moyenne se cache une augmentation progressive observable chaque année, à l'exception de 2015. Ainsi en 2016, la barre des 4000 demandes de logements HLM a été franchie. Cette hausse des demandes s'observe de façon plus globale à l'échelle du département.

• Un nombre d'attributions stable

En 2016, 2 223 attributions (externes + mutations) ont été réalisées à Brest métropole. Ce nombre d'attributions est comparable à celui observé en moyenne entre 2012 et 2016 (2253 attributions par an).

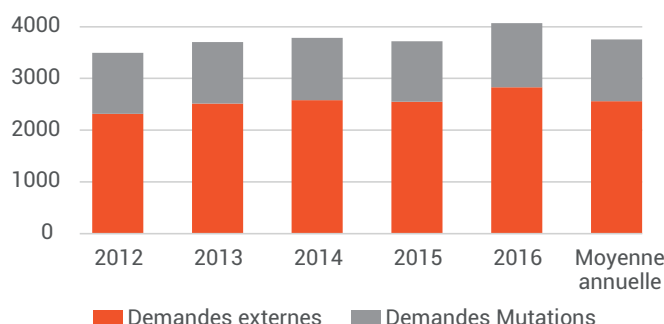
Deux attributions sur trois (67 %) se sont faites hors des quartiers de la politique de la ville qui représente 58,4 % du parc. Cette politique d'attributions hors des quartiers politique de la ville est rendue possible par l'effort de production de logements HLM porté par toutes les communes de la métropole et qui se poursuit.

• Une part d'attributions aux demandeurs du 1^{er} quartile dans la moyenne nationale

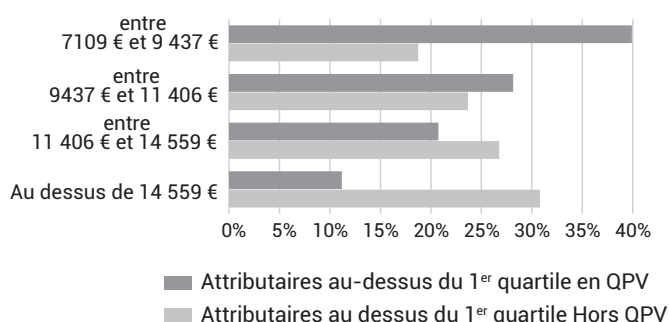
En 2016, sur les 1 481 attributions hors quartiers politique de la ville, 249 ont concerné des ménages avec des ressources inférieures à 7 109 € (1^{er} quartile), soit 17 % des attributions réalisées hors des quartiers de la politique de la ville (source : fichier partagé de la demande locative sociale du Finistère). Ce calcul ne tient compte ni des relogements de la CASAL puisque 90 % d'entre eux ne sont pas dans le fichier partagé de la demande, ni des attributaires dont les ressources ne sont pas renseignées.

Pourtant, en 2016, 63 relogements de la CASAL (non répertoriés dans le fichier partagé) ont été réalisés hors QPV et au moins la moitié de ces ménages avait des ressources inférieures à 7 109 € (RSA). En ajoutant ces ménages, dans la métropole brestoise en 2016, 18 % des attributaires de logement HLM hors quartier politique de la ville étaient du 1^{er} quartile. Selon le Ministère du logement, en France, actuellement en moyenne 19 % des attributions hors QPV concernent les ménages demandeurs les plus pauvres. La métropole se situe donc dans la moyenne nationale en la matière mais en deçà de l'objectif fixé par la loi (25 %).

Evolution de la demande locative HLM



Niveau de vie des attributaires au dessus du 1^{er} quartile



• Plus des deux tiers des attributions en quartier politique de la ville destinées à des ménages au niveau de vie supérieur au premier quartile

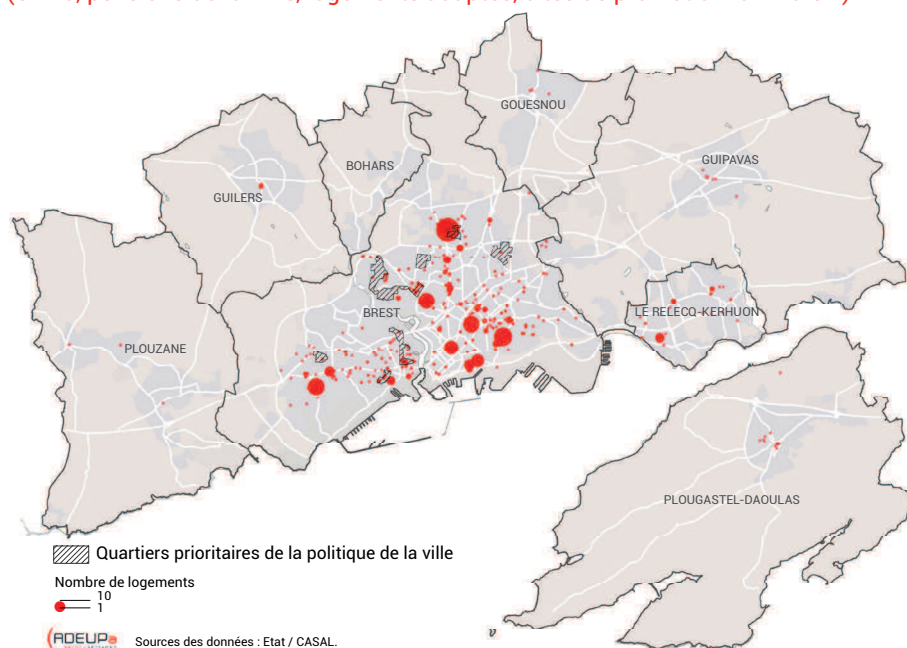
En 2016, 742 logements attribués étaient situés en quartier politique de la ville. Sur ces 742 attributions, 501 ont été réalisées pour des ménages demandeurs « moins pauvres » c'est-à-dire autres que du 1^{er} quartile; soit les deux tiers (67,5 %) des attributions. L'objectif quantitatif fixé par la loi est donc dépassé (50 %). D'autant plus que la loi considère qu'une proposition a valeur d'attribution.

56 % des attributaires les « moins pauvres » vivent néanmoins sous le seuil de pauvreté. Par ailleurs, les attributaires en quartiers politique de la ville ont un niveau de vie plus bas que la moyenne. En quartiers politique de la ville, la répartition des attributaires « les moins pauvres » est différente de celle observée hors quartiers politique de la ville. 40 % des attributaires les moins pauvres ont des niveaux de vie compris entre 7109 et 9437 €. Hors quartiers politique de la ville ils sont proportionnellement deux fois moins nombreux. Inversement, hors quartiers politique de la ville, 31 % des attributaires ont des ressources supérieures à 14 559 €, c'est trois fois moins en quartiers politique de la ville. Trois attributaires sur quatre en quartiers politique de la ville (hors des ménages les plus pauvres) vivent sous le seuil de pauvreté, c'est un ménage sur deux hors quartiers politique de la ville.

• La possibilité de prendre appui sur une politique d'attributions aux publics prioritaires préexistante à la loi

En 2016, 41 % des attributions effectuées par les organismes HLM de la métropole ont concerné des ménages dits prioritaires (source : fichier partagé de la demande locative sociale) soit 913 ménages (hors attributions public CASAL d'où un pourcentage sous-estimé). 90 % étaient des ménages jusqu'alors non locataires du parc HLM. Hors QPV, 25 % des attributions concernaient des ménages dits prioritaires. Pour atteindre les objectifs fixés dans la loi égalité citoyenneté la métropole peut prendre appui sur une politique d'attributions des logements sociaux aux publics prioritaires préexistante à la loi inscrite dans un accord collectif intercommunal existant depuis 2001.

Les structures d'hébergement et les logements d'insertion dans Brest métropole (CHRS, pensions de famille, logements adaptés, cités de promotion familiale...)



EN SYNTHÈSE :

Des écarts sociaux plus limités qu'ailleurs, par exemple en termes d'écart de niveaux de vie entre les 10 % les plus pauvres et les 10 % les plus riches ;

Une demande en logement qui présente plusieurs particularités, en particulier du point de vue des revenus, le 1^{er} quartile de demandeurs étant globalement plus élevé que de nombreuses autres métropoles, mais plutôt bas au sein du département ;

Un niveau d'accueil des publics visés par la LEC plus élevé que bon nombre de territoires voisins comparables, en-dehors des QPV et en QPV, et avec l'atteinte effective des objectifs énoncés au titre des publics prioritaires.

L'accord collectif intercommunal définit :

- pour chaque organisme, un engagement annuel quantifié d'attributions de logements aux personnes bénéficiant d'une décision favorable mentionnée à l'article L. 441-2-3 et aux personnes relevant d'une catégorie de personnes prioritaires en application de l'article L. 441-1 ;

- les moyens d'accompagnement et les dispositions nécessaires à la mise en œuvre et au suivi de cet engagement annuel (commission de coordination).

La métropole peut également s'appuyer sur le dispositif CASAL. Cette instance de la Conférence Intercommunale de l'Habitat (CIH) facilite l'accès et/ou le maintien en logement des ménages ayant des difficultés

repérées en matière de « savoir gérer et/ou habiter ». Ce mode d'organisation a fait ses preuves puisque sur le pays de Brest on n'observe que de rares saisines DALO.

Ce dispositif présente l'intérêt d'offrir une réponse pour les plus fragilisés localisée à 94 % en dehors des quartiers politiques de la ville.

Des principes généraux pour guider la stratégie métropolitaine d'attractivité résidentielle et de mixité sociale

Au regard de ces éléments de diagnostic, l'ensemble des partenaires de la métropole s'est accordé sur les principes devant guider la stratégie métropolitaine :

- regarder la mixité sociale à différentes échelles imbriquées.
- la stratégie devrait être mise au service des dysfonctionnements dans

certains territoires.

- la stratégie devrait s'appuyer sur les dynamiques positives dans d'autres territoires.
- les sous-représentations de certaines catégories de populations devraient orienter la stratégie.
- la politique de mixité sociale à mettre

en œuvre ne doit pas se restreindre autour du logement, mais s'étendre aux usages des espaces et lieux de services publics (comme les écoles de quartier).

Cette proposition a été unanimement validée lors de la Conférence Intercommunale du Logement du 15 novembre 2017.

Orientations

Dans le respect des trois mesures phares de la loi égalité citoyenneté relatives à la mixité sociale et la régulation des équilibres territoriaux, trois grandes orientations ont été définies.

Au préalable, la métropole et ses partenaires réaffirment leur volonté partagée d'agir, en priorité, en faveur de l'accès au logement. Ils précisent que les orientations formulées dans ce document-cadre seront mises en œuvre dans un souci de prise en compte du choix des demandeurs et du maintien de la fluidité du système d'attributions.

Dans le respect de ces orientations générales, la stratégie métropolitaine des dynamiques résidentielles en faveur d'un meilleur équilibre territorial reposera sur les trois mesures phares de la loi égalité citoyenneté et consistera à :

- **Élargir les opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en-dehors des quartiers en politique de la ville,**
- **Ouvrir les quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés,**
- **Conforter la solidarité entre filières d'attribution dans l'accueil des publics prioritaires.**



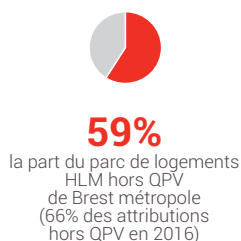
Crédit photo : Adeupa

Les orientations relatives à l'élargissement des opportunités résidentielles des ménages les plus défavorisés, en-dehors des quartiers en politique de la ville

Objectif

Consacrer 25 % des attributions de logements HLM dans les quartiers hors politique de la ville aux 25 % des ménages demandeurs les plus pauvres ou à des personnes relogées dans le cadre d'une opération de renouvellement urbain (18% d'attributions en 2016)

Éléments de diagnostic



Conformément aux dispositions de la loi Égalité et citoyenneté qui prévoient que la CIL adopte un taux minimal d'attributions en dehors des quartiers prioritaires, Brest métropole et ses partenaires

- Se fixent pour objectif d'atteindre progressivement 25 % d'attributions aux demandeurs les plus pauvres (1^{er} quartile des demandeurs) ou des personnes relogées dans le cadre d'une opération de renouvellement urbain.
- Cet objectif sera atteint au plus tard en 2023,

à raison d'une augmentation d'au moins 1 point en moyenne chaque année partant du taux observé en 2016 (18 %).

- Dans un souci de régulation des équilibres territoriaux et d'intégration des populations dans leur diversité, selon une logique de convergence, chaque commune de la métropole augmentera progressivement sa part d'attributions à des ménages du premier quartile pour atteindre au moins 25 % au plus tard en 2023. Ces modalités de rattrapage seront définies dans la convention intercommunale des attributions.

- Un bilan à mi-parcours, en 2020, assorti d'une clause de revoyure des engagements de la Métropole et ses partenaires est également souhaité afin de :
 - ▶ moduler, le cas échéant, les objectifs et leur rythme de progression,
 - ▶ définir, éventuellement, des objectifs différenciés :
 - selon les secteurs,
 - selon d'autres critères que les ressources.
 - ▶ mener des expérimentations

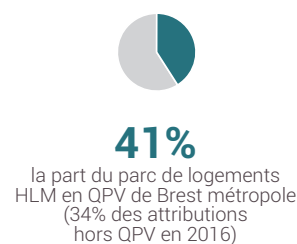
Les orientations relatives à l'ouverture des quartiers en politique de la ville à des publics plus diversifiés

Objectif

Définir dans les QPV un objectif quantifié d'attributions à des demandeurs autres que ceux du premier quartile (à défaut cet objectif est de 50 %).

En 2016, 68 % des attributions en QPV ont concerné des ménages autres que ceux du premier quartile.

Éléments de diagnostic



métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre, dès 2018, 50 % d'attributions en QPV à des ménages autres que ceux du 1^{er} quartile.

Pour contrôler l'atteinte de l'objectif de 50 %, la métropole comptabilisera les attributions suivies de baux signés¹.

Après une première phase test de 2 ans, l'année 2020 permettra de dresser le bilan du

processus d'attributions et de ses résultats et, le cas échéant, d'affiner les objectifs en introduisant, par exemple, des sous-critères portant sur les ménages des 3^{èmes} et 4^{èmes} quartiles, dans l'objectif de dé-paupérisation des quartiers prioritaires.

¹ La loi apporte une nuance dans ce volet entre les attributions (une proposition a valeur d'attribution) et les attributions suivies de baux signés

Les orientations relatives à la solidarité entre filières d'attribution dans l'accueil des publics prioritaires

Objectif

Consacrer au moins 25 % des attributions de logements locatifs des organismes HLM et des réservataires (collectivités territoriales et Action Logement) aux ménages dits prioritaires.

Compte tenu par ailleurs du contingent préfectoral, c'est au minimum 43 % des attributions de logements locatifs HLM qui devront être destinées aux ménages prioritaires

Éléments de diagnostic



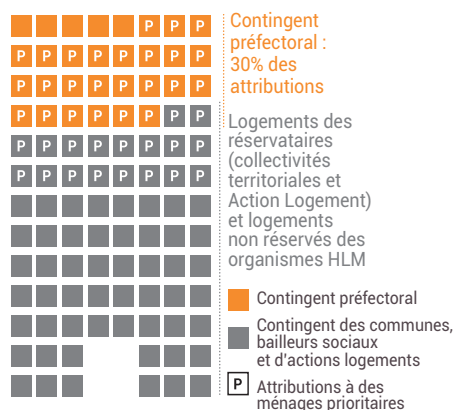
913

attributions à des ménages prioritaires dans le parc des organismes HLM et des réservataires en 2016 (hors CASAL)



94

relogements en logements d'insertion à des ménages ayant des difficultés repérées en matière de « savoir gérer et/ou habiter » en 2016 dans le cadre de la CASAL



Note de lecture : sur 100 attributions, 43 seront consacrées à des ménages prioritaires : 25 au titre du contingent préfectoral et 18 au titre des obligations introduites par la loi Egalité et Citoyenneté.



Crédit photo : ADEUPa

Brest métropole et ses partenaires se fixent pour objectif d'atteindre 41 % d'attributions au profit des ménages déclarés prioritaires, compte-tenu des systèmes de délégation des droits de réservation aux bailleurs actuellement à l'œuvre dans le territoire (contingent préfectoral, réservation des collectivités).

À cet objectif s'ajouteront les attributions réalisées par la CASAL (une centaine d'attributions en moyenne par an) pour atteindre un objectif global d'attributions de 43 % tel que le prévoit la loi égalité et citoyenneté.

Comme dans le cadre de l'accord collectif intercommunal, actuellement à l'œuvre dans la métropole, cet objectif concernera

l'ensemble des attributions y compris les attributions dans les logements nouvellement mis en service.

Dans une logique de rééquilibrage territorial au sein de la métropole, l'objectif de convergence vers 43 % de leurs attributions, sera atteint au plus tard à moyen terme (2023) :

- par chaque organisme HLM au prorata des attributions,
- par chaque commune,

en cohérence avec les choix résidentiels des demandeurs, avec le poids du parc locatif social et avec le rythme de libération effective des logements. Il pourra être modulé lors du bilan à mi-parcours de 2020.

Ces orientations adoptées par la CIL **concernant les attributions** de logements sur le patrimoine locatif social **trouveront leur concrétisation dans la convention intercommunale des attributions.**

Afin d'assurer la mise en œuvre et le suivi de ces orientations, la métropole et ses partenaires s'appuieront sur la CIL (et sa commission de coordination) et les commissions interbailleurs ou commissions intercommunales Habitat en tant que de besoin.



Brest Métropole a fait appel à l'ADEUPa pour l'assister dans la définition concertée de sa stratégie de peuplement métropolitaine et des outils de sa mise en œuvre, au regard d'un diagnostic de territoire partagé.

LES MEMBRES DE LA CIL DE BREST MÉTROPOLE

signataires de la Convention Intercommunale des Attributions



**CONVENTION SPÉCIFIQUE RELATIVE AU VERSEMENT PAR L'ANRU DE LA
SUBVENTION « INDEMNITE POUR MINORATION DE LOYER »
DANS LE CADRE D'UN PROJET DE RENOUVELLEMENT URBAIN**

Vu le règlement général (RGA) de l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (Anru) relatif au Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU) ;

Vu le règlement financier (RF) de l'Anru relatif au NPNRU ;

Vu le protocole de préfiguration n° 119 et la convention pluriannuelle de renouvellement urbain n° 750 portant sur des projet de renouvellement urbain sur le territoire de l'Etablissement public de coopération intercommunal (EPCI) **BREST METROPOLE et les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV) **BELLEVUE et RECOUVRANCE** ;**

Il est convenu entre les soussignés :

L'Anru, représentée par son directeur général ou son délégué territorial dans le département ;

ci-après désignée « l'Agence » ou « l'Anru »,

Brest Métropole Habitat, le maître d'ouvrage des opérations d'investissement contractualisées dans un protocole de préfiguration et une convention pluriannuelle NPNRU, éligibles au financement de l'Agence, et à l'origine du relogement des ménages, représenté par son directeur général, Georges BELLOUR:

ci-après désignés « le maître d'ouvrage »,

Brest Métropole Habitat, l'organisme de logement social susceptible d'accueillir les ménages concernés par ce relogement :

ci-après désignés « l'organisme de logement social relogeur »,

CCAS de la Ville de Brest, le gestionnaire dans le cadre d'une convention de gestion d'ensembles immobiliers pour accueillir et accompagner les ménages concernés par ce relogement :

ci-après désignés « l'organisme gestionnaire »,

Et l'EPCI BREST METROPOLE, représenté par son président, François CUILLANDRE,

ci-après désignée « la collectivité porteuse du projet ».

Ce qui suit :

PRÉAMBULE

L'opération «**Démolition des 99 logements de la Barre Maissin**» d'investissement¹ liée à la réalisation du projet de renouvellement urbain de **Recouvrance** faisant l'objet de la présente convention pluriannuelle, visé ci-dessus va nécessiter le relogement des 99 ménages résidant dans les logements concernés par cette opération de démolition.

Afin de faciliter les relogements de ces ménages et de favoriser la qualité de leurs parcours résidentiels, notamment vers le parc social neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans, dans des conditions financières maîtrisées pour ces ménages, l'Anru peut accorder une subvention sous forme d'opérations d'ingénierie « indemnité pour minoration de loyer »² dont l'organisme de logement social relogeur qui contracte un bail avec ces ménages est le bénéficiaire final.

Article 1 : Objet de la présente convention spécifique

La présente convention a pour objet de préciser les obligations des différents signataires dans le cadre de la réalisation d'une opération de relogement ouvrant droit à l'attribution d'une subvention « indemnité pour minoration de loyer » par l'Anru au titre du NPNRU, conformément aux modalités prévues par ses règlements³.

En particulier, elle précise les **modalités selon lesquelles cette subvention, versée par l'Anru au maître d'ouvrage d'une opération contractualisée⁴ dans un protocole de préfiguration ou une convention pluriannuelle NPNRU, éligible au financement de l'Agence, et générant du relogement, est reversée par ce dernier à l'organisme de logement social accueillant le(s) ménage(s), celui-ci en étant le bénéficiaire final.**

Article 2 : Conditions d'éligibilité à la subvention « indemnité pour minoration de loyer » accordée par l'Anru

L'octroi de la subvention de l'opération d'ingénierie « indemnité pour minoration de loyer » peut être accordé pour le relogement de ménages qui respecte les conditions cumulatives d'éligibilité décrites à l'article 2.1.3.2 du titre II du RGA relatif au NPNRU, précisées ci-après :

- **Le relogement est rendu nécessaire par une opération d'investissement contractualisée avec l'Anru dans le cadre du NPNRU.**

Sont concernés les ménages :

- Titulaires du bail et/ou décohabitants⁵ qui occupent un logement locatif social (LLS) faisant l'objet d'une opération de démolition ou de requalification,
- Occupant un logement privé faisant l'objet d'une opération de recyclage de copropriété dégradée, d'habitat ancien dégradé ou de portage massif en copropriété dégradée ;

Dans le cas de la démolition de la barre Maissin et de la reconstruction de 99 logements neufs en deux opérations de constructions neuves avec minorations de loyers, le gestionnaire en titre est le CCAS de la Ville de Brest qui loue les logements aux résidents dans le cadre d'un accompagnement social.

¹ Ces opérations d'investissement correspondent aux natures d'opération prévues dans le règlement général de l'Anru (RGA) relatif au NPNRU : démolition et requalification de logements locatifs sociaux, interventions sur le parc privé (recyclage de copropriétés dégradées, recyclage de l'habitat ancien dégradé, actions de portage massif en copropriétés dégradées).

² L'« indemnité pour minoration de loyer » correspond à une subvention accordée dans le cadre de la nature d'opération d'ingénierie conformément RGA NPNRU. Elle est cumulable avec la prise en compte d'un forfait pour relogement dans le cadre des opérations d'investissement.

³ Règlement Général de l'Anru (RGA) et Règlement financier (RF) relatifs au NPNRU

⁴ Conformément au RGA NPNRU, l'aide Anru pour minoration de loyer peut être mobilisée pour des ménages issus d'opérations co-financées ou non par l'Anru dès lors que ces opérations sont contractualisées dans un protocole de préfiguration ou une convention pluriannuelle NPNRU.

⁵ Sont considérés comme décohabitants, les personnes liées au titulaire du bail (conjoint, ascendants ou descendants directs) dont le logement constituait la résidence principale et qui accèdent à un logement autonome dans le cadre du relogement.

- **Le relogement est réalisé dans un logement locatif social neuf ou conventionné pour l'attribution de l'aide personnalisée au logement (APL) depuis moins de cinq ans à la date du relogement, quelle que soit sa localisation (hors ou dans un quartier prioritaire de la politique de la ville) et son mode de financement⁶ ;**
- **Le relogement est réalisé avec un montant de loyer inscrit dans le bail fixé au maximum au plafond de loyer⁷ du ménage pour l'attribution de l'APL, tel que défini à l'article R 351-17-3 du code de la construction et de l'habitation (CCH),**
- **Le relogement est définitif⁸.**

La subvention « indemnité pour minoration de loyer » est forfaitaire et calculée par ménage relogé. Son montant est déterminé en fonction du type de logement (T1/T2, T3, T4/T5 et plus) dans lequel le ménage est relogé, quelle que soit la durée d'occupation effective du logement par le ménage concerné après la signature du bail.

| Typologie du logement | Montant forfaitaire de la subvention en euros par ménage relogé selon la typologie du logement |
|-----------------------|--|
| T1 / T2 | 2 000 |
| T3 | 6 000 |
| T4/T5 et + | 8 000 |

Article 3 : Engagement du porteur de projet de renouvellement urbain concernant la mobilisation et le suivi de la subvention « indemnité pour minoration de loyer »

La collectivité porteuse du projet de renouvellement urbain assure la mobilisation des partenaires et le pilotage de la stratégie de relogement, formalisée dans le document-cadre fixant les orientations intercommunales d'attributions et déclinée dans la convention intercommunale d'attribution prévus par l'article 70 de la loi n° 2017-86 du 27 janvier 2017 relative à l'égalité et à la citoyenneté. Cette stratégie, dont les dispositions sont rappelées dans l'article 6 de la convention pluriannuelle de renouvellement urbain, fixe des objectifs locaux de qualité du relogement, et notamment un objectif de relogement dans le parc neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans.

Plus particulièrement, dans le cadre de la présente convention, le porteur de projet s'engage à :

- Mobiliser les organismes de logement social présents sur le territoire de l'EPCI pour favoriser l'accès des ménages relogés au parc neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans,
- Assurer dans le cadre des revues de projets et des points d'étapes le suivi de la mobilisation de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » accordée par l'Anru et de l'avancement de sa consommation à l'échelle de la présente convention pluriannuelle de renouvellement urbain, et de l'objectif local de relogement dans le parc neuf ou conventionné depuis moins de 5 ans, en lien avec le délégué territorial de l'Anru,
- Contribuer le cas échéant à évaluer l'impact de cette subvention sur la qualité des parcours et la maîtrise de l'impact financier du relogement pour les ménages.

Article 4 : Engagements du maître d'ouvrage générant le relogement

Le maître d'ouvrage d'opérations contractualisées avec l'Anru générant du relogement est responsable juridiquement des relogements liés à cette opération. Il est partie prenante de la stratégie intercommunale de relogement pilotée par le porteur de projet de renouvellement urbain.

⁶ Il peut s'agir d'un logement financé dans le cadre de la programmation de droit commun du logement social, ou d'un logement financé dans le cadre de la reconstitution de l'offre associée au renouvellement urbain, en dehors de l'offre de LLS financée par l'Anru en PLUS CD à 17% ou 22% dans le cadre du PNRU qui ne peut être prise en compte pour l'octroi de l'indemnité Anru pour minoration de loyer dans le cadre du NPNRU.

⁷ Le plafond de loyer se réfère au loyer principal hors charges. Il s'applique au bail du ménage concerné et non au logement.

⁸ Les relogements « tiroirs » ne peuvent donner lieu à l'attribution de cette « indemnité pour minoration de loyer ».

Par la signature de la présente convention, le maître d'ouvrage générant le relogement s'engage à :

- Suivre l'avancement de la consommation de l'enveloppe de subvention « indemnité pour minoration de loyer » programmée à l'échelle de l'opération générant du relogement dont il est maître d'ouvrage, au fur-et-à-mesure des relogements, en lien avec le porteur de projet et la DDTM,
- Assurer la centralisation des pièces justificatives nécessaires pour le versement de la subvention « indemnité pour minoration de loyer », détaillées à l'article 6 de la présente convention, et leur transmission à l'Anru, selon les modalités prévues par le RF NPNRU ;
- Reverser à l'organisme de logement social relogeur la subvention « indemnité pour minoration de loyer », qui leur est versée par l'Anru, au fur-et-à-mesure des relogements et selon les modalités fixées à l'article 8 de la présente convention, et le cas échéant, récupérer auprès d'eux les sommes indûment perçues qui lui seraient réclamées.

Article 5 : Engagements de l'organisme de logement social relogeur et du gestionnaire

L'organisme de logement social relogeur et le gestionnaire sont parties prenantes de la stratégie intercommunale de relogement pilotée par le porteur de projet de renouvellement urbain.

Par la signature de la présente convention, l'organisme de logement social relogeur et le gestionnaire s'engagent à :

- Transmettre au maître d'ouvrage générant le relogement les pièces justificatives nécessaires au paiement de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » par l'Anru et précisées à l'article 6 de la présente convention,
- Conserver les pièces justificatives des relogements concernés par la subvention « indemnité pour minoration de loyer » qui pourront être demandées par l'Anru :
 - o Baux des ménages relogés,
 - o Conventions APL des logements concernés.

Article 6 : Modalités de versement de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » par l'Anru au maître d'ouvrage générant le relogement des ménages

Le paiement de la subvention par l'Anru au maître d'ouvrage générant du relogement s'effectue au fur-et-à-mesure du relogement effectif des ménages et dans la limite de l'enveloppe de chaque opération « minoration de loyer » programmée, selon les modalités suivantes et dans le respect du RF NPNRU susvisé :

1. Demande de décision attributive de subvention (DAS) à l'Anru

Pour chaque opération "indemnité pour minoration de loyer" programmée dans le cadre d'une convention pluriannuelle de renouvellement urbain ou d'un protocole de préfiguration, le maître d'ouvrage de l'opération générant le relogement demande une DAS auprès du délégué territorial de l'ANRU, selon les modalités prévues par le RF NPNRU.

Cette demande de DAS peut être déposée dès que la convention spécifique relative au versement par l'Anru de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » est signée par toutes les parties et que le maître d'ouvrage générant le relogement est en mesure de justifier le lancement opérationnel de l'opération, défini en annexe du RF NPNRU.

2. Le versement de la subvention par l'Anru

Suite à l'obtention de la DAS, le versement de la subvention interviendra sur la base du nombre de relogements avec minoration de loyers effectués, dans la limite de la programmation contractualisée avec l'Anru et dans le respect du RF susvisé⁹.

⁹ Le RF relatif au NPNRU impose que :

- La première tranche demandée représente au moins 10% du montant total de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » programmée à l'échelle de l'opération,
- Dès lors que plus de 80% de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » programmée a été versé, il n'est plus possible d'obtenir de versements par tranche annuelle. Dans ce cas, il convient pour le maître d'ouvrage de l'opération de demander le paiement du solde de la subvention « indemnité pour minoration de loyer », dès que l'achèvement de l'opération « indemnité pour minoration de loyer » est justifié au regard de la programmation contractualisée avec l'Anru.

La demande de paiement de la subvention par le maître d'ouvrage à l'origine du relogement s'effectue auprès du délégué territorial de l'Anru, conformément aux modalités prévues par le RF NPNRU et sur la base de :

- La décision attributive de subvention,
- **L'état déclaratif annuel consolidé du relogement éligible à l'« indemnité pour minoration de loyer »¹⁰ effectué sur l'année n-1**, établi et certifié par le maître d'ouvrage qui en est à l'origine.

A partir des états déclaratifs annuels du relogement éligible à l'« indemnité pour minoration de loyer » renseignés et certifiés par l'organisme de logement social relogeur (cf. modèle en annexe de la présente convention : modèle B), le **maître d'ouvrage à l'origine du relogement** renseigne et certifie un **état déclaratif annuel consolidé** (cf. modèle en annexe à la présente convention : modèle A) pour l'ensemble des relogements éligibles à la subvention « indemnité pour minoration de loyer » générés par le maître d'ouvrage à l'origine du relogement et réalisés sur l'année n-1.

Le maître d'ouvrage à l'origine du relogement ne transmet pas les états déclaratifs annuels établis par les organismes de logement social relogeurs à l'Anru mais les archive, en vue d'un éventuel contrôle ultérieur.

Dans les cas où le maître d'ouvrage à l'origine du relogement est également organisme de logement social relogeur, le tableau d'état déclaratif est renseigné et certifié par lui.

3. Contrôles préalables ou postérieurs aux versements effectués par l'Anru

Conformément au RGA NPNRU et au RF NPNRU, des contrôles sur pièces justificatives peuvent être opérés par l'Anru pour les besoins de l'instruction des dossiers, de la vérification de l'exécution des engagements ou du suivi des projets de renouvellement urbain.

Ces contrôles sont précisés dans le RF NPNRU en ce qui concerne l'engagement des subventions, l'ordonnancement des demandes de paiement et le paiement des subventions par l'Anru.

Article 7 : Modalités de reversement de la subvention de l'Anru par le maître d'ouvrage générant le relogement des ménages auprès de l'organisme de logement social relogeur

Le maître d'ouvrage générant le relogement s'engage à reverser le montant de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » versée par l'Anru à l'organisme de logement social relogeur :

- Sur la base de la transmission de l'état déclaratif annuel certifié par l'organisme de logement social relogeur (cf. modèle B en annexe) ;
- Dans un délai qui ne pourra excéder soixante jours suivant la constatation du versement de la subvention « indemnité pour minoration de loyer » par l'Anru ;
- Dans la limite de la programmation de l'enveloppe financière de la subvention « indemnité pour minoration de loyer », qui lui a été octroyée par l'Anru.

Article 8 : Information de l'Agence et modalités d'évolution de la présente convention spécifique

Le ou les maîtres d'ouvrage signataires de la présente convention s'engagent à informer, sans délai, le délégué territorial de l'Agence de tous les événements susceptibles d'affecter la consistance ou les caractéristiques des opérations d'investissement à l'origine du relogement des ménages, le relogement de ces derniers dans les conditions prévues à l'article 3 de la présente convention et d'avoir une incidence sur le bénéfice de la subvention programmée dans la convention pluriannuelle (ou le cas échéant dans le protocole de préfiguration).

Lorsque des modifications doivent y être apportées, la présente convention est modifiée par avenant co-signé par le porteur du projet de renouvellement urbain, l'ensemble des maîtres d'ouvrage, les organismes de logement social relogeur concernés et l'Anru, qui intervient en tant que dernier signataire. Il peut s'agir de prendre en compte des évolutions telles que :

- L'intégration de nouveaux maîtres d'ouvrages à la convention pluriannuelle ou de nouveaux organismes de logement social accueillant des ménages relogés dans le cadre d'une opération contractualisée avec l'Anru, dans les conditions prévues à l'article 2 de la présente convention,

¹⁰ Ce tableau peut être extrait à partir de l'outil de suivi du relogement RIME mis à disposition par l'USH (version 5).

- L'élargissement du périmètre à une autre convention pluriannuelle portant sur le même territoire intercommunal,
- D'évolutions de la raison sociale ou du statut juridique de l'une des parties signataire de la présente convention.

...

MODÈLE A (à renseigner par le maître d'ouvrage à l'origine des relogements, et à adresser au délégué territorial de l'Anru) :

TABLEAU TYPE D'ETAT DECLARATIF ANNUEL CONSOLIDÉ DU RELOGEMENT ELIGIBLE A L'« INDEMNITE POUR MINORATION DE LOYER »

EFFECTUEE DANS LE PARC DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX NEUF OU CONVENTIONNE DEPUIS MOINS DE 5 ANS
 LIE A LA CONVENTION DE RENOUVELLEMENT URBAIN N°750 SUR L'ANNEE N-1

Nom du maître d'ouvrage de l'opération à l'origine des relogements : **BREST METROPOLE HABITAT**

Raison sociale, adresse et SIRET du bénéficiaire : **BREST METROPOLE HABITAT, 68 rue de Glasgow, BP861, 29200 BREST, SIRET : 35009061900015**

IDTOP de l'opération de relogement avec minoration de loyer : **750-6029008-21-0001-002**

Libellé de l'opération : **MAISSIN**

(Démolition) - PRIR (Quéliverzan – Pontaniou – Recouvrance)

| Nom de l'organisme de logement social relogeur | Identifiant du ménage relogé éligible à l'indemnité pour minoration de loyer | IDTOP de l'opération générant le relogement du ménage avec minoration de loyer | Date de livraison du logement locatif social (jj/mm/aaaa) | Date de la convention APL du logement (jj/mm/aaaa) | Date de signature du bail pour le logement du ménage relogé (jj/mm/aaaa) | Typologie du logement dans lequel le ménage est relogé (T1/T2, T3, T4 et plus) | Montant du loyer inscrit dans le bail du logement dans lequel le ménage est définitivement relogé (en euros par m²) | Montant du plafond de loyer du ménage relogé pour l'attribution de l'APL cf. article R351-17-3 du CCH (en euros par m²) |
|--|--|--|---|--|--|--|---|---|
| BREST METROPOLE HABITAT | A compléter | A compléter | 2023 | A compléter | A compléter | T1/T2 ou T3 | A compléter | A compléter |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T1/T2</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T3</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T4 et plus</i> | | | | | | | | |
| Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T1/T2</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T3</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T4 et plus</i> | | | | | | | | |
| Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 | | | | | | | | |

Certifié exact, le :

Fait à :

Nom du représentant du maître d'ouvrage à l'origine du relogement des ménages :

Signature :

MODÈLE B (à renseigner par l'organisme de logement social relogeur, et à adresser au maître d'ouvrage générant du relogement) :

**TABLEAU TYPE D'ÉTAT DÉCLARATIF ANNUEL DU RELOGEMENT ELIGIBLE A L'« INDEMNITE POUR MINORATION DE LOYER »
 EFFECTUE PAR UN ORGANISME DE LOGEMENT SOCIAL RELOGEUR
 DANS LE PARC DE LOGEMENTS LOCATIFS SOCIAUX NEUF OU CONVENTIONNE DEPUIS MOINS DE 5 ANS
 LIE A UNE CONVENTION DE RENOUVELLEMENT URBAIN N° ... [OU A UN PROTOCOLE DE PRÉFIGURATION N° ...] SUR L'ANNEE N-1 : ...**

Nom de l'organisme de logement social relogeur : **BREST METROPOLE HABITAT**
 Nom de l'organisme gestionnaire, accueillant les ménages : **CCAS de la Ville de Brest**
 Raison sociale, adresse et SIRET du gestionnaire :
 IDTOP de l'opération de relogement avec minoration de loyer : **750-6029008-21-0001-002**

Colonnes préremplies par le maître d'ouvrage à l'origine du relogement

| Nom de l'organisme de logement social relogeur ou gestionnaire | Identifiant du ménage relogé éligible à l'indemnité pour minoration de loyer | IDTOP de l'opération générant le relogement du ménage avec minoration de loyer | Date de livraison du logement locatif social (jj/mm/aaaa) | Date de la convention APL du logement (jj/mm/aaaa) | Date de signature du bail pour le logement du ménage relogé (jj/mm/aaaa) | Typologie du logement dans lequel le ménage est relogé (T1/T2, T3, T4 et plus) | Montant du loyer inscrit dans le bail du logement dans lequel le ménage est définitivement relogé (en euros par m²) | Montant du plafond de loyer du ménage relogé pour l'attribution de l'APL cf. article R351-17-3 du CCH (en euros par m²) |
|--|--|--|---|--|--|--|---|---|
| CCAS | A compléter | A compléter | A compléter | A compléter | A compléter | T1/T2 ou T3 | A compléter | A compléter |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T1/T2</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T3</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 dans un logement T4 et plus</i> | | | | | | | | |
| Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer sur l'année N-1 | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T1/T2</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T3</i> | | | | | | | | |
| <i>Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 dans un logement T4 et plus</i> | | | | | | | | |
| Total nombre de ménages relogés avec minoration de loyer depuis le démarrage de l'opération jusqu'à l'année N-1 | | | | | | | | |

Certifié exact, le :
 Fait à :
 Nom du représentant de l'organisme de logement social relogeur ou gestionnaire :
 Signature :

OPÉRATION DE RENOUVELLEMENT URBAIN « KERBERNIER »

CHARTRE DE RELOGEMENT

ENTRE :

La Confédération du Logement et du Cadre de Vie,

L'AFOC ,

La Confédération Syndicale des Familles,

D'UNE PART,

ET :

BREST MÉTROPOLE HABITAT

D'AUTRE PART

1 - PRÉAMBULE

Sur les sites présentés par la Métropole Brestoise auprès de l'ANRU, celle-ci a retenu les quartiers de Bellevue Bergot (Quizac-Kerhallet-Kergoat) et Bellevue Kerbernier au titre des quartiers d'intérêt national (PRIN).

Ce nouveau programme ne vise pas que la transformation du cadre de vie, mais aussi à favoriser une approche transversale des enjeux liés à l'emploi, à la cohésion sociale et à l'environnement urbain dans les quartiers prioritaires. La question du cadre de vie et du renouvellement urbain est inséparable de celles du développement économique et de la cohésion sociale, qui sont traitées ensemble et collégalement dans les nouveaux contrats de ville.

Ce nouveau programme national de renouvellement urbain s'inscrit dans l'histoire de la ville de Brest reconstruite qui se transforme et transforme avec l'opérateur hlm de la métropole, ses quartiers sociaux pour maintenir leur inclusion dans la ville.

Cette volonté explique, pour la partie immobilière sociale, l'équilibre du projet porté par le conseil de Kerbernier :

- 297 logements sociaux seront démolis,
- 297 logements sociaux seront reconstruits,
- 417 logements sociaux seront réhabilités et résidentialisés,
- Des logements PSLA seront construits.

Ce programme s'appuie sur l'expérience de Bmh en matière de renouvellement urbain acquise avec la transformation réussie de l'opération de Pontanézen lors de l'ANRU 1. Une expérience de Bmh acquise aussi dans les domaines du partenariat de la gestion urbaine de proximité, de la concertation avec les habitants, les locataires et leurs associations, notamment sur les relogements.

Le socle des relogements sera la présente charte de relogement co-construite avec les associations de locataires et qui se traduit par un personnel dédié expérimenté, un suivi personnalisé, un accompagnement social, une écoute et une pédagogie en direction des locataires. Une politique de relogement qui s'inscrira dans la politique de peuplement de la C.I.L. Métropolitaine.

Ce projet illustre une ambition partagée, raisonnée de maintenir l'inclusion des quartiers d'habitat social toujours attractifs mais qui doivent se renouveler s'ils ne veulent pas demain, décrocher de leur ancrage dans la ville par leur obsolescence et leur absence de diversification.

La présente charte définit les engagements de Brest Métropole Habitat et des associations de locataires dans la mise en œuvre des relogements qui précéderont les démolitions. Elle définit notamment les modalités à mettre en œuvre en terme d'accompagnement sur le plan social, financier, matériel et technique afin que, d'une part, les relogements devant intervenir se déroulent dans les meilleures conditions, et que, d'autre part, les associations de locataires puissent pleinement jouer un rôle de médiation.

2 - Les démolitions à Kerbernier

Dans le cadre de l'Opération de Renouvellement Urbain « du quartier de Bellevue », les objectifs de l'opération de démolition – reconstruction sont les suivants :

- Diversifier l'offre d'habitat,
- Requalifier l'offre de services,
- Désenclaver le quartier.

La démolition d'immeubles est prévue à compter de 2022 et au total, 297 logements sont concernés par cette opération de démolition.

Une seule tranche de démolition est prévue et concerne les immeubles suivants :

- ✓ 2-4 rue Penthievre,
 - ✓ 2-4-6 rue du Trégor,
 - ✓ 2-4-6-8-10-12 rue de Cornouaille,
 - ✓ 37-39-41-43 rue de Kermenguy,
 - ✓ 45-47-49-51 rue de Kermenguy.
- Soit au total, 297 logements destinés à être démolis.

3 - LES ENGAGEMENTS DU BAILLEUR

L'objectif de Brest Métropole Habitat est d'accompagner les locataires dans leurs démarches de relogement en prenant des engagements pour que ces relogements se déroulent dans les meilleures conditions.

3.1 - Rencontre de chaque locataire sur rendez-vous

Chaque locataire, titulaire d'un contrat de location, concerné par la démolition de son immeuble, sera rencontré par un agent de Brest Métropole Habitat, à son domicile, au moins une fois, sur rendez-vous. Un agent sera plus particulièrement dédié à cette fonction.

Ce contact privilégié avec chaque locataire sera l'occasion d'établir un dossier de demande de mutation au cours duquel seront :

- Recueillis les souhaits de relogement des locataires : quartier, type de logement.
- Analysées les capacités financières des locataires : taux d'effort (environ 30% des ressources du foyer), calcul de l'APL.
- Apportées toutes les informations nécessaires sur les modalités de prise en charge des frais de déménagement et des frais annexes par Brest Métropole Habitat.
- Analysées les opportunités de mobiliser des ressources pour mettre en œuvre des mesures d'accompagnement social selon la situation des locataires et en accord avec eux.

3.2 - Principe de priorité.

Les habitants des logements destinés à être démolis bénéficieront d'une priorité de relogement dans le parc de Brest Métropole Habitat et dans le parc reconstruit.

En cas de demande de mutation au sein du parc ancien, les demandes seront traitées en priorité, en fonction des disponibilités de logement.

3.3 - Principes généraux de relogement.

Les relogements seront définitifs. En aucun cas, un locataire ne pourra prétendre à une prise en charge de deux déménagements par Brest Métropole Habitat.

Les logements qui seront proposés par Brest Métropole Habitat correspondront à la composition familiale de chaque ménage. Cependant, chaque situation sera examinée au cas par cas et donnera lieu à une réponse adaptée. Par exemple, une personne seule qui serait, avant relogement, logée dans un type 5 pourrait se voir proposer un type 3.

Les logements, qui seront proposés dans le patrimoine ancien, auront des caractéristiques proches des logements quittés par les ménages concernés (surface, loyer) et seront en adéquation avec les ressources des ménages.

Ces logements auront systématiquement fait l'objet d'une vérification du bon fonctionnement de tous leurs équipements. Ces logements seront en bon état.

Brest Métropole Habitat s'engage à faire 3 propositions de relogement à chaque locataire. Au terme de 3 refus non justifiés, le bailleur appliquera les dispositions légales en matière de relogement. A la demande des locataires, Brest Métropole Habitat s'engage à fournir tout élément d'information nécessaire au choix du locataire : surface des logements, plan des appartements....

En cas de force majeure, si des relogements temporaires ou tiroir se révélaient nécessaires, l'ensemble des dispositions figurant dans cette charte sera mis en œuvre.

3.4 - État des lieux

Il ne sera pas dressé un état des lieux exhaustif au moment du départ de chaque locataire. Cependant, il sera demandé à chaque locataire de nettoyer son logement avant de le libérer définitivement (balayage, lavage sols et sanitaires). A défaut, ce nettoyage lui sera facturé par Brest Métropole Habitat au moment de l'état des lieux.

Le logement et ses annexes seront vides de tout objet et rendus avec l'ensemble de leurs équipements. Tout équipement manquant sera facturé.

3.5 - Dettes et dépôt de garantie

L'opération de relogement dans le parc de Brest Métropole Habitat, ou tout autre parc, ne donnera lieu à

aucun effacement des dettes de loyer et de charges.

Il ne sera pas demandé de dépôt de garantie. Le dépôt de garantie sera transféré sur le nouveau logement.

3.6 - Loyer

Brest Métropole Habitat proposera aux locataires des logements dont la mensualité résiduelle est proche ou équivalente à celle du logement quitté et en adéquation avec les ressources des locataires.

Dans l'hypothèse où un locataire souhaiterait, à tout prix, louer un logement dont la mensualité résiduelle se révélerait, après étude, nettement plus élevée que celle de son logement actuel, le loyer du futur logement ne sera pas révisé.

3.7 - Préavis de départ

Lors d'un départ hors du parc, un préavis d'un mois sera appliqué, sauf circonstances particulières justifiant un départ précipité.

En cas de mutation dans le parc existant ou reconstruit, le loyer sur le logement quitté cessera d'être facturé à compter de la date de prise à bail du nouveau logement.

3.8 - Frais de déménagement des locataires et frais annexes

3.8.1 - Frais de déménagement

Les déménagements seront assurés par une entreprise retenue par Brest Métropole Habitat et réalisés dans les conditions définies par celui-ci (empaquetage des objets par les locataires...). Les locataires dans l'incapacité physique de réaliser eux-mêmes l'empaquetage ou le démontage de leurs objets recevront un soutien approprié au départ de leur logement et au moment de leur emménagement.

Les frais inhérents à cette prestation seront pris en charge par Brest Métropole Habitat, dès lors que les locataires demeureront sur le territoire de Brest Métropole.

Le surcoût résultant d'un déménagement hors de la Métropole de Brest ne sera pas pris en charge par Brest Métropole Habitat, sauf relogement dans un logement de son patrimoine.

Les factures correspondantes seront payées directement par Brest Métropole Habitat à l'entreprise retenue.

Dans l'hypothèse où le locataire déciderait de réaliser lui-même son déménagement, Brest Métropole Habitat l'indemniserait, sur justificatif, et dans la limite du montant qu'aurait versé Brest Métropole Habitat à l'entreprise de déménagement retenue dans le cadre de l'appel d'offres.

3.8.2 - Frais annexes

Les frais annexes d'installation – raccordement aux réseaux d'eau, de téléphone, ouverture des compteurs, frais de suivi de courrier – seront également pris en charge par Brest Métropole Habitat à hauteur des dépenses réelles. Les locataires devront s'acquitter des frais annexes d'installation et transmettre les factures à Brest Métropole Habitat qui procèdera à leurs remboursements.

En cas de dépense exceptionnelle et justifiée, la demande de remboursement sera étudiée, au cas par cas, par les services de Brest Métropole Habitat.

4 - LES ENGAGEMENTS DES LOCATAIRES

- Les locataires devront donner suite à la proposition de rendez-vous qui leur sera adressée par Brest métropole habitat afin de constituer avec eux leur dossier de relogement.
- Ils s'engagent à visiter le ou les logements qui leur seront proposés.
- Ils s'engagent à donner une réponse dans les 10 jours qui suivent la proposition de logement et à préciser, en cas de refus, les raisons motivées de cette non acceptation.
- Au moment de leur départ, ils s'engagent à laisser leur logement, et ses annexes, vides de tout objet et nettoyés, ceci dans les 5 jours qui suivent leur installation dans leur nouveau logement.

5 - SUIVI DU PLAN DE RELOGEMENT

La Conférence Intercommunale du Logement, en son sein la Commission Habitat Cadre de Vie du Contrat de Ville, sera tenue informée de l'avancée du plan de relogement des habitants.

La Commission d'Attribution des Logements sera informée du déroulement du plan de relogement ainsi que le Conseil de Concertation Locative. Elle sera saisie des dossiers à caractère litigieux pour examen et décision.

Par ailleurs, les situations les plus complexes sur le plan social feront l'objet d'un examen en partenariat dans le cadre de la CASAL (Commission d'Accompagnement Social et d'Accès au Logement).

Des rencontres régulières se tiendront sur le terrain entre Brest Métropole Habitat et les associations des locataires pour mesurer l'avancement du plan de relogement et évoquer les difficultés qui se présenteront.

6 - INFORMATION DES LOCATAIRES

La présente charte sera remise à chaque locataire, titulaire d'un contrat de location.

Fait à Brest, le
En 4 exemplaires

Pour la Confédération Consommation,
Logement et du Cadre de Vie,
Le Président,

Pour l'AFOC
Le Président,

Pour la Confédération Syndicale des
Familles,
Le Président,

Pour Brest Métropole Habitat,
Le Directeur Général,

Annexe D 4

CLAUDE D'INSERTION

Une démarche globale à destination des publics concernés,
des maîtres d'ouvrages et des entreprises dans le pays de Brest



La réglementation en matière de commande publique permet aux acheteurs publics de prévoir dans leurs contrats (marchés et concessions) des conditions d'exécution en faveur de l'insertion sociale et professionnelle. Découlant de cette possibilité, le dispositif dit « Clause d'insertion » consiste à réserver dans le marché un pourcentage du nombre total d'heures nécessaire à la réalisation de prestations à des personnes éloignées du milieu de l'emploi.

Cette notice a pour objet de présenter les conditions de recours à cette clause (I) et ses modalités d'intégration dans les marchés publics (II).

I – Dans quels marchés intégrer une clause insertion ?

Deux conditions cumulatives :

- 1) **L'objet du marché doit s'y prêter**
- 2) **L'action d'insertion doit au moins représenter 35 heures**

A – L'objet du marché doit s'y prêter :

Une action d'insertion est possible pour de très nombreuses prestations de travaux comme de services.

Les marchés de fournitures ne se prêtent pas à une telle action. Aussi, certains types de marché l'excluent en raison de leur dangerosité ou de certaines caractéristiques.

A retenir :

Il est possible d'intégrer une clause insertion sauf dans les cas suivants :

- **Marché de fournitures**
- **Prestations dangereuses : Travaux acrobatiques**
- **Travaux sur ascenseurs**
- **Travaux de couverture**
- **Désamiantage**
- **Prestations dans une enceinte ou installation soumise à habilitation ou conditions particulières (vaccin...)**

Si un lot contient diverses prestations et une des prestations pré-citées, l'intégration d'une clause insertion reste possible en prenant en compte la part des prestations non exclue Par exemple :

- Lot « Couverture-Etanchéité » : possibilité d'intégrer une clause insertion sur la partie du lot relative à l'étanchéité
- Lot « Démolition- Désamiantage » : possibilité d'intégrer la clause insertion sur la partie démolition est réalisée distinctement du désamiantage)

B – L'action d'insertion doit représenter au moins 35 heures

Le taux d'insertion en vigueur (pourcentage du nombre d'heure total du marché réservé à l'insertion) au sein de nos deux collectivités est de 5%.

Afin de constituer une étape significative dans un parcours d'insertion, l'action d'insertion doit représenter au moins 35 heures.

En pratique, au regard du taux de 5% en vigueur, l'action d'insertion concerne principalement des marchés d'un montant estimatif minimal compris entre 30 000 € et 40 000 € H.T

II) Modalités d'intégration de la clause d'insertion dans les consultations de marchés publics :

Les modalités d'intégration exposées ci-dessous s'appliquent aux documents-types utilisés par Brest métropole océane et la Ville de Brest pour les consultations instruites par la DCP (consultations > 90 K€ H.T).

Sont mentionnées en orange, les actions à réaliser par le référent opérationnel en charge du marché public concerné lors de la préparation de son D.C.E.

En cas de consultations instruites directement par le service opérationnel et susceptible de faire l'objet d'une clause insertion, nous vous invitons à contacter la DCP pour une assistance sur le montage.

Pièces générales du marché

- **Règlement de consultation :** *intégrer article 8 «Action d'insertion professionnelle »*
- **Acte d'engagement :** *intégrer l'encart « Insertion » et compléter le nombre d'heures*
- **C.C.P «Action d'insertion professionnelle» Brest métropole ou ville de Brest :** *joindre ce document au D.C.E.*

Documents spécifiques insertion :

- **Formulaire insertion :** *document Excel à compléter (1 formulaire par lot avec clause insertion)*
NB : Afin de ne pas avoir à ressaisir les données récurrentes relatives au référent opérationnel (Nom, Coordonnées, Direction/Service) il est possible de générer un formulaire pré-rempli en créant un modèle xlt (modèle excel).

- 1) Saisir les données relatives au référent opérationnel dans un formulaire vierge
- 2) enregistrer le document au format xlt

Le formulaire « Insertion » permet d'élaborer :

- **l'annexe à l'acte d'engagement** relative à l'insertion qui sera transmise au titulaire pressenti
- **la fiche de suivi insertion** destinée à la Chargé de Mission de Défis emploi qui sera :
 - complétée par l'instructeur en charge du dossier en phase de notification (nom et coordonnées du titulaire du marché, date prévisionnelle de démarrage des prestations...)
 - transmise par courriel par le plateau logistique de la Division de la Commande Publique suite à la notification du marché
- **Annexe insertion à l'acte d'engagement :** *données du formulaire insertion à intégrer dans le modèle (1 annexe par lot avec clause insertion)*

Détermination du nombre d'heures d'insertion : Comment calculer les heures d'insertion ?

Le formulaire Insertion va permettre de calculer le nombre d'heures d'insertion sur la base des informations indiquées par le référent opérationnel.

Le nombre d'heures d'insertion est calculé de la façon suivante :

$$\frac{(\text{Montant estimatif du marché}^{(1)}) \times (\% \text{ dépenses main d'œuvre}) \times (5 \%) }{30 \text{ €}}$$

Montant estimatif du marché : Estimation du montant du marché H.T

Si accord-cadre à bon de commande :

- Avec montant minimum : prise en compte du montant minimum
- Sans montant minimum : prise en compte de 65% du montant moyen des dépenses constaté sur les 3 dernières années. En cas d'écart significatif entre les montants des années précédentes et/ou évolution majeure du besoin pour le futur marché, veuillez contacter la DCP

% dépenses de main d'œuvre :

Marchés de travaux :

Il sera fait application des données relatives à la structure des index BT et TP consultables à l'adresse suivante : http://www.btp.developpementdurable.gouv.fr/rubrique.php?id_rubrique=70

Le référent opérationnel devra s'appuyer sur l'indice relatif à la prestation visée ou bien l'indice le plus représentatif pour les prestations relevant de plusieurs indices. Les indices TP01 et BT01 ne peuvent pas être utilisés.

Marchés de service :

Le pourcentage de dépenses de main d'œuvre sera déterminé en collaboration avec la Division de la Commande publique et Défis Emploi le cas échéant selon les informations disponibles pour la prestation envisagée.

30 € : Coût horaire de main d'œuvre charges incluses (validé avec les fédérations professionnelles)

Clause d'insertion et entreprises

Seul le titulaire pressenti devra retourner complétée une annexe « Insertion » à l'acte d'engagement lors de la phase de mise au point du marché.

L'entreprise a alors le choix entre 4 possibilités afin de répondre à cette obligation :

- Recrutement direct (CDI, CDD)
- Recours à une association intermédiaire
- Recours à l'intérim d'insertion
- Solution mixte (basée sur au moins deux des solutions précédentes)

L'entreprise peut proposer un nombre d'heures supérieur au minimum prévu par le marché.

Conseil de Communauté du 14 décembre 2007

EXTRAIT DU REGISTRE

DES DELIBERATIONS

Date de convocation
7 décembre 2007

Conseillers en exercice
82

Président : M. CUIILLANDRE

Secrétaire de séance : Mme ABIVEN

Le Conseil de Brest métropole océane s'est réuni le vendredi 14 décembre 2007 à 16 heures, sous la Présidence de M. CUIILLANDRE, Président.

ETAIENT PRESENTS :

M. CUIILLANDRE, Mme CLÉACH, M. APPÉRÉ, Mme BONNARD, M. CAROFF, M. CORRE, Mme COUTURIER, M. GARDET, M. GLEMAREC, Mme GODET-THOBIE, Mme GOURVENNEC, M. LABAT, M. LABBEY, Mme LOUSSOUARN, M. MAIRE, M. MASSON, M. PAGES, M. POLARD, M. ROBERT, Mme ROGER, Mme VOURC'H, Mme ABIVEN, Mme BACHELIER, M. BOISRAMÉ, M. CHAMPEAU, Mme CHAPIN, M. COATANÉA, M. COATLEVEN, M. DANTEC, M. DE CADENET, M. DONNART, M. DU BUIT, Mme DUBOIS, M. FICHANT, M. HÉBERT, Mme HENRY, Mme HERE, M. JAFFREDOU, M. JOUIS, M. KERMARREC, Mme LASTENNET, M. LE BARS, M. LE BORGNE, M. LE GUERN, Mme LE NÉDELLEC, M. LE POULEUF, M. LEMOINE, M. MARZIN, Mme MIGOT, Mme MILIN, Mme MONNOT, M. PALLIER, M. PAUL, M. PELLICANO, Mme PERON, Mme QUIGUER, M. QUILLIEN, M. SAWICKI, M. TERRASSON, M. TRABELSI, M. URIEN, Mme VICTOR, M. VIGOUROUX.

ABSENT(S) EXCUSE(S) AYANT DONNE PROCURATION :

M. MAILLE, Mme BIHAN, M. BRIAND, M. CABON, M. CAP, M. DECATOIRE, M. FAYRET, Mme FEREC, M. HILI, Mme JACOPIN, Mme LANDRY, M. LE BOURDONNEC, M. RIEUX, Mme THOMAS.

ABSENT(S) N'AYANT PAS DONNE PROCURATION :

Mme CIBAUD, M. GRAND, M. PERON, Mme HAMON, Mme LE MOUEL.

C 2007-12-212 ECONOMIE EMPLOI

CONSEIL DE COMMUNAUTÉ DU 14 DÉCEMBRE 2007
Délibération n° C 2007-12-212

Le rapporteur, M. Patrick GARDET
donne lecture du rapport suivant

ECONOMIE EMPLOI – Dispositif d'insertion professionnelle. Partenariat avec la Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest

Par délibération du Conseil de Communauté en date du 13 décembre 2002, la collectivité avait validé le recours aux outils d'insertion offerts par le code des marchés publics, à savoir l'article 14 (l'insertion clause d'exécution). Puis elle avait décidé, par délibération du 28 janvier 2005, de confier au Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi (P.L.I.E.), le suivi de la mise en œuvre de cette clause.

L'activation de l'article 14 implique en effet qu'une partie de la réalisation de la prestation soit confiée à du personnel en insertion. Un taux d'insertion annoncé dans les documents de consultation sert à déterminer la proportion des heures d'insertion sur le total des heures travaillées.

Quatre catégories de personnes entrent dans le champ d'application des clauses d'insertion :

- Les personnes allocataires du RMI
- Les jeunes sans qualification ou en reconversion, accompagnés par les Missions Locales
- Les demandeurs d'emplois inscrits à l'ANPE depuis plus de douze mois.
- Les titulaires de contrats d'apprentissage.

En pratique, le suivi de l'application de l'article 14 du code des marchés publics repose sur l'identification d'un interlocuteur, chargé de mission « marchés publics » spécialiste de l'activation des clauses d'insertion dans les consultations d'entreprise.

Les deux types d'activités demandés à notre partenaire sont :

- d'une part, un rôle de conseil aux entreprises pendant la phase consultation et mise au point des marchés... sans aucun caractère contraignant pour les entreprises,
- un rôle d'organe de contrôle, veillant au respect de la clause en phase d'exécution du marché.

Pendant plus de deux ans, le P.L.I.E a accompli cette mission. Il s'agit aujourd'hui d'organiser le passage de relais entre le P.L.I.E. et la Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest (M.E.F.P.) qui est devenue opérationnelle.

Pour ce faire, il convient de résilier la convention antérieurement signée avec le P.L.I.E. et d'organiser un nouveau partenariat avec la M.E.F.P. : celle-ci accepte d'employer une personne spécifiquement pour mettre en œuvre le suivi et le contrôle du respect de l'application de la clause d'insertion de certains marchés passés par Brest Métropole Océane et de certains marchés passés par la Ville de Brest.

Aussi est-il proposé au Conseil de Communauté, après avis des commissions compétentes :

- d'approuver le partenariat avec la MEFP pour cette mission exclusive,
- de résilier la convention en vigueur avec le P.L.I.E.,
- d'autoriser le Président, ou son représentant, à signer la convention de partenariat.

Avis commissions :

Avis de la Commission Economique : FAVORABLE A L'UNANIMITE

Avis de la Commission Administration Générale : FAVORABLE A L'UNANIMITE

Décision du Conseil de Communauté :

ADOpte A L'UNANIMITE

ACTE RENDU EXÉCUTOIRE : compte tenu de :

- la publication le : *20 Décembre 2007*
- la transmission à la Sous-préfecture le : *21 Décembre 2007*

Fait à BREST, le :

Pour extrait conforme,
pour le Président,

le chef de service délégué

CONSEIL MUNICIPAL DU 30 NOVEMBRE 2007
Délibération n° 2007-11-257

Le rapporteur, M. Patrick GARDET
donne lecture du rapport suivant

DÉVELOPPEMENT SOCIAL URBAIN – Dispositif d'insertion professionnelle. Partenariat avec la Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest.

Par délibération du Conseil Municipal en date du 1^{er} avril 2005, la collectivité avait validé le recours aux outils d'insertion offerts par le code des marchés publics, à savoir l'article 14 (l'insertion clause d'exécution) et décidé de confier au Plan Local pour l'Insertion et l'Emploi (P.L.I.E.), le suivi de la mise en œuvre de cette clause.

L'activation de l'article 14 implique en effet qu'une partie de la réalisation de la prestation soit confiée à du personnel en insertion. Un taux d'insertion annoncé dans les documents de consultation sert à déterminer la proportion des heures d'insertion sur le total des heures travaillées. Quatre catégories de personnes entrent dans le champ d'application des clauses d'insertion :

- les personnes allocataires du RMI,
- les jeunes sans qualification ou en reconversion, accompagnés par les Missions Locales,
- les demandeurs d'emplois inscrits à l'ANPE depuis plus de douze mois,
- les titulaires de contrats d'apprentissage.

En pratique, le suivi de l'application de l'article 14 du Code des marchés publics repose sur l'identification d'un interlocuteur, chargé de mission «marchés publics » spécialiste de l'activation des clauses d'insertion dans les consultations d'entreprise.

Les deux types d'activités demandés à notre partenaire sont :

- d'une part, un rôle de conseil aux entreprises pendant la phase consultation et mise au point des marchés sans aucun caractère contraignant pour les entreprises,
- un rôle d'organe de contrôle, veillant au respect de la clause en phase d'exécution du marché.

Il s'agit aujourd'hui d'organiser le passage de relais entre le P.L.I.E. et la Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest (M.E.F.P.) qui est devenue opérationnelle.

Pour ce faire, il convient de résilier la convention antérieurement signée avec le P.L.I.E. et d'organiser un nouveau partenariat avec la M.E.F.P. : celle-ci accepte d'employer une personne spécifiquement pour mettre en œuvre le suivi et le contrôle du respect de l'application de la clause d'insertion de certains marchés passés par Brest Métropole Océane et de certains marchés passés par la Ville de Brest.

Aussi est-il proposé au Conseil Municipal, après avis des commissions

- d'approuver le partenariat avec la MEFP,
- de résilier la convention en vigueur avec le P.L.I.E.,
- d'autoriser le Maire, ou son représentant, à signer la convention de partenariat.

Avis commissions :

Avis de la Commission I : FAVORABLE A L'UNANIMITE

Décision du Conseil :

ADOpte A L'UNANIMITE



CHARTRE DEPARTEMENTALE RELATIVE A LA MISE EN ŒUVRE DES CLAUSES D'INSERTION DANS LES MARCHES PUBLICS

Préambule

Le Conseil général, Brest métropole océane, la Ville de Brest développent des actions visant à favoriser l'insertion professionnelle des publics, notamment dans les filières qui se heurtent à des difficultés de recrutement ou de renouvellement des effectifs.

L'introduction des clauses d'insertion dans les marchés publics a un double objectif :

- permettre à des personnes éprouvant des difficultés d'accéder au marché du travail en leur proposant une offre d'emploi dans des secteurs d'activité présentant de réels débouchés ;
- assurer la consolidation de ces emplois par un partenariat étroit avec les entreprises et les branches professionnelles concernées.

La Charte départementale relative à la mise en œuvre des clauses d'insertion dans les marchés publics définit le cadre partenarial dans lequel s'opèrent les relations entre les maîtres d'ouvrage, les entreprises et leurs représentants et les partenaires de l'insertion.

S'appuyant sur un dispositif commun d'accompagnement des entreprises, elle vise à harmoniser les pratiques des cosignataires.

1. Cadre juridique

Le Code des Marchés Publics du 1^{er} septembre 2006 prévoit différentes modalités visant à favoriser l'insertion dans les marchés publics :

- *L'insertion de publics éloignés de l'emploi peut être une condition d'exécution du marché (article 14)* : une partie de la réalisation de la prestation peut être réservée à du personnel relevant des politiques d'insertion. Un taux d'insertion ou un nombre d'heures prévisionnelles consacrées à l'insertion, figurant dans les documents de consultation annoncent les objectifs attendus par les maîtres d'ouvrage.
L'article 14 est l'outil privilégié de mise en œuvre d'actions d'insertion par le biais des consultations passées par les maîtres d'ouvrage du département.
- *Les performances des candidats en matière d'insertion peuvent être un critère de sélection des offres (article 53)* : le soumissionnaire peut ainsi valoriser les efforts qu'il consacre en matière d'insertion de publics en difficulté. Le marché peut aussi prévoir que les candidats puissent proposer une variante insertion et bénéficient d'une bonification de leur offre (article 50).

2. Modalités d'application

Les conditions de mise en œuvre des clauses d'insertion s'appuient sur les préconisations émises par le Guide « Commande publique et accès à l'emploi des personnes qui en sont éloignées » publié en décembre 2010 par l'Observatoire Economique de l'Achat Public.

2.1 - Le public concerné

Les clauses d'insertion ne sont pas un dispositif d'accès à l'emploi de droit commun. Elles doivent concerner des personnes sans emploi rencontrant des difficultés sociales et professionnelles particulières.

Sont ainsi concernés :

- les personnes bénéficiaires du RSA et des autres minima sociaux,
- les jeunes de moins de 26 ans sans qualification (niveau inférieur au BEP/CAP), prioritairement accompagnés par les Missions locales, ou en reconversion dans le BTP,
- les demandeurs d'emplois remplissant la condition d'inscription à Pôle Emploi depuis au moins 12 mois,
- les personnes en situation de handicap.

Pôle Emploi, les PLIE et les Missions Locales participent à l'appréciation de l'éligibilité du public en tenant compte des parcours d'insertion des individus.

2.2 - Les 3 mesures à la disposition des entreprises pour mettre en œuvre la clause d'insertion

Les entreprises ont le choix entre 3 possibilités :

1. Le recrutement direct en CDI, CDD, contrat d'apprentissage ou de professionnalisation, embauche directe ou par l'intermédiaire d'un GEIQ (Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) ;
2. La sous-traitance ou la co-traitance avec une entreprise d'insertion ;
3. Le recours à une entreprise de travail temporaire d'insertion ou une association de mise à disposition de personnel (association intermédiaire).

La mutualisation d'heures d'insertion pour répondre aux clauses des marchés lancés par les différents maîtres d'ouvrage a pour objectif de favoriser les emplois durables.

Il appartient à chaque maître d'ouvrage d'apprécier les conditions dans lesquelles la clause d'insertion contribue à répondre à cet objectif.

La validation de contrats favorisant l'insertion et la qualification des publics éligibles (contrats d'apprentissage et de professionnalisation) répond aux mêmes principes et ses conditions d'application relève de la décision de chaque maître d'ouvrage.

2.3 - Clause d'insertion et offre groupée en sous-traitance

Si le titulaire du marché présente un sous-traitant, la clause d'insertion sera activée sous sa responsabilité et en partenariat avec les structures locales d'insertion.

2.4 - Le dispositif d'accompagnement des entreprises

Afin d'assister toute entreprise désireuse de se porter candidate à une consultation d'entreprise, un dispositif d'information et d'assistance a été mis en place par les différents maîtres d'ouvrage.

1. Les entreprises sont mises en relation avec un interlocuteur unique, professionnel chargé de mission « Clauses d'insertion » spécialiste de l'activation des clauses d'insertion dans les consultations d'entreprise.

Mandatés par les maîtres d'ouvrage pour mettre en œuvre la clause d'insertion et en assurer le suivi et le contrôle, ces professionnels sont basés à la Maison de l'Emploi et de la Formation du Pays de Brest et à Morlaix Communauté pour le Nord Finistère et à l'association ACTIFE Quimper Cornouaille pour le Centre et le Sud Finistère.

Leurs missions consistent à informer les soumissionnaires, assister les titulaires dans la préparation de la réponse lors de la mise au point du marché, activer les organismes d'insertion professionnelle pour repérer les candidats, participer à leur sélection après la diffusion de l'offre dans le réseau de Pôle Emploi, assurer un suivi individualisé en lien avec les prescripteurs lors de l'exécution du marché et tenir informés les maîtres d'ouvrage.

2. Les chargés de missions « Clauses d'insertion » travaillent en partenariat avec les acteurs de l'emploi et de l'insertion dont les GEIQ. Les GEIQ proposent ainsi aux chargés de mission « Clauses d'insertion » les candidatures qu'ils envisagent de présenter et d'accompagner au titre de la réponse à la clause d'insertion, conformément à leur charte nationale.

2.5 - La détermination du volume d'heures d'insertion

Pour les consultations prévoyant la mise en œuvre de la condition d'exécution en faveur de l'insertion (art 14) appelée communément « Clause insertion », les règles sont les suivantes :

1. Le taux d'insertion :

La proportion de la part « main d'œuvre » réservée au public en insertion sur le total estimé est fixée par chaque maître d'ouvrage.

2. Le nombre d'heures d'insertion :

Il est déterminé en s'appuyant notamment sur les indices BT et TP soit :

- *par le maître d'ouvrage :*

Pour déterminer ce nombre d'heures, le volume de main-d'œuvre est d'abord divisé par un taux horaire (coût horaire de la main-d'œuvre pour le secteur de la construction, actualisé selon l'indice des salaires – source INSEE) fixé dans le cadre d'une concertation entre les représentants des entreprises et les maîtres d'ouvrage.

Le taux d'insertion est ensuite appliqué au chiffre obtenu afin de déterminer le nombre d'heures d'insertion.

- *par le candidat retenu :*

Le taux d'insertion est appliqué au nombre d'heures total nécessaire à la réalisation des prestations déterminées par le candidat retenu. Ce nombre devra être justifié par les pratiques professionnelles en vigueur s'appliquant aux corps d'état concernés.

Dans tous les cas, le nombre d'heures à exécuter dans le cadre du titulaire du marché et le maître d'ouvrage lors de la mise au point du marché et indiqué dans une annexe à l'acte d'engagement.

Le nombre d'heures d'insertion pour les marchés à bons de commande avec montants minimum et maximum, est calculé sur la base du montant minimum estimé du marché.

La méthode de détermination des heures par le candidat s'applique aux consultations prévoyant la possibilité de présenter une variante insertion (art 50).

2.6 - Contrôle de l'application de la clause d'insertion

Il est de la responsabilité de chaque maître d'ouvrage. Il s'assure, par tout moyen à sa convenance, de la conformité de l'exécution de la clause d'insertion. Il s'appuie sur le dispositif d'accompagnement des entreprises pour obtenir les justificatifs nécessaires.

La nature et les modalités de transmission des pièces justificatives est précisée à chaque titulaire lors de la mise au point du marché. En cas de non respect des dispositions relatives à la mise en œuvre de la clause d'insertion, pour un manquement imputable à l'entreprise, une pénalité est fixée par chaque maître d'ouvrage.

3 - L'instance de suivi : le Comité de pilotage

Il réunit au niveau départemental, à l'initiative des maîtres d'ouvrage, un représentant de chacun des organismes signataires de la charte afin d'évoquer notamment les points suivants :

- le suivi d'application de la charte, la restitution des résultats et la communication autour des effets de la clause d'insertion.
- l'évaluation du niveau d'activité économique en fonction de la conjoncture, l'analyse du marché de l'emploi local et des besoins en emplois éventuels afin d'adapter l'activation de la commande publique aux possibilités réelles d'accès ou de maintien en emploi durable des publics bénéficiaires des clauses.
- la prospective sur les consultations importantes envisagées afin d'articuler la mobilisation du public avec des dispositifs de formation ou de pré-qualification et de coordonner en amont les besoins de main d'œuvre pour les marchés de grande ampleur.
- l'apport d'éléments de solution aux difficultés rencontrées dans l'exécution de la charte : propositions de réponses à la clause non conformes aux dispositions de la charte, absence d'offres d'insertion ou de candidats, problèmes éventuels rencontrés par les entreprises.
- les nouvelles adhésions à la charte : elles peuvent se faire tout au long de l'année dès qu'un partenaire a pris une délibération en ce sens. Un courrier d'information sera alors adressé à l'ensemble des signataires.

CHARTRE DEPARTEMENTALE RELATIVE A LA MISE EN ŒUVRE DES CLAUSES D'INSERTION DANS LES MARCHES PUBLICS

Pour le Conseil général du Finistère



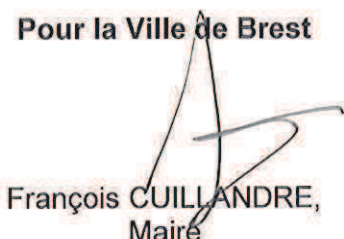
Pierre MAILLE,
Président

Pour Brest Métropole Océane



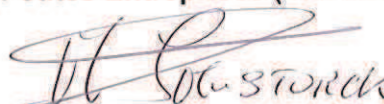
François CUILANDRE,
Président

Pour la Ville de Brest



François CUILANDRE,
Maire

**Pour la Chambre de l'Artisanat et des
Petites Entreprises (CAPEB 29)**



Albert QUENET,
Président

**Pour la Chambre de Métiers et de
l'Artisanat**

Michel GUEGUEN,
Président

**Pour le Pôle Emploi
Finistère**

Maryvonne LE LIBOUX,
Directrice territoriale

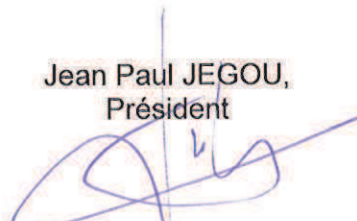
**Pour la Fédération Départementale
des Travaux Publics (TP 29)**

Raymond GORREC,
Président

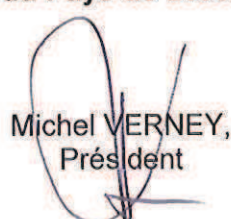


**Pour la Fédération Française du Bâtiment
(BTP Finistère)**

Jean Paul JEGOU,
Président

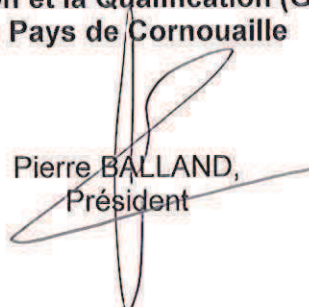


**Pour le Groupement d'Employeurs pour
l'Insertion et la Qualification (GEIQ)
du Pays de Brest**



Michel VERNEY,
Président

**Pour le Groupement d'Employeurs pour
l'Insertion et la Qualification (GEIQ)
du Pays de Cornouaille**



Pierre BALLAND,
Président

CHARTRE DEPARTEMENTALE RELATIVE A LA DES CLAUSES D'INSERTION DANS LES MARCHES PUBLICS

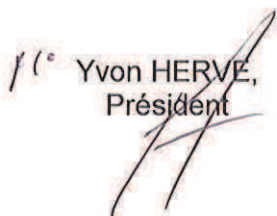
Pour Quimper Communauté

Bernard POIGNANT,
Président

Pour la Ville de Quimper

Bernard POIGNANT,
Maire

Pour Morlaix Communauté


Yvon HERVE,
Président

**Pour la Communauté de Communes de
Concarneau Cornouaille**

Jean Claude SACRE,
Président

Pour le CIAS du Cap Sizun

Bernard LE GALL,
Président

Pour la Ville de Loperhet

François COLLEC,
Maire

Pour la Ville de Plabennec


Jean Luc BLEUNVEN,
Maire

Pour la Ville de Landerneau


Patrick LECLERC,
Maire

Pour Habitat 29

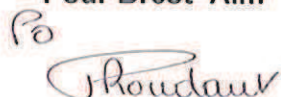

Raynald TANTER,
Président

Pour Brest Métropole Aménagement


Yves COURTOT,
Directeur général

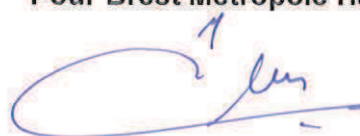
CHARTRE DEPARTEMENTALE RELATIVE A LA DES CLAUSES D'INSERTION DANS LES MARCHES PUBLICS

Pour Brest' Aim



Jacques SEVELLEC,
Directeur général

Pour Brest Métropole Habitat



Yves QUINIOU,
Directeur général

Pour le SDIS 29

Didier LE GAC,
Président

**Pour l'EPCC
Chemins du patrimoine en Finistère**

Nathalie SARRABEZOLLES,
Présidente

Pour la Ville de Guipavas

Alain QUEFFELEC,
Maire

**Pour la Communauté de Communes de la
Presqu'île de Crozon**

Daniel MOYSAN,
Président

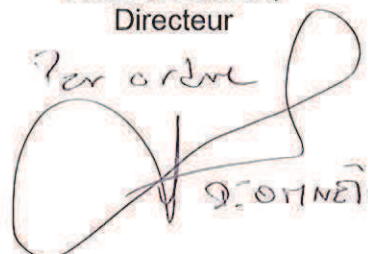
Pour la Ville du Relecq Kerhuon



Yohann NEDELEC,
Maire

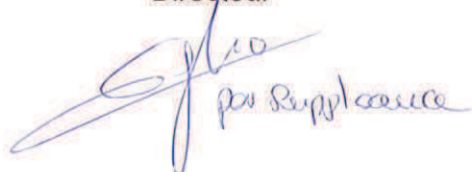
**Pour la Direction du Service Achat
Infrastructure Défense (Ministère de la
Défense)**

Alain OLLIVIER,
Directeur



**Pour la Plate-forme Achat Finance Ouest
(Ministère de la Défense)**

Claude RENAUD,
Directeur



Annexe D5 – Liste des actions de concertation menées

Liste mise à jour au 24/01/2020.

NPNRU - Projet intégré brestois **Bilan des concertations Bellevue & Recouvrance** **mars 2017 / janvier 2020**

La concertation est une méthode de construction d'un projet qui permet d'y associer des représentants de la société civile pendant toute sa durée ; elle peut concerner l'élaboration de plan-guides ou de plans d'aménagement préopérationnels.

Ce dispositif permet d'associer tous les habitants, acteurs ou usagers du quartier concernés par le projet, ou leurs représentants, qui seraient intéressés par cette démarche. Elle se fonde sur « l'expertise d'usage » que possèdent les habitants et les acteurs d'un territoire, en faisant le pari qu'ils seront force de proposition et deviendront acteurs des changements générés par le projet.

Fondements et principes

Deux principaux enjeux sous-tendent cette proposition :

- le premier est de positionner les participants à cette démarche comme acteurs du changement généré par le projet : c'est faire le pari que les personnes s'approprieront le projet en devenant force de proposition, en lui donnant un sens ;
- le second, conséquence logique du premier, est de développer et de retisser des liens entre les institutions locales et des représentants de la société civile.

Méthode proposée

Les participants : des groupes ouverts

- le plus couramment : les habitants, usagers et acteurs du quartier... auxquels peuvent s'adjoindre des personnes extérieures au quartier
- parfois des concertations plus ciblées en fonction d'un lieu et/ou d'un thème, ou encore avec des groupes spécifiques, pré-identifiés et/ou volontaires

Différents types d'ateliers

- **Les ateliers « concertation en tables rondes »**
Une répartition par tables de 10 personnes maximum + 1 animateur et 1 modérateur
Lecture de la synthèse de la réunion
Un modérateur qui prend note des échanges et appuie l'animateur
Un temps d'expression libre
- **Les ateliers « questionnaires »** (notamment adapté pour les échanges sur les espaces ou les bâtiments publics)
- **Les ateliers « retour sur la démarche »** (notamment adapté pour rendre compte d'échanges ou de démarches ayant lieu dans un autre cadre)
- **Les ateliers « un pas de côté »** (notamment adapté pour aller toucher certains publics ou aborder des thématiques spécifiques...)

1. BELLEVUE – BORDS DE PENFELD (PRIN)

Les actions de concertation menées sont les suivantes :

- **9 mars 2017** : tables rondes le commerce et les déplacements
- **9 mai 2017** : tables rondes l'habitat et les espaces extérieurs de loisir
- **Mi 2017** : création du groupe de mobilisation des acteurs de quartier
- **6 juillet 2017** : tables rondes retour sur les études de maîtrise d'œuvre urbaine et sur l'étude du Campus Bouguen, ainsi que sur les entretiens avec les habitants de Kergoat (initiative de la Commission quartiers)
- **Été 2017** : A la demande du groupe mobilisation, mise en place d'un stand NPNRU Bellevue lors de l'édition du « Dimanche au bord de l'eau »
- **Courant 2017** : travail avec les ALSH sur l'architecture
- **18 octobre 2017** : tables rondes les lieux de services à la population
- **Octobre 2017** : entretiens chez l'habitant à Kerbernier
- **Novembre 2017** : diagnostic en marchant sur le secteur du Bergot
- **14 décembre 2017** : tables rondes premières intentions de projet sur Napoléon III et Bergot / Provence
- **Fin 2017 / début 2018** : démarche sur le vivre ensemble à Kergoat par l'Institut de Géoarchitecture, à l'initiative du conseil citoyen
- **1^{er} trimestre 2018** : édition du 1^{er} livret de synthèse
- **1^{er} semestre 2018** : travail spécifique avec les commerçants et professions libérales médicales (2 ateliers : diagnostic et propositions) dans le cadre de l'étude « Commerces »
- **18 avril 2018** : réunion publique de bilan / point d'étape
- **12 septembre 2018** : retour spécifique aux acteurs de quartiers sur les équipements de la ville de Brest
- **2^{ème} semestre 2018** : des ateliers spécifiques sur la place Napoléon III :
 - diagnostic en marchant ouvert à tous
 - diagnostic en marchant avec les jeunes du quartier
 - Marche sensible/atelier couleur
- **28 novembre 2018** : tables rondes sur la place Napoléon III
- **28 mars 2019** : tables rondes sur le diagnostic et les enjeux d'aménagement de la place de Metz
- **De mai 2019 à octobre 2019** : Co-construction enjeux et projet de service du tiers lieux social, culturel et citoyen
 - Ateliers d'inspiration
 - Ateliers de co-construction des enjeux
 - Ateliers de co-construction de la méthode de travail
- **16 mai 2019** : tables rondes sur l'avant-projet d'aménagement de la place de Metz
- **23 juin 2019** : stand NPNRU/TCSP lors de l'édition du « Dimanche au bord de l'eau »
- **4 juillet 2019** : Réunion de présentation du projet d'aménagement de la place de Metz
- **12 juillet 2019** : Présentations thématiques (Usages, matériaux, arbres) du projet de requalification du terrain de football du pôle sportif Provence
- **19 septembre 2019** : réunion publique / Présentation du programmation d'actions du NPNRU pour le quartier de Bellevue

Les réunions de concertation et les réunions publiques ont réuni plus de 800 participants au total. Les diagnostics en marchant et les ateliers avec les commerçants ont réuni près d'une centaine de participants.

Ces actions de concertation ont permis d'établir un diagnostic partagé, de bâtir les orientations urbaines et de tester des hypothèses d'aménagement.

L'élément le plus emblématique de l'apport de la concertation au projet urbain de Bellevue concerne la place Napoléon III. En effet, les principaux secteurs d'interventions lourdes et structurantes perçus en amont du travail du protocole étaient le secteur du Bergot et le secteur de Kerbernier. La place Napoléon III n'avait pas été perçue comme un secteur d'intervention majeure mais relevait simplement d'une réflexion sur les polarités commerciales du quartier.

Il est ressorti très clairement, dès les premières réunions de concertation, que les usagers souhaitaient une réflexion approfondie sur la place Napoléon III pour en conforter les atouts (centralité, présence de services...) et répondre aux difficultés qu'elle présente (ambiance et sécurité urbaine, accessibilité aux services...).

Des actions complémentaires aux tables-rondes ont été menées dans une logique de cohérence d'ensemble, et de façon co-construite avec les acteurs du territoire, dans le cadre d'un groupe de mobilisation. Ce groupe est associé à la définition des actions de concertation et à leur promotion auprès des habitants et usagers. Les actions définies par ce groupe visent notamment à s'assurer que la concertation se fait selon deux entrées principales : les publics (jeunes, âgés, habitants, commerçants,), et les secteurs du quartier.

Il s'agit en général d'actions plus ponctuelles, qui peuvent d'ailleurs être conduites par des acteurs du territoire (diagnostic en marchant, démarche avec des étudiants, des structures associatives du quartier...).

Les actions de concertation sur les projets ont démarré avec la Place de Metz et plus ponctuellement le terrain de football du pôle sportif Provence.

2. RECOUVRANCE – RIVE DROITE (PRIR)

Les actions de concertation menée en phase protocole sont les suivantes :

- **06 avril 2017** : tables rondes « ce qui a changé depuis 2012, ce qui devrait encore changer »
- **1^{er} juin 2017** : tables rondes les lieux de rencontres choisis ou évités, les trajets tous modes dans le secteur
- **21 septembre 2017** : tables rondes les services et les lieux de services à la population (état des lieux et évolutions possibles)
- **4^{ème} trimestre 2017** : travail avec les écoles élémentaires
- **07 novembre 2017** : Atelier n°1 – 2^{ème} Dépôt - engagement d'une démarche en parallèle sur le jardin du 2^{ème} Dépôt : quels usages transitoires proposer dans ce lieu dans l'attente des aménagements définitifs non connus à ce jour à l'échelle des 2 ha du plateau de Pontaniou ?
- **23 novembre 2017** : premières intention du projet urbain global
- **17 mars 2018** : Atelier n°2 – 2^{ème} Dépôt
- **1^{er} trimestre 2018** : édition du 1^{er} livret de synthèse des concertations à Recouvrance
- **14 mai 2018** : réunion publique de bilan / point d'étape
- **03 juillet 2018** : Atelier n°3 – 2^{ème} Dépôt
- **26 septembre 2018** : retour spécifique aux acteurs de quartiers sur les équipements de la ville de Brest
- **17 octobre 2018** : tables rondes sur le secteur de Quéliverzan
- **28 novembre 2018** : Atelier n°4 – 2^{ème} Dépôt avant un ultime atelier de finalisation du projet début 2019
- **23 mars 2019** : Atelier n°5 – 2^{ème} Dépôt de restitution de la synthèse des échanges, de validation de la programmation des actions à mener et préparation de la phase de mise en œuvre des aménagements
- **Janvier – juillet 2019** : Démarche Lieux de services du futur Pôle socio-éducatif, culturel et sportif Vauban
- **23 septembre 2019** : réunion publique / Présentation du programmation d'actions du NPRNU pour le quartier de Recouvrance

Les réunions de concertation et les réunions publiques ont réuni plus de 600 participants au total.

Ces actions de concertation ont permis d'établir un diagnostic partagé, de bâtir les orientations urbaines et de tester des hypothèses d'aménagement.

Comme à Bellevue, ces actions de concertation ont permis de partager formellement le regard porté sur le secteur d'étude et d'établir un diagnostic partagé, de tracer les lignes principales des orientations urbaines et de tester des hypothèses d'aménagement, polarité par polarité, en vérifiant chaque fois que les orientations d'aménagement avaient du sens.

Des actions complémentaires ont par ailleurs été menées pour ne pas attendre la mise en œuvre opérationnelle du projet NPRNU de Recouvrance, mais s'autoriser à améliorer certains usages, notamment transitoires et à court terme. L'action de co-construction des améliorations des usages du jardin du 2^{ème} Dépôt s'inscrit dans ce cadre.

Des mobilisations ponctuelles des acteurs du quartier ont également été organisées en articulation avec les réseaux d'acteurs du Contrat de Ville et des associations, pour veiller à une imprégnation progressive des orientations mûries tout au long de la phase protocole.



AVENANT N° 1 AU PROTOCOLE

Sur le plan d'action du centre du Val d'Anast

Au titre de l'appel à candidatures « Dynamisme des bourgs ruraux et des villes en Bretagne »
 - cycle opérationnel

Vu le protocole signé le 24 mai 2018 entre les partenaires - l'Etat, la Région Bretagne, la Banque des Territoires, l'Etablissement Public Foncier de Bretagne, - et la commune du Val d'Anast ;

Vu la délibération n°20_0101_01 de la Commission permanente du Conseil régional en date du 15/02/2020
modifiant : l'intitulé de l'opération, le montant de l'aide prévisionnelle de l'opération n°1 et de repositionner le montant de l'aide de l'opération 3 du projet global de la commune du Val d'Anast et autorisant le Président du Conseil régional à signer le présent avenant ;

ENTRE

La Région Bretagne, représentée par Monsieur Loïc CHESNAIS-GIRARD, Président du Conseil régional,
 Ci-après dénommée « la Région », d'une part,

ET

La commune du Val d'Anast, représentée par Monsieur le Maire, Michel CHIRON,
 Ci-après désignée la commune

IL A ETE CONVENU CE QUI SUIIT :

ARTICLE 1 : les opérations n° 1 et 3 de l'article n°4 du protocole en date du 24 mai 2018 sont modifiés comme suit :

Les financements prévisionnels par opération et maîtrise d'ouvrage sont les suivants :

| Libellé | Maîtrise(s) d'ouvrage | Coût prévisionnel | Aide(s) prévisionnelle(s) |
|---|-----------------------|-------------------|--|
| Opération 1 Aménagements des îlots Paris et Mairie (voirie... et réseaux) et aménagement d'un commerce | Commune | 1 553 354 € HT | Région : 538 534,00 € |
| Opération 3 Aménagement de la place de l'Eglise | Commune | | Aide de 100 000 € reportée sur l'opération 1 |

ARTICLE 2 : Les autres articles demeurent inchangés.

Fait en 1 exemplaire, le

Pour la Préfecture de la Région Bretagne,
La Préfète de Région,

Pour le Conseil régional de Bretagne,
Le Président du Conseil régional

Michèle KIRRY

Loïc CHESNAIS-GIRARD

Pour la Banque des Territoires,
Le Directeur régional,

Pour l'établissement public foncier de
Bretagne,
La Directrice générale,

Gil VAUQUELIN

Carole CONTAMINE

Pour la commune du Val d'Anast
Le Maire,

Pour l'EPCI Vallons de Haute Bretagne
Communauté
Le Président,

Michel CHIRON

Joël SIELLER

Tableau modificatif
Renforcer l'armature urbaine et rurale bretonne fondée sur les centralités
Éléments substantiels des protocoles cadre pour les travaux

• **Catégorie Villes : 2 plans d'action modifiés**

| Commune | EPCI | Soutien financier des partenaires | Opérations inscrites dans le protocole | Engagements spécifiques de la Région sur ses compétences | Engagements de l'Etablissement Public Foncier et de Banque des Territoires |
|------------------|------------------------|---|--|--|--|
| LE PALAIS | CC de Belle-Ile-en-Mer | Soutien global : 800 000 € Région : 244 700 € Portage foncier | <u>Opération 1</u> : Revalorisation de la Chapelle Saint Sébastien (ancienne maison de marin) Financement Etat : 390 000 € <u>Opération 2</u> : Réhabilitation du 42 avenue Carnot – 6 à 8 logements dédiés à des jeunes actifs et actifs saisonniers Financement Région : 70 000 € <u>Opération 3</u> : Requalification de la Place de l'Hôtel de ville Financement Région : 94 700 € <u>Opération 4</u> : Aménagement de l'avenue Carnot Financement Région : 80 000 € <u>Opération 5</u> : Concertation et animation du projet Financement Etat : 15 300 € <u>Opération 6 : Médiathèque</u> Financement Etat : 150 000 € | La Région peut être mobilisée pour accompagner la collectivité et mener à bien son projet, en cohérence avec ses engagements en faveur d'une mobilité durable et de la promotion de l'intermodalité. La création, le déplacement et le financement d'une gare régionale et d'arrêts interurbains/scolaires devra être conditionnée par la validation de la Région qui en analysera la faisabilité technique en étroite collaboration avec l'ensemble des partenaires concernés". La Région, au titre de sa politique du tourisme, accompagne l'EPCI dans l'amélioration des conditions d'accueil des visiteurs et Le Palais est la principale porte d'entrée de ce territoire. Dans le cadre du dispositif "site d'exception », la Région soutient l'EPCI dans la création d'une offre autour de la peinture et de la rénovation de l'espace nature - musée Sarah Bernard notamment. | La Commune n'a pas sollicité de portage foncier. |

| | | | | | |
|------------------|------------------|---|---|--|---|
| | | | | La Direction du Climat, de l'Environnement, de l'Eau et de la Biodiversité est en charge de la mise en œuvre des stratégies de transition écologique et énergétique au sein de la Région Bretagne. Elle peut renseigner la collectivité sur les dispositifs existants telle que la Plate-forme de rénovation de l'habitat. | |
| QUIMPERLE | Quimperlé Cté | Soutien global : 1 300 000 € Région : 732 387 € Portage foncier | <p>Opération 1 : Plan Local de Déplacement communal – Aménagement d'une zone 30 en hyper centre Financement Etat : 50 000 €</p> <p>Opération 2 : Abords de la MSAP et centre départemental d'action sociale – Aménagement des espaces extérieurs Financement Région : 130 000 €</p> <p>Opération 3 : Construction d'un conservatoire de Musique et de Danse – requalification des espaces publics Financement Etat : 517 613 € Financement Région : 245 943 €</p> <p>Opération 4 : Projet d'habitat inclusif – Résidence Leuriau Financement Région : 161 819 €</p> <p>Opération 5 : Place Hervo – Opération de renouvellement urbain Financement Région : 194 625 €</p> | <p>La stratégie d'Inventaire adoptée par le Conseil régional en décembre 2018 appuie le développement d'opérations en faveur de la connaissance du patrimoine portées par les acteurs locaux et accompagnées par la région au titre de sa compétence d'Inventaire.</p> <p>Ces opérations peuvent être accompagnées financièrement :</p> <ul style="list-style-type: none"> * Sur les territoires labellisés (villes et pays d'art et d'histoire, petites cités de caractère, PNR...) * Dans le cadre d'Appels à Projets thématiques. | Une convention opérationnelle a été signée en juillet 2017 sur l'îlot Saint-Yves / Pont-Aven, proche de la gare. Un portage foncier est sollicité sur deux sites complémentaires (friche d'une ancienne fonderie et ancien garage). |

COMMISSION PERMANENTE DU CONSEIL REGIONAL

14 février 2020

DELIBERATION

Programme 0102 - Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales

La Commission permanente du Conseil régional, convoquée par son Président le 5 février 2020, s'est réunie le 14 février 2020 sous la présidence de celui-ci, à l'Hôtel de Courcy à Rennes.

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment sa quatrième partie, relative à la Région ;

Vu la délibération n° 17_DAJCP_SA_06 du Conseil régional en date du 22 juin 2017 approuvant les délégations accordées à la Commission permanente ;

Vu l'ensemble des décisions budgétaires de l'exercice en cours ;

Vu l'ensemble des délibérations précisant les modalités d'intervention des dispositifs actuels de la Région ;

Au vu du rapport présenté par Monsieur le Président du Conseil régional ;

Et après avoir délibéré ;

DECIDE

Le groupe Rassemblement National s'abstient.

En section de fonctionnement :

- d'AFFECTER sur le montant d'autorisation d'engagement disponible, un crédit de **291 500,00 €** pour le financement des opérations figurant en annexe ;
- d'ATTRIBUER les aides aux bénéficiaires désignés dans les tableaux annexés et d'AUTORISER le Président à signer les actes juridiques nécessaires au versement de ces aides ;
- de MODIFIER le montant de l'opération n° 19008151 (2 500,00 € au lieu de 4 000,00 €) concernant l'association UNIS CITE
- d'APPROUVER les termes du règlement d'intervention concernant BoosTerr santé 2020 et d'AUTORISER le Président à le signer ;
- d'APPROUVER les termes du règlement d'intervention concernant Corres'Santé et d'AUTORISER le Président à le signer ;
- d'APPROUVER les termes du règlement d'intervention 2020 de StarTerr Santé 2020 et d'AUTORISER le Président à le signer ;
- d'APPROUVER les termes du contrat local de santé de Dinan Agglomération 2020-2024 et d'AUTORISER le Président à le signer ;

REGION BRETAGNE

20_0102_01

- d'APPROUVER les termes du contrat local de santé des Communautés du Pays de Saint-Malo 2020-2024 et d'AUTORISER le Président à le signer ;
- d'APPROUVER la prolongation du contrat local de santé du Centre Ouest Bretagne de 2020 à 2022 et d'AUTORISER le Président à signer l'avenant afférent ;
- d'APPROUVER les termes de la Convention avec le CRIJ Bretagne et d'AUTORISER le Président à la signer



Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 14 février 2020
Opération(s) nouvelle(s)

Programme : P.0102 - Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales
Chapitre : 935

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
Reçu en préfecture le 18/02/2020
Affiché le
ID : 035-233500016-20200214-20_0102_01-DE

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Type | Montant Proposé (en Euros) |
|--|-----------|---|--------------------|-------------------------------|
| DIVERS BENEFICIAIRES 35000 RENNES | 20001506 | Prestation pour la réalisation graphique de tableau de bord de territoires | Achat / Prestation | 10 000,00 |
| DIVERS BENEFICIAIRES 35000 RENNES | 20000849 | Diverses opérations relatives à l'animation des territoires | Achat / Prestation | 38 000,00 |
| DIVERS BENEFICIAIRES 35000 RENNES | 20000851 | Renouvellement de l'adhésion aux organismes pour l'année 2020 | Cotisation | 16 500,00 |
| DIVERS BENEFICIAIRES 35000 RENNES | 20000847 | Prise en charge et défraiement de déplacements d'intervenant.e.s invité.e.s par la Région | Achat / Prestation | 2 000,00 |
| CENTRE INFORMATION JEUNESSE BRETAGNE 35000 RENNES | 20000955 | Soutien 2020 au Centre régional information jeunesse de Bretagne - CRIJ | Subvention globale | 225 000,00 |

Total : 291 500,00

Nombre d'opérations : 5

Délibération n° : 20_0102_01



Délibération du Conseil régional de Bretagne
Commission permanente du 14 février 2020
Diminution(s) ou annulation(s)

Programme : P.0102 - Observer, anticiper et accompagner les mutations territoriales
Chapitre : 935

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
Reçu en préfecture le 18/02/2020
Affiché le
ID : 035-233500016-20200214-20_0102_01-DE

| Nom du bénéficiaire | Opération | Objet | Type | Vote précédent | | | Montant proposé (en euros) | Montant Total (en euros) |
|--------------------------------------|-----------|--|---------------------------|----------------|------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| | | | | N° délib | Date de CP | Montant affecté (en euros) | | |
| ASSOCIATION UNIS-CITE 75018 PARIS | 19008151 | Corres'Santé 2019 Accueil de 5 volontaires en service civique | Subvention forfaitaire | 19_0102_09 | 02/12/19 | 4 000,00 | - 1 500,00 | 2 500,00 |

Total -1 500,00

Nombre d'opérations : 1

BoosTerr Santé

Appel à manifestation d'intérêt 2020

BoosTerr santé

Expérimentations territoriales visant à garantir l'accès à la santé de proximité en Bretagne

Règlement d'intervention

Préambule :

Face aux inégalités territoriales en matière de démographie médicale et d'état de santé de la population de certains territoires bretons, les acteurs locaux expérimentent de nouvelles façons de répondre aux besoins en santé de la population. Les réponses à apporter sont en effet multiples et liées au contexte local.

Au vu de l'absence de réponse unique à cet enjeu, et afin de stimuler l'innovation en matière d'accès à la santé, la Région Bretagne s'est engagée, dans le cadre des nouvelles orientations de sa politique régionale de santé, à soutenir des initiatives innovantes et expérimentales permettant de maintenir et développer les services de santé de proximité pour les bretonnes et les bretons, et plus particulièrement sur les territoires les plus fragiles.

A ce titre, un premier appel à manifestation d'intérêt a été lancé en 2019 et a permis d'accompagner les démarches de 8 territoires bretons. Forte du succès de cette première édition, la Région Bretagne souhaite reconduire son appel à manifestation d'intérêt en 2020.

Objectifs

Cet appel à manifestation d'intérêt vise à soutenir toute opération innovante et expérimentale contribuant à :

- maintenir un accès aux services de santé de proximité sur les territoires en déficit d'offre de soins (zones d'intervention prioritaire ou zone d'action complémentaire du zonage « médecins généralistes » arrêté par le directeur régional de l'Agence régionale de santé) ;
- renforcer l'accès des jeunes de 15 à 29 ans aux soins, aux dispositifs d'accompagnement et aux droits.

Bénéficiaires

L'appel à manifestation d'intérêt est ouvert à toute **collectivité, regroupement de collectivités et leurs établissements couvrant un territoire d'au moins 50 000 habitant.e.s, et à l'association des îles du Ponant.**

Les candidats seront chargés d'identifier, de coordonner et de valoriser les actions innovantes sur lesquelles ils souhaitent positionner leur territoire dans une expérimentation, et pour lesquelles un soutien de la Région est sollicité.

Ainsi, chaque candidat à cet appel à manifestation d'intérêt aura à présenter à la Région un **projet territorial d'innovation et d'expérimentation**, cohérent avec ses enjeux, dont la mise en œuvre se fera au moyen d'une ou plusieurs opérations. Ces opérations pourront être portées par le candidat lui-même et / ou par un

ou plusieurs acteurs locaux s'engageant à ses côtés (collectivité territoriale, association, établissement hospitalier public ou à but non lucratif, groupements, mutuelle etc dont au moins un établissement est situé en Bretagne).

Selon les projets territoriaux présentés, le soutien de la Région Bretagne pourra être accordé dans sa globalité au candidat, qui sera chargé de sa bonne allocation à tous les porteurs d'opérations en procédant à un reversement total ou partielle de la subvention. La convention qui sera signée entre la Région et chaque lauréat précisera notamment les modalités de reversement et de suivi de l'aide, le cas échéant.

Dépenses éligibles

Pour être retenus à cet appel à manifestation d'intérêt, les **projets territoriaux** devront remplir les critères suivants :

- Etre déployés sur des territoires en situation de fragilité. La fragilité pourra être appréciée sur le plan de la démographie médicale, de l'état de santé de la population ou des caractéristiques sociales en fonction de la typologie des actions proposées (nouveau services, accès aux soins, accès aux droits, public visé etc).
- Présenter un caractère expérimental et innovant pour le territoire, c'est-à-dire répondre à un besoin non satisfait ou mal satisfait. L'innovation pourra porter sur le service proposé, le procédé, l'accessibilité ou l'organisation.
- S'inscrire dans un projet d'exercice coordonné (maison de santé, contrat local de santé, communauté professionnelle territoriale de santé...) le cas échéant.
- Avoir démarré depuis moins de deux ans ou avoir vocation à se réaliser dans les deux prochaines années.
- Etre en adéquation avec :
 - ✓ les préconisations identifiées par le groupe de travail régional « démographie médicale » (<https://www.bretagne.bzh/documents/point-detape-sur-la-reflexion-du-groupe-de-travail-sur-la-democratie-medicale/>);
 - ✓ les orientations de la politique régionale de santé (<https://www.bretagne.bzh/documents/de-nouvelles-orientations-pour-la-politique-regionale-de-sante/>);
 - ✓ les travaux réalisés dans le cadre de l'élaboration du plan breton de mobilisation pour les jeunes (<https://www.bretagne.bzh/documents/le-plan-breton-de-mobilisation-pour-les-jeunes-point-detape/>).

Afin de sélectionner les projets, la méthodologie mise en œuvre, les modalités d'évaluation, la dimension collective, l'effet levier de l'intervention régionale et la complétude de la candidature seront également examinés.

Ne sont pas éligibles à un soutien de la Région :

- la formalisation de projets de santé professionnels, qui est déjà soutenue par l'Agence Régionale de Santé,
- le recours à des cabinets de recrutement pour l'installation de professionnel·le·s,
- les systèmes d'information des professionnel·le·s de santé libéraux·ales,
- les équipements individuels des professionnel·le·s de santé libéraux·ales,
- le fonctionnement des maisons de santé,
- les projets éligibles aux aides relevant d'autres politiques du Conseil régional.

Soutien de la Région

Une enveloppe financière de 220 000 € maximum est consacrée à ce dispositif pour l'année 2020 :

- 50 000 € pour les projets d'investissement ;
- 170 000 € pour les projets de fonctionnement.

Le montant des subventions fléché par projet territorial et par opération sera défini en fonction de l'analyse des projets, au regard des critères mentionnés plus haut, et du nombre de projets candidats.

Les dépenses sont éligibles à compter de l'adoption du dispositif par la Commission permanente du Conseil régional.

La Région pourra, le cas échéant, orienter certains porteurs de projets vers d'autres aides régionales.

Modalités de réponse à l'appel à manifestation d'intérêt

Les territoires souhaitant bénéficier d'un soutien de la Région pour une expérimentation relative à l'accès à la santé de proximité devront transmettre **une note d'intention synthétique présentant le projet** du territoire autour des éléments suivants :

- les besoins identifiés,
- les résultats attendus,
- les objectifs opérationnels,
- la ou les actions faisant l'objet d'une demande de soutien du Conseil régional.

Pour chacune de ces actions, seront également précisés :

- le porteur de de l'action,
- le territoire sur lequel elle est déployée,
- le public visé le cas échéant,
- les modalités et le calendrier de mise en œuvre,
- les partenaires mobilisés,
- les indicateurs d'évaluation,
- le budget prévisionnel faisant apparaître la subvention demandée.

Les demandes de subvention doivent être saisies via le portail des aides de la Région au plus tard le **30 juin 2020** : <https://www.bretagne.bzh/aides/fiches/boosterr-sante-acces-sante-proximite/>

Suite à l'instruction technique des demandes, des rencontres pourront être proposées aux candidats afin de mieux apprécier les candidatures. La Région pourra également solliciter ses partenaires afin de compléter son instruction.

ANNEXE 1 : CRITERES SPECIFIQUES DE SOUTIEN AUX CENTRES DE SANTE

La Région soutient les projets de centres de santé médicaux ou polyvalents portés par des collectivités, établissements publics de santé ou personnes morales gestionnaires d'établissements privés si le projet présenté revêt un but non lucratif.

Ainsi, les contrats de partenariat Europe/Région/Pays peuvent être mobilisés pour accompagner le volet immobilier de tels projets.

La Région peut également, via cet AMI, soutenir le démarrage des centres de santé sur les 2 premières années de fonctionnement, en complémentarité avec les aides de droit commun, dans la limite du déficit budgétaire du centre.

Pour être soutenus par la Région, les projets de centres de santé devront répondre aux critères suivants :

- Etre développés en coopération avec les professionnel.le.s de santé libéraux installé.e.s sur le territoire ;
- Attester de la tentative de déploiement préalable sur le territoire des mesures incitatives existantes pour l'installation de médecins généralistes (projets d'exercice coordonné, maisons de santé, développement de la maîtrise de stage...) et de leur non-aboutissement ;
- Permettre l'activité d'au moins 2 médecins pour assurer la continuité des soins ;
- Couvrir un bassin de population permettant de garantir une patientèle suffisamment importante au centre de santé ;
- Présenter un plan de financement pluriannuel soutenable ;
- Etre localisés
 - ✓ en Zone d'Intervention Prioritaire selon le zonage défini par l'ARS ;
 - ✓ sur une île ou dans un quartier politique de la ville classé.e en Zone d'Accompagnement Complémentaire.

Corres' Santé

Soutien aux structures d'insertion accueillant des jeunes volontaires en service civique « santé »

Règlement d'intervention 2020

Préambule :

Les orientations pour la politique régionale de santé adoptées par l'assemblée régionale en décembre 2017 affirment la volonté de la Région Bretagne d'encourager l'éducation à la santé par les pairs en faisant appel aux compétences des jeunes eux-mêmes pour informer ou aider d'autres jeunes. Lors de l'élaboration de ces orientations, l'intérêt de cette modalité d'intervention a été confirmé par les élu-e-s du Conseil Régional des Jeunes, qui l'estiment plus favorable aux modifications de comportements. Il a également été réaffirmé dans le chantier du plan de mobilisation pour les jeunesses bretonnes, visant à « permettre à tout-e-s les jeunes d'être en bonne santé », en renforçant notamment les actions de prévention et de développement des compétences psychosociales.

Pour cela, la Région entend s'appuyer sur :

- l'engagement volontaire de lycéen-ne-s au sein de leurs établissements ;
- **la mise en place de missions de service civique « santé » dans les structures accueillant des jeunes en insertion (Missions locales, résidences d'habitat jeunes...) ;**
- les compétences de l'ANPAA Bretagne, structure ressource en prévention en promotion de la santé, afin d'accompagner les jeunes dans leur engagement.

Cette action doit permettre, en complémentarité des actions déjà menées par ailleurs auprès des jeunes, d'améliorer leur appropriation des messages de prévention, de conforter les dynamiques des structures sur les enjeux de prévention et de promotion de la santé, et d'améliorer l'accès des jeunes aux structures de prévention.

Au-delà de l'objectif de prévention, les jeunes « Corres' Santé » pourront, dans ce cadre, développer ou renforcer leurs compétences psycho-sociales (confiance en soi, estime de soi, savoir-être, capacités relationnelles et d'écoute...) mais également des compétences d'animation, de médiation, de travail en équipe ou encore de communication propres à la conduite de projets en prévention et promotion de la santé. La Région soutient l'ANPAA Bretagne pour les accompagner dans leurs missions.

Afin de mobiliser des jeunes « Corres' Santé » parmi les jeunes en insertion professionnelle, qui ne sont, par définition, pas accueilli-e-s de façon continue dans les structures qu'ils-elles fréquentent, il est proposé de développer des missions de service civiques spécifiques en région.

Le service civique est un dispositif créé par la loi du 10 mars 2010 et destiné, d'une part, à favoriser l'engagement des jeunes en leur permettant de s'investir sur des missions d'intérêt général et, d'autre part, à renforcer la cohésion nationale et la mixité sociale. Il s'adresse aux jeunes de 16 à 25 ans (jusqu'à 30 ans pour les jeunes en situation de handicap) pour un engagement volontaire d'une durée de 6 à 12 mois effectué auprès d'organismes à but non lucratif ou de personnes morales de droit public, en France et à l'étranger.

Les structures qui accueillent les jeunes en insertion professionnelle (missions locales, résidences habitat jeunes...) pourront ainsi proposer à des volontaires en service civique d'assurer des missions de prévention par les pairs auprès de leurs usagers. Ces jeunes devront cependant pouvoir compter sur le soutien d'adultes référent-e-s au sein de la structure et inscrire leurs missions dans un projet de santé plus global au sein de celle-ci.

Afin de favoriser le développement de ces missions de service civique « santé », la Région a mis en place une aide spécifique afin de réduire la charge financière de la prestation versée par l'organisme d'accueil au volontaire. 20 missions de services civiques « santé » ont ainsi pu être soutenues depuis le lancement de l'aide en 2018. Ce dispositif est reconduit en 2020 et doté d'une enveloppe financière prévisionnelle de 30 000 euros.

Modalités d'intervention de la Région :

Bénéficiaires :

L'aide régionale se destine aux structures associatives d'accompagnement ou d'hébergement des jeunes en insertion accueillant en service civique un·e ou plusieurs volontaires pour assurer des missions de prévention santé par les pairs.

Les associations accueillant des volontaires via une structure d'intermédiation pourront également bénéficier du soutien régional. La convention d'attribution de la subvention prévoira alors la possibilité pour l'association de reverser tout ou partie de la subvention à la structure d'intermédiation, dans le cas où la prestation serait versée au volontaire via la structure d'intermédiation.

L'aide régionale est limitée au soutien de cinq services civiques par structure d'accueil. Dans le cas d'une intermédiation pour plusieurs structures à l'échelle départementale, le soutien de la Région pourra être étendu à 5 contrats supplémentaires, soit 10 volontaires maximum.

Soutien de la Région :

Les organismes proposant des missions de service civique doivent légalement verser, aux volontaires, une prestation nécessaire à la subsistance, l'équipement, l'hébergement ou au transport, dont le montant minimal mensuel est fixé à 107,58 euros.

L'aide régionale proposée visant à favoriser le développement de missions de prévention santé par les pairs auprès du public jeune en insertion professionnelle, le soutien de la Région Bretagne portera sur une **subvention forfaitaire de 100 €** par mois d'accueil et par jeune, soit un soutien maximum de 1 200 € pour un jeune accueilli pendant 12 mois de service civique.

Cette subvention sera complétée par l'accompagnement spécifique de ces jeunes sur les questions de santé par l'ANPAA Bretagne, soutenues par ailleurs par la Région pour le déploiement de cette action.

Candidatures :

Les structures souhaitant bénéficier du soutien de la Région devront adresser au Conseil régional, en amont ou dans les deux premiers mois de la mission de service civique, une demande de subvention colportant les éléments suivants :

- un dossier technique présentant le projet,
- le plan de financement de l'action,
- le contrat de chaque jeune avec sa structure d'accueil (ou contrat tripartite dans le cas du recours à une structure d'intermédiation),
- l'agrément au titre de l'engagement de service civique de l'association,
- l'attestation de déclaration sur l'honneur.

Les demandes de subvention doivent être saisies via le portail des aides de la Région : <https://www.bretagne.bzh/aides/fiches/corressante-accueil-service-civique-sante/>

L'aide régionale pourra être accordée pour les services civiques ayant débuté en 2020. Les dépenses seront éligibles dans la limite des deux mois précédant la transmission de la demande de subvention à la Région.

Il arrive fréquemment que des services civiques soient interrompus avant leur terme. C'est pourquoi l'aide sera versée en deux fois :

- un premier versement correspondant à l'équivalent de la moitié de la durée envisagée pour le service civique à la signature de l'acte juridique,
- le solde, en fonction du nombre de mois d'accueil effectif, à l'achèvement du service civique et sur présentation du « Bilan nominatif de fin de mission » signé par le tuteur et par le jeune.

Calendrier :

Le dispositif sera lancé suite à la validation du présent règlement d'intervention par la Commission permanente du Conseil régional. Sa clôture est fixée au 02 octobre 2020.

Les demandes de subvention seront soumises, au fur et à mesure de leur finalisation et jusqu'à extinction des crédits, à l'approbation des conseiller·ère-s régionaux·ales réuni·e-s en Commission permanente.

StarTerr Santé

Aide à l'élaboration de diagnostics locaux de santé

Règlement d'intervention 2020

Préambule :

Les nouvelles orientations pour la politique régionale de santé adoptées par l'assemblée régionale en décembre 2017 réaffirment l'engagement la Région Bretagne en matière d'observation en santé et d'accompagnement des territoires dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur politique de santé.

Si des politiques sont mises en œuvre à l'échelle régionale face aux enjeux d'accès à la santé et de bien-être de la population, l'élaboration de stratégies territoriales est tout autant pertinente afin de répondre aux besoins locaux et de réduire les inégalités de santé. C'est dans cet objectif que de nombreux territoires s'engagent dans l'élaboration de Contrats Locaux de Santé (CLS), qui formalisent la stratégie d'intervention en santé et coordonnent les politiques publiques sur les territoires.

La réalisation de diagnostics en santé est un préalable indispensable à la construction de ces stratégies et de ces actions qui doivent être adaptées aux réalités du terrain en matière de santé publique. Il s'agit notamment de mieux caractériser les déterminants de santé, de connaître l'état de santé de la population et d'identifier les inégalités de santé selon des approches croisées (populationnelle, territoriale et/ou thématique). Cette étape nécessite des moyens spécifiques en termes d'ingénierie, de méthodologie et d'expertise.

Aussi, afin d'accompagner les territoires dans cette démarche, la Région propose une aide à l'élaboration de diagnostics locaux de santé permettant d'analyser les spécificités des territoires. Celle-ci est complémentaire au soutien que la Région apporte à l'Observatoire régional de santé Bretagne et à l'Observatoire de l'environnement en Bretagne pour la réalisation d'études régionales et la mise à disposition de données.

Modalités d'intervention de la Région :

Bénéficiaires :

L'aide régionale se destine aux collectivités, à leurs groupements ou établissements souhaitant réaliser un diagnostic préalable à la construction d'un projet de santé.

Soutien de la Région :

La Région pourra soutenir les démarches relatives à la production d'un diagnostic local de santé, à savoir :

- les prestations intellectuelles externalisées,
- les dépenses d'ingénierie territoriale.

L'aide régionale pourra être accordée pour les diagnostics ayant débuté en 2020. Les dépenses seront éligibles dans la limite des deux mois précédant la transmission de la demande de subvention à la Région.

L'aide de la Région pourra couvrir jusqu'à 50 % du coût de réalisation du diagnostic et sera plafonnée à 5 000 €.

L'élaboration du diagnostic pourra concerner tout ou partie du territoire, une ou plusieurs thématiques de santé et / ou un public spécifique.

La Région portera une attention particulière aux territoires présentant des fragilités tant au regard des indicateurs d'état de santé, du zonage « médecins » arrêté par l'Agence régionale de santé, ou des expositions environnementales portées à connaissance par les études régionales.

Considérant que l'analyse seule d'indicateurs ne permet pas toujours une appropriation des enjeux par les acteurs locaux, la Région sera attentive à ce que la méthodologie mise en œuvre intègre une mise en réseau des acteurs concernés à l'occasion de la réalisation du diagnostic.

Un seul dossier par porteur pourra être soutenu par la Région au titre de l'année 2020, quel que soit le périmètre du diagnostic proposé.

Une enveloppe prévisionnelle de 30 000 euros est consacrée à ce dispositif pour l'année 2020.

Dossier de demande :

Les structures souhaitant bénéficier du soutien de la Région devront adresser au Conseil régional, par voie dématérialisée via le portail aides.bretagne.bzh, une demande de subvention comportant les éléments suivants :

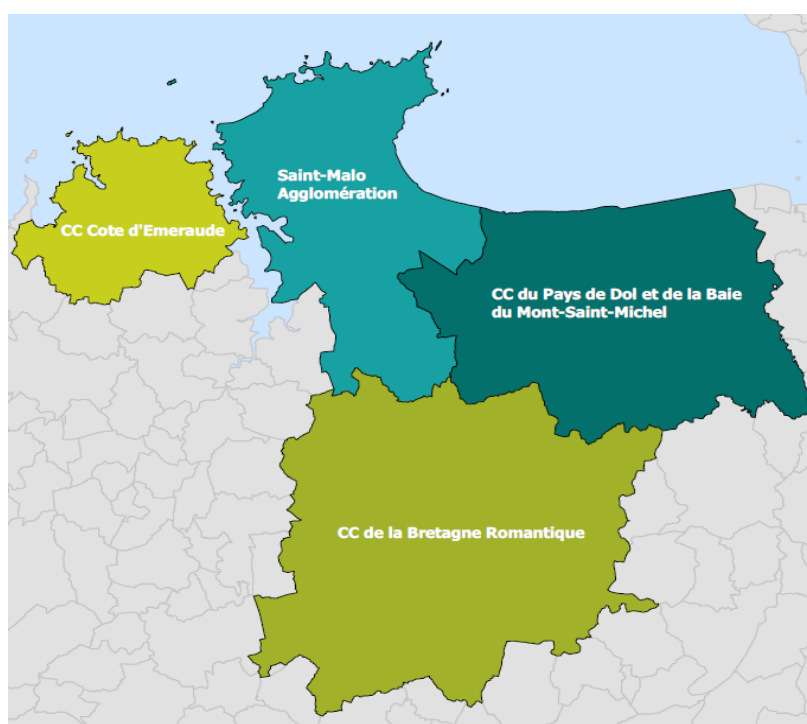
- un dossier technique expliquant les choix opérés en termes de périmètre de l'étude (territoire, public, thématique), le contexte territorial, l'échéancier prévisionnel de la réalisation et les moyens de mise en œuvre,
- le cahier des charges de la prestation externalisée, le cas échéant,
- le plan de financement du diagnostic intégrant la participation prévisionnelle de la Région, et le cas échéant des autres financeurs,
- la délibération sollicitant une subvention auprès de la Région,
- l'attestation de déclaration sur l'honneur.

Calendrier :

Les demandes de subvention pourront être adressées au Conseil régional **jusqu'au 2 octobre 2020**.

Les demandes de subvention seront soumises, au fur et à mesure de leur finalisation et jusqu'à extinction des crédits, à l'approbation des conseiller·ère-s régionaux·ales réuni·e-s en Commission permanente.

Contrat Local de santé des communautés du Pays de Saint-Malo 2020-2024



Préambule

La santé des populations constitue un enjeu primordial des politiques publiques, tant au niveau local, régional que national.

Les Communautés du pays de Saint-Malo, via le Pôle d'Équilibre Territorial Rural (PETR), avec l'ensemble de ses acteurs s'est investi depuis plusieurs années dans une dynamique territoriale autour des préoccupations de santé qui a permis d'aboutir à un Contrat local de santé (CLS), en partenariat et avec l'appui de l'Agence Régionale de Santé Bretagne.

Le Contrat Local de Santé (CLS) vise à consolider le partenariat sur les questions de santé, et à renforcer la qualité de la politique de santé mise en œuvre au niveau local, dans le respect des objectifs du Projet Régional de Santé (PRS) et en articulation avec le Programme Régional Santé-Environnement (PRSE).

Les habitants, les professionnels, et les institutions peuvent trouver dans ce dispositif un cadre commun d'intervention garantissant une meilleure lisibilité et stabilité des actions déployées sur la durée du contrat.

Compte-tenu de l'organisation et des collaborations existantes entre le pays de Saint-Malo et Dinan Agglomération, l'élaboration du CLS du pays de Saint Malo s'est faite en coordination avec la démarche de Dinan agglomération.

Ce contrat est une vraie opportunité qui permet de :

- Soutenir les dynamiques locales du territoire en matière de santé
- Favoriser la mise en œuvre de réponses de proximité
- Tendre à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé

Élaboré à partir de diagnostics et de réflexions organisées avec les partenaires signataires et les acteurs du territoire, le CLS s'articule autour des axes suivants :

- AXE 1 : Promouvoir un environnement favorable à la santé
- AXE 2 : Contribuer au « vivre ensemble » et au renforcement des liens de proximité
- AXE 3 : Agir pour des comportements favorables à la santé
- AXE 4 : Renforcer l'accès aux soins sur le territoire, notamment pour les personnes vulnérables

Le programme d'actions s'inscrit dans **une vision élargie de la santé** en abordant de manière transversale une multitude de dimensions : le soin, la prévention et la promotion de la santé, l'environnement, l'accompagnement médico-social, les déterminants de la santé (habitat, sport, alimentation, lien social...).

C'est par une approche multi-partenaire et multisectorielle que nous entendons conduire, ce Contrat Local de Santé 2020 -2024 pour soutenir les dynamiques locales du territoire en matière de santé, favoriser la mise en œuvre de réponses de proximité et tendre à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

Stéphane MULLIEZ

Claude RENOULT

Directeur Général de l'ARS

Président du Pays de Saint-Malo

Sommaire

| | |
|---|-----------|
| PREAMBULE | 1 |
| 1. REGLEMENTATION ET DEFINITION DU CONTRAT LOCAL DE SANTE..... | 2 |
| 1.1. <i>Le contrat local de santé est inscrit dans la loi de modernisation de notre système de santé en date du 26 janvier 2016</i> | 2 |
| 1.2. <i>Le contrat local, outil de contractualisation au service d'une politique de santé territorialisée</i> | 2 |
| 2. LE CONTEXTE LOCAL | 3 |
| 2.1. <i>Présentation du territoire : le Pays de Saint-Malo.....</i> | 3 |
| 2.2. <i>Caractéristiques géographiques et démographiques</i> | 4 |
| 2.3. <i>Caractéristiques socio-économiques.....</i> | 4 |
| 2.4. <i>Constats épidémiologiques.....</i> | 5 |
| 2.5. <i>Constats du diagnostic santé environnement.....</i> | 5 |
| 2.6. <i>Les enjeux repérés sur le territoire</i> | 6 |
| 3. L'ARTICULATION DU CLS AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES PORTEES PAR LES SIGNATAIRES DU CONTRAT | 8 |
| LES PRIORITES DES SIGNATAIRES | 8 |
| 3.1. <i>Les priorités de l'Agence régionale de santé.....</i> | 8 |
| 3.2. <i>Les priorités des communautés du Pays de Saint-Malo.....</i> | 9 |
| L'ARTICULATION AVEC LA POLITIQUE DE LA VILLE..... | 9 |
| L'ARTICULATION AVEC LE CONSEIL LOCAL DE SANTE MENTALE..... | 10 |
| 4. LE CONTRAT LOCAL DE SANTE | 11 |
| ARTICLE 1 : LE PERIMETRE GEOGRAPHIQUE DU CONTRAT LOCAL DE SANTE..... | 11 |
| ARTICLE 2 : LES OBJECTIFS DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 11 |
| ARTICLE 3 : LES SIGNATAIRES DU CONTRAT LOCAL DE SANTE..... | 11 |
| ARTICLE 4 : LES AXES STRATEGIQUES ET LES ACTIONS DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 12 |
| <i>Quatre axes thématiques.....</i> | 12 |
| <i>Volet socle.....</i> | 13 |
| <i>Tableau récapitulatif des actions</i> | 13 |
| ARTICLE 5 : LES ACTEURS ET DISPOSITIFS ASSOCIES AU CONTRAT LOCAL DE SANTE..... | 15 |
| ARTICLE 6 : LE PILOTAGE ET L'ORGANISATION DU SUIVI DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 15 |
| ARTICLE 7 : MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 16 |
| ARTICLE 8 : LA DUREE DE VALIDITE DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 16 |
| 5. SIGNATURES | 17 |
| 6. ANNEXES..... | 19 |

1. Réglementation et définition du Contrat Local de Santé

1.1. Le contrat local de santé est inscrit dans la loi de modernisation de notre système de santé en date du 26 janvier 2016

Les contrats locaux de santé font l'objet d'une disposition d'ordre général dans le cadre de la loi n° 2009-879 du 21 juillet 2009 dite loi « Hôpital, patients, santé et Territoires ».

La loi n° 2016-41 du 26 janvier 2016 de modernisation de notre système de santé a conforté l'existence des Contrats Locaux de Santé dans le cadre du renforcement de l'animation territoriale.

Les contrats locaux de santé sont définis de manière légale par deux articles du code de la santé publique :

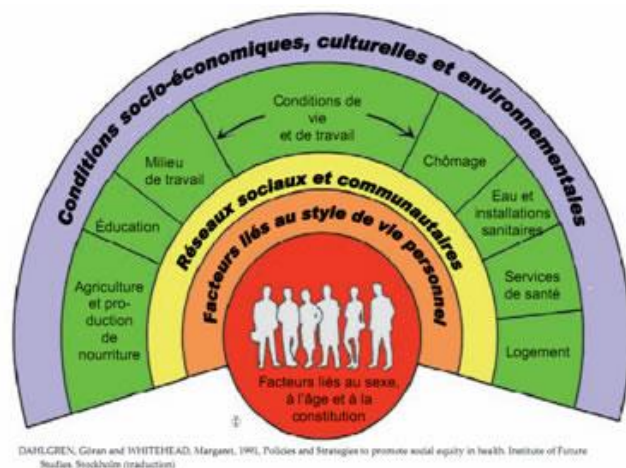
- L'article L1434-2 qui indique que les objectifs du schéma régional de santé « peuvent être mis en œuvre par les contrats territoriaux de santé définis à l'article L. 1434-12, par les contrats territoriaux de santé mentale définis à l'article L. 3221-2 ou par les contrats locaux de santé définis à l'article L. 1434-10 ».
- L'article L1434-10 qui dispose : « la mise en œuvre du projet régional de santé peut faire l'objet de contrats locaux de santé conclus par l'agence, notamment avec les collectivités territoriales et leurs groupements, portant sur la promotion de la santé, la prévention, les politiques de soins et l'accompagnement médico-social et social ».

1.2. Le contrat local, outil de contractualisation au service d'une politique de santé territorialisée

Le contrat local de santé est un outil de formalisation d'une stratégie commune ARS/Collectivité pour mieux répondre aux besoins de santé de la population. Il contribue à la mise en œuvre de la politique de santé au niveau local, dans le respect des objectifs du Projet régional de santé (PRS) et en articulation avec le Programme Régional Santé-Environnement.

Le CLS est un outil visant à fédérer les partenaires sur des problématiques communes et à mobiliser les acteurs du territoire. Cette démarche, conforme aux orientations de la stratégie nationale de santé, est un levier de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

Le CLS s'inscrit dans une approche large de la santé, permettant de mobiliser, de manière transversale, différents leviers et compétences partenariales, pour agir sur les différents déterminants de la santé, qu'il s'agisse de déterminants environnementaux, sociaux, liés aux habitudes de vie, ou à la structuration de l'offre de soins sur le territoire.



La participation citoyenne doit par ailleurs être encouragée car elle constitue un vecteur de réduction des inégalités d'accès à la santé. Il s'agit de mieux intégrer le point de vue des usagers, de favoriser leur expression pour une meilleure compréhension de l'environnement local (*problématiques, ressources et leviers d'actions possibles*). L'intérêt à « agir ensemble » dans un objectif commun constitue un des volets socles de la démarche CLS.

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo

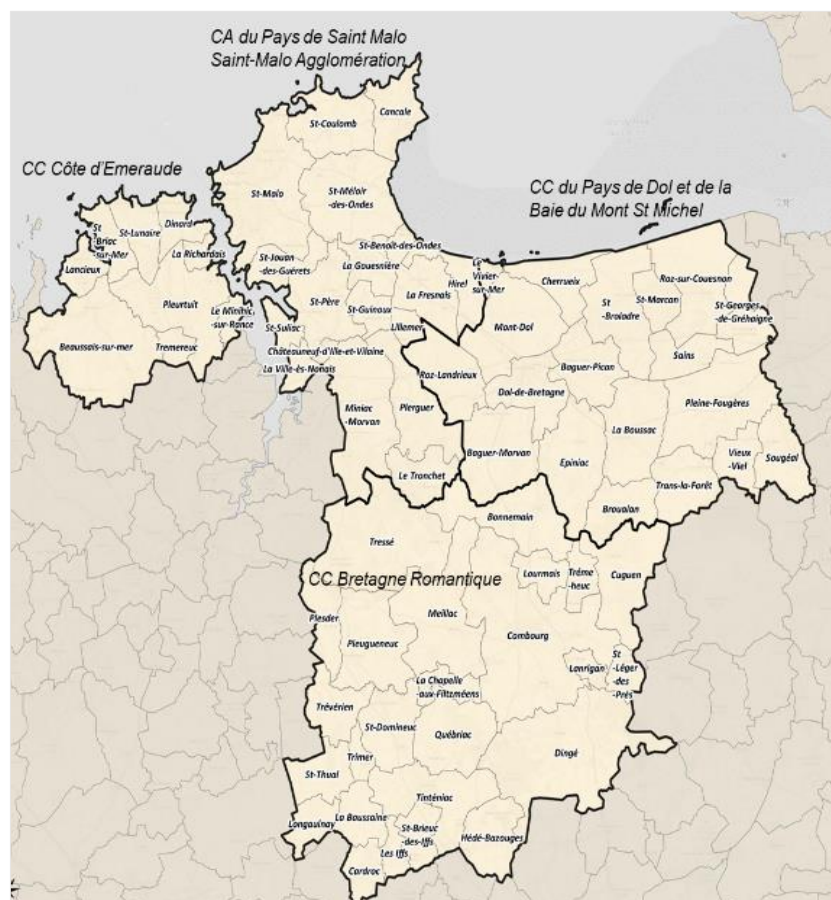
2. Le contexte local

2.1. Présentation du territoire : le Pays de Saint-Malo

Le périmètre géographique du contrat local de santé est celui du territoire du pays de Saint-Malo. Délimité par une bande côtière s'étirant de la Côte d'Emeraude jusqu'aux portes du Mont Saint-Michel, le territoire du pays englobe également les communes situées autour du pôle de Combourg et jusqu'à une vingtaine de kilomètres de Rennes.

Le territoire d'un espace de 1123 km² se compose de 73 communes, elles-mêmes regroupées en 3 Communautés de communes et 1 communauté d'agglomération.

- **La Communauté d'agglomération de Saint-Malo**
83 336 habitants – 18 Communes
- **La Communauté de Communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont-saint-Michel**
23 391 habitants – 19 communes
- **La Communauté de Communes de la Bretagne Romantique**
34 254 habitants – 27 communes
- **La Communauté de Communes de la Côte d'Emeraude**
24 423 habitants – 9 communes



2.2. Caractéristiques géographiques et démographiques

Situé sur le département de l'Ille-et-Vilaine et celui des Côtes-d'Armor, le **Pays de Saint-Malo** est composé de 68 communes (au 1^{er} janvier 2019). Le territoire du Pays de Saint-Malo compte **170 365 habitants** en 2016.

Entre 2010 et 2015, la croissance annuelle de la population est positive (+0,6% par an en moyenne), identique à la croissance de la population bretonne. La croissance de la population présente cependant des disparités au sein du territoire. Elle est en effet plus importante sur le territoire de la **Bretagne Romantique (+ 1,3 % par an)** alors que l'évolution annuelle moyenne est négative sur la ville de Saint Malo (- 0,3 %).

Entre 2010 et 2015, le nombre de personnes âgées de plus de 60 ans a augmenté de 3,3% en moyenne par an, dénotant un **phénomène de gérontocroissance**. Au 1^{er} janvier 2015, le Pays de Saint-Malo compte 32 588 habitants âgés de 60-74 ans et 20 921 habitants âgés de 75 ans ou plus. Le territoire est ainsi particulièrement concerné par le **vieillessement de sa population**: l'indice de vieillesse¹ s'élève à 105,5 contre 77,4 au niveau national. Cette tendance au vieillissement est accentuée notamment par l'**attractivité du littoral pour les retraités, venant s'installer sur le territoire**. L'étude des migrations montre en effet que les retraités représentent 16% des néo résidents, 29,1% des sédentaires et seulement 6,9% des émigrants.

Le Pays de Saint-Malo compte toutefois une part importante de sa population âgée de **20-59 ans**, à savoir **46% de sa population**, alors que la population de 0-19 ans est moins représentée sur le territoire avec une proportion de la population s'élevant à 23%.

Les projections démographiques réalisées par l'INSEE donnent trois scénarios. Le scénario central pose une augmentation de la population générale de **24 %** de 2013 à 2050. La tranche d'âge des **plus de 70 ans** connaîtra la plus grande augmentation de la population. En 2050, selon le scénario central, le Pays de Saint-Malo comptera environ **26 699 personnes âgées de 70 à 79 ans** soit une évolution de **+ 78 %**. De la même façon les personnes âgées de **80 à 89 ans** devraient connaître une évolution de **+102 %**.

2.3. Caractéristiques socio-économiques

Les catégories socio-professionnelles sont une méthode de classement de la population active en catégories sociales selon le statut de la profession exercée, le métier et la qualification. Le ratio CSP+ / CSP- indique le nombre d'actifs occupés « cadres » ou « professions » intermédiaires » par rapport au nombre d'actifs occupés « employés » ou « ouvriers ».

Le Pays de Saint-Malo présente un ratio de CSP + par rapport aux CSP - plus faible (0,66) qu'au niveau départemental (0,86), régional (0,72) et national (0,81). La population de l'agglomération se caractérise par une répartition quasiment identique entre les **professions intermédiaires (10,5%), les employés (13,3%) et les ouvriers (10,4%)**. Seule la population de **cadres et profession intellectuelle supérieure** se retrouve moins représentée, avec seulement **5,1% de la population** (contre 7,3% à l'échelle nationale).

Le taux d'actifs chez les 15-64 ans s'élève à 43,0%. Ce taux est supérieur au taux départemental mais reste inférieur aux taux régional et national. En moyenne le Pays de Saint-Malo affiche **un taux de chômage de 5,0%** bien inférieur au taux français de 13,7% et breton de 12,0%, sensiblement égal au taux départemental. Ces données INSEE, sont issues du recensement et sont fondées sur la déclaration des enquêtés au moment du recensement. Ces données ne sont par conséquent pas comparables aux données de Pôle Emploi.

Concernant les revenus des ménages, le territoire se caractérise par des écarts de revenus marqués selon les communautés de communes : La communauté de communes de Dol et de la Baie du Mont Saint Michel est celle qui affiche **le niveau de revenu le plus faible** avec un revenu médian de 19 352 € en 2015. En revanche, la communauté de communes présentant le niveau de revenus le plus

¹ L'indice de vieillesse est le rapport entre les personnes âgées de plus de 65 ans et les personnes de moins de 20 ans (nombre de personnes âgées de 65 ans et plus, pour 100 personnes âgées de moins de 20 ans).

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo

élevé est la **Côte d'Emeraude** avec un niveau médian de 22 014 €. Ces écarts de revenus sont légèrement plus élevés qu'au niveau régional : le rapport inter-décile² met en évidence des inégalités de revenus s'élevant à 4,2 contre 4,0 en Bretagne.

2.4. Constats épidémiologiques

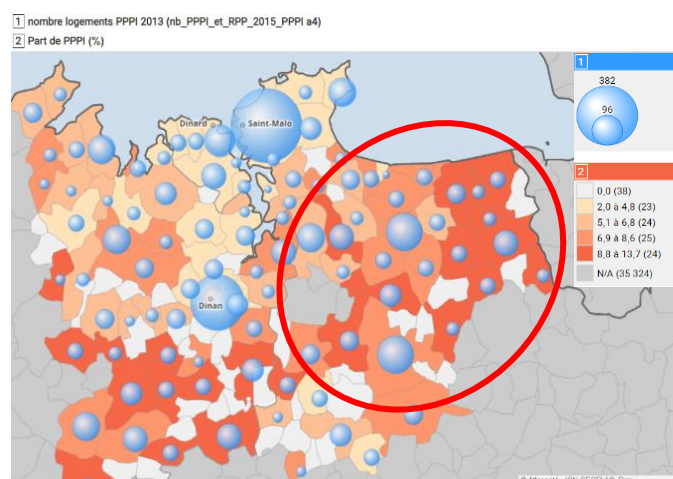
Le Pays de Saint-Malo présente des données d'espérance de vie à la naissance, proches des moyennes régionales et nationales. L'espérance de vie à la naissance pour les hommes en 2015 est de 79,1 ans et de 85,3 ans pour les femmes. Les deux communautés de communes ayant les espérances de vie les plus favorables sont la **Côte d'Emeraude** et le **Pays de Dol et la Baie du Mont Saint Michel**. En effet, pour les hommes comme pour les femmes l'espérance de vie de ces deux communautés de communes est supérieure à l'espérance de vie en France métropolitaine. Inversement, la **communauté d'agglomération de Saint-Malo et la Bretagne Romantique** ont des espérances de vie respectivement de 77,5 et 78,2 pour les hommes, 85 et 82,7 pour les femmes **inférieures aux moyennes bretonnes et nationales**.

Cependant, le taux **de mortalité générale est significativement supérieur de 5% au niveau national**. En ce qui concerne la mortalité prématurée avant 65 ans, le taux de mortalité prématurée avant 65 ans est supérieur de 16% par rapport au niveau national. On observe également une différence entre femmes et hommes avec un taux de mortalité prématurée avant 65 ans supérieur de 22% par rapport au niveau national pour les hommes mais en revanche aucune différence n'est observée pour les femmes entre le Pays de Saint-Malo et le niveau national.

Le **poids des maladies chroniques** s'accroît également dans la population du fait de **l'allongement de la durée de vie** et de l'évolution des modes de vie de la population. L'apparition des maladies chroniques augmente avec l'âge et les hommes ont un risque plus élevé que les femmes. Cependant au niveau du Pays de Saint-Malo, l'indice comparatif de nouvelles admissions en Affection Longue Durée (ALD) est significativement inférieur à la moyenne française (-7%).

2.5. Constats du diagnostic santé environnement

Le Pays de Saint-Malo est marqué par des problématiques d'indignité des logements sur certains secteurs du territoire, soulevant des enjeux d'amélioration de la qualité de l'habitat pour limiter les situations d'inconfort potentiellement risquées pour la santé de la population.



Un besoin de renforcer la surveillance de la qualité de l'air intérieur est identifié compte-tenu notamment du nombre important de communes à potentiel radon de catégorie 3 (gaz radioactif naturel cancérigène).

² Les **rapports inter-déciles** de revenus sont les rapports de la valeur supérieure du neuvième décile (regroupant 10% de personnes ayant le revenu le plus élevé) à celle du premier décile. Ils sont utilisés pour mettre en évidence les disparités (ou écarts) entre les plus riches et les plus pauvres

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo



Catégorie 1 : Les communes à potentiel radon de catégorie 1 sont celles localisées sur les formations géologiques présentant les teneurs en uranium les plus faibles.

Catégorie 2 : Les communes à potentiel radon de catégorie 2 sont celles localisées sur des formations géologiques présentant des teneurs en uranium faibles mais sur lesquelles des facteurs géologiques particuliers peuvent faciliter le transfert du radon vers les bâtiments.

Catégorie 3 : Les communes à potentiel radon de catégorie 3 sont celles qui, sur au moins une partie de leur superficie, présentent des formations géologiques dont les teneurs en uranium sont estimées plus élevées comparativement aux autres formations.

Concernant la qualité des eaux sur le territoire, la réduction de la ressource en eau et notamment due à la sécheresse estivale est un des risques élevés du territoire mis en évidence par le SCoT en 2017. En revanche les données relatives à la qualité des eaux de baignade et de l'eau destinée à la consommation soulignent des résultats favorables au regard des différents indicateurs de qualité.

Des préoccupations relatives à l'accès à une alimentation saine ont été soulevées par les habitants interrogés sur le territoire. Le Pays de Saint-Malo bénéficie d'une couverture de près de 60% de ses communes possédant au moins une exploitation d'agriculture biologique, de plus une réflexion est menée actuellement sur la déclinaison d'un Projet Alimentaire Territorial (PAT) sur l'agglomération de Saint-Malo.

Enfin, concernant la qualité de l'air extérieur, des dépassements de l'objectif de qualité de concentration à l'Ozone sont régulièrement constatés à l'échelle du Pays de Saint-Malo. Les zones littorales sont celles présentant des émissions de polluants les plus fortes. Saint-Malo est ainsi classé en zone sensible pour la qualité de l'air par Air Breizh. Toutefois, le territoire bénéficie de la mise en place de Plans Climat Air Energie Territoriaux (PCAET) validés ou en cours d'écriture, permettant d'identifier les principaux secteurs émetteurs, et des axes de travail pour améliorer la qualité de l'air.

2.6. Les enjeux repérés sur le territoire

2.6.1. L'environnement et le cadre de vie

Le diagnostic territorial du Pays de Saint-Malo a mis en évidence la nécessité de travailler à l'amélioration de la qualité du parc de logements et l'adaptation des logements à la perte d'autonomie. En 2015, le Pays de Saint-Malo compte 25,9 % de ses résidences principales construites avant 1946. Par ailleurs, le vieillissement de la population, notamment sur la partie littorale du territoire, invite à renforcer les mesures d'accompagnement en faveur de l'adaptation des logements à la dépendance et de construction d'un parcours résidentiel cohérent.

En lien avec la qualité du logement, un besoin a été identifié concernant la surveillance de la qualité de l'air intérieur, notamment du fait d'un nombre important de communes à potentiel radon de catégorie 3. Des préoccupations autour de la qualité de l'air extérieur ont également été identifiées par les habitants et acteurs du territoire.

Enfin, les habitants se déclarent également préoccupés par l'accès à une alimentation saine. Ce volet est ainsi le premier sujet d'intérêt exprimé par les habitants, c'est également le premier facteur mis en évidence comme ayant un impact sur la santé. Ce sujet rejoint la question des actions de prévention à mener en faveur de la promotion d'une alimentation saine et équilibrée et d'un environnement favorable à la pratique d'une activité physique.

2.6.2. Le « vivre ensemble » et le renforcement des liens de proximité

Le territoire du Pays de Saint-Malo se caractérise par un nombre important de personnes potentiellement isolées et vulnérables. On compte ainsi une part de ménages composés de personnes seules supérieure au taux départementaux, régionaux et nationaux (ex : Saint-Malo Agglomération compte un peu plus de 40 % de ménages composés de personnes seules). Près de 13 % de familles monoparentales sont présentes sur le territoire et ce nombre ne cesse d'augmenter : parmi les nouveaux habitants installés sur le territoire du Pays, 9 % sont des familles monoparentales.

Le diagnostic territorial fait également état de situations de personnes vulnérables isolées notamment les personnes âgées et personnes handicapées, plus sujettes aux situations de violences/maltraitances. La question de la lutte contre les violences intrafamiliales est un sujet investi depuis plusieurs années au niveau du département d'Ille-et-Vilaine et du territoire du Pays de Saint-Malo face à des cas croissants de violences intrafamiliales observés sur une partie du territoire (aussi bien concernant les enfants que les adultes).

2.6.3. La prévention et l'éducation à la santé

Une surmortalité liée à la consommation d'alcool est clairement identifiée sur le territoire, soulevant un réel besoin de poursuivre les actions de prévention des addictions recouvrant à la fois les addictions avec et sans substance et également la question de la réduction des risques. Le développement des actions de prévention en direction des adolescents et des plus jeunes a ainsi été mis en avant par les acteurs du territoire.

De manière plus générale, la prévention et la promotion de la santé est également identifiée comme un volet à renforcer, du fait notamment d'indicateurs comparatifs de mortalité très significativement supérieurs sur le Pays de Saint-Malo. Ce travail passe par la mise en place d'actions dédiées au développement des compétences psychosociales, dès le plus jeune âge.

En matière de prévention médicalisée, le territoire est doté de dispositifs et d'espaces essentiellement localisés sur Saint-Malo. Les faibles taux de recours aux dépistages organisés des cancers et la méconnaissance des dispositifs de dépistage des maladies infectieuses notamment, rend nécessaire le renforcement des actions avancées et mobiles pour aller-vers les publics cibles.

Au-delà de la prévention médicalisée, les acteurs de terrain ont mis en évidence leur intérêt pour le renforcement d'actions de prévention et d'éducation à la santé permettant l'adoption de comportements favorables à la santé (alimentation, pratique d'une activité physique, hygiène buccodentaire).

2.6.4. L'accès aux soins et l'organisation des soins de premier et de second recours

Le Pays de Saint-Malo présente une offre de soins de premier recours inégalement répartie sur le territoire soulevant la question de l'accessibilité aux soins (mobilité des personnes, développement de l'aller-vers les personnes éloignées du soin).

Malgré des densités de professionnels de santé de premier recours légèrement supérieures au niveau national, les données de démographie médicale font état d'un vieillissement des médecins généralistes (24,1 % des médecins généralistes du territoire sont âgés de plus de 60 ans) et soulève la question des départs à la retraite à anticiper.

Les professionnels de santé du territoire font également état d'inégalités d'accès aux soins, en particulier concernant certains publics vulnérables (freins financiers ou administratifs; isolement et difficultés de mobilité). Ces difficultés d'accès aux soins sont d'autant plus exacerbées pour les personnes âgées, personnes en situation de handicap ou en perte d'autonomie, pour lesquelles les difficultés de mobilité vers les soins sont accrues.

Enfin, la question de la coordination des soins sur le territoire apparaît comme indispensable. Des articulations sont à renforcer entre la ville et l'hôpital; entre le soin somatique / le médico-social / le social / la psychiatrie, afin d'assurer une continuité des soins dans le cadre du parcours du patient.

2.6.5. L'interconnaissance et la coordination des acteurs

Les échanges avec les acteurs du territoire (professionnels de santé, professionnels du secteur social et médico-social, élus) ont fait ressortir un besoin de renforcer l'interconnaissance des acteurs.

La superposition des espaces de coordination est à limiter et nécessite l'émergence d'articulations avec l'existante à l'échelle du territoire; et avec les démarches développées à l'échelle départementale (par exemple dans le champ de la santé mentale – mise en place du PTSM / évolution du projet de la MDA).

Enfin, dans un souci d'amélioration de la promotion de la santé à l'échelle locale, des relais, au niveau des EPCI et des communes, sur les questions de santé devront être mieux structurés pour assurer une plus grande visibilité des enjeux de santé au niveau local (aussi bien pour les professionnels du territoire, que pour la population).

Ainsi, les objectifs définis dans le présent Contrat Local de Santé visent à répondre aux enjeux saillants mis en lumière dans le diagnostic.

3. L'articulation du CLS avec les politiques publiques portées par les signataires du contrat

3.1. Les priorités des signataires

3.1.1. Les priorités de l'Agence régionale de santé

Le projet régional de santé adopté le 29 juin 2018 fait reposer la politique de santé bretonne sur sept orientations stratégiques :

- Prévenir les atteintes prématurées à la santé et à la qualité de vie ;
- Garantir l'accès à une offre de santé adaptée et de qualité au plus près du domicile ;
- Faciliter les parcours de soins, de santé et de vie par une organisation plus coordonnée ;
- Renforcer la qualité et la pertinence des prises en charge ;
- Développer la performance et l'innovation du système de santé ;
- Mieux préparer le système de santé aux événements exceptionnels ;
- Construire et mettre en œuvre ensemble la politique de santé régionale.

L'Agence régionale de santé a souhaité cibler prioritairement les objectifs du PRS 2 pouvant trouver une mise en œuvre partenariale au sein des territoires via les CLS.

Sont retenus **4 axes stratégiques reflétant les priorités du PRS 2 et prenant en compte un objectif transversal de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé** :

- **Promotion de la santé** : actions de prévention et de promotion de la santé sur les déterminants de santé individuels et collectifs (dont santé-environnement) ;
- **Accès aux soins de premier recours** et développement de l'exercice coordonné ;
- **Populations vulnérables et leurs aidants** : accès aux accompagnements et aux soins, accès aux droits et place dans la cité, inclusion, coordination des soins et des parcours ;
- **Innovation et participation citoyenne** : action(s) dont le contenu et la mise en œuvre seront, sur la durée du CLS, définis et réalisés avec la participation directe des habitants.

Du fait de la combinaison fréquente de différents déterminants de santé, dont l'environnement, les objectifs du PRS s'inscrivent également dans le cadre du Programme régional santé environnement 2017-2021. Celui-ci, signé le 4 juillet 2017, donne la priorité aux actions engagées à l'échelle des territoires. **La réduction des inégalités sociales, environnementales et territoriales de santé ainsi que l'amélioration de la visibilité et la territorialisation des initiatives sont les nouvelles ambitions portées par le PRSE3.**

Pour des questions de clarification des rôles, la coordination des soins et des parcours peut faire l'objet d'actions dans un CLS, en cohérence avec les dispositifs développés sur les territoires et leurs feuilles de route (MAIA, MDPH, PTSM, CPTS, PTA...). Un CLS n'a en effet pas vocation à installer ses propres instances de régulation des parcours qui doublonneraient avec les dispositifs territoriaux existants. De plus, il n'a pas vocation à définir des objectifs « internes » aux établissements : performance, pertinence, qualité, sécurité... ; ni des objectifs de programmation de l'offre sanitaire et médico-sociale.

3.1.2. Les priorités des communautés du Pays de Saint-Malo

Le Pays de Saint-Malo, avec l'ensemble de ses acteurs, s'est investi depuis plusieurs années dans une dynamique de santé avec une réelle prise en compte des préoccupations autour de la thématique santé. Il est doté depuis 2004, d'un dispositif d'Animation territoriale de Santé, qui contribue au développement d'un territoire, en impliquant les acteurs du sanitaire, médico-social et social mais aussi les élus, les bénévoles et la population dans le champ de la prévention et promotion de la santé.

Afin de conforter la dynamique engagée sur le territoire et d'améliorer les réponses en matière de santé de la population, la mise en œuvre d'un contrat local de santé est apparue comme l'outil indispensable pour formaliser une stratégie commune sur l'ensemble du territoire.

Compte-tenu de l'organisation et des collaborations existantes entre le PETR du Pays de Saint-Malo et Dinan Agglomération, l'élaboration du CLS du pays de Saint-Malo s'est faite en coordination avec la démarche de Dinan agglomération sur la base d'une même ingénierie pour favoriser les passerelles entre les deux CLS.

3.2. L'articulation avec la politique de la ville

Les priorités définies dans le Contrat Local de Santé s'inscrivent en cohérence avec celles du Contrat de Ville 2015-2020 de Saint-Malo Agglomération, prorogé jusqu'en 2022.

Les orientations du Contrat Local de santé et les actions associées seront déclinées, pour tout ou partie, au niveau des quartiers prioritaires au titre de la politique de la ville, situés à Saint-Malo.

Cette déclinaison sera assurée notamment dans le cadre de l'Atelier Santé Ville, qui bénéficiera d'un temps d'animation et de coordination dédié.

Seront notamment déclinées, à l'échelle du territoire politique de la ville :

- L'animation de temps de sensibilisation sur la qualité de l'air (*Axe 1 – fiche 3*)
- Le développement d'interventions visant à promouvoir les compétences psychosociales chez les plus jeunes en milieu scolaire (*Axe 3 – fiche 8*)
- Le développement de « l'aller-vers » les publics ayant moins recours aux dépistages organisés des cancers (*Axe 3 – fiche 11*)
- La sensibilisation au brossage de dents dans les écoles (*Axe 3 – fiche 15*)
- Le renforcement des actions visant à accompagner vers le soin les personnes en situation de précarité (*Axe 4 – fiche 18*)

3.3. L'articulation avec le Conseil Local de Santé Mentale

Les enjeux et problématiques mises en lumière dans le cadre de la démarche d'élaboration du Contrat Local de Santé dans le champ de la santé mentale, devront trouver des réponses au travers des actions définies et pilotées par le Conseil Local en Santé Mentale (CLSM).

Le CLSM, avec l'appui d'un temps de coordination dédié, aura ainsi la charge de :

- Définir un programme d'actions opérationnel dans le champ de la santé mentale, en articulation avec les orientations du Projet Territorial de santé mentale d'Ille-et-Vilaine et avec les besoins du territoire
- Assurer une animation et un suivi de ce programme dans le cadre du CLSM

Ce programme d'actions reprendra notamment les orientations suivantes :

- Développement d'une culture commune par la formation et la sensibilisation des acteurs du territoire et de la population
- Coordonner les acteurs pour limiter les ruptures de parcours
- Favoriser l'inclusion des personnes souffrant de troubles psy dans la Cité
- Mieux impliquer les usagers dans les accompagnements
- Renforcer la prévention du suicide, le repérage et la prévention des situations de crise
- Renforcer les réponses de proximité concernant l'accueil, l'écoute et l'orientation des jeunes du territoire et de leurs parents, en lien avec le projet de la MDA.

4. Le Contrat Local de Santé

Article 1 : Le périmètre géographique du Contrat Local de Santé

Le présent contrat couvre l'ensemble des Communautés du Pays de Saint-Malo.

Article 2 : Les objectifs du Contrat Local de Santé

Le CLS des communautés du Pays de Saint-Malo a pour finalité la réduction des inégalités territoriales, sociales et environnementales de santé.

Le CLS répond également à plusieurs objectifs transversaux :

1. Favoriser **l'interconnaissance et la lisibilité de l'existant**
2. Développer une dynamique de travail **intersectoriel** au niveau institutionnel et opérationnel
3. Améliorer **la prise en compte de la santé dans les politiques locales**
4. Renforcer les **compétences des acteurs**
5. Favoriser **l'implication et la participation des citoyens**
6. Favoriser **l'innovation / expérimenter**

Article 3 : Les signataires du Contrat Local de Santé

Le présent contrat est conclu entre :

- ▶ L'Agence régionale de santé de Bretagne,
- ▶ Le Pays de Saint-Malo,
- ▶ La Communauté de Communes Bretagne Romantique,
- ▶ La Communauté de Communes Côte d'Emeraude,
- ▶ La Communauté de Communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel,
- ▶ La Communauté d'Agglomération de Saint-Malo,
- ▶ La Région Bretagne,
- ▶ Le Département d'Ille-et-Vilaine,
- ▶ La Sous-préfecture,
- ▶ La CARSAT Bretagne,
- ▶ La Caisse Primaire d'Assurance Maladie,
- ▶ La Mutualité Sociale Agricole,
- ▶ L'Inspection Académique d'Ille-et-Vilaine,
- ▶ La direction diocésaine de l'enseignement catholique.

Vu le Code de la Santé Publique, notamment les articles L. 1434-2, L. 1434-17, L.1435-1 ;

Vu l'arrêté en date du 29 juin 2018 portant adoption du Projet Régional de Santé (PRS) de Bretagne ;

Article 4 : Les axes stratégiques et les actions du Contrat Local de Santé

Les axes stratégiques de santé traités dans le CLS des communautés du Pays de Saint-Malo se déclinent en plusieurs axes thématiques de manière à répondre aux besoins prioritaires de santé identifiés sur le territoire.

Quatre axes thématiques

Les signataires du présent contrat s'engagent à mettre en œuvre sur le territoire du Pays de Saint-Malo des actions en faveur de la santé des habitants, s'inscrivant dans les axes suivants :

AXE 1 : Promouvoir un environnement favorable à la santé

Les actions inscrites dans cet axe visent à :

- ▶ Favoriser l'adaptation des logements aux personnes en situation de handicap et aux personnes âgées en perte d'autonomie
- ▶ Accompagner la population dans l'accession à un logement adapté et de qualité
- ▶ Favoriser l'accès à un environnement extérieur favorable à la santé
- ▶ Sensibiliser les professionnels et le grand public aux enjeux de santé-environnement et notamment la qualité de l'air (intérieur/extérieur)

AXE 2 : Contribuer au « vivre ensemble » et au renforcement des liens de proximité

Les actions inscrites dans cet axe visent à :

- ▶ Faciliter le repérage des situations d'isolement et de fragilité
- ▶ Favoriser le repérage, l'orientation et la prise en charge des personnes victimes de violences
- ▶ Améliorer l'accompagnement des aidants non professionnels

AXE 3 : Agir pour des comportements favorables à la santé

Les actions inscrites dans cet axe visent à :

- ▶ Développer les compétences psycho-sociales chez les plus jeunes
- ▶ Renforcer le recours à la vaccination et aux dépistages des cancers
- ▶ Prévenir les addictions en particulier chez les jeunes
- ▶ Encourager les comportements favorables à la santé sur le territoire

AXE 4 : Renforcer l'accès aux soins sur le territoire, notamment pour les personnes vulnérables

Les actions inscrites dans cet axe visent à :

- ▶ Faciliter l'aller-vers les personnes éloignées du soin et renforcer l'accès aux soins des personnes en situation de précarité
- ▶ Favoriser l'attractivité du territoire et accompagner l'installation de nouveaux professionnels de santé
- ▶ Renforcer les coopérations entre professionnels de santé au service d'un parcours de soins sans rupture
- ▶ Améliorer la coopération et la communication entre les professionnels de santé de ville, et les professionnels de santé exerçant en établissement

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo

Volet socle

En complément de ces quatre axes, des actions transversales seront prévues, visant à renforcer l'interconnaissance, la coordination et la montée en compétences des acteurs intervenant dans le champ de la santé. Ces actions contribuent de manière transversale à asseoir le « socle » du Contrat Local de santé, sur lequel repose le plan d'actions.

Des interventions pourront être menées en commun avec Dinan Agglomération, étant données la convergence de certaines problématiques et la mobilisation de partenaires communs aux deux territoires.

Tableau récapitulatif des actions

| Volet socle : Sensibilisation des acteurs, interconnaissance, formation, communication | | |
|--|---|------|
| Fiche A | Mettre en place des temps de sensibilisation et d'information à destination des élus du territoire (élus du Pays, élus communautaires ou communaux) | PETR |
| Fiche B | Renforcer l'accès aux données et à la documentation en santé | PETR |
| Fiche C | Renforcer la communication autour des actions du CLS et des problématiques de santé sur le territoire | PETR |
| Fiche D | Favoriser la mise en réseau des acteurs dans le cadre du CLS | PETR |

| AXE 1 : Promouvoir un environnement favorable à la santé | | |
|--|---|-------------------|
| Fiche 1 | Mettre en place un "forum habitat" à destination des personnes âgées et des personnes en situation de handicap et de leurs aidants | CARSAT-Inter-CLIC |
| Fiche 2 | Former les acteurs intervenants auprès des enfants et jeunes enfants sur les sujets d'amélioration de la qualité de l'air intérieur | PETR |
| Fiche 3 | Mieux informer les habitants sur les outils d'observation et de veille existants sur la qualité de l'air et sur le risque radon | PETR |

| AXE 2 : Contribuer au « vivre ensemble » et au renforcement des liens de proximité | | |
|--|---|------------------------------|
| Fiche 4 | Coordonner les actions et les outils déployés sur le territoire en faveur du repérage de la fragilité | MAIA (puis DAC) |
| Fiche 5 | Informier et sensibiliser au niveau de chaque commune un binôme élu/ agent pour être en capacité de jouer le rôle de relais entre l'usager et les professionnels de l'orientation social et santé | PETR – Conseil départemental |
| Fiche 6 | Mettre en place une instance politique et institutionnelle sur la thématique de la lutte contre les violences | PETR |
| Fiche 7 | Organiser un « Village des aidants » permettant d'accompagner les aidants non professionnels dans l'accès aux ressources du territoire | Inter-CLIC |

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo

| AXE 3 : Agir pour des comportements favorables à la santé | | |
|--|---|--|
| Fiche 8 | Accompagner le développement d'interventions visant à promouvoir les compétences psychosociales | CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel |
| Fiche 9 | Définir et mettre en œuvre un programme de prévention des addictions auprès des enfants et des jeunes en mobilisant notamment les étudiants en service sanitaire | PETR-ARS |
| Fiche 10 | Assurer le déploiement territorial des missions de la CJC | Centre Hospitalier de Saint-Malo |
| Fiche 11 | Mettre en place une action d'aller-vers visant à toucher les publics ayant moins recours aux dépistages organisés des cancers | ARS – CPAM – CRCDC |
| Fiche 12 | Mobiliser les professionnels de santé de premier recours pour améliorer la couverture vaccinale hépatite B et papillomavirus en lien avec la Semaine européenne de la vaccination | Mission vaccination du département - ARS |
| Fiche 13 | Définir un programme d'actions coordonnées dans le champ de l'alimentation et la promotion d'une activité physique | Maison de la nutrition - Conseil départemental |
| Fiche 14 | Accompagner sur le territoire la mise en place d'un temps fort autour de la santé sexuelle | PETR |
| Fiche 15 | Sensibiliser au brossage de dents dans les écoles du territoire | PETR - DSDEN |

| AXE 4 : Renforcer l'accès aux soins sur le territoire, notamment pour les personnes vulnérables | | |
|--|--|--------------------------------------|
| Fiche 16 | Mettre en place une action expérimentale pour favoriser l'accès aux soins buccodentaires pour les personnes âgées, les personnes en situation de handicap ou les personnes en grande vulnérabilité | PETR |
| Fiche 17 | Mettre en place des temps d'information et d'interconnaissance pour les acteurs du soin, à domicile ou en établissement (santé et médico-social) | MAIA (puis DAC) |
| Fiche 18 | Poursuivre et renforcer les actions visant à accompagner vers le soin les personnes en situation de précarité | PETR, CPAM, MSA, Ville de Saint-Malo |
| Fiche 19 | Elaborer un schéma d'organisation des dispositifs passerelle à l'intention des personnes démunies et éloignées des dispositifs de santé | ARS - CPAM |
| Fiche 20 | Coordonner les interventions communales / intercommunales en faveur de l'installation des professionnels de santé et favoriser leur implication dans les projets locaux | ARS – PETR |

Article 5 : Les acteurs et dispositifs associés au Contrat Local de Santé

- ▶ la coordination du Conseil Local en Santé mentale ;
- ▶ le temps de référent santé-précarité, intervenant sur la ville de Saint-Malo ;
- ▶ l'Atelier Santé Ville, intervenant au sein des quartiers prioritaires du territoire ;
- ▶ les professionnels de santé, professionnels médico-sociaux et professionnels sociaux ;
- ▶ les établissements et services de santé, établissements et services médico-sociaux présents sur le territoire ;
- ▶ le Conseil territorial de santé Saint Malo / Dinan
- ▶ les services des communes du Pays de Saint-Malo ;
- ▶ Dinan Agglomération, territoire voisin du Pays de Saint-Malo et appartenant au même territoire de santé ;
- ▶ les acteurs ressources et structures expertes locales ou régionales : ORS-Bretagne, IREPS, Centre régional de coordination des dépistages des cancers, Maison de la nutrition, Pôle régional de coordination en santé sexuelle
- ▶ les opérateurs de terrain participant à la mise en œuvre des actions du Contrat Local de Santé.

Seront également associés au Contrat Local de Santé, les instances et dispositifs en cours de mise en place sur le territoire : le Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC), les Communauté Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS).

Les fiches-actions du contrat local de santé précisent les engagements des signataires et partenaires sur la durée du contrat.

Article 6 : Le pilotage et l'organisation du suivi du Contrat Local de Santé

Le Contrat Local de Santé bénéficiera d'un temps dédié à l'animation du dispositif de pilotage et à la coordination des interventions des différentes parties-prenantes mobilisées dans le cadre du Contrat :

La gouvernance du Contrat sera structurée autour :

D'un **comité technique**, en charge du suivi technique et opérationnel des actions prévues au Contrat et de la préparation des réunions du comité de pilotage. Ce comité technique sera réuni autant que de besoin. Il associera :

- ▶ La chargée de mission CLS au niveau de la délégation départementale de l'ARS
- ▶ L'animatrice du CLS au niveau du PETR
- ▶ Le référent santé-précarité
- ▶ L'Animateur Atelier Santé Ville
- ▶ Le coordonnateur du CLSM
- ▶ Des personnes référentes identifiées au sein des 4 EPCI
- ▶ Des représentants des partenaires de terrain pilotes des actions du CLS pourront être associés en fonction des besoins.

D'un **comité de pilotage du CLS** : co-présidé par la délégation départementale de l'ARS et un élu représentant du PETR, le comité de pilotage est l'instance de décision chargée de valider les éléments de bilans et les ajustements possibles au contrat et aux fiches-actions.

Il valide les propositions d'avenants avant signature. Il effectue l'articulation avec les cadres de travail spécifiques des contractants. Il est composé des signataires du contrat et associe également des représentants des principaux partenaires pilotes d'actions.

La composition du comité de pilotage pourra évoluer en fonction des thématiques abordées et être élargie à d'autres membres en tant que de besoin. Le COPIL effectue le suivi du contrat local de santé ainsi que son évaluation et est à ce titre, responsable du déroulement de ses actions. Le comité de pilotage sera réuni une fois par an.

Article 7 : Modalités de suivi et d'évaluation du Contrat Local de Santé

Le présent contrat fait l'objet d'un suivi annuel par le comité de pilotage. Ce suivi est préparé par le comité technique.

Le présent contrat fera l'objet d'une évaluation finale qui débutera durant la dernière année de validité. L'opportunité d'un renouvellement sera examinée par le COPIL au regard des résultats de cette évaluation.

L'évaluation portera sur deux niveaux :

1. **L'évaluation du programme d'actions du CLS** : ce volet concerne l'évaluation de la mise en œuvre et des effets de chaque action du programme. Il s'appuiera sur des remontées annuelles de la part des pilotes, via les fiches-bilans définies ;
2. **L'évaluation du Contrat Local de santé en tant que dispositif** : ce volet questionnera ainsi le niveau d'atteinte des objectifs transversaux du CLS (objectifs définis dans l'article 2 du présent contrat). Ce deuxième niveau d'évaluation interviendra durant la dernière année du Contrat, en 2024, et permettra de préparer le renouvellement du Contrat. L'évaluation du Contrat en tant que dispositif sera structurée autour de trois grandes questions :
 - En quoi le déploiement du Contrat local de santé contribue-t-il à l'évolution des pratiques des professionnels du territoire ?
 - Dans quelle mesure le CLS favorise-t-il le décroisement et le travail intersectoriel ?
 - Dans quelle mesure le CLS constitue-t-il un cadre favorable à l'expérimentation et la participation citoyenne ?

La démarche d'évaluation et la méthodologie définie fait l'objet d'une annexe dédiée.

Article 8 : La durée de validité du Contrat Local de Santé

Le CLS prend effet à la date de sa signature pour une durée de 5 ans (2020-2024).

Au cours de sa période de validité, le Contrat Local de Santé peut être modifié par voie d'avenant à la demande de l'une ou l'autre des parties.

5. Signatures

A La Richardais, le 14 janvier 2020

| | |
|---|---|
| Pour le Pays de Saint-Malo, M. Claude RENOULT Président de Saint-Malo Agglomération | Pour l'Agence régionale de santé de Bretagne, M. Stéphane MULLIEZ Directeur ARS Bretagne |
| Pour le Conseil régional de Bretagne, M. Loïc CHESNAIS-GIRARD, Président du Conseil Régional | Pour le Département d'Ille-et-Vilaine, M. Jean-Luc CHENUT, Président du Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine |
| Pour la Communauté d'Agglomération de Saint-Malo, M. Claude RENOULT, Président de Saint-Malo Agglomération | Pour la Communauté de Communes Bretagne Romantique, M. André LEFEUVRE, Président de la Communauté de Communes de la Bretagne Romantique |

Contrat Local de Santé des communautés du Pays de Saint-Malo

| | |
|--|--|
| Pour la Communauté de Communes Côte d'Émeraude, M. Alain LAUNAY, Président de la Communauté de Communes de la Côte d'Émeraude | Pour la Communauté de Communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel, M. Denis RAPINEL, Président de la Communauté de Communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel |
| Pour la Sous-préfecture, M. Vincent LAGOGUEY Sous-préfet | Pour la CARSAT Bretagne, M. JALADEAU, Directeur de la CARSAT Bretagne et M. LEROUX, Président |
| Pour la Caisse Primaire d'Assurance Maladie, Mme Claudine QUERIC, directrice de la CPAM d'Ille-et-Vilaine | Pour la Mutualité Sociale Agricole, M. Michel FOUERE, Délégué MSA Portes de Bretagne |
| Pour l'Inspection Académique d'Ille-et-Vilaine, M Christian Wilhelm Inspecteur d'académie, directeur académique des Services Départementaux de l'Éducation nationale | Pour la direction diocésaine de l'enseignement catholique PO/ Michel PELLE, directeur diocésain M. Vincent QUIBEL Adjoint chargé des collèges et lycées |

6. Annexes

Annexe 1 : Les fiches actions du Contrat Local de Santé

Annexe 2 : Les modalités d'évaluation

Annexe 3 : Calendrier envisagé pour la mise en œuvre des actions

Annexe 4 : Périmètre géographique du Contrat Local de Santé
(Carte du territoire et liste des communes concernées)

Annexe 5 : Glossaire

Annexe 1 : Fiches actions du CLS des communautés du Pays de St-Malo

| | |
|--|-----------|
| SOCLE DU CONTRAT LOCAL DE SANTE | 3 |
| FICHE A : METTRE EN PLACE DES TEMPS DE SENSIBILISATION ET D'INFORMATION A DESTINATION DES ELUS DU TERRITOIRE (ELUS DU PAYS, ELUS COMMUNAUTAIRES OU COMMUNAUX)..... | 3 |
| FICHE B : RENFORCER L'ACCES AUX DONNEES ET A LA DOCUMENTATION EN SANTE..... | 6 |
| FICHE C : RENFORCER LA COMMUNICATION AUTOUR DES ACTIONS DU CLS ET DES PROBLEMATIQUES DE SANTE SUR LE TERRITOIRE | 9 |
| FICHE D : FAVORISER LA MISE EN RESEAU DES ACTEURS DANS LE CADRE DU CLS | 12 |
| AXE 1 : PROMOUVOIR UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE A LA SANTE..... | 14 |
| FICHE 1 : METTRE EN PLACE UN "FORUM HABITAT" A DESTINATION DES PERSONNES AGEES ET DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP ET DE LEURS AIDANTS | 14 |
| FICHE 2 : FORMER LES ACTEURS INTERVENANTS AUPRES DES ENFANTS ET JEUNES ENFANTS SUR LES SUJETS D'AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'AIR INTERIEUR | 18 |
| FICHE 3 : MIEUX INFORMER LES HABITANTS SUR LES OUTILS D'OBSERVATION ET DE VEILLE EXISTANTS SUR LA QUALITE DE L'AIR ET SUR LE RISQUE RADON | 21 |
| AXE 2 : CONTRIBUER AU « VIVRE ENSEMBLE » ET AU RENFORCEMENT DES LIENS DE PROXIMITE .. | 24 |
| FICHE 4 : COORDONNER LES ACTIONS ET LES OUTILS DEPOSES SUR LE TERRITOIRE EN FAVEUR DU REPERAGE DE LA FRAGILITE..... | 24 |
| FICHE 5 : INFORMER ET SENSIBILISER AU NIVEAU DE CHAQUE COMMUNE UN BINOME ELU/ AGENT POUR ETRE EN CAPACITE DE JOUER LE ROLE DE RELAIS ENTRE L'USAGER ET LES PROFESSIONNELS DE L'ORIENTATION SOCIAL ET SANTE . | 27 |
| FICHE 6 : METTRE EN PLACE UNE INSTANCE POLITIQUE ET INSTITUTIONNELLE SUR LA THEMATIQUE DE LA LUTTE CONTRE LES VIOLENCES | 30 |
| FICHE 7 : ORGANISER UN « VILLAGE DES AIDANTS » PERMETTANT D'ACCOMPAGNER LES AIDANTS NON PROFESSIONNELS DANS L'ACCES AUX RESSOURCES DU TERRITOIRE | 33 |
| AXE 3 : AGIR POUR DES COMPORTEMENTS FAVORABLES A LA SANTE..... | 36 |
| FICHE 8 : ACCOMPAGNER LE DEVELOPPEMENT D'INTERVENTIONS VISANT A PROMOUVOIR LES COMPETENCES PSYCHOSOCIALES | 36 |
| FICHE 9 : DEFINIR ET METTRE EN ŒUVRE UN PROGRAMME DE PREVENTION DES ADDICTIONS AUPRES DES ENFANTS ET DES JEUNES EN MOBILISANT NOTAMMENT LES ETUDIANTS EN SERVICE SANITAIRE | 40 |
| FICHE 10 : ASSURER LE DEPLOIEMENT TERRITORIAL DES MISSIONS DE LA CJC | 43 |
| FICHE 11 : METTRE EN PLACE UNE ACTION D'ALLER-VERS VISANT A TOUCHER LES PUBLICS AYANT MOINS RECOURS AUX DEPISTAGES ORGANISES DES CANCERS..... | 46 |
| FICHE 12 : MOBILISER LES PROFESSIONNELS DE SANTE DE PREMIER RECOURS POUR AMELIORER LA COUVERTURE VACCINALE HEPATITE B ET PAPILLOMAVIRUS EN LIEN AVEC LA SEMAINE EUROPEENNE DE LA VACCINATION | 48 |
| FICHE 13 : DEFINIR UN PROGRAMME D'ACTIONS COORDONNEES DANS LE CHAMP DE L'ALIMENTATION ET LA PROMOTION D'UNE ACTIVITE PHYSIQUE | 51 |
| FICHE 14 : ACCOMPAGNER SUR LE TERRITOIRE LA MISE EN PLACE D'UN TEMPS FORT AUTOUR DE LA SANTE SEXUELLE... | 54 |
| FICHE 15 : SENSIBILISER AU BROSSAGE DE DENTS DANS LES ECOLES DU TERRITOIRE..... | 57 |
| AXE 4 : RENFORCER L'ACCES AUX SOINS SUR LE TERRITOIRE, NOTAMMENT POUR LES PERSONNES VULNERABLES | 60 |
| FICHE 16 : METTRE EN PLACE UNE ACTION EXPERIMENTALE POUR FAVORISER L'ACCES AUX SOINS BUCCODENTAIRES POUR LES PERSONNES AGEES, LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP OU LES PERSONNES EN GRANDE VULNERABILITE .. | 60 |
| FICHE 17 : METTRE EN PLACE DES TEMPS D'INFORMATION ET D'INTERCONNAISSANCE POUR LES ACTEURS DU SOIN, A DOMICILE OU EN ETABLISSEMENT (SANTE ET MEDICO-SOCIAL) | 63 |
| FICHE 18 : POURSUIVRE ET RENFORCER LES ACTIONS VISANT A ACCOMPAGNER VERS LE SOIN LES PERSONNES EN SITUATION DE PRECARITE | 66 |
| FICHE 19 : ELABORER UN SCHEMA D'ORGANISATION DES DISPOSITIFS PASSERELLE A L'INTENTION DES PERSONNES DEMUNIES ET ELOIGNEES DES DISPOSITIFS DE SANTE | 70 |
| FICHE 20 : COORDONNER LES INTERVENTIONS COMMUNALES / INTERCOMMUNALES EN FAVEUR DE L'INSTALLATION DES PROFESSIONNELS DE SANTE ET FAVORISER LEUR IMPLICATION DANS LES PROJETS LOCAUX..... | 73 |

Socle du Contrat Local de Santé

Fiche A : Mettre en place des temps de sensibilisation et d'information à destination des élus du territoire (élus du Pays, élus communautaires ou communaux)

| | |
|-----------------------------------|---|
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la connaissance des élus autour des problématiques liées à la santé et les liens avec leurs compétences • Favoriser la prise en compte des problématiques de santé au niveau local • Favoriser l'appropriation des enjeux du CLS par les élus |
| Modalités opérationnelles | <p>Définir un programme pluriannuel de formations destiné aux élus du territoire mobilisant différents intervenants / experts et permettant de couvrir les questions de santé / environnement ; promotion de la santé / déterminants de santé :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 La qualité de l'air intérieur : les obligations et les leviers d'actions des élus locaux 2 Les liens entre aménagement et santé : la promotion d'un environnement favorable à la santé 3 Adéquation des logements aux personnes en situation de handicap et aux personnes en perte d'autonomie 4 Les compétences psychosociales : définition du concept et des approches en prévention et promotion de la santé 5 Les leviers des communes et EPCI pour intervenir dans le champ de la nutrition et de la promotion d'une activité physique 6 L'organisation territoriale de l'offre de soin <p>Des articulations seront à prévoir avec les actions de formation / sensibilisation prévues au titre du CLSM, notamment celles qui seront mises en place autour de la gestion des situations de crise et des urgences psychiatriques ; ainsi que la formation en santé environnement (incluant air intérieur et aménagement) en ligne mise en place par l'EHESP et qui sera déployée en 2020 par la Région Bretagne</p> <p>Calendrier et fréquences : démarrage envisageable à partir de l'automne 2020 (suite aux élections) ; à prévoir sur les deux premières années du CLS, fréquence à définir selon le nombre d'inscrits et la disponibilité des partenaires.</p> |

| | | | |
|--------------------------|---|--|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|---|--|--|

| | |
|-------------------------------|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input checked="" type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|--|

| Modalités d'intervention | | | |
|--|--|--|---|
| Partenaires mobilisés | IREPS Union Régionale des Centres Permanents d'Initiatives pour l'Environnement (URCPIE) ARS Conseil régional EHESP ORS-B Maison de la nutrition | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input checked="" type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : Interventions de structures / acteurs experts pour animer les temps de sensibilisation | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ Budget prévisionnel : A définir |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : CLSM | | |

| | |
|--------------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input type="checkbox"/> 2023 <input type="checkbox"/> 2024 |
|--------------------------------|--|

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ nombre de personnes présentes à chaque session de formation proposée ▪ représentativité des différents territoires au sein de ces sessions ▪ utilité des formations du point de vue des participants |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Questionnaire de satisfaction |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

Fiche B : Renforcer l'accès aux données et à la documentation en santé

| | | | | |
|---|--|---|---|---|
| Pilote pressenti | PETR | | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Renforcer la démarche d'observation et de connaissance du territoire Favoriser l'accès à des outils utiles à la mise en œuvre d'actions dans le champ de la santé | | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Mettre en place un dispositif d'observation :</p> <ul style="list-style-type: none"> Engager une réflexion autour de l'élaboration d'une convention de partenariat entre le Pays de Saint-Malo et la CPAM et la MSA pour la transmission annuelle de données relatives à : <ul style="list-style-type: none"> l'installation et l'activité des professionnels de santé de premier recours ; le recours aux dépistages organisés des cancers la couverture santé de la population assurer une veille locale sur les projets d'installation ou les départs anticipés au niveau du territoire, nécessitant l'identification d'une personne référente au sein de chaque EPCI, en lien avec les services et élus communaux et les CPTS assurer un recueil des données de mortalité à l'issue du CLS, auprès de l'ORS-Bretagne (conventionnement à envisager avec l'ORS-Bretagne), ou bien prévoir un recueil de données via l'atlas de mortalité en cours de réalisation par l'ORS-B (financé par l'ARS) <p>Volet 2 : Favoriser l'accès au pôle documentaire et pédagogique sur le territoire du Pays de Saint-Malo en appui à la mise en place d'actions sur le territoire autour des thématiques prioritaires du CLS</p> <ul style="list-style-type: none"> Poursuivre le partenariat avec le Pôle ressources en promotion de la santé de Bretagne. Ce partenariat permet, grâce à une enveloppe budgétaire de 500€ annuels, l'achat de nouveaux outils pour répondre aux besoins des acteurs de terrain, la valorisation des nouvelles acquisitions dans les outils de communication pour les professionnels, une possibilité de diffusion d'outils de prévention (préservatifs, ...), l'apport de conseils méthodologiques en proximité pour la mise en œuvre d'actions de promotion de la santé. | | | |
| Public(s) visé(s) | <table border="1"> <tr> <td> <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public </td><td> <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: </td><td> <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers </td></tr> </table> | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers |
| <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers | | |

| | | | |
|--|---|--|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> • CPAM • MSA • ORS-Bretagne • EPCI • CPTS • ARS | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : soutien de l'IREPS pour la commande d'outils (volet 2) <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : Temps dédié au conventionnement et au recueil annuel des données ; temps d'exploitation des données ; temps dédié au pôle documentaire | <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ Budget prévisionnel : 500€ / an (volet 2) |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : _____ | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |

| | |
|------------------------------|---|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en place d'une démarche d'observation / observatoire santé et des conventions de transmission de données ▪ Actualisation des données de l'Observatoire ▪ Diffusion des données de l'Observatoire auprès des acteurs ▪ Evolution du nombre de contacts auprès du Pôle documentaire, thématiques d'intérêt et nature des outils mobilisés |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fiche de recueil des demandes effectuées auprès du pôle documentaire |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Perception des professionnels sur l'évolution et l'intérêt des informations mises à leur disposition |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enquête à destination des partenaires du CLS (Questionnaire / évaluation du CLS) |

Fiche C : Renforcer la communication autour des actions du CLS et des problématiques de santé sur le territoire

| | |
|-----------------------------------|--|
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Informer les professionnels intervenant sur le territoire de la mise en œuvre des actions prévues dans le cadre du CLS • Renforcer l'information sur les questions de santé auprès du grand-public • Améliorer la lisibilité de l'existant auprès des professionnels et du grand-public |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Définir un plan de communication pour la démarche de Contrat Local de Santé</p> <p>Engager un partenariat avec l'Institut D pour accompagner la mise en place d'un plan de communication pour le CLS définissant : les objectifs du plan, les outils mobilisables, les cibles.</p> <p>Ce plan pourra intégrer :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La rédaction et la diffusion de Newsletters Santé trimestrielles voire mensuelles présentant les actualités santé du territoire et diffusant des informations sur une thématique en lien avec la santé : la diffusion pourra être envisagée auprès des professionnels, mais aussi auprès de la population. Une newsletter commune à plusieurs opérateurs et acteurs du territoire pourrait être envisagée (à rediscuter avec les partenaires du territoire : PTA, MAIA, Inter-CLIC, ...) • La structuration d'un réseau mobilisant les personnes en charge de la communication au sein des différents EPCI, permettant d'assurer, via les outils de communication existants (ex : sites internet / magazines / gazettes communautaires), un relais des informations en lien avec la santé au niveau local auprès du grand public (diffusion de messages de prévention sur des sujets de santé publique, par exemple au moment des campagnes nationales, informations sur certaines actions du CLS...). <p>Volet 2 : Relayer les campagnes nationales de santé publique en lien avec les établissements de santé</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiser un relais pour les établissements de santé, vers les acteurs ressources (Ambassadeur du Moi(s) sans tabac ; réseau VAS – Pôle régional de coordination en santé sexuelle ; CRCDC ; CLSM...), leur permettant d'accéder à de la documentation ou un appui à la mise en place d'actions de prévention dans le cadre des campagnes nationales de santé publique : Mars bleu, Octobre rose, Movember, Moi(s) sans tabac, semaine de la vaccination, journée mondiale de lutte contre le SIDA, Semaine d'information en santé mentale ... • Favoriser l'organisation de rencontres inter-acteurs dans la préparation et la mise en œuvre d'actions s'inscrivant dans le cadre de ces campagnes nationales |

| | | | |
|--------------------------|--|--|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|--|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| Modalités d'intervention | | | |
|--|---|---|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ CPTS, MAIA, PTA, CLIC : contributions possibles à la Newsletter, réflexion autour d'une mutualisation possible des outils de communication ▪ Centre hospitalier de Saint-Malo (service santé publique en cours de création), Clinique de la Côte d'Emeraude et autres établissements de santé intéressés : diffusion et participation à des actions d'informations / sensibilisation dans le cadre des campagnes nationales ▪ EPCI (Services en charge de la communication ; référents santé) : relais des informations santé transmises par le PETR auprès du grand-public via les outils de communication existants ▪ Institut D : partenariat qui permettrait l'intervention d'une ressource humaine en appui à la communication autour du CLS ▪ Opérateurs en charge d'appuyer la déclinaison régionale et locale des campagnes nationales | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : appui de la part de l'Institut D à étudier <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre Budget prévisionnel : à définir avec l'institut D (potentiellement entre 3000 et 5 000€) |

| | |
|--|---|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Existence d'outils de communication communs et diffusés largement ▪ Evolution des moyens de diffusion d'information : mise en place de newsletters régulières ▪ Identification d'un point de contact au sein de chaque EPCI en charge de relayer les informations santé sur le territoire |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils de suivi dédiés à l'action |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Perception des partenaires du CLS sur la lisibilité de l'offre de santé et des actions du CLS Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enquête à destination des partenaires du CLS (Questionnaire / évaluation du CLS) |

Fiche D : Favoriser la mise en réseau des acteurs dans le cadre du CLS

| | | | | |
|---|--|---|---|---|
| Pilote pressenti | PETR | | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Fédérer les partenaires du Contrat autour des objectifs et du programme d'actions définis Accompagner le développement d'une culture commune Favoriser les liens inter-acteurs Informar des avancées des actions du CLS | | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Animer une « Journée santé » mobilisant l'ensemble des partenaires du CLS.</p> <ul style="list-style-type: none"> Organiser cette « journée santé » 2 à 3 fois sur la durée du CLS, à partir de 2020, pour présenter le contenu du CLS. Cette journée sera structurée autour d'un sujet thématique transversal (thématique définie en COPIL CLS), de retours d'expériences, d'un temps de présentation du bilan annuel du CLS, et de temps conviviaux d'interconnaissance. <p>Volet 2 : Appuyer la mise en place ou le renforcement de réseaux thématiques / territoriaux dans le champ de la santé, notamment via les actions de formation :</p> <ul style="list-style-type: none"> Le réseau « violence comment s'en sortir » Le réseau des acteurs de la Vie Affective et Sexuelle (VAS) Le réseau d'« acteurs relais » au niveau de chaque commune (binôme élu/agent communal) pour l'orientation des usagers dans le champ social et de la santé Réseau santé / précarité La mise en place d'un réseau d'acteurs autour de la thématique de la nutrition et de l'activité physique ... | | | |
| Public(s) visé(s) | <table border="1"> <tr> <td> <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public </td><td> <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: </td><td> <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers </td></tr> </table> | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers |
| <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers | | |
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | | |
| Modalités d'intervention | | | | |
| Partenaires mobilisés | L'ensemble des partenaires du CLS (tels que défini dans le contrat) | | | |

| | | | |
|--|---|---|---|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <i>Appui logistique</i> <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <i>Appui Financier</i> <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : enveloppe financière à définir Budget prévisionnel : Prévoir une enveloppe de 3000€ par journée, soit une enveloppe de 6 000 à 9 000€ sur la durée du Contrat |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de « journées santé » organisées ▪ Nombre de participants et évolution. ▪ Représentativité des différents territoires parmi les participants ▪ Représentativité des différents secteurs (soin, médico-social, social, prévention) parmi les participants Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils de suivi du PETR ▪ Feuilles de présence <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> Indicateurs : Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : | | |

AXE 1 : Promouvoir un environnement favorable à la santé

Fiche 1 : Mettre en place un "forum habitat" à destination des personnes âgées et des personnes en situation de handicap et de leurs aidants

| | |
|--|--|
| Action n°1 | Mettre en place un « Forum Habitat » à destination des personnes âgées et des personnes en situation de handicap et de leurs aidants |
| Pilote pressenti | CARSAT Bretagne et INTER-CLIC |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Prévenir la perte d'autonomie en agissant en amont auprès des personnes âgées et personnes en situation de handicap, sur leur cadre de vie afin de les aider à anticiper les aménagements et adaptations nécessaires pour leur permettre de vivre à leur domicile le plus longtemps possible : <ul style="list-style-type: none"> Apporter informations et conseils sur l'ensemble des problématiques liées à l'habitat : aménagements, aides techniques, aides financières, économies d'énergie, maintien de l'équilibre. Sensibiliser à l'intérêt d'adapter son logement ou de changer pour une autre forme d'habitat Sensibiliser les retraités à la notion de parcours résidentiel Proposer des mises en situation par des ateliers interactifs Permettre la rencontre avec les partenaires œuvrant dans ce domaine sur les stands Accompagner les personnes âgées, personnes en situation de handicap et leurs aidants dans l'accession à un logement adapté. Favoriser l'adaptation des logements aux personnes en situation de handicap et aux personnes en perte d'autonomie |
| Modalités opérationnelles | <p>Sur la durée du CLS, il est envisagé d'organiser deux forums selon les calendriers suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> le premier sur la Communauté de communes de la Côte d'Émeraude pouvant intervenir en 2021 (avec un temps de préparation à engager dès le 2nd semestre 2020) le second sur Saint-Malo Agglomération, pouvant être organisé en 2022 ou 2023. |

| | | | |
|--------------------------------------|--|--|--|
| | <p>Pour organiser ces forums, il est prévu de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un temps de rencontre avec les différents partenaires afin d'engager une réflexion autour des modalités d'organisation du forum <ul style="list-style-type: none"> o Valider le lieu du forum o Identifier les parties-prenantes o Valider les modalités et le contenu du forum - Prendre contact avec les services de la Communauté de communes Côte d'Emeraude, la Communauté d'Agglomération de Saint-Malo et le PETR pour l'organisation logistique du forum (identification du lieu, mise à disposition de locaux...) - Prévoir une communication sur le forum au niveau local : invitations, flyers, presse locale... avec l'appui des EPCI. Si la communication (réalisation des affiches / flyers / rédaction des invitations) pourra être réalisée par les pilotes, un soutien sera nécessaire pour assurer la diffusion de ces outils de communication et des invitations au niveau local. - Réaliser une réunion d'étape afin de dresser un bilan du premier forum et anticiper la mise en place du second <ul style="list-style-type: none"> o Compte-rendu du forum o Pistes d'amélioration <p>Piste de réflexion : <i>contenu du forum</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Table ronde sur l'aménagement (opérateur Habitat, bailleur social, info habitat) • Table ronde sur le parcours résidentiel (résidences autonomie, résidences services...) • Ateliers de sensibilisation (prévention des chutes, économies d'énergie, habitat) • Stands | | |
| <p>Public(s) visé(s)</p> | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input checked="" type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : Aidants, personnes en perte d'autonomie | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
| <p>Territoire(s) ciblé(s)</p> | <input type="checkbox"/> Pays <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : Saint-Malo Agglomération et la CC Côte d'Emeraude <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |

| Modalités d'intervention | | | |
|--|--|--|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ PETR de Saint-Malo : appui dans la mise en relation avec les EPCI voire l'organisation logistique (recherche de salle) ▪ EPCI : soutien aux pilotes dans l'organisation logistique, dans l'identification des acteurs à mobiliser, dans la diffusion des invitations ▪ Partenaires à impliquer pour participer au forum : MSA, CPAM, Opérateur Habitat, Bailleurs sociaux, ADIL, Point info Energie, Maison de l'Habitat... ▪ MDPH et Handicap 35 | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| Implication du public bénéficiaire | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : mobilisation des différents partenaires pour intervenir dans le cadre des forums | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : source de financement à définir Budget prévisionnel : Hors location de la salle (si mise à disposition gratuite), prévoir une enveloppe de 700€ par forum (location de la sono et matériel divers ; frais des intervenants ; plateaux-repas des intervenants ; collation Communication – impression des documents de communication), soit 1 400€ pour les 2 forums envisagés sur la durée du CLS |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Programmes locaux de l'habitat, orientations de la Conférence des financeurs de la Perte d'Autonomie | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input type="checkbox"/> 2024 | | |

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de réunions de travail organisées ▪ Nombre de participants aux forums ▪ Nombre de partenaires/professionnels mobilisés et investis dans l'organisation et le déroulement du forum ▪ Nombre d'ateliers organisés ▪ Nombre de tables rondes organisées ▪ Diffusion des éléments de communication |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Questionnaire de satisfaction ▪ Bilans des forums |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

Fiche 2 : Former les acteurs intervenants auprès des enfants et jeunes enfants sur les sujets d'amélioration de la qualité de l'air intérieur

| | |
|--|---|
| Action n°2 | Former les acteurs intervenants auprès des enfants et jeunes enfants sur les sujets d'amélioration de la qualité de l'air intérieur |
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Faciliter la montée en compétences des acteurs du champ de l'enfance et de la petite enfance sur la question de l'amélioration de la qualité de l'air intérieur Faire évoluer les pratiques des professionnels en faveur de comportements plus favorables à l'amélioration de la qualité de l'air intérieur des locaux accueillant des jeunes enfants |
| Modalités opérationnelles | <p>Mettre en place des sessions de sensibilisation à la question de l'air intérieur à destination des acteurs intervenants auprès des enfants et des jeunes enfants :</p> <ul style="list-style-type: none"> Sensibilisation sur les liens entre qualité de l'air et santé Sensibilisation aux gestes du quotidien, à adopter en faveur de l'amélioration de la qualité de l'air intérieur, Formation sur l'utilisation de produits ménagers sains pour la santé <p>Les publics ciblés pour participer à ces formations sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> Les équipes de PMI / CDAS Les services petite enfance et enfance des EPCI (dont les Relais assistantes maternelles et les professionnels intervenant au sein d'Etablissements d'accueil du jeune enfant) Les Assistantes maternelles Les acteurs des réseaux parentalité (en cours de mise en place sur le territoire) Les parents de jeunes enfants. <p>Ces sessions seront animées par Capt'Air Bretagne, avec l'appui de l'Agence départementale/CD 35 et des CDAS, des EPCI et du PETR sur les aspects d'organisation logistique et le « recrutement » des publics cibles pour participer à ces formations. Des articulations peuvent être trouvées avec l'action financée par l'ARS et réalisée par l'association Label Vie qui vise à sensibiliser et accompagner les professionnels de la petite-enfance. Des interventions sont prévues en 2020 dans le cadre des réseaux d'EAJE animés par les CAF et PMI.</p> <p>Chaque session pourra mobiliser une quinzaine de participants et être menée en commun avec des acteurs de Dinan Agglomération, dès septembre 2020.</p> <p>Elles seront complétées par des temps de sensibilisation à destination des élus locaux, au démarrage des nouvelles mandatures (voir volet socle du CLS)</p> <p>Elles pourront également être ouvertes à d'autres acteurs intervenants auprès des enfants et adolescents par exemple, professionnels en charge des collèges et lycées.</p> |

Le nombre de ces sessions de formation restera à déterminer en fonction des moyens alloués à Capt’Air dans le cadre de son CPOM. Il est envisagé de mener au moins une session de formation sur chacun des 3 EPCI prioritaires : CC de Dol, SMA et la CCBP.

| | | | |
|--------------------------|---|---|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input checked="" type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : <i>professionnels au contact des jeunes enfants (services petite enfance/ professionnels intervenant au sein d’établissements d’accueil du jeune enfant, professionnels de PMI, RAM, Assistantes maternelles) Professionnels en contact avec des enfants / adolescents</i> <input type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|---|---|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input type="checkbox"/> Pays <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : CC Bretagne Romantique, Saint-Malo Agglomération, CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input checked="" type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| Modalités d'intervention | |
|---|--|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capt’Air Bretagne : animation des formations ▪ ARS : financement ▪ Services PMI des CDAS, PETR, EPCI, Réseaux parentalité : « recrutement » des professionnels/parents pour participer aux formations, appui « logistique » dans l’organisation |
| Implication du public bénéficiaire | <p>Envisagez-vous l’implication du public bénéficiaire ?</p> <p><input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas</p> <p>Modalités de participation envisagées :</p> <p><input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet</p> <p><input type="checkbox"/> Concertation pour l’élaboration des actions</p> <p><input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions</p> <p><input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l’évaluation</p> <p><input type="checkbox"/> Association à l’ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation)</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite dans la durée (Cycle d'action, atelier, ...) | | |
| | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| Ressources mobilisées | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain des opérateurs animant les formations | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ Budget prévisionnel : |

| | |
|---|--|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : PCAET |
|---|--|

| | |
|--------------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
|--------------------------------|--|

| | |
|------------------------------|---|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de sessions de formation organisées sur le territoire sur la qualité de l'air intérieur ▪ Nombre de participants (dont parents de jeunes enfants) Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suivi par Capt'Air |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution des pratiques des professionnels de la petite enfance (professionnels intervenant au sein des EAJE, assistantes maternelles) et des parents Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enquête par questionnaire auprès des participants aux sessions de formations |

Fiche 3 : Mieux informer les habitants sur les outils d'observation et de veille existants sur la qualité de l'air et sur le risque radon

| | |
|-----------------------------------|--|
| Action n°3 | Mieux informer les habitants sur les outils d'observation et de veille existants sur la qualité de l'air et sur le risque radon |
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Développer les connaissances et l'information du public autour de la qualité de l'air intérieur et extérieur |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Engager un partenariat avec Capt'Air et Air Breizh pour la transmission, l'analyse régulière de données relatives à la qualité de l'air sur le territoire et la communication sur ces données (fréquence à définir). Des analyses territorialisées pourront être produites, le PETR assurera ensuite le relai auprès des EPCI qui assureront la diffusion de ces informations auprès du grand public via les outils de communication existants (au sein des services intercommunaux ou via les services des communes), en plus d'assurer la promotion des sites internet d'Air Breizh et de Capt'Air –voir également la fiche C du volet socle dédiée à la communication.</p> <p>Volet 2 : Animer des temps de sensibilisation sur la qualité de l'air à destination du grand-public.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser, au sein de 2 EPCI et en priorité dans les communes présentant un potentiel d'exposition au radon de niveau 3 une campagne de mesure du radon : achat de testeurs mis à disposition du public, à l'issue d'une réunion d'information et de sensibilisation à la question de la qualité de l'air intérieur. Un document explicatif permettant aux habitants de comprendre les résultats des mesures réalisées et de bénéficier de conseils simples sur les gestes à adopter au quotidien leur sera ensuite remis. Ce document pourra également informer et sensibiliser sur les liens entre radon et tabac. A l'image de l'action menée par l'Association APPROCHE Eco-Habitat en lien avec la Délégation départementale de l'ARS du Finistère, prévoir avant le démarrage de la campagne de mesure, la formation de diagnostiqueurs locaux. Ces derniers pourront être mobilisés par les particuliers pour assurer un diagnostic approfondi dans le logement en cas de mesures élevées (résultats supérieurs à 300 becquerels par mètre cube d'air (Bq/m3). En fonction des résultats, une orientation vers la plate-forme habitat et/ou d'autres acteurs pourra être proposée pour accompagner la mise en place d'actions d'amélioration de la qualité de l'air intérieur et de prévention du risque radon. La conception et les modalités de mise en œuvre de cette campagne de mesures du risque radon devront être travaillées dans le cadre de réunions de travail associant les principaux partenaires et les services des 2 EPCI. - Possibilité également de prévoir une intervention sur le quartier prioritaire de Saint-Malo, à définir avec l'Atelier Santé Ville autour de la qualité de l'air (intérieur et/ou extérieur). Le projet « Ambassadeur » de mesures citoyennes de la qualité de l'air, développé par la Maison de la Consommation et de l'Environnement (MCE) pourrait par exemple être envisagé. |

| | |
|--|---|
| | <p>- Possibilité d'organiser des ateliers sur la qualité de l'air intérieur en partenariat avec la Mutualité Française de Bretagne.</p> <p>Volet 3 : Etudier la faisabilité d'une évaluation quantitative d'impact sanitaire de la pollution atmosphérique (EQIS-PA) sur le territoire du Pays de Saint-Malo. Réunir un groupe projet en charge d'étudier cette faisabilité, et mobilisant Santé Publique France, l'ARS, le PETR, Air Breizh et Capt'Air (production et mise à disposition de données) : périmètre de l'étude et du territoire d'analyse ; coût de l'étude ; expertises à mobiliser (Observatoire Régional de la Santé, ...)</p> |
|--|---|

| | | | |
|--------------------------|--|--|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : Aidants, personnes en perte d'autonomie | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|--|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : CC de la Bretagne Romantique, CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| | |
|---------------------------------|--|
| Modalités d'intervention | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ EPCI : diffusion des données et informations fournies autour des enjeux de la qualité de l'air (volet 1) ; appui à la mise en place de la campagne de mesure du radon (volet 2) ▪ Atelier Santé Ville : mise en place d'une action de sensibilisation à la qualité de l'air sur le quartier prioritaire (volet 2) ▪ Association Eco Habitat ▪ Conseil Régional ▪ ARS : contribution à l'étude de faisabilité de l'EQIS-PA (volet 3) ▪ Capt'Air Bretagne : transmission et production de notes d'analyse à l'intention du grand-public pour le PETR et les EPCI (volet 1) + participation à l'étude de faisabilité de l'EQIS-PA (mise à disposition de données) (volet 3) ▪ Air Breizh : transmission et production de notes d'analyse à l'intention du grand-public pour le PETR et les EPCI (volet 1) + participation à l'étude de faisabilité de l'EQIS-PA (mise à disposition de données) (volet 3) ▪ Santé Publique France : contribution à l'étude de faisabilité de l'EQIS-PA (volet 3) ▪ ADEME : partenaire à solliciter pour participer à l'étude de faisabilité de l'EQIS-PA (volet 3) |

| | | | |
|--|---|--|--|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : appui de SPF dans le cadre du volet 3 <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humains d'intervention pour la réalisation des actions | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : - - - - - | <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : Volet 2 : achat d'une centaine d'appareils de mesure (usage unique) (2 500€ TTC) Volet 3 : à définir |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Plan régional Santé-Environnement ; Plans Climat Air Energie Territoire (PCAET) | | |
| Calendrier prévisionnel | <input type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Conventions de partenariat pour la transmission d'informations relatives à la qualité de l'air Nombre de bénéficiaires des campagnes de mesure du radon par territoire Réalisation et résultats de l'étude de faisabilité d'un EQIS-PA sur le territoire | | |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : | | |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Nombre d'orientations pour engager des actions correctives suite aux campagnes de mesures | | |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : | | |

AXE 2 : Contribuer au « vivre ensemble » et au renforcement des liens de proximité

Fiche 4 : Coordonner les actions et les outils déployés sur le territoire en faveur du repérage de la fragilité

| | | | |
|-----------------------------------|--|--|---|
| Action n°4 | Coordonner les actions et les outils déployés sur le territoire en faveur du repérage de la fragilité | | |
| Pilote pressenti | MAIA (puis DAC) | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Faciliter le repérage des situations de fragilité Harmoniser les outils utilisés sur le territoire Accompagner leur diffusion auprès des acteurs de terrain | | |
| Modalités opérationnelles | <p>1/ Etablir un état des lieux des démarches locales visant à assurer un repérage des personnes en situation de fragilité à domicile. Plusieurs territoires et acteurs sont engagés dans des projets et des actions visant à mieux repérer les situations de fragilité pour les personnes, souvent isolées, à domicile (PTA, projet du pôle de santé Posanbaie,...). Il s'agira donc dans un premier temps d'assurer un état des lieux de l'existant et de constituer un groupe de réflexion mobilisant les différents porteurs engagés.</p> <p>2/ Favoriser l'échange d'outils voire l'harmonisation des outils dédiés au repérage à domicile des situations de fragilité, en articulation avec les réflexions qui seront menées via la Conférence des financeurs.</p> <p>3/ Mettre en place des temps de formation à l'utilisation de ces outils pour faciliter leur appropriation par les professionnels de santé et intervenants du domicile.</p> <p>Ce travail, qui sera engagé par la MAIA, devra, à terme, être porté un DAC. Ainsi, la PTA et l'Inter-CLIC font partie des partenaires à associer à la réflexion dès le démarrage.</p> | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : Professionnels de soins de premier recours, |

| | | | |
|--|---|---|---|
| | <input checked="" type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Autres, précisez : toute personne en situation de fragilité à domicile | professionnels sociaux et médico-sociaux intervenants au domicile <input type="checkbox"/> Usagers |
| | | | |

| | |
|------------------------|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays |
| | <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : |
| | <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ |
| | <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville |
| | <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |

| Modalités d'intervention | | | |
|------------------------------------|---|---|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ARS / PETR : appui dans l'identification des projets et des démarches locales ; liens avec les réflexions départementales ▪ DAC / PTA / Inter-CLIC : participation à la mise en œuvre, aux différentes étapes ▪ Hôpital de jour en gériatrie : mobilisation possible du médecin gériatre pour participer à la réflexion et animer des temps de formation ▪ CPTS et Pôles de santé : participation à la réflexion, mise en commun des outils existants ; participation au repérage ▪ EPCI / communes : mise à disposition de locaux pour faciliter la mise en place des formations si besoin. | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| Implication du public bénéficiaire | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| | Nature de l'action auprès du public <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain des différents partenaires pour participer à l'action | <input type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ Budget prévisionnel : / |

| | |
|---|---|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : • Mise en place du Dispositif d'appui à la coordination ; • Conférence des Financeurs |
|---|---|

| | |
|-------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
|-------------------------|--|

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réalisation de l'état des lieux ▪ Mise en place d'outils / d'un outil harmonisé/s ▪ Nombre de sessions de formation mises en place et nombre de participants |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils de suivi propres à l'action |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Utilisation effective des outils de repérage mis en place à l'échelle du Pays |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ A définir avec les parties-prenantes et en fonction des outils mis en place |

Fiche 5 : Informer et sensibiliser au niveau de chaque commune un binôme élu/ agent pour être en capacité de jouer le rôle de relais entre l'usager et les professionnels de l'orientation social et santé

| | |
|-----------------------------------|--|
| Action n°5 | Informer et sensibiliser au niveau de chaque commune un binôme élu/ agent pour être en capacité de jouer le rôle de relais entre l'usager et les professionnels de l'orientation social et santé |
| Pilote pressenti | Pilotage partagé entre le PETR et le Conseil départemental (Agence départementale) |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Faciliter l'accès des usagers à un service d'orientation sur le territoire |
| Modalités opérationnelles | <p>1) Identifier au sein de chaque commune du territoire un binôme élu / agent communal pour intégrer un réseau d'« acteurs relais ». Ces binômes bénéficieront de temps d'information et de sensibilisation sur les outils d'orientation existants et les partenaires vers qui orienter les usagers dans le champ du social et de la santé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un temps d'information à prévoir par chaque CDAS, dès fin 2020 (à l'installation des nouvelles mandatures) sur : <ul style="list-style-type: none"> ◦ L'organisation et les missions du CDAS et la manière dont est structuré l'accueil dédié de premier niveau (mis en place à partir de janvier 2020, mobilisant une équipe formée et dédiée, en mesure d'assurer un <i>accueil social inconditionnel</i>) ◦ L'outil <i>Info Sociale en Ligne</i> (ISL) mis en place par le Conseil départemental. Cet outil est un service d'écoute et d'information, qui peut répondre aux questions des professionnels et usagers sur les problématiques d'accès aux droits et aux démarches. L'outil ISL pourra être élargi aux démarches en santé, sur la base de l'annuaire social numérique en cours de réalisation du niveau du département (<i>sous réserve de validation par le groupe de travail départemental</i>). ◦ Ces temps d'information pourront être renouvelés en 2023. • Temps d'information à prévoir à la mise en place du DAC (2021) • Prévoir un rapprochement et une présentation des missions et services intégrées au sein des Maisons des Services au Public, futures Maisons France Service (2021-2022). <p>2) Accompagner la mise en place des formations au premier accueil pilotées par le Conseil départemental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Des formations visant à assurer un premier accueil social inconditionnel de proximité sont en train d'être élaborées en lien avec le CNFPT. Elles visent à former aux techniques de questionnement lors du premier accueil et à la réglementation existante de manière à assurer une orientation vers le bon acteur. Ces formations seront destinées aux agents d'accueil |

| | |
|--|---|
| | <p>des CDAS mais également ouvertes à des agents d'accueil de premier niveau au sein des CCAS, des mairies, ou encore MSAP / Maisons France Services. Une implication des agents communaux / agents des CCAS identifiés comme « relais » (volet 1) dans le cadre de ces formations pourra être possible, en fonction des places disponibles.</p> <ul style="list-style-type: none"> Ces formations seront déclinées dans un premier temps sur deux secteurs pilotes : la Communauté de communes de la Bretagne Romantique, et le territoire du CDAS du Pays Malouin (Communauté de communes de la Côte d'Emeraude et Saint-Malo Agglomération hors Saint-Malo). En fonction des moyens, elles pourraient ensuite être dupliquées sur d'autres secteurs. |
|--|---|

| | | | |
|--------------------------|--|--|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : Agents municipaux / CCAS <input type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|--|--|

| | |
|-------------------------------|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays (volets 1 et 2) <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : CCBR, CCCE, une partie de SMA (volet 2) <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|--|

| Modalités d'intervention | |
|------------------------------|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> EPCI : appui au PETR dans l'identification de binôme au sein de chaque commune. Appui à apporter aux partenaires dans l'organisation logistique des réunions d'information et des formations. CDAS : interventions à prévoir auprès des réseaux des binômes (sur chaque territoire d'action sociale) + pilotage des formations au premier accueil en lien avec le CNFPT + mise en place d'un annuaire social numérique et pilotage de l'ISL CPAM : appui dans l'intégration d'un volet « santé » à l'annuaire social numérique (à confirmer dans le cadre du COPIL départemental dédié) DAC : interventions / supports d'information à présenter aux réseaux des binômes MSAP et futures Maisons France Service : interventions à prévoir auprès des réseaux des binômes (sur chaque territoire d'action sociale) CNFPT : animation et montage des formations au premier accueil |

| | | | |
|---|---|--|---|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : intervenants CNFPT | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : mobilisation possible des crédits dédiés à la formation des professionnels (selon les structures employeurs) Budget prévisionnel : |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Schéma départemental d'amélioration de l'accessibilité des services au public (SDAASP) | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Nombre de communes ayant identifié un binôme Nombre de communes représentées lors des sessions d'information organisées par les CDAS Nombre de communes participants aux sessions d'informations du DAC Temps de rencontres organisés avec les MSAP Nombre de professionnels bénéficiaires de la formation CNFPT | | |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> Données de suivi des interventions des CDAS Outil de suivi dédié à l'action, recensement le nom et les contacts des binômes identifiés (à construire entre les EPCI / le PETR) | | |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Nombre de sollicitation du dispositif ISL par des acteurs / habitants du territoire (possibilités techniques de recueil à confirmer) Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> A définir | | |

Fiche 6 : Mettre en place une instance politique et institutionnelle sur la thématique de la lutte contre les violences

| | |
|-----------------------------------|--|
| Action n°6 | Mettre en place une instance politique et institutionnelle sur la thématique de la lutte contre les violences |
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Pérenniser les actions engagées sur le territoire en faveur de la lutte contre les violences • Mobiliser autour d'objectifs communs les élus et les différents partenaires compétents en matière de lutte contre les violences et de prise en charge des personnes victimes • Favoriser le repérage, l'orientation et la prise en charge en urgence et au long court des victimes de violences intrafamiliales • Favoriser la prise en charge sociale, judiciaire et proposer des soins adaptés et spécifiques |
| Modalités opérationnelles | <p>Structurer une gouvernance du réseau avec la mise en place d'une instance stratégique mobilisant les différents partenaires compétents et les élus, dans la continuité du réseau « violence comment s'en sortir » : « Comité de pilotage de lutte contre les violences » avec pour mission de piloter les actions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Assurer la pérennisation des interventions existantes permettant de prendre en charge et d'orienter les personnes victimes : poste d'intervenant social au commissariat et gendarmerie, consultations médico-sociales à l'hôpital ▪ Assurer la poursuite des actions de prévention menées au titre du réseau (forums tout public sur les violences intrafamiliales, actions de prévention en collège, des échanges de pratiques) ▪ Faire connaître les interventions existantes et le réseau auprès de l'ensemble des professionnels sociaux et de santé du territoire ▪ Développer les interventions en milieu rural : proposer des consultations médico-sociales délocalisées du centre hospitalier au sein de MSP sur le secteur de Dol- Pleine Fougères ▪ Travailler au développement des solutions d'hébergement et de logement de la personne victime / du conjoint violent (réponse à l'urgence, accompagnement à l'entrée dans un logement) – développement de places d'accueil en urgence sur le territoire <p>Ce comité de pilotage sera réuni une fois par an.</p> <p>Intégrer dans le COPIL de lutte contre les violences :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ des représentants du CLSPD de Saint-Malo et du CISPD de la CC de la Côte d'Emeraude, afin de garantir les liens avec ces conseils ▪ des représentants d'acteurs institutionnels pouvant intervenir sur la prévention des violences tels que la CAF <p>Le comité de pilotage pourra valider et accompagner la conclusion d'un Contrat Local de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, avec les services de l'Etat, marquant l'engagement des différentes parties-prenantes en faveur de la lutte contre les violences.</p> |

| | | | |
|--------------------------|---|--|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : professionnels de terrain, membres du collectif VIF <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|---|--|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| Modalités d'intervention | | | |
|------------------------------|--|---|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Procureur de Saint-Malo ▪ CAF : intégration au COPIL ▪ Conseil départemental ▪ AIS ▪ Le Goéland ▪ APASE ▪ Centre Hospitalier de Saint-Malo ▪ ARS ▪ DRDFE ▪ DDCSPP ▪ CCAS de Saint-Malo ▪ MSA ▪ Police ▪ Gendarmerie ▪ SDIS ▪ Education nationale ▪ DDEC ▪ Elus représentants des 4 EPCI ▪ Fondation Solacroup Hébert ▪ Membres du CLSPD et CISP | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| | Nature de l'action auprès du public <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre |

| | | | |
|--|--|---|--|
| | <input type="checkbox"/> Autres, précisez : ____ | <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ | <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : co-financements engagés autour de certaines actions (poste d'ISG, nuitées dédiées à l'accueil de femmes victimes de violences intra-familiales...) Budget prévisionnel : / |
|--|--|---|--|

| | |
|---|--|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> ▪ CLSPD et CISPD ▪ Schéma directeur départemental de lutte contre les violences faites aux Femmes d'Ille et Vilaine (signature prévue début 2020) |
|---|--|

| | |
|-------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
|-------------------------|--|

| | |
|-----------------------|---|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de réunions du comité de pilotage ▪ Nombre de personnes touchées par les actions de prévention menées au titre du « réseau VIF » |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Comptes rendus des sessions du COPIL ▪ Feuilles de présence ▪ Bilans des actions de prévention menées (dont estimation du nombre de participants) |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution des motifs d'intervention de l'intervenant social en gendarmerie ▪ Evolution du nombre de plaintes déposées pour violences au commissariat et gendarmerie ▪ Evolution du nombre de nuitées financées à l'association Le Goéland par la DDCSPP pour des femmes victimes de violences ▪ Evolution du nombre de consultations médico-sociales dédiées pour les adultes et enfants victimes de violences conjugales et intrafamiliales au sein de l'UHTDC. |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapport d'activité de l'ISG ▪ Rapport d'activité de l'association Le Goéland |

Fiche 7 : Organiser un « Village des aidants » permettant d'accompagner les aidants non professionnels dans l'accès aux ressources du territoire

| | | | |
|-----------------------------------|--|---|---|
| Action n°7 | Organiser un « Village des aidants » permettant d'accompagner les aidants non professionnels dans l'accès aux ressources du territoire | | |
| Pilote pressenti | Inter-CLIC | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la connaissance et la prise en compte des difficultés des aidants, de l'entourage et des proches par la mise en réseau des acteurs du territoire, les aidants et les associations • Appréhender les soutiens dont les aidants ont besoin pour leur permettre de porter à bien leur rôle dans le parcours de santé et de vie des personnes qu'ils accompagnent • Sensibiliser les aidants non professionnels et anticiper les situations d'épuisement et d'entrée en établissement | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Organiser un « village des aidants » sur le territoire du Pays de Saint-Malo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rencontrer les partenaires pour présenter le projet et les associer à la réflexion - Mettre en place un comité de pilotage, intégrant la Maison associative de la santé (MAS) - Réaliser des temps d'échange au travers de groupes de travail pour permettre la co-construction du village des aidants sur la base de l'outil pédagogique élaboré par la Maison Associative de la Santé et leurs retours d'expérience (projet déjà déployé sur d'autres territoires) : <ul style="list-style-type: none"> ○ Définir le format à privilégier (durée, interventions à prévoir, partenaires à mobiliser...) ○ Identifier le lieu pertinent ○ Une mobilisation de représentants d'utilisateurs pourrait être envisagée pour accompagner la co-construction de cet événement <p>Mettre en place une communication autour de l'évènement pour informer la population (flyers, presse locale...)</p> <p>Assurer le bilan de l'action</p> <p>Il est envisagé pour le moment d'organiser cette action sur la Communauté de communes de la Côte d'Emeraude, compte tenu du profil démographique de la population.</p> <p>Cette action pourra être envisagée fin 2021, après le « Forum habitat » (fiche action n°1).</p> | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : Aidants non professionnels | |
|--|--|--|--|

| | | | |
|-------------------------------------|--|---|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input type="checkbox"/> Pays <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : CC de la Côte d'Emeraude <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| | Modalités d'intervention | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ MAS ▪ ARS ▪ Conseil départemental ▪ PTA / DAC ▪ MAIA ▪ CARSAT ▪ MSA ▪ Clinique ▪ CPTS : relais d'information ▪ ... | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input checked="" type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : Temps de travail salarié (x4) de la Maison Associative de la Santé Temps de bénévolat MAS <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : Hors location de la salle (si mise à disposition gratuite), prévoir une enveloppe de 8000 € pour une journée (comprenant la rémunération des intervenants – partenaires, acteurs, photographe ; frais de restauration ; communication) |

| | |
|--|--|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : projet MAS « Le Village des aidants » |
| Calendrier prévisionnel | <input type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input type="checkbox"/> 2022 <input type="checkbox"/> 2023 <input type="checkbox"/> 2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de partenaires mobilisés ▪ Nombre de réunions organisés ▪ Nombre d'inscrits |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Questionnaires de satisfaction |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

AXE 3 : Agir pour des comportements favorables à la santé

Fiche 8 : Accompagner le développement d'interventions visant à promouvoir les compétences psychosociales

| | |
|-----------------------------------|---|
| Action n°8 | Accompagner le développement d'interventions visant à promouvoir les compétences psychosociales |
| Pilote pressenti | CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Développer les compétences psychosociales des enfants, dès le plus jeune âge |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Mise en place d'une action dédiée au développement des CPS dans des écoles du territoire de la CC de Dol et de la Baie du Mont Saint-Michel</p> <ol style="list-style-type: none"> Intervention de l'association Psycomédie dans 6 écoles du territoire communautaire (premier semestre 2020) <ul style="list-style-type: none"> 6 classes de CM2 Ecoles publiques : Roz sur Couesnon, Le vivier sur mer, Pleine Fougères, RPI Broualan / Trans -la- Forêt Ecoles privées : Epiniac et baguer Morvan 1 semaine d'intervention par écoles Un temps de formation des enseignants et des personnels périscolaires par l'IREPS (formation au développement des compétences psychosociales) en amont de l'intervention de l'association dans les écoles (<i>à articuler avec le volet 2</i>) Un temps de débrief sous la forme de « Café des parents » avec tous les parents et enseignants concernés <p>Selon les opportunités et les besoins, d'autres actions visant le développement des CPS pourront être mises en œuvre sur d'autres territoires à partir de 2020.</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>Volet 2 : Renforcer la formation des acteurs au développement des compétences psychosociales</p> <ul style="list-style-type: none"> Recenser les acteurs sociaux, médico-sociaux et médicaux ciblés pour être formés aux CPS Organisation de temps de réflexion (groupe de travail) pour faciliter l'identification des besoins en formation et adapter l'offre de formation proposée Construire un programme de formations autour des compétences psychosociales : <ul style="list-style-type: none"> sur un format adaptable à différents professionnels comme les professionnels sociaux, médico-sociaux, médicaux, éducatif... Proposer un calendrier de formations sur la durée du CLS: une ou plusieurs actions de formation à prévoir chaque année <ul style="list-style-type: none"> Organiser des sessions de formations à destination des professionnels de l'éducation nationale (<i>à prévoir au premier trimestre 2020, en priorité sur le secteur de la CC de Dol et de la baie du Mont-Saint-Michel (articulation avec le volet 2)</i>) Diffuser l'information via les réseaux structurés de professionnels |
|--|---|

| | | | |
|--------------------------|--|---|--|
| Public(s) visé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) scolarisés en CM2 <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input checked="" type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : Aidants, personnes en perte d'autonomie | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : enseignants, directeurs d'écoles, autres professionnels en contact avec des enfants <input type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|---|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays (volet 1) <input checked="" type="checkbox"/> EPCI (volet 2) : CC de Dol et de la Baie du Mont Saint-Michel <ul style="list-style-type: none"> Ecoles publiques : Roz sur Couesnon, Le vivier sur mer, Pleine Fougères, RPI Broualan / Trans -la- Forêt Ecoles privées : Epiniac et baguer Morvan <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input checked="" type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération (volet 1) |
|-------------------------------|---|

| | |
|---------------------------------|--|
| Modalités d'intervention | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> Comité de pilotage du Dispositif de réussite éducative IREPS : intervenant (volets 1 et 2) Psycomédie : intervenant (volet 2) ARS : financement Conseil départemental : financement via le DRE (volet 2) CAF 35 : intervention au sein du Café des parents, dispositif soutenu par la CAF via le REAAP (volet 2) IEN, Ecoles, DDEC, DDEN, DSDEN : participation à la mise en œuvre PETR : appui dans la mise en œuvre (volet 1) |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input checked="" type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : Coordination professionnelle via le DRE <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : financement du Dispositif de réussite éducative Budget prévisionnel : Pas d'enveloppe nouvelle à prévoir, sauf en cas d'extension des sessions de formations ou de mise en œuvre d'actions supplémentaires sur d'autres secteurs du Pays |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> Dispositif de Réussite Educative (secteur anciennement Politique de la Ville et actuellement en REP pour une partie du territoire) Autres actions de formation aux CPS mises en place à destination de professionnels hors milieu scolaire | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : Volet 1 : <ul style="list-style-type: none"> Nombre d'enfants concernés par le projet Nombre d'enseignants formés Nombre de parents présents (Forum + café des parents) Niveau de satisfaction de l'ensemble des parties Volet 2 : <ul style="list-style-type: none"> Construction du programme de formation Mise en place effective d'un calendrier de formations Nombre de professionnels formés aux CPS | | |

| | |
|--|--|
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : Outils de suivi de l'action |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : Volet 1 : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Impact sur l'ambiance scolaire ▪ Impact sur les relations familiales, parentalité Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : Volet 1 : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Questionnaires, entretiens |

Fiche 9 : Définir et mettre en œuvre un programme de prévention des addictions auprès des enfants et des jeunes en mobilisant notamment les étudiants en service sanitaire

| | | | |
|-----------------------------------|---|---|---|
| Action n°9 | Définir et mettre en œuvre un programme de prévention des addictions auprès des enfants et des jeunes notamment en mobilisant les étudiants en service sanitaire | | |
| Pilote pressenti | PETR - ARS | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Prévenir les addictions chez les jeunes en renforçant la prévention par les pairs, favorisant la coordination des interventions locales et en mobilisant notamment les étudiants en service sanitaire | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Monter un groupe de réflexion à l'échelle du Pays, mobilisant les professionnels intervenant dans la prévention et la prise en charge des addictions chez les jeunes (Liberté Couleur, ANPAA 35, CSAPA, Education Nationale) avec pour objectifs de :</p> <ul style="list-style-type: none"> Définir un programme d'actions coordonné et une stratégie de mise en œuvre à l'échelle du territoire (établissements non couverts, tranches d'âges pour lesquelles des actions de prévention ont vocation à être renforcées, implication / rôle de la CJC...) en s'appuyant sur les recommandations existantes intégrant entre autres des actions de prévention par les pairs. Définir une stratégie de mobilisation des étudiants en santé (médecine, pharmacie, odontologie, maïeutique, soins infirmiers et masseur-kinésithérapeute) : <ul style="list-style-type: none"> identifier les possibilités et lieux d'intervention fréquentés par les jeunes (milieu scolaire ; écoles - universités ; maisons de quartiers ; clubs sportifs ;...) en s'appuyant sur les axes et les modalités d'intervention les plus efficaces (interventions répétées, approches à retenir... en lien avec les dispositifs et actions qui ont démontré leur efficacité en matière de prévention des addictions) possibilité de mobilisation de l'outil « escape game » développé par l'Assurance maladie à destination des 16-22 ans | | |
| Public(s) visé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input checked="" type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : <i>étudiants en service sanitaire</i> <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |

| | | | |
|-------------------------------|---|--|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
|-------------------------------|---|--|--|

| | | | |
|---------------------------------|--|--|--|
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Etablissements de formation (IFSI, IFAS), Centre Hospitalier, Clinique de la Côte d'Emeraude : participation à la réflexion pour co-construire le projet de mobilisation des étudiants en service sanitaire / étudiants stagiaires ▪ CPAM : animation de l'outil « Escape game » et formation à son utilisation ▪ ANPAA 35, Liberté Couleur, CH / CJC : participation au groupe de travail, construction des propositions d'intervention ▪ Education nationale, DDEC : partenaire du groupe de travail ▪ Conseil régional : soutien aux actions de prévention par les pairs (mise en place d'un réseau de jeunes pairs « Corres' Santé ») ▪ CPTS : possibilité d'accueil d'étudiants en stage | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| | Nature de l'action auprès du public <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : mobilisation des différents opérateurs compétents <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : mise à disposition d'outils pédagogiques | <input type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : |

| | |
|--|--|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : CLSPD, CISPD, CESC |
|--|--|

| | |
|--------------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
|--------------------------------|--|

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Le programme d'actions coordonné ▪ Le pourcentage de réalisation du programme d'actions ▪ Nombre de jeunes mobilisés ▪ Nombre d'étudiants mobilisés sur un projet en lien avec la prévention des addictions sur le territoire |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Données suivies par les opérateurs intervenants ▪ Données des établissements de formation engagés dans le projet |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

Fiche 10 : Assurer le déploiement territorial des missions de la CJC

| | |
|-----------------------------------|--|
| Action n°10 | Assurer le déploiement territorial des missions de la CJC |
| Pilote pressenti | Centre Hospitalier de Saint-Malo - CSAPA |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la couverture territoriale de la CJC • Faciliter l'accès des jeunes à la CJC • Renforcer le repérage précoce et les orientations vers la CJC |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Renforcer le maillage territorial de la CJC : aider à la mise en place de consultations avancées, dans des locaux mis à disposition, repérés par le public jeune. Secteurs à couvrir en priorité : secteurs de Dol.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place une consultation avancée sur Dol de Bretagne dans les locaux de l'Espace Jeunes (mise à disposition gratuite). Consultation avancée d'un temps infirmier, le mercredi après-midi ; fréquence mensuelle, dans un premier temps (possibilité d'augmenter le temps d'intervention en fonction des besoins). - Mettre en place, sur le même format, une consultation avancée sur Pleurtuit, dans les locaux de l'Espace Jeunes. - Assurer, en complément de ces temps de consultation, des rencontres avec les partenaires locaux (services municipaux, EPCI et élus concernés) afin de : <ul style="list-style-type: none"> o Construire un plan de communication pour informer sur la mise en place des consultations o Présenter les missions de la CJC, l'équipe et ses modalités d'intervention o Définir les articulations possibles entre la CJC et les partenaires locaux. <p>Volet 2 : Assurer des temps de formation au repérage précoce auprès des professionnels intervenant auprès des jeunes (moins de 25 ans)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prévoir des temps de sensibilisation à destination des professionnels en contact avec des jeunes, et en mesure de les orienter vers la CJC : santé scolaire, service social scolaire, services jeunesse, prévention spécialisée, Mission locale, FJT, CDAS, Points Info Jeunesse ... - Ces temps de sensibilisation devront être l'occasion pour l'équipe de la CJC de se présenter, de faire connaître les missions de la CJC, et de poser les principes du repérage précoce et de l'intervention brève. - Il est prévu, sur la durée du CLS, d'organiser une formation par an, d'une journée, pouvant associer une quinzaine de participants. En priorité : <ul style="list-style-type: none"> o Sur le secteur de Dol dès 2020 o Puis sur le secteur de la Côte d'Emeraude (2021), o Puis sur SMA et/ou la CCBP (2022 et 2023). |

| | | | |
|--------------------------|--|--|---|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input checked="" type="checkbox"/> Jeunes adolescents (15 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : Proches d'adolescents | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|--|---|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input checked="" type="checkbox"/> Communes, précisez : Dol, Pleurtuit <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| Modalités d'intervention | | | |
|--|---|---|--|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ARS : financement de la mission CJC et des temps humains (déjà financé) ▪ PETR, en lien avec les EPCI : soutien humain dans la mise en œuvre de l'action : mise en lien CJC / acteurs de terrain ; soutien dans l'organisation des temps de formation ▪ Communes de Dol et de Pleurtuit : mise à disposition gratuite de locaux, soutien dans la mise en œuvre – liens avec les élus, participation au « recrutement » des professionnels bénéficiaires des temps de formation, communication | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : participation aux temps de travail et de formation | Appui logistique <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | Appui Financier <input type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : Pas de budget complémentaire à prévoir |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : | | |

| | |
|--------------------------------|--|
| Calendrier prévisionnel | ☑2020 ☑2021 ☑2022 ☑2023 ☑2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en place effective de consultations avancées ▪ Mise en place de temps de formation / sensibilisation au repérage précoce ▪ Nombre de professionnels formés par EPCI |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Données d'activité de la CJC |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution de la file active de la CJC par EPCI ▪ Evolution de la fréquentation des consultations avancées |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Données d'activité de la CJC |

Fiche 11 : Mettre en place une action d'aller-vers visant à toucher les publics ayant moins recours aux dépistages organisés des cancers

| | | | |
|--|--|--|--|
| Action n°11 | Mettre en place une action d'aller-vers visant à toucher les publics ayant moins recours aux dépistages organisés des cancers | | |
| Pilote pressenti | Co-pilotage : ARS – Assurance Maladie - Centre régional de coordination des dépistages des cancers (CRCDC) | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Faciliter l'accès aux dépistages organisés des cancers pour les populations sous-dépistées en développant des interventions «d'aller-vers » | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Actions opérationnelles à définir avec le CRCDC et les acteurs de terrain suite à la signature du CPOM entre le CRCDC et l'ARS.</p> <p>Il s'agira de construire des interventions en direction des publics précaires et des personnes en situation de handicap en s'inscrivant dans une approche de démarche communautaire en santé. Des interventions pourront par exemple être envisagées avec le soutien de l'Atelier Santé Ville, auprès des habitants du quartier prioritaire de Saint-Malo.</p> | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : Populations sous-dépistées, à cibler en fonction des données de recours de l'Assurance maladie | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
| Territoire(s) ciblé(s) | <input type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : à définir en fonction des données de recours au dépistage <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | PETR EPCI MSA Autres acteurs à identifier, en fonction des actions définies | | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input checked="" type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez à définir ultérieurement | <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : à définir ultérieurement | <input type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : à définir ultérieurement |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : à définir en fonction des actions qui seront prévues Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : | | |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> | | |
| | Indicateurs : ▪ Evolution des taux de recours au dépistage des cancers parmi les populations et sur les territoires cibles Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : ▪ Données CR CDC et/ou données de l'assurance maladie | | |

Fiche 12 : Mobiliser les professionnels de santé de premier recours pour améliorer la couverture vaccinale hépatite B et papillomavirus en lien avec la Semaine européenne de la vaccination

| | |
|--|---|
| Action n°12 | Mobiliser les professionnels de santé de premier recours pour améliorer la couverture vaccinale hépatite B et papillomavirus en lien avec la Semaine européenne de la vaccination |
| Pilote pressenti | Mission vaccination du Département- ARS |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Renforcer le taux de couverture vaccinale de contre l'hépatite B et le taux de couverture vaccinale contre le papillomavirus |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Organiser des temps de sensibilisation relatifs à la vaccination contre les hépatites et la vaccination papillomavirus à l'intention des professionnels de santé du territoire :</p> <p>Temps de sensibilisation animés par la mission vaccination du département, à l'intention des professionnels du territoire : CPTS, infirmiers / médecins scolaires...</p> <p>Ces temps de sensibilisation seront l'occasion à la fois</p> <ul style="list-style-type: none"> D'actualiser les connaissances des professionnels sur le sujet, et de sensibiliser plus largement à la question du dépistage et de la prévention des IST et la manière d'aborder le sujet avec les patients. De mobiliser les professionnels volontaires pour participer à des actions de sensibilisation / prévention au moment de la semaine européenne de la vaccination (qui se déroule au printemps chaque année) <p>Ainsi, ils pourraient être organisés, sur les différents territoires du Pays, en amont de la semaine de la vaccination, à partir de novembre 2020, pour préparer la semaine européenne de la vaccination de 2021.</p> <p>Le nombre de sessions de sensibilisation sera à confirmer, selon les attentes et les demandes des professionnels de santé. Un temps par territoire pourrait être envisagé sur la durée du CLS.</p> <p>Volet 2 : Impliquer les professionnels de premier recours en faveur du renforcement du recours à la vaccination dans le cadre de la semaine européenne de la vaccination</p> <ul style="list-style-type: none"> Appuyer l'organisation d'actions de sensibilisation sur le terrain, par exemple sur le quartier prioritaire, avec l'appui de l'Atelier Santé Ville Envisager la mise en place d'un dispositif mobile d'accès à la vaccination durant cette semaine, pour aller-vers les territoires plus éloignés |

| | | | |
|--------------------------|--|--|---|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : professionnels de santé de premier recours <input type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|--|--|---|

| | |
|-------------------------------|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|--|

| Modalités d'intervention | | | |
|--|---|--|--|
| Partenaires mobilisés | Professionnels de santé : CPTS, Santé scolaire, Unions régionales des professionnels, PMI, Conseil de l'ordre, ... : participation à l'action et relais de l'information auprès des patients EPCI / communes : mise à disposition de locaux pour la réalisation des formations ; communication Atelier Santé Ville : déclinaison de l'action sur le quartier prioritaire CPAM : lien à prévoir avec l'organisation du dépistage du cancer du col de l'utérus CeGIDD : sollicitation possible pour participer à des temps de sensibilisation communs, pour intégrer la question plus large de la prévention des IST | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| Implication du public bénéficiaire | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain dédié à la préparation et l'animation des sessions de sensibilisation | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | Budget prévisionnel : Volet 1 : moyens constants (sous réserve que les locaux pour la réalisation des formations soient mis à disposition) Volet 2 : à définir en fonction des actions que les professionnels souhaiteront mener |

| | |
|--|---|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : |
| Calendrier prévisionnel | <input type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de professionnels sensibilisés ▪ Nombre de professionnels engagés dans une action dans le cadre de la Semaine européenne de la vaccination Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution du taux de couverture vaccinale Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ A définir |

Fiche 13 : Définir un programme d'actions coordonnées dans le champ de l'alimentation et la promotion d'une activité physique

| | |
|-----------------------------------|---|
| Action n°13 | Définir un programme d'actions coordonnées dans le champ de l'alimentation et la promotion d'une activité physique |
| Pilote pressenti | Co-pilotage Maison de la nutrition et Conseil départemental (Agence départementale - mission sport) |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser la lisibilité et l'interconnaissance des acteurs et des actions du champ de la nutrition Accompagner la mise en place des orientations de la loi EGALIM sur les territoires Favoriser l'interconnaissance et le partenariat entre les secteurs social, sanitaire et sportif sur le pays de Saint-Malo autour de la réduction de la sédentarité Poursuivre la sensibilisation des acteurs aux questions d'alimentation, de nutrition et de pratique d'une activité physique |
| Modalités opérationnelles | <p>Accompagner la structuration d'un réseau local des acteurs qui interviennent dans le champ de la nutrition (promotion d'une activité physique, alimentation) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Organisation de temps de sensibilisation et d'interconnaissance, sous le copilotage de l'Agence Départementale et de la Maison de la nutrition. S'appuyer sur l'état des lieux et la dynamique engagée autour de l'expérimentation du PRECAPSS sur le territoire de la Bretagne Romantique et une partie du territoire de Saint-Malo Agglomération. Mise en place d'une instance intersectorielle et participative « réduction de la sédentarité » réunissant des acteurs du secteur social, sanitaire et sportif ainsi que des usagers volontaires, en charge de soutenir les offres existantes, de proposer de nouvelles initiatives et de renforcer la communication. Pour exemple : <ul style="list-style-type: none"> Organisation de temps d'interconnaissance entre le secteur sportif et social et sanitaire autour de cette thématique, pour favoriser les partenariats Mise en place de temps de sensibilisation en direction des travailleurs sociaux et soignants pour la promotion de l'activité physique, Soutien méthodologique aux acteurs souhaitant initier des actions de sensibilisation à l'activité physique auprès de leurs usagers Appui à l'organisation de partenariats entre associations (ex : associations sportives volontaires pour une mutualisation du matériel utilisable dans le cadre de l'activité physique adaptée <p>Sensibiliser les élus à la question de la nutrition (alimentation, activité physique) et aux leviers dont ils disposent (notamment au niveau de la restauration scolaire) (voir volet socle, fiche action A)</p> |

| | | | |
|--|--|--|---|
| Construire, sur la durée du CLS, des axes de travail partagés à l'échelle du territoire dans le champ de la nutrition (alimentation, activité physique) | | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : éducateurs sportifs associatifs, présidents des clubs, travailleurs sociaux, professionnels du soin... <input type="checkbox"/> Usagers |
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ PETR ▪ EPCI ▪ Communes et CCAS ▪ Atelier Santé Ville ▪ Référent précarité ▪ Conseil régional ▪ IREPS ▪ Campus Sport Bretagne ▪ DRAAF (Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt) ▪ Fédération des Agrobiologistes de Bretagne (et Agrobio-35) ▪ Autres acteurs à identifier, en fonction des actions définies | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input checked="" type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : mobilisation des opérateurs et acteurs experts / compétents sur le sujet | Appui logistique <input type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux | Appui Financier <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ |

| | | | |
|---|--|--|-----------------------|
| | <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ _ | Budget prévisionnel : |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> Projets Alimentaires Territoriaux (PAT) Plan Brétillien d'insertion 2018-2022 PRECAPSS « Mission sport » de l'Agence départementale Charte qualité pour la restauration collective dans les lycées du Conseil régional ... | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Nombre de partenaires engagés dans les réunions mises en place Définition d'un programme d'actions dans le champ de la nutrition / activité physique pour le prochain CLS | | |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> A définir | | |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> | | |
| | Indicateurs : Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : | | |

Fiche 14 : Accompagner sur le territoire la mise en place d'un temps fort autour de la santé sexuelle

| | | | |
|-----------------------------------|--|---|--|
| Action n°14 | Accompagner sur le territoire la mise en place d'un temps fort autour de la santé sexuelle | | |
| Pilote pressenti | PETR | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser le public aux questions de Santé sexuelle. Informier sur les différentes approches de la Santé sexuelle. Dynamiser et renforcer le réseau local des acteurs de la vie affective et sexuelle Faire connaître les lieux, les moyens et les personnes pouvant apporter un soutien ou une information de proximité Renforcer la prévention et le dépistage des IST et renforcer les stratégies de vaccination | | |
| Modalités opérationnelles | <p>L'action vise à assurer sur le territoire la mise en place d'un temps fort annuel autour de la santé sexuelle et du dépistage des IST.</p> <p>Ce temps fort pourra consister en la déclinaison au niveau local, de la semaine de la santé sexuelle (première édition en décembre 2019) ou bien de journées à prévoir en lien avec la Journée mondiale de lutte contre le SIDA (1^{er} décembre).</p> <p>Pour la préparation et le bilan de ce temps fort, il conviendra de s'appuyer sur le réseau des acteurs de la Vie Affective et Sexuelle (VAS) à l'échelle du Pays et d'en profiter pour élargir ce réseau à d'autres acteurs intéressés pour intervenir dans le cadre du temps fort.</p> <p>Dans le cadre de ce temps fort, prévoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des stands d'information et de prévention mobilisant les structures locales intervenant dans le champ de la santé sexuelle. - Des actions de dépistage délocalisées du CeGIDD. Ces actions seront l'occasion d'expérimenter des consultations délocalisées du CeGIDD, qui pourraient être ensuite répliquées à plusieurs moments de l'année. - Des temps de sensibilisation à l'intention des professionnels de santé de premier recours (à prévoir par exemple en amont), en s'appuyant sur les Unions régionales (ex : URPS pharmaciens), et les CPTS : actualisation des connaissances, présentation des différentes structures du territoire... - Plusieurs lieux / communes d'intervention sur le Pays (ex : Saint-Malo, Dol, Combourg). | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input checked="" type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input checked="" type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |

| | | | |
|---|---|--|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> Membres du collectif « VAS » (Planning Familial, Aides, Pôle régional de coordination en santé sexuelle, CeGIDD, Liberté couleurs, Animation territoriale de santé, ...) : organisation et animation du temps fort COREVIH : temps de sensibilisation à destination des professionnels CPEF (CH de Saint-Malo et Planning Familial), Union régionale des pharmaciens, CPTS, Santé scolaire, l'accueil des victimes de violences intra-familiales du CH de Saint-Malo : partenaires mobilisables pour intervenir EPCI, communes : appui dans la mise en œuvre du temps fort (mise à disposition de locaux, communication auprès de la population) | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input checked="" type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _____ <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ | <input type="checkbox"/> AAP <input checked="" type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : enveloppe financière pour compléter le temps humain mis à disposition des partenaires et financer la communication autour du temps fort, des interventions de partenaires extérieurs (ex : formation) Budget prévisionnel : 6 000€ par temps fort |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Plan régional de santé sexuelle | | |

| | |
|--------------------------------|---|
| Calendrier prévisionnel | ☒2020 ☒2021 ☒2022 ☒2023 ☒2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en place effective d'un temps fort à l'échelle du territoire ▪ Evolution du nombre de participants au temps fort (public bénéficiaire) ▪ Evolution du nombre de partenaires impliqués ▪ Nombre de professionnels de santé sensibilisés |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Outils de suivi de l'action – recueil annuel, au moment de la mise en œuvre |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution du nombre d'utilisateurs du CeGIDD ▪ Evolution du nombre d'utilisateurs des CPEF de Saint-Malo et de Combours ▪ Evolution du nombre de visites au CPEF du CH de Saint-Malo, au CPEF du Planning Familial de Saint-Malo et au CPEF de Combours ▪ Evolution du nombre de personnes dépistées ▪ Nombre de personnes rencontrées lors des temps forts et des actions en milieu scolaire |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapports d'activité des structures |

Fiche 15 : Sensibiliser au brossage de dents dans les écoles du territoire

| | | | |
|-----------------------------------|---|--|--------------------------------------|
| Action n°15 | Sensibiliser au brossage de dents dans les écoles du territoire | | |
| Pilote pressenti | Co-pilotage envisagé : PETR - DSDEN | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser le brossage de dents des enfants Améliorer l'hygiène buccodentaire des enfants Permettre aux enseignants de grande section de maternelle d'aborder de façon ludique le thème de l'hygiène bucco-dentaire avec les enfants | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Mettre à disposition des enseignants du primaire, dans les écoles volontaires, des outils pédagogiques pouvant être utilisés en classe, avec l'appui d'infirmier scolaire, pour sensibiliser les enfants à l'hygiène buccodentaire et au brossage de dents et présenter ces outils dans le cadre de sessions de sensibilisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> Anatomie d'une dent et de la dentition Intérêt du brossage régulier des dents Comment se brosser les dents Connaître les « amis et ennemis » des dents (lien avec l'alimentation et l'équilibre alimentaire) Le dentiste : son rôle (éventuellement visite d'un cabinet dentaire) <p>Le montage de l'action au sein de la classe pourra se faire avec le soutien de l'infirmier scolaire de secteur.</p> <p>Expérimenter le brossage des dents à l'école après les repas (remise d'un kit de brossage (trousse avec dentifrice et brosse à dents)) pour les enfants en grande section de maternelle :</p> <ul style="list-style-type: none"> Cibler en priorité les écoles en REP et/ ou dans les secteurs repérés comme prioritaires au regard des données des bilans de santé réalisés par la PMI et par la santé scolaire (potentiellement le secteur de Dol / Pleine-Fougères). La sélection des écoles se fera en articulation avec la CPAM et la MSA au titre du déploiement du dispositif M'T Dents. Dans un premier temps, il est envisagé d'intervenir dans les écoles des quartiers prioritaires de Saint-Malo. Le déploiement au sein d'autres écoles cibles du territoire se fera en fonction des moyens financiers logistiques existants et pouvant être dédiés au projet : <ul style="list-style-type: none"> Financements des kits pour les élèves Temps humain dédié à la distribution des outils pédagogiques aux enseignants et à la diffusion des outils pédagogiques existants (ex : mâchoire géante utilisée en classe) puis à la distribution des kits de brossage auprès des élèves Mobilisation des équipes enseignantes et des infirmiers scolaires de secteur | | |
| Public(s) visé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants | <input type="checkbox"/> Elus locaux |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : enseignants <input type="checkbox"/> Usagers |
|--|---|--|--|

| | |
|-------------------------------|--|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input type="checkbox"/> Pays <input checked="" type="checkbox"/> EPCI, précisez : CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel (sous réserve), Saint-Malo Agglomération <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|--|

| Modalités d'intervention | | | |
|------------------------------|---|---|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ CPAM, MSA : intervention dans le cadre du dispositif M'T Dents, aide au ciblage des écoles prioritaires ▪ EPCI, communes : appui logistique dans la mise en œuvre de l'action ▪ Services PMI des CDAS : aide au ciblage des secteurs prioritaires en fonction des résultats des bilans de santé à 3-4 ans. ▪ Santé scolaire (Infirmiers scolaires de secteur) : participation au projet en appui des enseignants | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| | Nature de l'action auprès du public <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : outils / supports pédagogiques | <input checked="" type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : 1000 € pour l'achat de 150 trousses de prévention bucco-dentaire |

| | |
|--|---|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dispositif M'T Dents + interventions ciblées dans certaines écoles par l'UFSBD ▪ Dispositif et programme de réussite éducative |
|--|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Calendrier prévisionnel | ☒2020 ☒2021 ☒2022 ☒2023 ☒2024 |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre d'enseignants sensibilisés. ▪ Nombre d'écoles engagées. ▪ Nombre de troussees délivrées. |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tableaux de bord de suivi de l'action |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evolution du taux de recours au chirurgien-dentiste dans le cadre de M'T Dents. |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Données à recueillir auprès de la CPAM (convention de partenariat à établir) |

AXE 4 : Renforcer l'accès aux soins sur le territoire, notamment pour les personnes vulnérables

Fiche 16 : Mettre en place une action expérimentale pour favoriser l'accès aux soins buccodentaires pour les personnes âgées, les personnes en situation de handicap ou les personnes en grande vulnérabilité

| | |
|-----------------------------------|---|
| Action n°16 | Mettre en place une action expérimentale pour favoriser l'accès aux soins buccodentaires pour les personnes âgées, les personnes en situation de handicap ou les personnes en grande vulnérabilité |
| Pilote pressenti | PETR |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'accès aux soins buccodentaires des personnes âgées, les personnes en situation de handicap, ou en grande vulnérabilité qui n'ont pas les ressources suffisantes pour accéder à des soins en ville |
| Modalités opérationnelles | <p>L'objectif est d'expérimenter, sur la durée du CLS, un dispositif permettant un accès aux soins buccodentaires pour des personnes ayant besoin de soins urgents, mais n'ayant pas les ressources suffisantes pour accéder à des soins dentaires en libéral.</p> <p>Pour assurer la mise en place de ce dispositif, il s'agira dans un premier temps de réunir un groupe projet pour définir le montage opérationnel du dispositif d'accès aux soins bucco-dentaires</p> <ul style="list-style-type: none"> Lieu envisagé à ce stade : réflexion en cours pour prévoir un accueil au niveau du service des urgences de l'hôpital de Saint-Malo. A confirmer et faisabilité à valider. Financements : financements à confirmer (pistes de financements au titre de la CFPPA (soins dentaires pour les personnes âgées) ou via la CPAM ?) Professionnels mobilisables : partenariats envisageables à explorer : avec la clinique de la Côte d'Emeraude ? avec des praticiens libéraux ? avec la CPTS ? Public cible / conditions d'orientation du public vers le dispositif à définir. Une orientation vers le dispositif par le référent santé précarité pourrait par exemple être envisagée. Définition du « parcours » du patient de l'orientation à la prise en charge, y compris en sortie du dispositif |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | Ce groupe projet devra associer a minima : le PETR, le Centre Hospitalier de Saint-Malo, la CPAM, la clinique de la Côte d'Emeraude et le centre dentaire de la Mutualité française, pour identifier d'éventuels axes de coopération. | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input checked="" type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Usagers |
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ CH de Saint-Malo ▪ Clinique de la Côte d'Emeraude ▪ CPAM ▪ ARS ▪ La mutualité – Centre dentaire ▪ CPTS ▪ MSA | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input checked="" type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) <i>Une enquête sur l'accès aux soins dentaires a été réalisée en 2019 auprès des personnes en situation de précarité. La PASS du Centre Hospitalier et le CCAS de Saint-Malo ont accompagné la diffusion du questionnaire. Au total, 96 personnes ont complété le document. 65 personnes sur 93 (soit 70 %) pensent avoir besoin d'un suivi buccodentaire. Parmi les personnes ayant un suivi, 29 personnes disent ne pas avoir rencontré de chirurgien-dentiste depuis plus de 3 ans. La peur du dentiste et les problèmes financiers sont les principales raisons expliquant le non-recours aux soins</i> | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |

| | | | |
|------------------------------|---|---|--|
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input checked="" type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : soutien au montage du projet, soutien à l'évaluation de l'expérimentation <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ | <input type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : financements complémentaires à prévoir Budget prévisionnel : à définir en fonction du montage financier du dispositif |

| | |
|--|--|
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui précisez : |
|--|--|

| | |
|--------------------------------|---|
| Calendrier prévisionnel | <input type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 |
|--------------------------------|---|

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Mise en place du groupe projet Mise en place effective de l'expérimentation Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Résultats de l'expérimentation : nombre de bénéficiaires, profil des bénéficiaires, soins apportés (niveau de gravité / urgence des soins réalisés) Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

Fiche 17 : Mettre en place des temps d'information et d'interconnaissance pour les acteurs du soin, à domicile ou en établissement (santé et médico-social)

| | | | |
|-----------------------------------|---|---|--|
| Action n°17 | Mettre en place des temps d'information et d'interconnaissance pour les acteurs du soin, à domicile ou en établissement (santé et médico-social) | | |
| Pilote pressenti | MAIA (puis DAC) | | |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'interconnaissance et la coordination entre les professionnels de santé du territoire Renforcer les coopérations entre professionnels au service des patients et de leur accès aux soins Accompagner l'accueil des nouveaux professionnels sur le territoire et favoriser leur implication dans les réseaux existants | | |
| Modalités opérationnelles | <p>Organiser des temps d'information conviviaux à destination des nouveaux professionnels de santé intervenant sur le territoire, en libéral, au sein d'établissements et services de santé ou médico-sociaux, ou encore en étude (ex : internes en médecine). Ces temps d'information serviront à délivrer aux professionnels des informations relatives à l'offre de soin, aux outils de travail et de coordination existants sur le territoire et à favoriser la mise en réseau.</p> <p>Des interventions d'acteurs tels que les établissements de santé, les CPTS, le DAC... pourront être envisagées.</p> <p>Ces réunions d'information seront organisées avec l'appui des établissements de santé, mais aussi des EPCI, des communes et du PETR (mise à disposition de salle, communication auprès des professionnels au local (invitations ciblées le cas échéant).</p> <p>Sur la durée du CLS il est envisagé d'organiser, dans différents lieux du territoire, deux réunions par an en 2020 et 2021. Puis, une réunion par an en 2022, 2023 et 2024. Cette fréquence pourra être ajustée en fonction des sollicitations et des besoins.</p> | | |
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez: | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input checked="" type="checkbox"/> Professionnels, précisez : <i>Professionnels du secteur sanitaire et médico-social nouvellement installés sur le territoire</i> <input type="checkbox"/> Usagers |

| | | | |
|--|---|---|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _____ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération | | |
| Modalités d'intervention | | | |
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ EPCI et PETR : appui dans l'organisation logistique des réunions (mise à disposition de salle, diffusion des invitations...) ▪ ARS et CPAM : appui dans l'identification des nouveaux professionnels de santé installés sur le territoire ▪ Etablissements de santé ; ESMS ; services PMI des CDAS ; services de santé scolaire : interventions dans le cadre de ces réunions + soutien possible dans l'organisation (mise à disposition de salle, diffusion des invitations...) ▪ PTA puis DAC ; CPTS : soutien dans la communication autour de ces rencontres ; interventions dans le cadre des réunions | | |
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action inscrite sur la durée (Cycle d'action, Atelier...) <input type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _____ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps des intervenants | Appui logistique <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ | Appui Financier <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _____ Budget prévisionnel : Budget convivialité (collations, boissons) pour 7 réunions envisagées : 700€ |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mise en place des CPTS, ▪ Mise en place du DAC | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nombre de rencontres réalisées par territoire ▪ Nombre de participants par territoire ▪ Nombre d'intervenants différents impliqués dans les rencontres |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suivi par l'Inter-CLIC / feuilles de présence |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |

Fiche 18 : Poursuivre et renforcer les actions visant à accompagner vers le soin les personnes en situation de précarité

| | |
|--|--|
| Action n°18 | Poursuivre et renforcer les actions visant à accompagner vers le soin les personnes en situation de précarité |
| Pilote pressenti | Pilotage partagé : PETR, CPAM, MSA, Ville de Saint-Malo |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer l'accès aux soins des personnes en situation de précarité • Améliorer les taux de recours aux bilans de santé proposés par la CPAM • Renforcer la dynamique partenariale autour de l'accès aux soins des personnes en situation de précarité |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Poursuivre l'animation des « Journées santé précarité »</p> <p>Il est prévu d'organiser 2 journées sur la durée du CLS:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En 2020 : organisation de la « Journée santé précarité » à Saint-Malo, avec l'appui de l'infirmier référent santé précarité. - En 2021 ou 2022 : étudier la faisabilité de délocalisation de cette journée sur Dol (locaux disponibles, mobilisation des professionnels de santé libéraux, mobilité des usagers sur Dol...) <p>Volet 2 : Poursuivre les séances d'information auprès des professionnels sur l'accès aux droits</p> <p>Organisation tous les 2 ans, une demi-journée d'informations relatives à l'accès aux droits en santé (actualisation des connaissances). Ainsi, 2 à 3 séances sont prévues sur la durée du CLS.</p> <p>Ces temps d'informations sont ouverts à tous les professionnels sociaux du territoire (professionnels des CDAS, des CCAS) et mobilisent des partenaires clefs, intervenants pour présenter leurs dispositifs : CPAM, CAF, CARSAT.</p> <p>Volet 3 : Renforcer l'accès aux bilans de santé de la CPAM et aux « Rendez-vous santé » de la MSA</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impliquer les CCAS dans l'orientation de leurs publics vers le Centre d'Examens de Santé de la CPAM à Saint-Malo : <ul style="list-style-type: none"> ○ Redynamiser la convention de partenariat CPAM / CCAS de Saint-Malo : informer et sensibiliser les équipes du CCAS, ○ Etablir une convention de partenariat avec au moins un CCAS (ou une autre structure d'accompagnement des personnes en situation de précarité) sur chacun des 3 autres EPCI du Pays - Etudier les solutions de transport accompagné vers le CES pour les secteurs éloignés de Saint-Malo (Communauté de communes de la Bretagne Romantique, CC Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel) |

- **Renforcer la communication sur l'existence des « Rendez-vous santé »**, destinés aux affiliés de la MSA, éloignés du système de soin (sous-consommates) ciblés par la MSA. Identifier les freins éventuels à l'accès à ces rendez-vous de bilan et définir des axes d'amélioration le cas échéant.

Volet 4 : Renforcer la dynamique partenariale autour de l'accès aux soins des personnes en situation de précarité

Assurer une veille sur cette thématique, accompagner la mise en place de projets en faveur des personnes en situation de précarité, développer une culture commune, Ce travail sera soutenu par le référent santé précarité.

Des liens devront être assurés avec l'élaboration du schéma d'organisation des dispositifs passerelle (voir fiche action 19)

Public(s) visé(s)

- ☐ Jeunes enfants (1 à 12 ans)
- ☐ Jeunes adolescents (12 à 25 ans)
- ☐ Personnes actives
- ☐ Personnes âgées
- ☐ Tout public

- ☒ Personnes en situation précaire
- ☐ Familles et Enfants
- ☐ Personnes en situation de handicap
- ☐ Autres, précisez :

- ☐ Elus locaux
- ☒ Professionnels, précisez : professionnels sociaux intervenant par exemple au sein des CDAS et des CCAS
- ☐ Usagers

Territoire(s) ciblé(s)

- ☒ Pays
- ☒ EPCI, précisez : Saint-Malo Agglomération (volet 1) ; CC de la Bretagne Romantique (volet 2) CC de Dol et de la Baie du Mont Saint-Michel (volets 1 et 2)
- ☐ Communes, précisez : _ _ _ _ _
- ☒ Quartier politique de la ville
- ☐ Action menée en lien avec Dinan Agglomération

Modalités d'intervention

Partenaires mobilisés

- Volet 1 : Référent santé – précarité ; Atelier santé ville ; Professionnels de santé bénévoles ; EPCI et communes ; CPTS ; Agence départementale et réseaux des acteurs orienteurs
- Volet 2 : Agence départementale ; CCAS ; CAF ; CPAM ; CARSAT
- Volet 3 : CES de la CPAM ; CCAS de Saint-Malo ; EPCI et CCAS ; CARSAT ; MSA
- Volet 4 : Référent santé précarité ; ensemble des partenaires intervenant en faveur des personnes en situation de précarité sur le territoire (voir également la fiche action 19) ; Conseil régional

| | | | |
|--|--|---|---|
| Implication du public bénéficiaire | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain du référent santé précarité ; interventions bénévoles des professionnels de santé (volet 1) ; interventions dans le cadre des séances d'informations (volet 2) | <input type="checkbox"/> Communication <input checked="" type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : financement du poste d'infirmier référent santé-précarité Budget prévisionnel : Volet 1 : 1 500€ pour une journée (location de matériel pour les professionnels, accueil café, repas des intervenants, kit hygiène pour les bénéficiaires) (3 000€ sur la durée du CLS) Volet 3 : Budget à définir en fonction des actions retenues. |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Contrat de ville, volet cohésion sociale | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |

| | |
|------------------------------|--|
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de professionnels participants à la Journée Santé Précarité • Nombre de réunions d'information sur l'accès aux droits et nombre de professionnels participants • Evolution du nombre de conventions de partenariats signées entre la CPAM et les CCAS / autres structures sur le territoire |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de patients vus lors de la Journée santé précarité et profil • Evolution du nombre de patients vus au CES de la CPAM par secteur de résidence |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> • Bilan de la journée santé précarité • Données CES |

Fiche 19 : Elaborer un schéma d'organisation des dispositifs passerelle à l'intention des personnes démunies et éloignées des dispositifs de santé

| | |
|-----------------------------------|---|
| Action n°19 | Elaborer un schéma d'organisation des dispositifs passerelle à l'intention des personnes démunies et éloignées des dispositifs de santé |
| Pilote pressenti | ARS – CPAM |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Disposer d'un état des lieux partagé de l'existant et des besoins faisant le point sur les démarches d'« aller-vers » Assurer l'articulation des acteurs sur un même territoire, en définissant un cadre commun d'objectifs et d'actions en faveur des personnes démunies et éloignées des dispositifs de santé Définir des actions visant l'« aller-vers », complémentaires avec l'existant, dans la perspective de lutter contre le renoncement aux soins |
| Modalités opérationnelles | <p>Engager un travail à l'échelle du territoire du Pays de Saint-Malo associant les partenaires clefs intervenant auprès des personnes démunies dans la perspective de définir un schéma d'organisation des « dispositifs passerelle » : mettre en place un groupe de travail dédié, copiloté par l'ARS et la CPAM avec pour missions de :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Réaliser un état des lieux partagé des dispositifs passerelle existants à l'échelle du territoire du Pays de Saint-Malo et identifier les faiblesses de l'offre locale et les axes d'amélioration à privilégier. S'appuyer pour cela sur les partenaires tels que le SIAO, la DDCS, le Conseil départemental, la MSA – pour assurer une mise à dispo d'un socle de données et de documents, utiles au travail de diagnostic 2) Définir un plan d'actions listant les interventions à engager pour répondre aux faiblesses identifiées, notamment dans la perspective d'assurer, de manière coordonnée, sur le territoire les missions suivantes (<i>à valider avec le groupe de travail dédié</i>) : <ul style="list-style-type: none"> • Accueillir les populations en grande précarité • Mettre à jour les droits sociaux • Proposer des actions de promotion de santé visant sur le moyen terme le renforcement des compétences des populations concernées • Garantir l'accès à une consultation médicale, • Garantir l'accès à une consultation de dépistage médicalisé • Répondre aux besoins de soutien psychologique • Répondre aux besoins de soins dentaires ou accompagner vers une réponse adaptée, • Orienter et accompagner pour la prise en charge de la réponse aux besoins de soins spécialisés, • Accompagner vers une prise en charge par le dispositif de droit commun |

| | |
|--|--|
| | <p>3) Etablir une convention d'engagement des partenaires clefs dans la mise en œuvre de ce plan d'actions. Identifier dans le cadre de cette convention les articulations à organiser pour assurer la continuité de la prise en charge entre les dispositifs passerelle et l'offre de droit commun</p> <p>L'implication attendue des partenaires est attendue à différents stades :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participation à la réflexion, aux réunions de travail qui seront organisées - Partage des données et de la documentation existante dans la perspective de construire le diagnostic - Implication dans le portage et la mise en œuvre du schéma : via la signature de la convention d'engagement, via la communication autour des actions du schéma auprès des professionnels et auprès des usagers concernés |
|--|--|

| | | | |
|--------------------------|---|---|--|
| Public(s) visé(s) | <input type="checkbox"/> Jeunes enfants (1 à 12 ans) <input type="checkbox"/> Jeunes adolescents (12 à 25 ans) <input type="checkbox"/> Personnes actives <input type="checkbox"/> Personnes âgées <input type="checkbox"/> Tout public | <input checked="" type="checkbox"/> Personnes en situation précaire <input type="checkbox"/> Familles et Enfants <input type="checkbox"/> Personnes en situation de handicap <input type="checkbox"/> Autres, précisez : | <input type="checkbox"/> Elus locaux <input type="checkbox"/> Professionnels, précisez : _ _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Usagers |
|--------------------------|---|---|--|

| | |
|-------------------------------|---|
| Territoire(s) ciblé(s) | <input checked="" type="checkbox"/> Pays <input type="checkbox"/> EPCI, précisez : <input type="checkbox"/> Communes, précisez : _ _ _ _ _ <input type="checkbox"/> Quartier politique de la ville <input type="checkbox"/> Action menée en lien avec Dinan Agglomération |
|-------------------------------|---|

| | |
|--|--|
| Modalités d'intervention | |
| Partenaires mobilisés | <p>Partenaires institutionnels : PETR, DDCS, Conseil départemental, MSA, CAF, EPCI, CARSAT, communes et CCAS.</p> <p>Opérateurs de terrain : CPTS, SIAO, PASS, EMPP, structures médico-sociales et sociales (CAARUD, CHRS, ...), associations du secteur social</p> |
| Implication du public bénéficiaire | <p>Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Ne sait pas</p> <p>Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation)</p> |
| Nature de l'action auprès du public | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue |

| | | | |
|--|--|--|---|
| Ressources mobilisées | <i>Appui humain</i> | <i>Appui logistique</i> | <i>Appui Financier</i> |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain dédié à l'animation de la réflexion | <input type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input checked="" type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : action réalisée à moyens constants Budget supplémentaire à définir en fonction des actions définies dans le cadre du schéma |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : <ul style="list-style-type: none"> Programme régional d'accès à la prévention et aux soins des personnes les plus démunies (2018-2022) – chantier 1, objectif opérationnel 1 Stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté Plan Brétillien d'insertion 2018-2022 Comité Local de Coordination des Solidarités à l'échelle de la ville de Saint-Malo | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input checked="" type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Nombre de conventions signées pour définir le schéma d'organisation territoriale des dispositifs passerelle | | |
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> Suivi par les pilotes de l'action | | |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Maillage territorial en dispositifs « passerelle » Evolution de la file active des usagers accompagnés par ces dispositifs Indicateurs du plan d'actions du schéma Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> Suivi par les pilotes de l'action avec l'appui des partenaires signataires de la convention d'engagement | | |

Fiche 20 : Coordonner les interventions communales / intercommunales en faveur de l'installation des professionnels de santé et favoriser leur implication dans les projets locaux

| | |
|-----------------------------------|--|
| Action n°20 | Coordonner les interventions communales / intercommunales en faveur de l'installation des professionnels de santé et favoriser leur implication dans les projets locaux |
| Pilote pressenti | PETR – ARS |
| Objectifs spécifiques de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Mobiliser de manière coordonnée les élus du territoire en faveur de l'installation des professionnels • Favoriser l'attractivité du territoire et l'installation de nouveaux professionnels de santé • Structurer l'accompagnement à l'installation des professionnels de santé |
| Modalités opérationnelles | <p>Volet 1 : Coordonner les interventions en faveur de l'installation des professionnels de santé libéraux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un dispositif de concertation mobilisant les élus du territoire : <ul style="list-style-type: none"> ○ Informer les élus sur les dispositifs existants et les démarches en cours à l'échelle du territoire du Pays de Saint-Malo ○ Coordonner les efforts et les moyens locaux ○ Assurer une veille et une observation des besoins en offre de soins et des dynamiques locales d'installation et départs : engager une réflexion autour de l'élaboration d'une convention de partenariat entre le PETR et la CPAM pour la transmission annuelle de données d'installation et d'activité ; assurer une veille locale sur les projets d'installation ou les départs anticipés au niveau du PETR, - Identifier des relais / référents au niveau de chaque EPCI pour orienter les acteurs dans leurs démarches d'installation (mise en réseau, informations sur les dispositifs existants, sur les possibilités d'installation au local...) vers dispositifs de soutien existants (ARS, CPAM) <p>Volet 2 : Accompagner les futurs professionnels intéressés dans les démarches d'installation à travers une politique d'accueil des nouveaux arrivants</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Du côté des EPCI :</i> <ul style="list-style-type: none"> ○ Apporter un soutien (mise en réseau, informations sur les dispositifs existants, sur les possibilités d'installation au local...) aux professionnels souhaitant s'installer. ○ Construire des outils de communication innovants, valorisant les conditions d'exercice et de vie sur le territoire à l'intention des professionnels de santé : outils à co-construire avec des professionnels de santé (installés ou en formation) |

- **Du côté de la CPAM et de l'ARS :**
 - o Informations sur les aides financières à l'installation
 - o Accompagnement dans les démarches administratives en lien avec l'activité de soin
 - o Accompagnement informatique (prise en main des outils à disposition du professionnel de santé, utilisation du DMP, de la carte vitale, ...)
 - o Accompagnement médicotechnique (sensibilisation et information en lien avec les évolutions réglementaires et tarifaires en matière de prescription médicamenteuse)
- **Avec l'appui des établissements de santé et des CPTS :** promouvoir le territoire auprès des étudiants:
 - o Mettre en place des temps d'accueil, de découverte, de présentation des atouts et ressources du territoire auprès des étudiants en santé (médicaux et paramédicaux) - en partenariat avec les professionnels de santé, les établissements de formation, les élus...
 - o Sensibiliser les professionnels de santé à l'accueil de stagiaires

Volet 3 : Mettre en place un groupe de réflexion associant les membres du comité technique de suivi du CLS et les établissements de santé et structures de coordination intéressés.

Ce groupe de réflexion devra permettre de formuler des propositions pour renforcer la participation des professionnels de santé à des actions de santé publique sur le territoire : accompagner les CPTS dans la définition de leur projet sur la partie dédiée à la prévention, la mise en place de projets ville-hôpital autour de l'éducation thérapeutique du patient ...

La PTA (future DAC), au carrefour des relations ville/hôpital dans l'appui aux parcours complexes, sera associée à la réflexion.

En fonction des travaux de ce groupe, des actions pourront être définies et intégrées au prochain CLS.

Ce groupe pourra être mis en place à partir de 2021, une fois que les principaux temps de mobilisation des acteurs autour du CLS auront été engagés (en lien avec les actions C, D, 17).

Public(s) visé(s)

- ☐ Jeunes enfants (1 à 12 ans)
- ☐ Jeunes adolescents (12 à 25 ans)
- ☐ Personnes actives
- ☐ Personnes âgées
- ☐ Tout public

- ☐ Personnes en situation précaire
- ☐ Familles et Enfants
- ☐ Personnes en situation de handicap
- ☐ Autres, précisez:

- ☒ Elus locaux
- ☒ Professionnels, précisez : Professionnels de santé s'installant sur le territoire
- ☐ Usagers

Territoire(s) ciblé(s)

- ☒ Pays
- ☒ EPCI, précisez : secteurs prioritaires pour le soutien à l'installation : CC de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel, CCBP
- ☐ Communes, précisez : _ _ _ _ _
- ☐ Quartier politique de la ville
- ☐ Action menée en lien avec Dinan Agglomération

| Modalités d'intervention | | | |
|---|---|---|---|
| Partenaires mobilisés | <ul style="list-style-type: none"> ▪ ARS, CPAM, MSA : plate-forme d'appui à l'installation des professionnels de santé ; présentation des aides financières à l'installation ; soutien technique et administratif dans les démarches d'installation ▪ EPCI : identification de personnes référentes ; participation au dispositif de concertation ; orientation des professionnels ▪ PTA / DAC / CPTS / Maisons et Pôles de santé : mise en réseau ; diffusion d'informations ; participation aux réflexions et aux actions ▪ Etablissements de santé / CPTS : intervention auprès de futurs professionnels ; liens avec les lieux de formation ▪ URPS, professionnels de santé intéressés ▪ Conseil régional via l'appel à manifestation d'intérêt BoosTerr Santé ▪ ... | | |
| | Envisagez-vous l'implication du public bénéficiaire ? <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Ne sait pas | | |
| | Modalités de participation envisagées : <input type="checkbox"/> Consultation sur les besoins et attentes du public au démarrage du projet <input checked="" type="checkbox"/> Concertation pour l'élaboration des actions <input checked="" type="checkbox"/> Mise en œuvre des actions <input type="checkbox"/> Mobilisation au moment de l'évaluation <input type="checkbox"/> Association à l'ensemble des étapes du projet (Elaboration, mise en œuvre, évaluation) | | |
| | <input type="checkbox"/> Action ponctuelle (temps fort, forum, formation...) <input checked="" type="checkbox"/> Action continue | | |
| Implication du public bénéficiaire | | | |
| Nature de l'action auprès du public | | | |
| Ressources mobilisées | Appui humain | Appui logistique | Appui Financier |
| | <input type="checkbox"/> Appui méthodologique Précisez : _ _ _ _ <input checked="" type="checkbox"/> Autres, précisez : temps humain dédié à l'animation de la réflexion ; temps humain au niveau des EPCI | <input checked="" type="checkbox"/> Communication <input type="checkbox"/> Mise à disposition de locaux <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ _ _ | <input type="checkbox"/> AAP <input type="checkbox"/> CPOM <input type="checkbox"/> Convention partenariale <input checked="" type="checkbox"/> Financement propre <input type="checkbox"/> Autres, précisez : _ _ _ Budget prévisionnel : |
| Articulation avec d'autres dispositifs ou politiques locales: | <input type="checkbox"/> Ne sait pas <input type="checkbox"/> Non <input checked="" type="checkbox"/> Oui précisez : Projet de Territoire du Pays de Saint-Malo | | |
| Calendrier prévisionnel | <input checked="" type="checkbox"/> 2020 <input checked="" type="checkbox"/> 2021 <input checked="" type="checkbox"/> 2022 <input checked="" type="checkbox"/> 2023 <input type="checkbox"/> 2024 | | |
| Méthodes d'évaluation | <i>Déroulement du projet : mise en œuvre de l'action et résultats attendus</i> | | |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identification effective d'un relais au sein de chaque EPCI ▪ Nombre de réunions de concertation mobilisant les élus ▪ Nombre de maîtres de stage parmi les médecins ▪ Nombre de réunions du groupe de réflexion (volet 3) ▪ Nombre et profil des partenaires participants à la réflexion (volet 3) | | |

| | |
|--|---|
| | Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> Données Assurance maladie Données de suivi au niveau des EPCI et du PETR |
| | <i>Impact du projet : conséquences globales de l'action (bénéfiques ou non, immédiates ou différées)</i> |
| | Indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> Evolution du nombre de jeunes médecins installés sur le territoire par secteur Evolution du nombre d'infirmiers installés sur le territoire par secteur Mise en place d'actions de prévention impliquant les professionnels de santé (volet 3) Outil(s) mobilisé(s) pour le recueil : <ul style="list-style-type: none"> Données Assurance maladie |



Contrat local de santé de Dinan Agglomération

2020-2024



PRÉFET
DES CÔTES-D'ARMOR



PREAMBULE

Après un an de co-construction avec les acteurs du territoire, Dinan Agglomération au côté de l'Agence Régionale de Santé s'engage avec divers partenaires dans le déploiement d'un contrat local de santé afin de mieux répondre ensemble aux enjeux de santé du territoire.

Soucieux de la santé de sa population les élus de Dinan Agglomération ont souhaité s'engager dans la mise en œuvre de ce contrat pour répondre aux enjeux du territoire tels que l'accompagnement des populations vulnérables, l'accès aux soins, le renforcement de la prévention dès le plus jeune âge.

Le contrat local de santé vise à mettre en lien les démarches locales de santé avec les priorités du Projet Régional de Santé. Cet outil favorise une approche globale et décroisée de la santé en associant divers partenaires du champ social, médico-social, sanitaire, éducatif, du logement ...

Afin de rendre cohérente les deux démarches de contractualisation menées sur le territoire de santé n°6 Dinan / Saint-Malo, ce travail s'inscrit dans un partenariat avec le PETR de Saint-Malo.

Les habitants, les professionnels, et les institutions peuvent trouver dans ce dispositif un cadre commun d'intervention garantissant une meilleure lisibilité et stabilité des actions engagées au service de l'amélioration de l'état de santé des populations sur la période du contrat.

Une première étape de diagnostic a lancé la dynamique, la mobilisation et la concertation des partenaires. Ce travail de mise en lumière des ressources et des besoins du territoire, complété par l'apport des groupes de travail a permis d'identifier des axes prioritaires et un plan d'actions.

En lien avec la réalité du territoire, le contrat s'articulera autour des axes suivants :

- La prévention / Promotion de la santé
- L'accès à un environnement sain et de qualité
- L'accès aux soins
- Les populations vulnérables et leurs aidants

Ces axes constituent le fil conducteur d'un programme d'actions déployé sur la période 2020 -2024

Les actions engagées feront l'objet d'un suivi régulier permettant de faire évoluer le contrat pour atteindre les objectifs fixés.

Stéphane MULLIEZ

Directeur général de l'ARS

Arnaud LECUYER

Président Dinan Agglomération

SOMMAIRE

| | |
|---|-----------|
| Préambule | 2 |
| Introduction | 4 |
| Contexte réglementaire..... | 4 |
| Contexte du contrat et caractéristiques du territoire | 5 |
| L'articulation du CLS avec les politiques publiques portées par les signataires du contrat..... | 12 |
| Le Contrat local de santé | 20 |
| Article 1 – Objet du contrat | 20 |
| Article 2 – Périmètre géographique du contrat | 21 |
| Article 3 – Parties signataires..... | 22 |
| Article 4 – Partenaires..... | 23 |
| Article 5 – Gouvernance | 23 |
| Article 6 – Suivi et évaluation du contrat | 25 |
| Article 7 – Durée et révision du contrat | 25 |
| SIGNATURES..... | 26 |

INTRODUCTION

CONTEXTE REGLEMENTAIRE

➤ Rappel du cadre réglementaire

Les contrats locaux de santé sont définis de manière légale par deux articles du code de la santé publique :

- ▶ L'article L1434-2 qui indique que les objectifs du schéma régional de santé « *peuvent être mis en œuvre par les contrats territoriaux de santé définis à l'article L. 1434-12, par les contrats territoriaux de santé mentale définis à l'article L. 3221-2 ou par **les contrats locaux de santé** définis à l'article L. 1434-10* ».
- ▶ L'article L1434-10 qui dispose : « *la mise en œuvre du projet régional de santé peut faire l'objet de **contrats locaux de santé** conclus par l'agence, notamment avec les collectivités territoriales et leurs groupements, portant sur la promotion de la santé, la prévention, les politiques de soins et l'accompagnement médico-social et social* ».

➤ Le CLS, outil de contractualisation au service d'une politique de santé territorialisée

Le contrat local de santé est un outil de contractualisation au service d'une politique de santé territorialisée. Il renforce la qualité de la mise en œuvre de la politique de santé au niveau local, dans le respect des objectifs du Projet Régional de Santé, en favorisant une meilleure coordination des politiques publiques, des financements et des acteurs. Cette démarche s'inscrit aussi dans les orientations de la stratégie nationale de santé et constitue un levier de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé.

Les CLS permettent donc de :

- Partager des objectifs de santé entre une collectivité et l'agence régionale de santé ;
- Faire partager les priorités de santé par les citoyens d'une collectivité et les associer à la définition des politiques ;
- Affiner et compléter le diagnostic local de santé grâce aux outils d'observation mis en place par la collectivité et faire remonter les besoins et les demandes des concitoyens ;
- Bénéficier de la connaissance qu'a la commune de la population, des réseaux associatifs et professionnels, de la réalité des quartiers pour améliorer l'efficacité des actions en santé, notamment de prévention ;
- Mieux prendre en compte et réduire les inégalités d'accès à la prévention ou aux soins ;
- Soutenir la collectivité dans sa volonté de prendre en compte la santé dans toutes les politiques conduites par le territoire en développant des stratégies cohérentes et coordonnées de mise en œuvre d'activités visant un même objectif de santé, pour exemples, en matière de lutte contre l'obésité (information, formation, actions sur la restauration collective, actions sur l'offre et l'accès à l'activité physique, etc.), logements, déplacements, loisirs et culture ;

CONTEXTE DU CONTRAT ET CARACTERISTIQUES DU TERRITOIRE

⊕ Caractéristiques géographiques et démographiques

Située dans le département des Côtes-d'Armor et la région Bretagne, **Dinan Agglomération** est une communauté d'agglomération composée de **64 communes** (au 1^{er} janvier 2019). Le territoire de Dinan Agglomération compte 99 000 habitants. Avec plus de 14 000 habitants, la commune de Dinan regroupe près de 15% de la population de l'agglomération. Le territoire se caractérise par sa localisation particulière, bénéficiant du **rayonnement de trois pôles importants** du territoire breton (Rennes, St Malo et St Brieuc).

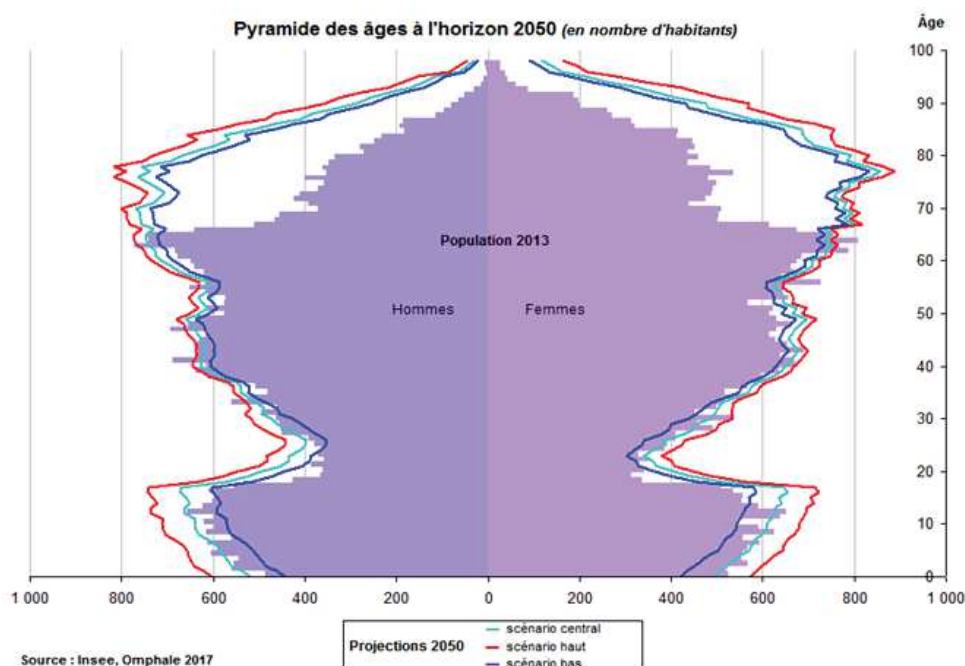
Entre 2010 et 2015, **la croissance annuelle moyenne de la population est positive** (+0,7% par an en moyenne) et supérieure à la croissance de la population bretonne. La structure par âge des habitants de Dinan Agglomération est sensiblement identique à celle du Département, notamment en ce qui concerne la part des 60 ans et plus dans la population : à savoir 31,7% pour l'agglomération contre 31,6% pour les Côtes d'Armor.

Entre 2010 et 2015, le nombre de personnes âgées de plus de 60 ans a augmenté de 2,4% en moyenne par an, dénotant un **phénomène de gérontocroissance**. Au 1^{er} janvier 2015, Dinan Agglomération compte 18 707 habitants âgés de 60-74 ans et 11 844 habitants âgés de 75 ans ou plus. L'agglomération est ainsi particulièrement concernée par le **vieillessement de sa population** : l'indice de vieillesse¹ s'élève à 105,5 contre 77,4 au niveau national. Cette tendance au vieillissement est accentuée notamment par l'**attractivité du littoral pour les retraités, venant s'installer sur le territoire**. L'étude des migrations montre en effet que les retraités représentent 13,1% des néorésidents, 29,4% des sédentaires et seulement 8,2% des émigrants.

Dinan Agglomération compte toutefois une part importante de sa population âgée de **20-59 ans**, à savoir **45,1% de sa population**, alors que la population de 0-19 ans est moins représentée sur le territoire avec une proportion de la population s'élevant à 23,1%.

Les projections démographiques réalisées par l'INSEE donnent trois scénarios : le scénario central pose une augmentation de la population générale de **13%** de 2013 à 2050. La tranche d'âge des **plus de 70 ans** connaîtra la croissance la plus rapide. En 2050, selon le scénario central, Dinan Agglomération comptera environ **15 297 personnes âgées de 70 à 79 ans** soit une augmentation de **71%**. De la même façon le nombre de personnes âgées de **80 à 89 ans** devrait passer de **5 896 (en 2013) à 11 697 (en 2050)** soit une évolution de **+85%**.

¹ L'**indice de vieillesse** est le rapport entre les personnes âgées de plus de 65 ans et les personnes de moins de 20 ans (nombre de personnes âgées de 65 ans et plus, pour 100 personnes âgées de moins de 20 ans).



⊕ Caractéristiques socio-économiques

Les catégories socio-professionnelles sont une méthode de classement de la population active en catégories sociales selon le statut de la profession exercée, le métier et la qualification. Le ratio CSP+ / CSP- indique le nombre d'actifs occupés « cadres » ou « professions » intermédiaires » par rapport au nombre d'actifs occupés « employés » ou « ouvriers ».

Dinan Agglomération présente un ratio CSP+ / CSP- sensiblement identique à celui du département (**0,60 contre 0,61**). En revanche, il est bien inférieur au ratio régional (0,72) et au ratio national (0,81). L'agglomération compte ainsi plus d'employés et d'ouvriers que de cadres et de professions intermédiaires. La population de l'agglomération se caractérise par une répartition quasiment identique entre les **professions intermédiaires (10,2%)**, les **employés (12,5%)** et les **ouvriers (11,6%)**. Seule la population de **cadres et profession intellectuelle supérieure** se retrouve moins représentée, avec seulement **4,2% de la population** (contre 7,3% à l'échelle nationale).

Le taux d'actifs chez les 15-64 ans s'élève à 43,1%. Ce taux est supérieur au taux départemental mais reste inférieur aux taux régional et national. Parmi les jeunes de 16 à 29 ans résidant sur le territoire, **un peu plus de 16% ne sont ni en emploi ni en formation.** C'est une part supérieure à la moyenne bretonne qui est de 15,1 %.

En moyenne, Dinan Agglomération présente un **taux de chômage de 11,5%**, soit un taux inférieur de 0,5 points au taux de chômage du département, ainsi qu'au taux de chômage régional, et inférieur de 2,2 points par rapport au taux national. Ces données INSEE, sont issues du recensement et sont fondées sur la déclaration des enquêtés au moment du recensement. Ces données ne sont par conséquent pas comparables aux données de Pôle Emploi.

Concernant les revenus des ménages, il existe une **différence d'un peu plus de 4 500 €** entre le revenu médian le plus élevé dans la commune de Saint-Jacut-de-la-Mer (22 279 € par unité de consommation en 2015) et le plus faible dans la commune de Trébédan (17 707 € par unité de consommation en 2015). Le territoire se caractérise par des **écarts de revenus marqués selon les secteurs**: le secteur de Dinan et les communes alentours concentrant une population avec des

revenus annuel médians allant de 20 000 à 21 000 € euros, le secteur sud concentre une population relativement modeste, alors que les niveaux de revenus progressent en se rapprochant du littoral. **Ces écarts de revenus sont cependant moins marqués qu'à l'échelle régionale** : le rapport inter-décile² met en évidence des inégalités de revenus s'élevant à 2,9 contre 4,0 en Bretagne.

➤ Démographie médicale et paramédicale du territoire

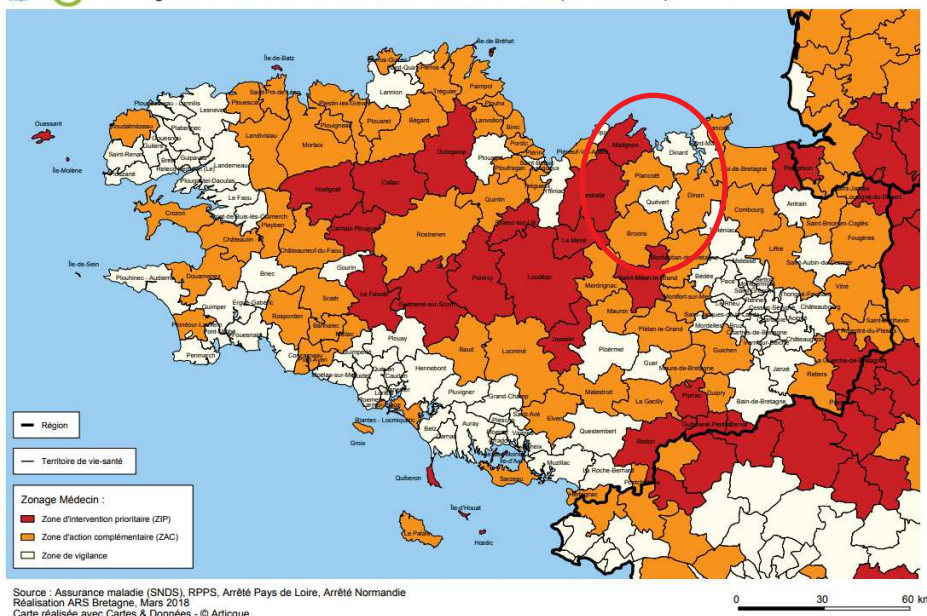
L'Agence Régionale de Santé a défini les zones caractérisées par une offre insuffisante ou par des difficultés dans l'accès aux soins concernant la profession de médecin généraliste. Ce zonage identifie deux catégories de zones qui se distinguent par l'importance des difficultés d'accès aux soins et par les moyens mis en œuvre pour remédier aux problèmes de démographie médicale :

- Les « **zones d'intervention prioritaire** » (**ZIP**) qui représentent les territoires les plus durement confrontés au manque de médecins et où les aides incitatives financières sont les plus importantes;
- Les « **zones d'action complémentaire** » (**ZAC**), moins impactées par le manque de médecins mais qui nécessitent de mettre en œuvre des moyens pour éviter que la situation ne se détériore.

Dinan Agglomération se caractérise par un grand nombre de communes en ZAC et un certain nombre de ZIP, notamment sur le nord-ouest où l'ensemble des communes sont situées en ZIP. Ce zonage, se justifie notamment par une densité de médecins généralistes légèrement inférieure au niveau national (**8,8 pour 10 000 habitants**, contre 9,0 au niveau national) mais surtout par une forte proportion de médecins généralistes âgés dont les départs à la retraite nécessitent d'être anticipés pour pouvoir assurer la prise en charge de la population sur le territoire : **près de 33% des médecins généralistes sur l'agglomération sont âgés de plus de 60 ans.**



Zonage Médecin - Carte soumise à concertation (Mars 2018)



Concernant l'offre en **chirurgiens-dentistes**, les données sont plutôt favorables puisque la densité de chirurgiens-dentistes s'élève à **6,2 pour 10 000 habitants**, soit une densité plus élevée qu'au

² Les **rapports inter-déciles** de revenus sont les rapports de la valeur supérieure du neuvième décile (regroupant 10% de personnes ayant le revenu le plus élevé) à celle du premier décile). Ils sont utilisés pour mettre en évidence les disparités (ou écarts) entre les plus riches et les plus pauvres

niveau national (5,3 pour 10 000 habitants). Certaines communes de Dinan Agglomération sont d'ailleurs pour la plupart classées en zone très-dotée (nord-ouest de l'agglomération).

L'offre en **orthophonistes** est contrastée sur l'agglomération. La densité d'orthophonistes libéraux est sensiblement identique à celle observée au niveau national : **3,1 pour 10 000 habitants** (contre 2,9 au niveau national) en revanche la répartition de l'offre en orthophonistes libéraux sur le territoire engendre la classification de communes soit en zone intermédiaire, soit en zone très sous-dotée (14 communes de l'agglomération).

En matière de santé mentale, l'offre de soins est fragilisée par des densités de psychiatres libéraux et de psychologues inférieures aux niveaux départemental, régional et national. En effet, on compte moins de **3,1 psychiatres pour 100 000 habitants** au niveau de l'agglomération, contre 4,5 au niveau départemental, 6,8 au niveau régional et 10,1 au niveau national. Pour les psychologues le constat est similaire, puisque la densité au niveau de l'agglomération (19,7 pour 100 000 habitants) est elle-aussi inférieure aux niveaux départemental, régional et national (respectivement 20,9 ; 27,6 et 30,4).

L'offre en spécialités médicales est d'autant plus limitée sur le territoire de Dinan Agglomération. Dans le cadre du diagnostic préalable à la mise en place de la Plateforme Territoriale d'Appui (PTA), l'offre en médecins spécialistes libéraux a été qualifiée de « fragile » : on compte ainsi 5,5 médecins spécialistes libéraux pour 10 000 habitants contre 14,7 au niveau national.

Ce constat est également très marqué en ce qui concerne l'offre paramédicale. En effet, l'offre en infirmiers est très inégale sur le territoire de Dinan Agglomération. On compte ainsi, **11,7 infirmiers libéraux pour 10 000 habitants** (contre 14,1 au niveau national). Le sud de l'agglomération se caractérise par des communes sous-dotées voire très sous-dotées au titre du zonage conventionnel. Pour les **masseurs-kinésithérapeutes**, on en compte **8,7 pour 10 000 habitants** (contre 10,2 au niveau national).

Les données de démographie médicale et paramédicale font état d'une offre de soins fragile et inégalement répartie sur le territoire. Elles soulèvent un enjeu important d'accès aux soins de la population de l'agglomération.

➡ Constats épidémiologiques

Dinan Agglomération présente des données d'espérance de vie à la naissance plutôt favorables et proches des moyennes régionales et nationales, avec une espérance de vie à la naissance de 78,1 pour les hommes et 85,4 pour les femmes.

Cependant, le taux **de mortalité générale est significativement supérieur de 4% au niveau national**. En ce qui concerne la mortalité prématurée avant 65 ans, le taux de mortalité prématurée est supérieur de 10% par rapport au niveau national. On observe également une différence entre femmes et hommes avec un taux de mortalité prématurée avant 65 ans supérieur de 15% par rapport au niveau national pour les hommes mais en revanche aucune différence n'est observée pour les femmes entre l'agglomération et le niveau national. Quant au taux de mortalité par cancer, il est supérieur de 6% dans l'agglomération par rapport au niveau national.

Les données de mortalité par suicide mettent en évidence une surmortalité par rapport au niveau national, observé à la fois chez les hommes et chez les femmes, avec un taux supérieur de 65% au niveau national.

Concernant la mortalité par maladies liées à l'alcool et par maladies liées au tabac, les données de mortalité (indice comparatifs de mortalité) relevées ne sont pas significativement différentes des valeurs nationales.

Source : ORS Bretagne

| | Dinan Agglomération | Bretagne | France Métropolitaine |
|--|---------------------|----------|-----------------------|
| Mortalité générale (Deux sexes) | 104 | 106 | 100 |
| • chez les hommes | 106 | 108 | 100 |
| • chez les femmes | 102 | 104 | 100 |
| Mortalité avant 65 ans (Deux sexes) | 110 | 111 | 100 |
| • chez les hommes | 115 | 114 | 100 |
| • chez les femmes | 100 | 103 | 100 |
| Mortalité par cancer (Deux sexes) | 106 | 103 | 100 |
| • chez les hommes | 107 | 108 | 100 |
| • chez les femmes | 105 | 99 | 100 |
| Mortalité par cancer de la trachée, des bronches et du poumon (Deux sexes) | 96 | 97 | 100 |
| • chez les hommes | 96 | 98 | 100 |
| • chez les femmes | 96 | 98 | 100 |
| Indice de mortalité par suicide (deux sexes) en 2010-2014 | 165 | 160 | 100 |
| Indice de mortalité par suicide chez les hommes en 2010-2014 | 168 | 159 | 100 |
| Indice de mortalité par suicide chez les femmes en 2010-2014 | 157 | 162 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées à l'alcool (deux sexes) en 2010-2014 | 110 | 133 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées à l'alcool chez les femmes en 2010-2014 | 111 | 138 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées à l'alcool | 104 | 120 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées au tabac (deux sexes) en 2010-2014 | 106 | 111 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées au tabac chez les hommes en 2010-2014 | 106 | 108 | 100 |
| Indice de mortalité par maladies liées au tabac chez les femmes en 2010-2014 | 109 | 118 | 100 |

Le **poids des maladies chroniques** s'accroît également dans la population du fait de **l'allongement de la durée de vie** et de l'évolution des modes de vie de la population. L'apparition des maladies chroniques augmente avec l'âge et les hommes ont un risque plus élevé que les femmes. Ainsi au niveau de Dinan Agglomération, on compte **18 565 bénéficiaires en Affection Longue Durée (ALD)** en 2017 soit un peu plus de **19% de la population**. Les indices comparatifs de prévalence d'affection longue durée psychiatrique dans le milieu agricole sont également défavorables sur plusieurs bassins de vie du territoire.

Enfin, les données épidémiologiques transcrivent également un enjeu important de prévention : la **surmortalité par suicide** présente un **taux supérieur de 65%** au niveau national, tandis que le taux de mortalité par maladies liées à l'alcool est supérieur de 10% par rapport au niveau national et supérieur de 6% pour le taux de mortalité lié au tabac.

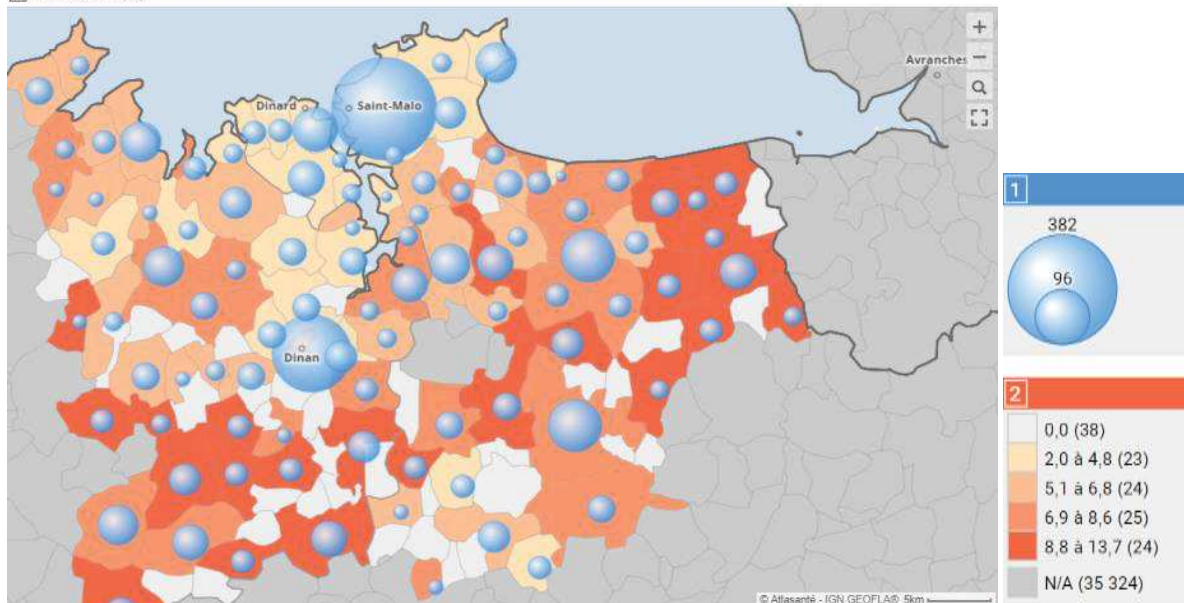
🕒 Le diagnostic en santé environnementale

Le territoire est marqué par :

- des problématiques d'indignité des logements sur certains secteurs (confert cartographie),

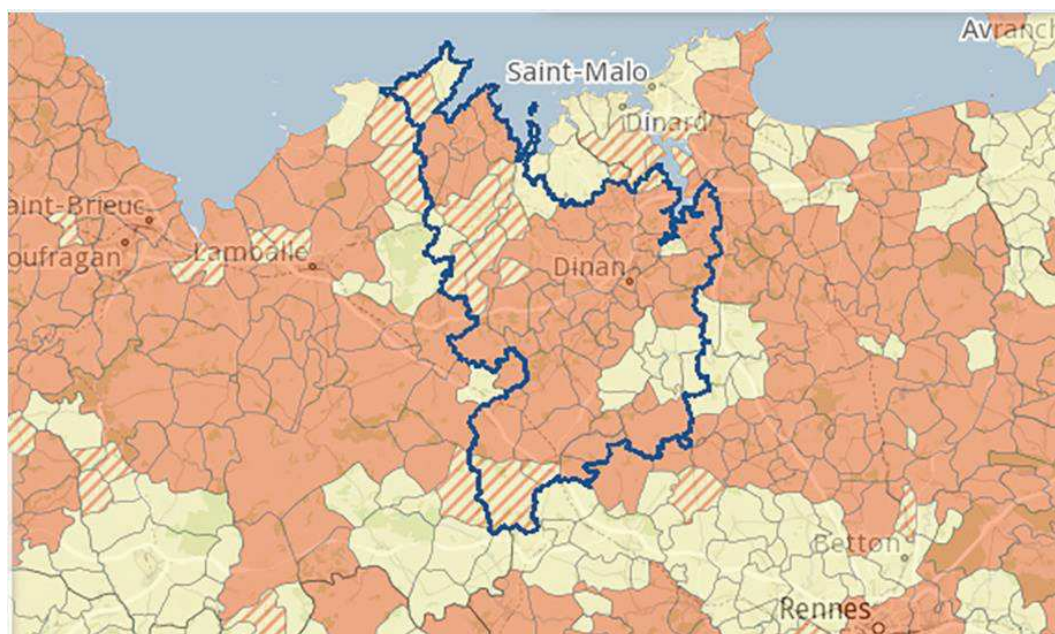
1 nombre logements PPPI 2013 (nb_PPPI_et_RPP_2015_PPPI a4)

2 Part de PPPI (%)



Source des données : ORS-Bretagne

- des besoins d'adaptation des logements à la perte d'autonomie dans un contexte de vieillissement,
- des enjeux autour de la qualité de l'air intérieur (avec un nombre important de communes à potentiel radon de catégorie 3). (confert cartographie)



Catégorie 1 : Les communes à potentiel radon de catégorie 1 sont celles localisées sur les formations géologiques présentant les teneurs en uranium les plus faibles.

Catégorie 2 : Les communes à potentiel radon de catégorie 2 sont celles localisées sur des formations géologiques présentant des teneurs en uranium faibles mais sur lesquelles des facteurs géologiques particuliers peuvent faciliter le transfert du radon vers les bâtiments.



Catégorie 3 : Les communes à potentiel radon de catégorie 3 sont celles qui, sur au moins une partie de leur superficie, présentent des formations géologiques dont les teneurs en uranium sont estimées plus élevées comparativement aux autres formations

Cependant, Dinan Agglomération dispose d'un PLUI-H qui propose des actions pour répondre à ces difficultés et bénéficie d'action de Capt'Air Bretagne sur la qualité de l'air intérieur.

Les Côtes-d'Armor sont classées comme département prioritaire au regard du risque lié au radon.

Concernant la qualité des eaux sur le territoire :

- Les données disponibles relatives aux analyses de la qualité de l'eau destinée à la consommation démontrent que la population du territoire est alimentée par une eau à teneur en nitrates conforme aux limites de qualité réglementaire (50 mg/L). Concernant les pesticides, sur les analyses réalisées en 2018 en sortie des stations alimentant le territoire, quasiment la totalité étaient conformes à la limite de qualité de 0,1 µg/l par molécule: 8 analyses non conformes concernant la station Evran-Antenne St Juvat (source: données Délégation Départementale des Côtes d'Armor)
- Les données relatives à la qualité des eaux de baignade mettent en avant des eaux littorales de bonne qualité voire d'excellente qualité. En revanche, les eaux intérieures sont identifiées comme présentant un niveau de prolifération en cyanobactéries non négligeable (site de Saint André des Eaux) (sources: ARS Bretagne et Ministères des affaires sociales et de la santé)

Cependant, Dinan agglomération dispose d'un schéma directeur d'aménagement de gestion des eaux fixant les orientations fondamentales pour la gestion de l'eau et des milieux aquatiques.

Dinan agglomération bénéficie également de 2 schémas d'aménagement et de gestion des eaux mais aussi d'un schéma départemental d'alimentation en eau Potable 2015-2020 permettant d'apporter une vision sur les besoins en matière d'alimentation en eau potable à l'horizon 2030 en intégrant notamment les problématiques de qualité des ressources en eau ou encore de l'évolution des besoins et le changement climatique.

Le service Eau et Assainissement de Dinan Agglomération est en charge de la collecte et du traitement des eaux usées domestiques et assimilées sur l'ensemble des communes (La production, le transfert et la distribution de l'eau potable sont des compétences partagées entre communes, communauté de communes et syndicats).

Le territoire présent par ailleurs des dépassements réguliers de l'objectif de qualité de concentration à l'Ozone sur le secteur sans avoir d'autres sources de pollutions extérieures identifiées.

Un Plan Climat Air Energie Territorial est en cours d'écriture dans le cadre de la stratégie de transition énergétique et de changement climatique. Une réflexion autour du développement des différentes formes de mobilité (Plateforme mobilité ; axes du PLUI-H) est également engagée.

Enfin, l'alimentation est un sujet ressorti très fortement de l'enquête à destination de la population mise en œuvre sur le territoire.

Un Projet Alimentaire Territorial (PAT) est initié par Dinan Agglomération.

L'ARTICULATION DU CLS AVEC LES POLITIQUES PUBLIQUES PORTEES PAR LES SIGNATAIRES DU CONTRAT

⊕ Les priorités de l'Agence régionale de santé

Le projet régional de santé adopté le 29 juin 2018 fait reposer la politique de santé bretonne sur sept orientations stratégiques :

- ▶ Prévenir les atteintes prématurées à la santé et à la qualité de vie ;
- ▶ Garantir l'accès à une offre de santé adaptée et de qualité au plus près du domicile ;
- ▶ Faciliter les parcours de soins, de santé et de vie par une organisation plus coordonnée ;
- ▶ Renforcer la qualité et la pertinence des prises en charge ;
- ▶ Développer la performance et l'innovation du système de santé ;
- ▶ Mieux préparer le système de santé aux événements exceptionnels ;
- ▶ Construire et mettre en œuvre ensemble la politique de santé régionale.

Du fait de la combinaison fréquente de différents déterminants de santé, dont l'environnement, les objectifs du PRS s'inscrivent également dans le cadre du Programme régional santé environnement 2017-2021. Celui-ci, signé le 4 juillet 2017, donne la priorité aux actions engagées à l'échelle des territoires. **La réduction des inégalités sociales, environnementales et territoriales de santé ainsi que l'amélioration de la visibilité et la territorialisation des initiatives sont les nouvelles ambitions portées par le PRSE3.**

L'Agence régionale de santé a souhaité cibler prioritairement les objectifs du PRS 2 pouvant trouver une mise en œuvre partenariale au sein des territoires via les CLS.

Sont ainsi retenus **4 axes stratégiques, prenant en compte un objectif transversal de réduction des inégalités sociales et territoriales de santé** :

- ▶ **La promotion de la santé** : les actions de prévention et de promotion de la santé sur les déterminants de santé individuels et collectifs (dont santé-environnement) ;
- ▶ **L'accès aux soins de premier recours** et le développement de l'exercice coordonné ;
- ▶ **Les populations vulnérables et leurs aidants** : l'accès aux accompagnements et aux soins, l'accès aux droits et la place dans la cité, l'inclusion, la coordination des soins et des parcours ;
- ▶ **L'innovation et la participation citoyenne** : les action(s) dont le contenu et la mise en œuvre seront, sur la durée du CLS, définis et réalisés avec la participation directe des habitants.

Pour des questions de clarification des rôles, la coordination des soins et des parcours peut faire l'objet d'actions dans un CLS, dans la mesure où celles-ci sont en cohérence avec les dispositifs développés sur les territoires et leurs feuilles de route (MAIA, MDPH, PTSM, CPTS, PTA...). Le principe d'un CLS n'est pas en effet d'installer ses propres instances de régulation des parcours qui doublonneraient avec les dispositifs territoriaux existants.

Les CLS n'ont pas vocation à définir :

- Des objectifs « internes » aux établissements : performance, pertinence, qualité, sécurité...
- Des objectifs de programmation de l'offre sanitaire et médico-sociale.

⊕ Les priorités de Dinan Agglomération

Dinan Agglomération est un EPCI de 64 communes, couvrant un territoire de 932 km² regroupant 99 000 habitants.

Dinan Agglomération exerce de nombreuses compétences que lui confère la Loi et qui lui sont confiées par les Communes dont elle procède :

- Développement économique du territoire (économie, tourisme)
- Aménagement de l'espace communautaire (urbanisme, foncier)
- Transport et mobilité
- Equilibre social de l'habitat (habitat, logement)
- Politique de la Ville (déléguée à la Ville de Dinan)
- Création et gestion d'aires d'accueil des gens du voyage
- Collecte et traitement des déchets
- Gestion des milieux aquatiques et préventions des inondations, climat, énergie
- Eau
- Assainissement
- Voirie d'intérêt communautaire
- Equipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- Action sociale : petite enfance et enfance

L'Agglomération s'est par ailleurs dotée de nombreuses autres politiques publiques dans des domaines aussi variés que le développement culturel (saison culturelle, école de musique, réseau de bibliothèques...) et sportif, le soutien au mouvement associatif d'intérêt communautaire, le patrimoine (Coriosolis...), la sensibilisation à l'environnement (maisons nature...), le projet alimentaire territorial...

Bien qu'agissant indirectement sur la santé à travers certaines de ses compétences, Dinan Agglomération a fait le choix de s'impliquer en matière de santé en portant depuis la création de la communauté d'agglomération le dispositif d'animation territoriale de santé. A travers ce dispositif Dinan Agglomération accompagne et porte des actions autour de la prévention et promotion de la santé sur des thèmes prioritaires du territoire comme la prévention des addictions, la santé mentale, la vie affective et sexuelle, la prévention du suicide...

Afin de poursuivre et étendre son engagement en faveur de la santé de sa population, les élus de Dinan Agglomération ont voté par délibération du 29 janvier 2018 la mise en place d'un contrat local de santé.

☞ **Les priorités de la Région Bretagne**

1. Articulation du CLS avec les politiques publiques portées par les signataires du Contrat

Les priorités de la Région Bretagne

La Région Bretagne est fortement engagée en faveur de la santé des bretons et des bretonnes avec l'ambition d'améliorer la qualité de vie sur le territoire.

Elle prend une part active dans la co-construction de la politique de santé en Région, notamment par la participation aux instances de démocratie en santé et aux contrats locaux de santé.

La Région mobilise ainsi toutes ses politiques afin d'agir sur l'ensemble des déterminants de la santé et d'apporter des réponses de proximité, adaptées aux réalités locales et aux besoins de chacun et chacune. Elle intervient notamment en matière de :

- Développement économique pour soutenir la recherche scientifique, développer la télé-santé et la silver économie

- D'amélioration des conditions de travail en luttant notamment contre les troubles musculo-squelettiques ;
- Formation initiale et continue pour développer l'éducation à la santé et doter la Bretagne des professionnel.le.s de santé dont elle a besoin

Compétente en matière d'environnement et cadre de vie, elle est aussi particulièrement investie dans la promotion de la santé-environnementale et co-pilote la mise en œuvre du troisième Plan Régional Santé-Environnement aux côtés de l'Etat et l'Agence Régionale de Santé.

La Région Bretagne mène également une politique volontariste en matière de santé publique afin de réduire les inégalités sociales et territoriales de santé. Renouvelées en 2017, ses orientations en la matière s'articulent autour de trois axes complémentaires :

- Permettre aux jeunes d'être acteurs et actrices de leur santé, en renforçant l'éducation à la santé, en garantissant un accès équitable à la santé pour toutes et tous et en réduisant les risques en milieu festif. Dans cet objectif, elle soutient notamment les projets éducatifs mis en œuvre par les établissements scolaires et contribue au développement de la prévention par les pairs auprès des lycéen.ne.s et des jeunes en insertion.
- Contribuer à garantir l'accès aux soins de premier recours pour l'ensemble de la population bretonne, par de nouvelles mesures de soutien aux différentes formes d'organisation des soins, d'accompagnement de l'exercice coordonné et de renforcement de l'attractivité des territoires pour les jeunes professionnel.le.s de santé.
- Accompagner l'élaboration et la mise en œuvre de politiques de santé au plus près des besoins sur les territoires, en soutenant l'observation en santé, en s'engageant en faveur de l'ingénierie en santé et en renforçant son partenariat avec les territoires les plus fragiles.

C'est sur la base de ces orientations que la Région Bretagne s'engage à apporter son soutien à la mise en œuvre de réponses aux enjeux de santé du territoire de Dinan Agglomération, en tant que signataire du Contrat Local de santé. Son intervention, précisée dans les fiches-actions du CLS, reposera sur la mobilisation de l'ensemble des dispositifs qu'elle porte.

⊕ Les priorités du Conseil Départemental des Côtes d'Armor

Chef de file de l'action sociale et médico-sociale depuis la loi du 13 août 2004, le Département est chargé de définir la politique d'action sociale et médico-sociale et de veiller à la cohérence des actions menées sur son territoire par les différents acteurs (Etat, collectivités territoriales, associations, organismes divers...) en assurant leur coordination et en valorisant les ressources locales.

Les politiques des Solidarités Départementales sont mises en œuvre pour accompagner en proximité et tout au long de leur vie les costarmoricains. Rénovées, elles proposent un service public « partout et pour tous » en prenant appui sur son schéma socle, le Schéma des Solidarités 2017-2021 regroupant dans un document unique les schémas départementaux de l'Action Sociale, de l'Enfance-Famille, de l'Autonomie, de l'Insertion et du Logement.

Le schéma départemental de l'Action sociale priorise 5 orientations transversales et ce, après un important travail en concertation avec les partenaires :

- Repérer les situations de fragilité,
- Informer, orienter, simplifier et renforcer l'accès aux droits,
- Prévenir les situations de vulnérabilité afin d'agir en amont du cumul de difficultés,
- Accompagner les personnes à tous âges de la vie afin d'agir aux côtés des plus fragiles,
- Coordonner et coopérer afin d'apporter une réponse globale.

Ce dernier axe développe notamment l'engagement de participer au rapprochement entre secteur social et secteur sanitaire. Action qui vise à proposer la mise en place d'outils communs de coordination dans le cadre des CTS et CLS afin d'assurer la simplification et la continuité des parcours et des accompagnements dans une approche globale de la personne.

En complément de ces dispositifs innovants pour tous les acteurs en présence, les notions de parcours de vie, de territoire, de participation citoyenne sont au cœur du Schéma des Solidarités 2017-2021 qui promeut la concertation, les coopérations, les articulations sur tous les champs de la santé et une lisibilité accrue de l'offre pour l'usager.

Parallèlement, les Contrats départementaux de Territoire portés par le Département sont aussi des outils au service d'une politique territoriale intercommunale ouverte aux champs de la santé, de la solidarité comme leviers indispensables de développement local et social.

Signataire du Contrat Local de Santé, le Département des Côtes d'Armor s'engage par sa participation à la gouvernance et aux instances techniques, en faveur d'une complémentarité et d'une efficience accrue de nos politiques respectives autour d'objectifs communs.

⊕ **Les priorités de la Direction départementale de la cohésion sociale (service de la Préfecture)**

La présentation des politiques publiques portées par la DDCS :

La DDCS met en œuvre les politiques de l'Etat en matière de cohésion sociale et de politiques relatives à la jeunesse, aux sports, à la vie associative et à l'éducation populaire qui portent sur :

La prévention et la lutte contre les exclusions, la protection des personnes vulnérables, l'insertion sociale des personnes handicapées, les actions sociales de la politique de la ville, les fonctions sociales du logement, la lutte contre les discriminations et la promotion de l'égalité des chances ;

Le droit des femmes et l'égalité entre les hommes et les femmes ;

L'inspection et le contrôle des conditions d'accueil et de fonctionnement des établissements et services sociaux ;

Le développement et l'accompagnement de la vie associative, le bénévolat et le volontariat ainsi qu'à la promotion de l'éducation populaire aux différents âges de la vie ;

La promotion et le contrôle des activités physiques et sportives, le développement maîtrisé des sports de nature, la prévention des incivilités et la lutte contre la violence dans le sport ;

L'animation des actions en faveur de l'engagement, de l'initiative, de l'expression, de l'information, de l'autonomie et de la mobilité internationale de la jeunesse ;

Le contrôle de la qualité éducative des accueils collectifs de mineurs et la sécurité physique et morale des mineurs qui y sont accueillis ;

La DDCS est également chargée de l'intégration des populations immigrées et de l'organisation de l'accueil et de l'hébergement des demandeurs d'asile.

Les priorités d'actions au titre de ce CLS : rechercher les meilleures articulations possibles entre les acteurs et les différentes politiques concernant les problématiques santé/précarité.

⊕ **Les priorités de la Caisse Primaire d'Assurance Maladie**

Dans le cadre des Contrats Locaux de Santé, la Caisse Primaire d'Assurance Maladie des Côtes-d'Armor inscrit sa démarche partenariale autour :

- du développement et du renforcement des différentes formes d'exercices coordonnés entre professionnels de santé (MSP, Centres de santé, CPTS)
- de la mise en œuvre d'actions de prévention :

- contre les addictions (tabac, alcool, autres ...)
- pour les dépistages (cancers : sein, col de l'utérus, colorectal ; bucco-dentaire - M'T Dents ; ...)
- en s'appuyant notamment sur les Examens de Prévention en Santé (EPS) proposés par son Centre d'Examens de Santé (CES)

⊕ Les priorités de la CARSAT

La démarche du Contrat local de santé permet à la Carsat Bretagne de contribuer à la réalisation d'actions visant à améliorer la qualité de vie, l'accompagnement et l'état de santé des personnes âgées de Dinan Agglomération.

L'engagement de la Carsat s'inscrit dans le cadre des orientations 2018-2022 de l'assurance retraite sur les axes :

- Habitat et parcours résidentiel
- Actions collectives de prévention et de maintien du lien social
- Offres de services de proximité

Au regard des axes stratégiques du contrat local de santé, la Carsat s'impliquera sur :

- L'axe n° 4 : Personnes vulnérables et leurs aidants : renforcer la coordination des actions de prévention de la perte d'autonomie à l'échelle du territoire.

La Carsat Bretagne participera en fonction de ses possibilités aux instances de pilotage du contrat, aux groupes de travail et à la mise en œuvre des actions en lien avec ses orientations.

⊕ Les priorités de la Mutualité Sociale Agricole d'Armorique

La MSA d'Armorique

Interlocuteur unique des exploitants, employeurs, salariés et retraités agricoles, la MSA gère pour ses adhérents tous les domaines de leur protection sociale : la santé, la famille, la retraite ainsi que les accidents du travail et les maladies professionnelles.

Dans le prolongement de ces missions, elle met en œuvre des politiques de prévention et promotion de la santé, d'action sanitaire et sociale et de santé sécurité au travail.

Concernant la prévention et promotion de la santé :

- la MSA s'implique dans les actions pilotées par l'état : les campagnes de vaccination, les actions bucco-dentaires, les campagnes de dépistage des cancers, le sevrage tabagique...
- sur le plan institutionnel, elle propose à ses ressortissants des bilans de prévention santé « les « Instants Santé » à destination des adultes, des jeunes et des personnes en situation de précarité. Elle développe également des actions en lien avec les programmes nationaux et /ou régionaux. C'est le cas en particulier des plans institutionnels de prévention du suicide et nutrition santé et activité physique, de la prévention des maladies cardio-vasculaires et des actions du Bien Vieillir dans le cadre de l'association inter-régimes « Pour Bien Vieillir Bretagne »,
- enfin, elle soutient la généralisation de l'exercice coordonné des acteurs du sanitaires, médicaux sociaux et sociaux impulsée par « Ma santé 2022 » et accompagne la création de Communauté Professionnelles Territoriale de Santé dans les territoires ruraux.

Son plan d'action sanitaire et sociale

L'accompagnement et les actions de la MSA d'Armorique s'inscrivent dans les 3 axes majeurs suivants :

- **la vie sociale et familiale** afin d'accompagner les exploitants et les salariés agricoles confrontés à des événements qui les fragilisent : exploitants en difficulté, familles confrontées au deuil ...

- **la vie professionnelle** pour contribuer au maintien dans l'emploi et à la reconversion professionnelle des exploitants et salariés confrontés à des problèmes de santé avec une répercussion dans leur travail : aide au maintien dans l'emploi, accompagnement des salariés ou des exploitants en arrêt de travail, aide au répit...
- **les seniors** afin de soutenir les personnes âgées à domicile, de mener des actions pour le « Bien Vieillir » et de lutter contre l'isolement.

Ces actions peuvent être déclinées de manière individuelle ou collective.

La MSA accompagne également les populations des territoires ruraux et participe au développement local sur les thèmes de la parentalité, l'accueil du jeune enfant, la médiation familiale et le soutien des initiatives portées par les jeunes en milieu rural.

Dans le cadre de la Santé et sécurité au travail, la MSA met en œuvre des actions de prévention des risques professionnelles au sein des entreprises relevant du régime agricole. Un plan national de santé et sécurité au travail définit les priorités d'action pour 5 ans. Parmi ces priorités figurent les risques psycho-sociaux, les troubles musculo-squelettiques et les risques chimiques. Des actions sont également construites en fonction des problématiques locales telles que la maladie de Lyme.

Acteur des territoires ruraux, pour mettre en œuvre ses actions la MSA d'Armorique s'appuie sur ses ressources internes (médecins-conseil, médecins du travail, infirmiers de prévention et de santé-sécurité au travail, travailleurs sociaux, animateurs de l'échelon local et conseillers de prévention des risques professionnels) et sur son réseau de délégués MSA, élus par ses assurés tous les cinq ans, et répartis sur l'ensemble des départements des Côtes d'Armor et du Finistère.

⊖ Les priorités de l'Education nationale

L'Education Nationale attache une grande attention à accompagner l'enseignement des connaissances par l'apprentissage de compétences transversales.

Plusieurs « parcours éducatifs » sont mis en place dans ce sens :

Parcours avenir (à partir de la 6^{ème}, objectif construire son orientation)

Parcours citoyen de l'élève (de l'école au lycée, pour permettre à l'élève de construire un jugement moral et critique)

Parcours de l'éducation artistique et culturelle (de l'école au lycée, objectif favoriser l'accès égal à l'art de tous les élèves)

Parcours éducatif de santé (de la maternelle au lycée, décliné ci-dessous)

Le parcours éducatif de santé (circulaire 2016-008 du 28 01 2016)

Enjeu primordial au sein du système éducatif, la santé, dans ses dimensions physique, psychique, sociale et environnementale, est un élément essentiel de l'éducation de tous les enfants et adolescents. Elle constitue un facteur important de leur réussite éducative. La promotion de la santé en milieu scolaire constitue l'un des meilleurs leviers pour améliorer le bien-être et réduire les inégalités, en intervenant au moment où se développent les compétences et les connaissances utiles tout au long de la vie.

La mission de l'École en matière de santé consiste à :

- faire acquérir à chaque élève les connaissances, les compétences et la culture lui permettant de prendre en charge sa propre santé de façon autonome et responsable en référence à la mission émancipatrice de l'école ; l'éducation à la santé est l'une des composantes de l'éducation à la citoyenneté ;

- mettre en œuvre dans chaque école et dans chaque établissement des projets de prévention centrés sur les problématiques de santé, notamment celles susceptibles d'avoir un effet sur la réussite scolaire ;

- créer un environnement scolaire favorable à la santé et à la réussite scolaire de tous les élèves.

Le parcours éducatif de santé

- Structure l'action des établissements dans le cadre du projet d'école/d'établissement
- S'appuie sur le socle commun de connaissances
- S'inscrit dans le cadre du projet d'école
- Constitue un des axes du CESC
- Doit s'exprimer dans un document bref et explicite

Le parcours éducatif de santé

- S'appuie sur l'expérience des acteurs
- S'appuie sur une démarche d'analyse (expertise des personnels sociaux et de santé)
- Peut prendre appui sur des objectifs nationaux/régionaux/départementaux (en Bretagne, particulièrement la prévention des addictions et la préservation de la santé mentale)
- A une visée opérationnelle
- Prend en compte les élèves à besoins éducatifs particuliers (situation sociale, maladie, handicap)

Le parcours éducatif de santé comporte 3 axes :

- APPRENDRE : Education à la santé (acquisition de compétences)
- PREVENIR : Prévention (problématiques de santé prioritaires)
- PROTÉGER : Protection de la santé
 - Climat scolaire favorable
 - Amélioration de l'environnement
 - Ressources potentielles, dont visites médicales et dépistages systématiques et à la demande.

La mise en œuvre du parcours éducatif de santé

- À l'échelle de l'école
 - Mobilise l'ensemble de la communauté éducative (dont les personnels sociaux et de santé)
 - Rédigé par les équipes d'école
- À l'échelle des EPLE
 - Idem
 - Est un des constituants du projet d'établissement et une composante essentielle du projet du CESC

Il implique les **partenaires** : collectivités territoriales, acteurs du système de soin et de prévention, associations spécialisées en promotion de la santé

Les Comités d'Education à la Santé et à la Citoyenneté (CESC)

Le Comité d'Education à la Santé et à la Citoyenneté, dans chaque établissement du second degré, définit chaque année, en sus des éléments composants le parcours éducatif de santé, des actions de prévention envers des problématiques prégnantes locales. La prévention des addictions, l'éducation à la sexualité, la prévention routière, les compétences psychosociales.... sont des thèmes

fréquemment abordés. Des **partenaires** institutionnels ou non aident les équipes pédagogiques à monter ces formations (Aanpa, ireps, ligue contre le cancer,)

Existent aussi les CESC académique et départemental, chargés de définir les priorités régionales ou départementales, et de conseiller les CESC locaux sur les sujets à aborder prioritairement.

⊖ **Les priorités de l'Enseignement catholique sous-contrat avec l'Etat**

Dans l'encadrement législatif qui leur est propre, les établissements catholiques inscrivent dans leur projet éducatif l'éducation de la personne de l'élève : l'éducation citoyenne, l'éducation à l'orientation, l'éducation à la santé, l'éducation artistique et culturelle.

Ils s'appuient sur les textes législatifs tels que rappelés dans les orientations de l'Education nationale pour la mettre en œuvre.

Dans ce même cadre, la direction diocésaine incite et accompagne les établissements à promouvoir ces parcours, à mettre en place des instances de concertation telles que les CESC, le CVL.

Des partenaires extérieurs interviennent dans les établissements pour enrichir la réflexion et aider à mettre en place des animations.

Les chefs d'établissements, seuls responsables du projet éducatif dans l'établissement qu'il dirige, organisent la diffusion de l'information reçue des partenaires, sur ces sujets.

Dans le domaine de la prévention-santé, les parents peuvent être associés à la réflexion et/ou à l'animation.

LE CONTRAT LOCAL DE SANTE

Vu le Code de la Santé Publique, notamment les articles L. 1434-2, L. 1434-17, L.1435-1 ;

Vu l'arrêté en date du 29 juin 2018 portant adoption du Projet Régional de Santé (PRS) de Bretagne ;

Vu la délibération n° en date du 16/12/2019 du Conseil Communautaire de Dinan Agglomération,

Vu la délibération de la Commission permanente du Conseil Régional n°20_0102_01 en date du 15 février 2020,

Vu la délibération en date du 13/01/2020 de la Commission Permanente du Conseil départemental des Côtes d'Armor

Il est convenu ce qui suit :

ARTICLE 1 – OBJET DU CONTRAT

Les signataires du présent contrat s'engagent à mettre en œuvre sur le territoire de Dinan Agglomération des actions en faveur de la santé des habitants, s'inscrivant dans les axes suivants :

- ▶ **La prévention et la promotion de la santé ;**
- ▶ **L'accès à un environnement sain et de qualité ;**
- ▶ **L'accès aux soins ;**
- ▶ **Les personnes vulnérables et leurs aidants.**

Les fiches-actions du contrat local de santé précisent les engagements des signataires et partenaires sur la durée du contrat.

En complément de ces quatre axes, le contrat vise six objectifs transversaux – « socles » pour le contrat :

1. Favoriser **l'interconnaissance et la lisibilité de l'existant**
2. Développer les projets et le **travail en réseau**
3. Améliorer **la prise en compte de la santé dans les politiques locales**
4. Favoriser **l'implication et la participation des citoyens** dans leur parcours de santé
5. Contribuer à **l'amélioration des pratiques locales** en Prévention Promotion de la Santé
6. Favoriser **l'innovation**

Les actions menées sur la durée du CLS s'inscrivent dans ces orientations.

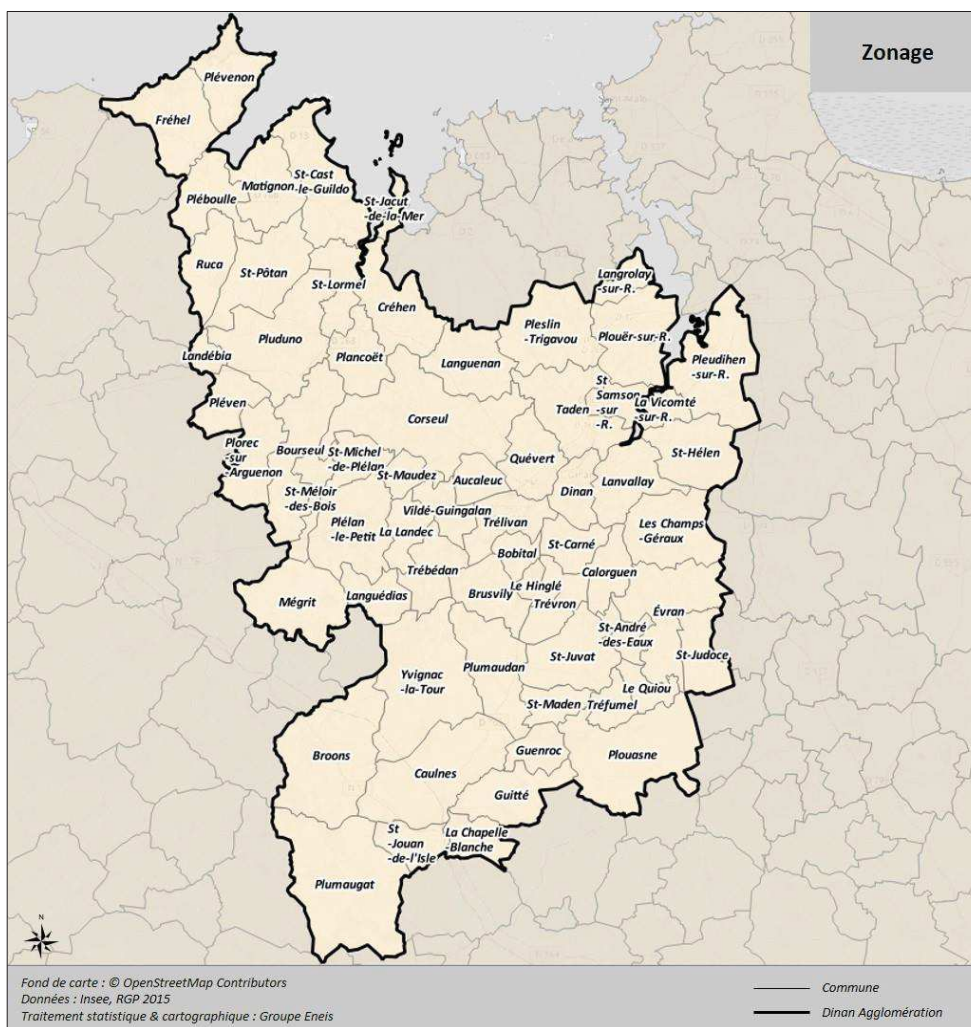
Des interventions pourront être menées en commun avec le Pays de Saint-Malo, étant donné la convergence de certaines problématiques et la mobilisation de partenaires communs aux deux territoires.

ARTICLE 2 - PERIMETRE GEOGRAPHIQUE DU CONTRAT

Le périmètre géographique retenu est celui du territoire de Dinan Agglomération (carte ci-dessous).

L'agglomération est composée (au 1^{er} janvier 2019) de 64 communes, à savoir :

- | | |
|--------------------------|--------------------------|
| ▶ Auceleuc | ▶ Pléven |
| ▶ Bobital | ▶ Plévenon |
| ▶ Bourseul | ▶ Plorec sur Arguenon |
| ▶ Broons | ▶ Plouasne |
| ▶ Brusvily | ▶ Plouër sur Rance |
| ▶ Calorguen | ▶ Pluduno |
| ▶ Caulnes | ▶ Plumaudan |
| ▶ Corseul | ▶ Plumaugat |
| ▶ Créhen | ▶ Quévert |
| ▶ Dinan commune nouvelle | ▶ Ruca |
| ▶ Evran | ▶ Saint-André des Eaux |
| ▶ Fréhel | ▶ Saint-Carné |
| ▶ Guenroc | ▶ Saint-Cast-le-Guildo |
| ▶ Guitté | ▶ Saint-Hélen |
| ▶ La Chapelle Blanche | ▶ Saint-Jacut de la Mer |
| ▶ La Landec | ▶ Saint-Jouan de l'Isle |
| ▶ Landébia | ▶ Saint-Judoce |
| ▶ Langrolay sur Rance | ▶ Saint-Juvat |
| ▶ Languédias | ▶ Saint-Lormel |
| ▶ Languenan | ▶ Saint-Maden |
| ▶ Lanvallay | ▶ Saint-Maudez |
| ▶ La Vicomte sur Rance | ▶ Saint-Méloir des Bois |
| ▶ Le Hinglé | ▶ Saint-Michel de Plélan |
| ▶ Le Quiou | ▶ Saint-Pôtan |
| ▶ Les Champs Geraux | ▶ Saint-Samson sur Rance |
| ▶ Matignon | ▶ Taden |
| ▶ Mégrit | ▶ Trebedan |
| ▶ Plancoët | ▶ Tréfumel |
| ▶ Pléboulle | ▶ Trelivan |
| ▶ Plélan le Petit | ▶ Trevron |
| ▶ Pleslin Trigavou | ▶ Vilde-Guigalan |
| ▶ Pleudihen sur Rance | ▶ Yvignac la Tour |



ARTICLE 3 - PARTIES SIGNATAIRES

Le présent contrat est conclu entre :

- L'Agence régionale de santé de Bretagne, représentée par son Directeur général, M. Stéphane MULLIEZ ;
- La communauté d'agglomération de Dinan Agglomération, représentée par son Président M. Arnaud LECUYER
- La Région Bretagne, représentée par son Président M. Loig CHESNAIS GIRARD
- Le Conseil départemental des Côtes d'Armor représenté par son Président M. Alain CADEC
- La Préfecture des Côtes d'Armor représentée par la Sous-Préfète de Dinan Mme Dominique CONSILLE
- La Caisse Primaire d'Assurance Maladie des Côtes d'Armor représentée par sa Directrice Mme Elodie POULLIN
- La Caisse d'Assurance Retraite et Santé Au Travail représentée par son Directeur M. Laurent JALADEAU
- La Mutualité Sociale Agricole représentée par son Administratrice référente Mme Christine LE CRUBIERE

- La Direction des Services Départementaux de l'Education Nationale des Côtes d'Armor représenté par son Directeur Académique M. Philippe KOSZYK
- La Direction Diocésaine de l'Enseignement Catholique des Côtes d'Armor représentée par sa Directrice Diocésaine Mme Françoise GAUTIER

ARTICLE 4 - PARTENAIRES

Les partenaires au présent contrat sont identifiés dans les fiches actions et s'engagent dans le portage ou le partenariat d'une ou plusieurs de ces actions.

ARTICLE 5 – GOUVERNANCE

5.1 Le comité de pilotage (COFIL), est l'instance de décision quant au contenu du contrat et de ses fiches-actions. Il valide les propositions d'avenants avant signature. Il effectue l'articulation avec les cadres de travail spécifiques des contractants.

Il est composé des signataires du contrat. Il est co-présidé par un représentant du DG de l'ARS et un élu représentant la collectivité signataire. La composition du comité de pilotage pourra évoluer en fonction des thématiques abordées et être élargie à d'autres membres en tant que de besoin.

Le COFIL effectue le suivi du contrat local de santé et est à ce titre, responsable du déroulement de ses actions.

5.2 Le comité technique (COTECH) traduit de manière concrète la stratégie du comité de pilotage élargi. Il prépare les décisions du COFIL et les met en œuvre.

Le pilotage du COTECH est assuré par le chef de projet du CLS à la délégation départementale de l'ARS, en lien avec un représentant de la collectivité signataire. Le COTECH est une équipe opérationnelle constituée de représentants des principaux signataires du CLS.

5.3 Les référents :

Pour l'Agence régionale de santé :

Directeur de projet : Annick VIVIER

Chef de projet : Marie GESTIN

Pour Dinan Agglomération :

Elue référent : Marie-Odile FAUCHE

Référent technique: Céline LENAULT

Pour la Région Bretagne :

Elus Référents : le/la conseiller.ère régional.e référent.e pour le Pays, en lien avec le/la conseiller.ère régional.e délégué.e à la santé et à la silver économie.

Référent technique : le/la chef.fe de projet Politique régionale de santé

Pour le Conseil Départemental des Côtes d'Armor :

Elus référents : Alain CADEC et Marie Madeleine MICHEL

Référent technique : Olivier POULIN, Patrick VALLEE

Pour la Direction Départementale de la Cohésion Sociale des Côtes d'Armor

Direction : Christophe BUZZI

Référent technique : Cécile DENIS

Pour la Caisse Primaire d'Assurance Maladie des Côtes d'Armor :

Direction : Elodie POULIN

Référent technique : Romain TRILLARD

Pour la Caisse d'Assurance Retraite et Santé Au Travail Bretagne :

Direction : Laurent JALADEAU, Directeur

Référent technique : Béatrice BIDE

Pour La Mutualité Sociale Agricole:

Elus Référents: Marie Christine LE CRUBIERE (titulaire) et Pascal PICQUET (suppléant)

Référent technique : Virginie LE GUIREC

Pour La Direction des Services Départementaux de l'Education Nationale des Côtes d'Armor :

Direction : Philippe KOSZYK

Référent technique : Marie-Bernadette HAUTIER

Pour la Direction Diocésaine de l'Enseignement Catholique des Côtes d'Armor :

Direction : Françoise GAUTIER

Référent technique : Morgane CAILLET

ARTICLE 6 – SUIVI ET EVALUATION DU CONTRAT

Le présent contrat fait l'objet d'un suivi annuel par le comité de pilotage. Ce suivi est préparé par le comité technique.

Le présent contrat fera l'objet d'une évaluation qui débutera durant la dernière année de validité. L'opportunité d'un renouvellement sera examinée par le COPIL au regard des résultats de cette évaluation.

ARTICLE 7 – DUREE ET REVISION DU CONTRAT

Le contrat local de santé est signé pour une durée de 5 ans.

Il pourra faire l'objet de révisions par avenant, nécessitant l'accord des signataires du présent contrat.

SIGNATURES

A La Richardais, le 14 01 2020

| | |
|---|---|
| <p>Pour Dinan Agglomération, Le Président,</p> <p>Arnaud LECUYER</p> | <p>Pour l'Agence régionale de santé de Bretagne, Le Directeur général,</p> <p>Stéphane MULLIEZ</p> |
| <p>Pour le Conseil départemental des Côtes d'Armor Le Président,</p> <p>Alain CADEC</p> | <p>Pour le Conseil Régional de Bretagne Le Président,</p> <p>Loïc CHESNAIS GIRARD</p> |
| <p>Pour la Caisse Primaire d'Assurance Maladie des Côtes d'Armor La Directrice,</p> <p>Elodie POULLIN</p> | <p>Pour la Préfecture des Côtes d'Armor La Sous-Préfète de Dinan,</p> <p>Dominique CONSILLE</p> |
| <p>Pour la Mutualité Sociale Agricole d'Armorique Administratrice,</p> <p>Christine LE CRUBIERE</p> | <p>Pour la Caisse d'Assurance Retraite et Santé Au Travail Bretagne Le Directeur,</p> <p>Laurent JALADEAU</p> |
| <p>Pour la Direction Diocésaine de l'Enseignement Catholique des Côtes d'Armor La Directrice Diocésaine,</p> <p>Françoise GAUTIER</p> | <p>Pour la Direction des Services Départementaux de l'Education Nationale des Côtes d'Armor Le Directeur Académique,</p> <p>Philippe KOSZYK</p> |

ANNEXES

Annexe 1 : Les fiches actions du Contrat Local de Santé

Annexe 2 : Les modalités de suivi et d'évaluation du Contrat Local de Santé

Annexe 3 : Calendrier envisagé pour la mise en œuvre des actions



Annexe 1

Fiches-actions

Contrat local de santé

De Dinan

Agglomération

2020-2024



PRÉFET
DES CÔTES-D'ARMOR



| | |
|---|-----------|
| SOMMAIRE | 2 |
| LA VISION D'ENSEMBLE DES FICHES ACTIONS COMPOSANT LE CONTRAT LOCAL DE SANTÉ | 3 |
| AXE 1 : PRÉVENTION ET PROMOTION DE LA SANTÉ | 5 |
| OBJECTIF 1 : DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES PSYCHOSOCIALES DE LA POPULATION ET LES COMPORTEMENTS FAVORABLES À LA SANTÉ | 8 |
| OBJECTIF 2 : RENFORCER LES ACTIONS DE PRÉVENTION DANS LE CHAMP DE LA SANTÉ MENTALE | 20 |
| OBJECTIF 3 : AMÉLIORER LA PRÉVENTION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES VICTIMES DE VIOLENCES | 25 |
| AXE 2 : ACCÈS À UN ENVIRONNEMENT SAIN ET DE QUALITÉ | 28 |
| OBJECTIF 1 : FAVORISER L'AMÉLIORATION DE L'HABITAT, NOTAMMENT POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE PRÉCARITÉ..... | 31 |
| OBJECTIF 2 : POURSUIVRE LES ACTIONS VISANT À AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'AIR INTÉRIEUR ET EXTÉRIEUR | 36 |
| AXE 3 : ACCÈS AUX SOINS | 43 |
| OBJECTIF 1 : AMÉLIORER LA COORDINATION DES ACTEURS DU SOIN ET LE LIEN VILLE-HÔPITAL POUR ÉVITER LES RUPTURES DE PARCOURS..... | 46 |
| OBJECTIF 2 : PROPOSER DES PARCOURS PLURI-PROFESSIONNELS AUTOUR DES PATIENTS FRAGILES EN RÉPONDANT AUX BESOINS IDENTIFIÉS SUR LE TERRITOIRE..... | 54 |
| OBJECTIF 3 : FAVORISER L'INSTALLATION DE NOUVEAUX PROFESSIONNELS DE SANTÉ SUR LE TERRITOIRE ET SOUTENIR LES DÉMARCHES DE REGROUPEMENTS AFIN DE MAINTENIR L'ATTRACTIVITÉ DU TERRITOIRE | 63 |
| AXE 4 : PERSONNES VULNÉRABLES ET LEURS AIDANTS | 69 |
| OBJECTIF 1 : REPÉRER LES SITUATIONS DE VULNÉRABILITÉ..... | 72 |
| OBJECTIF 2 : AMÉLIORER L'INCLUSION DANS LA CITÉ DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP ET EN SOUFFRANCE PSYCHIQUE | 78 |
| OBJECTIF 3 : RENFORCER LE SOUTIEN AUX AIDANTS NON PROFESSIONNELS | 81 |

LA VISION D'ENSEMBLE DES FICHES ACTIONS COMPOSANT LE CONTRAT LOCAL DE SANTE

| | | <i>Liens à prévoir avec le Pays de Saint-Malo</i> | <i>Contribution aux objectifs socles du CLS</i> |
|---|---|---|---|
| Axe 1 : Prévention et promotion de la santé | | | |
| Objectif 1 : Développer les compétences Psychosociales de la population et les comportements favorables à la santé | | | |
| Action 1 | Formation des acteurs autour des compétences psychosociales | x | x |
| Action 2 | Sensibilisation du public à la promotion de la nutrition et de l'activité physique | | |
| Action 3 | Conception et mise en œuvre d'actions et de supports de prévention concernant la prévention des addictions et du mal-être par les pairs/jeunes relais | | |
| Action 4 | Apport d'une meilleure réponse en proximité concernant l'accueil, l'écoute et l'orientation des jeunes du territoire et de leurs parents | | |
| Action 5 | Facilitation de l'accès au dépistage des cancers | | |
| Objectif 2 : Renforcer les actions de prévention dans le champ de la Santé Mentale | | | |
| Action 6 | Mobilisation autour des semaines nationales d'information sur la santé mentale | x | |
| Action 7 | Sensibilisation de la prévention du suicide | | |
| Objectif 3 : Améliorer la prévention et l'accompagnement des victimes de violences | | | |
| Action 8 | Constituer un réseau de professionnels autour des violences intrafamiliales à tous âges de la vie | | |
| Axe 2 : Accès à un environnement sain et de qualité | | | |
| Objectif 1 : Favoriser l'amélioration de l'habitat notamment pour les personnes en situation de précarité | | | |
| Action 9 | Développement de l'articulation entre CLS et PLH | | |
| Action 10 | Mise en place d'un guichet unique de l'habitat | | |
| Objectif 2 : Poursuivre les actions visant à améliorer la qualité de l'air intérieur et extérieur | | | |
| Action 11 | Organisation d'ateliers de sensibilisation à la qualité de l'air pour le grand public | | x |
| Action 12 | Mise en place de formations des élus et des agents sur la qualité de l'air | x | x |
| Action 13 | Sensibilisation des professionnels de santé à la qualité de l'air intérieur dans le cadre de leurs pratiques professionnelles | x | x |
| Axe 3 : Accès aux soins | | | |
| Objectif 1 : Améliorer la coordination des acteurs du soin et le lien ville hôpital pour éviter les ruptures de parcours | | | |

| | | | |
|---|--|---|---|
| Action 14 | Amélioration de la coordination des acteurs du soin, du médico-social, et du social via la mise en place du Dispositif d'appui à la coordination (DAC) | x | x |
| Action 15 | Incitation au développement de la télé médecine et à la mise en place de systèmes d'information partagés | x | |
| Action 16 | Développement des interventions avancées de CMP au sein de MSP | | |
| Objectif 2 : Proposer des parcours pluri professionnels autour des patients fragiles en répondant aux besoins identifiés sur le territoire | | | |
| Action 17 | Amélioration de l'accès aux soins des publics en situation de fragilité par le développement de « l'aller-vers » | | |
| Action 18 | Maintien de la personne âgée sur son lieu de vie par une meilleure coordination entre les professionnels | x | x |
| Action 19 | Renforcement et amélioration du dépistage et de la prise en charge des déficits ou handicaps chez les enfants | | |
| Objectif 3 : Favoriser l'installation de nouveaux professionnels de santé sur le territoire et soutenir les démarches de regroupement afin de maintenir l'attractivité du territoire | | | |
| Action 20 | Développement d'une politique d'accompagnement à l'installation à l'échelle du territoire | X | |
| Action 21 | Renforcement du maillage territorial en dispositifs d'exercice coordonné (MSP, CPTS...) et accompagnement de leur développement | X | |
| Axe 4 : Personnes vulnérables et leurs aidants | | | |
| Objectif 1 : Repérer les situations de vulnérabilité | | | |
| Action 22 | Formation des intervenants à domicile sur l'accompagnement des personnes âgées présentant des troubles en santé mentale | | |
| Action 23 | Mise en place d'un outil commun visant le repérage des situations de vulnérabilité | x | |
| Action 24 | Mettre en place une coordination locale des acteurs de la prévention de la perte d'autonomie | | x |
| Objectif 2 : Améliorer l'inclusion dans la cité des personnes en situation de handicap et des personnes en souffrance psychique | | | |
| Action 25 | Formation des acteurs à l'accueil du public en situation de handicap | | |
| Objectif 3: Renforcer le soutien aux aidants non professionnels | | | |
| Action 26 | Amélioration de l'accès aux offres de répit via notamment la communication sur l'existant | | |
| Action 27 | Formation des aidants à l'accompagnement des proches de personnes âgées et de personnes en situation de handicap | | |

AXE 1 : PREVENTION ET PROMOTION DE LA SANTE

PROBLEMATIQUE

L'état de santé d'une personne dépend majoritairement des conditions et du milieu dans lesquels elle a grandi. Les éléments suivants sont ainsi considérés comme déterminants de la santé : les conditions sociaux-économiques, culturelles et environnementales (conditions de travail, éducation, agriculture et production alimentaire, eau et hygiène, services de soins de santé, logement), les réseaux sociaux et communautaires, les facteurs de style de vie des individus ainsi que les déterminants biologiques (âge, sexe, facteurs génétiques).

Dans une campagne récente, l'Institut National contre le Cancer (INCA) et le Ministère de la santé ont rappelé que 40% des cancers sont évitables grâce à une meilleure prise en compte de la nutrition, de l'activité physique et de la consommation d'alcool et de tabac. Priorités de la région, la prévention et la promotion de la santé sont également des priorités de l'agglomération, où le **taux de mortalité prématurée avant 65 ans est supérieur de 10% par rapport au niveau national**. On observe également une différence entre femmes et hommes avec un taux de mortalité prématurée avant 65 ans supérieur de 15% par rapport au niveau national pour les hommes mais en revanche aucune différence n'est observée pour les femmes entre l'agglomération et le niveau national. Quant au taux de mortalité par cancer, il est supérieur de 6% dans l'agglomération par rapport au niveau national.

De plus, les données de mortalité par suicide mettent en évidence une surmortalité par rapport au niveau national, observé à la fois chez les hommes et chez les femmes, avec un taux supérieur de 65% au niveau national.

CONSTATS PARTAGES

La promotion de la santé et la prévention sont des processus qui permettent aux habitants d'avoir les clefs pour contrôler au mieux leur santé en agissant sur ses déterminants. La promotion de la santé est reconnue également comme un levier efficace de lutte contre les inégalités de santé. La diversité des déterminants de santé et les constats épidémiologiques faits sur l'agglomération impliquent donc la mise en place d'une politique globale de prévention et de promotion de la santé prenant en compte cette diversité et impliquant une variété d'acteurs (élus, professionnels du médico-social, du social, citoyens...) au-delà du seul champ sanitaire.

ENJEUX PRIORITAIRES DU TERRITOIRE

- ▶ Le développement d'une culture commune des professionnels pour le renforcement des compétences psychosociales dès le plus jeune âge
- ▶ La promotion d'une nutrition saine et de l'activité physique dans l'agglomération
- ▶ La prévention et le repérage précoce des addictions et du mal-être
- ▶ L'accès à la prévention médicalisée
- ▶ La promotion de la santé mentale
- ▶ La prévention des violences intrafamiliales et des violences faites aux femmes

SYNTHESE DES OBJECTIFS ET ACTIONS DE L'AXE 1

| | | <i>Liens à prévoir avec le Pays de Saint-Malo</i> | <i>Contribution aux objectifs socles du CLS</i> |
|---|---|--|--|
| Objectif 1 : Développer les compétences Psychosociales de la population et les comportements favorables à la santé | | | |
| Action 1 | Formation des acteurs autour des compétences psychosociales | x | x |
| Action 2 | Sensibilisation du public à la promotion de la nutrition et de l'activité physique | | |
| Action 3 | Conception et mise en œuvre d'actions et de supports de prévention concernant la prévention des addictions et du mal-être par les pairs/jeunes relais | | |
| Action 4 | Apport d'une meilleure réponse en proximité concernant l'accueil, l'écoute et l'orientation des jeunes du territoire et de leurs parents | | |
| Action 5 | Facilitation de l'accès au dépistage des cancers | | |
| Objectif 2 : Renforcer les actions de prévention dans le champ de la Santé Mentale | | | |
| Action 6 | Mobilisation autour des semaines nationales d'information sur la santé mentale | x | |
| Action 7 | Sensibilisation de la prévention du suicide | | |
| Objectif 3 : Améliorer la prévention et l'accompagnement des victimes de violences | | | |
| Action 8 | Constituer un réseau de professionnels autour des violences intrafamiliales à tous âges de la vie | | |

OBJECTIF 1: DEVELOPPER LES COMPETENCES PSYCHOSOCIALES DE LA POPULATION ET LES COMPORTEMENTS FAVORABLES A LA SANTE

PROBLEMATIQUE

- **Une visibilité limitée des actions favorisant le développement des compétences psychosociales et les comportements favorables à la santé :**

Plusieurs études ont montré que l'insuffisance du développement des compétences psycho-sociales (CPS) est l'un des déterminants majeurs de comportements à risque tels que la prise de substances psychoactives, les comportements violents et les comportements sexuels à risque. Développer les CPS permet donc de prévenir efficacement des problèmes de santé mentale, de consommation de substances psychoactives (drogues illicites, tabac, alcool), des comportements violents et des comportements sexuels à risque. Actuellement, le nombre d'actions de développement des CPS est limité sur le territoire, du fait d'un manque de formations des professionnels à cette approche de la prévention et les actions existantes ne sont pas nécessairement bien connues des professionnels.

- **Des problèmes d'addictions identifiés sur le territoire :**

Les indices comparatifs de mortalité liés au tabac et à l'alcool sont élevés dans l'agglomération, même s'ils demeurent inférieurs aux moyennes régionales : l'indice est de 110 pour la mortalité par maladies liées à l'alcool et de 106 pour la mortalité liée au tabac. De plus, $\frac{3}{4}$ des jeunes bretons de moins de 17 ans ont déjà été ivres, ce qui est une part supérieure à la moyenne française : les bretons semblent expérimenter plus précocement en moyenne l'ivresse alcoolique. Il y a donc un enjeu de prévention fort des addictions et de réduction des risques liés aux consommations.

- **Un enjeu autour de la prévention des cancers :**

L'indice de mortalité par cancer est défavorable sur l'agglomération de Dinan, le taux de mortalité étant supérieur de 6% par rapport au niveau national. Si le taux de participation au dépistage organisé du cancer du sein (60,2%) est proche du taux régional (60,7%), des disparités territoriales persistent au sein de l'agglomération, notamment pour les communes éloignées de Dinan. Les habitants consultés dans le cadre de l'enquête par questionnaire ont par ailleurs indiqué souhaiter avoir davantage d'informations sur le dépistage des cancers.

CONSTATS PARTAGES

Les acteurs s'accordent sur l'importance de développer des actions de prévention qui permettent le développement des compétences psychosociales, facteurs de protection, et incitant des comportements favorables à la santé. Les priorités identifiées sont : le développement de formations communes sur le développement des CPS, la promotion de la nutrition et de l'activité physique comme comportements favorables à la santé, la prévention des addictions et le dépistage des cancers.

OBJECTIFS À ATTEINDRE

- ▶ Diffuser une culture commune chez les professionnels afin d'intégrer le développement des compétences psychosociales dans leurs pratiques
- ▶ Encourager les comportements favorables à la santé sur le territoire, notamment la pratique d'une activité physique et le « bien manger »
- ▶ Réduire la mortalité liée au tabac et à l'alcool
- ▶ Prévenir les addictions et reculer l'âge d'expérimentation de consommations de substances psychoactives (licites et illicites)
- ▶ Améliorer l'accès, des jeunes notamment, aux dispositifs de prévention
- ▶ Prévenir les addictions et le mal-être chez les jeunes par la mise en place d'actions de prévention par les pairs
- ▶ Favoriser l'autonomie des jeunes et leur capacité d'initiative et d'action
- ▶ Diminuer le taux de non recours aux dépistages des cancers du sein, du côlon et du col de l'utérus
- ▶ Améliorer l'accès à l'information sur le dépistage des cancers

ACTION 1 : FORMATION DES ACTEURS AUTOUR DES COMPETENCES PSYCHOSOCIALES

| | | | |
|-------------------------|---|---------------------------|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Transformation des pratiques des professionnels | | |
| Action | Former les professionnels sociaux, médico-sociaux et médicaux au développement des CPS | | |
| Contexte | <p>Plusieurs études ont montré que l'insuffisance du développement des compétences psychosociales est l'un des déterminants majeurs de comportements à risque tels que la prise de substances psychoactives, les comportements sexuels à risque et les comportements violents. Développer les CPS permet donc de prévenir efficacement des problèmes de santé mentale et de comportement à risque en développant des facteurs de protection.</p> <p>Des projets de développement des CPS sont déjà mis en place sur le territoire, comme le projet « Meïsou » dans le quartier prioritaire de Dinan. Afin que les pratiques de développement des CPS se développent, il apparaît nécessaire de mettre en place sur le territoire un format de formations modulable et adaptable à des professionnels de différents secteurs, afin de créer une dynamique et une culture commune. Formés et outillés, ces professionnels devront ensuite être en capacité de mettre en place des programmes de développement de CPS au sein de leur structure.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Prioriser les publics cible nécessitant un renforcement des compétences psychosociales Recenser les acteurs sociaux, médico-sociaux et médicaux ciblés pour être formés aux CPS Recenser leurs besoins en formation et adapter l'offre de formation proposée Organiser avec le soutien de l'IREPS un programme de formations autour des compétences psychosociales : <ul style="list-style-type: none"> sur un format adaptable à différents professionnels comme les professionnels sociaux, médico-sociaux, médicaux, éducatif... Proposer un calendrier de formations sur la durée du CLS: une ou plusieurs actions de formation à prévoir chaque année Diffuser l'information via les réseaux structurés de professionnels Favoriser des temps de formations inter-secteur en vue de renforcer les coopérations partenariales <p>Ce travail pourra être mené conjointement avec le PETR, en lien avec l'IREPS</p> | | |
| Pilote de l'action | Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS IREPS ANPAA PETR du Pays de Saint-Malo Education Nationale / DDEC Association la chamaille |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Enseignants Travailleurs sociaux | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> • animateurs • Professionnels encadrants • Soignants | | |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | Coût prévisionnel Moyens humains pour la mise en place et l'animation des formations Moyens logistiques | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS / appels à projets / CPOM IREPS MILDECA / Dinan Agglomération (temps de travail ATS + mise à disposition de locaux pour les formations) | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • Construction du programme de formation • Mise en place effective d'un calendrier de formations • Nombre de professionnels formés aux CPS | | |

ACTION 2 : SENSIBILISATION DU PUBLIC A LA PROMOTION DE LA NUTRITION ET DE L'ACTIVITE PHYSIQUE

| | |
|-------------------------|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Encourager les comportements favorables à la santé sur le territoire Favoriser le « bien manger » dans l'agglomération Augmenter les pratiques sportives des habitants et observer des impacts positifs sur la santé |
| Action | Sensibilisation du public à la promotion de la nutrition et de l'activité physique |
| Contexte | <p>D'après le questionnaire diffusé aux habitants, la nutrition et l'activité physique sont deux facteurs déterminants ayant un impact sur leur santé et leur bien-être.</p> <p>Avec la mise en place du projet alimentaire territorial (PAT), l'agglomération a fait de la nutrition un axe majeur de sa politique : ce projet valorise les productions locales et l'alimentation équilibrée, notamment en restauration collective.</p> <p>Le contrat local de santé s'inscrit dans cette dynamique en soutenant les actions pour une alimentation saine et en favorisant l'activité physique.</p> |
| Description de l'action | <p><u>1) Favoriser une alimentation saine et équilibrée :</u></p> <p>Mener des actions d'éducation à la santé en lien avec les actions prévues dans la Stratégie agricole et alimentaire : fiche action 17 « Promouvoir des actions en faveur du bien manger », à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> Développer dans le cadre des animations proposées par les maisons de la nature des actions d'éducation à l'alimentation (nutrition, éducation au goût, nouveaux régimes alimentaires, gaspillage alimentaire, gaspillage de l'eau à table, visites de fermes...) auprès des établissements scolaires Accompagner les actions culturelles du Conseil de développement auprès du grand public sur la question de l'alimentation Accompagner des restaurateurs pour organiser des événements faisant la promotion des productions locales <p>Développer des ateliers de sensibilisation à destination des familles et /ou des personnes en situation de précarité en lien avec le Conseil Départemental (MDD) (mobilisation des professionnels de la PMI et des infirmières) et les actions parentalités du service petite enfance de Dinan Agglomération.</p> <p><u>2) Promouvoir l'activité physique :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Poursuivre l'intégration de l'activité physique dans l'offre de services proposés par Dinan Agglomération Favoriser le développement d'environnements propices à la pratique d'activités physiques et sportives (APS) Promouvoir l'activité physique auprès du grand public par l'organisation d'actions de prévention <p><u>3) Développer l'activité physique adaptée :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'engagement des structures sportives dans le sport santé et leur reconnaissance au titre de l'activité physique adaptée (APA) Expérimentation de séances de sport santé, dont l'aviron santé, sur le secteur de Broons par l'OISCL |
| Pilote de l'action | Partenaire(s) • Education nationale |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | <p>Volet 1 et 2 : Dinan Agglomération</p> <p>Volet 3 : OISCL Broons</p> | | <ul style="list-style-type: none"> DDEC Conseil Départemental (MDD) Conseil régional ARS DRJSCS MSA Associations Communes Association Aviron santé Professionnels de santé Restaurateurs Conseil de développement |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Jeunes Personnes en situation de précarité <p>Volet 3 : Personnes en ALD</p> | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PAT Schéma intercommunal des services aux familles |
| Financement/budget | <p><u>Coût prévisionnel</u></p> <p>Moyens humains de montage de projet et d'animation d'action</p> <p>Moyen humain mis à disposition par DA</p> | | |
| | <p><u>Financeurs sollicités</u></p> <p>Dinan Agglomération</p> <p>OISCL Broons</p> <p>Appels à projet</p> | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de participants aux actions sur la nutrition Nombre de séances d'activités proposées par les services de l'agglomération Nombre de séances de sport santé organisées et nombre de participants | | |

ACTION 3 : CONCEPTION ET MISE EN ŒUVRE D' ACTIONS ET DE SUPPORTS DE PREVENTION CONCERNANT LA PREVENTION DES ADDICTIONS ET DU MAL-ETRE PAR LES PAIRS / JEUNES RELAIS

| | | | |
|-------------------------|--|---------------|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Objectifs | Prévenir les addictions et le mal-être chez les jeunes par la mise en place d'actions de prévention par les pairs | | |
| Action | Conception et mise en œuvre d'actions et de supports de prévention concernant la prévention des addictions et du mal-être par les pairs / jeunes relais | | |
| Contexte | <p>La prévention des addictions et des comportements à risque, dès le plus jeune âge, est un enjeu prégnant sur le territoire, notamment mis en avant par acteurs du territoire et les habitants, lors de la diffusion des questionnaires et lors des phases de concertation pour la construction du contrat local de santé.</p> <p>S'il existe une offre sanitaire et médicosociale de prise en charge des addictions sur le territoire, et un certain nombre d'actions de prévention mises en place régulièrement, celles-ci ne sont pas forcément toujours bien connues des jeunes et des professionnels qui les entourent.</p> <p>Pour pouvoir améliorer l'efficacité des actions de prévention en direction des adolescents et des jeunes, le CLS prévoit de développer des interventions nouvelles, visant la mobilisation des pairs dans la construction et la mise en œuvre d'actions de prévention.</p> | | |
| Description de l'action | <p>1/ Poursuivre le déploiement d'un réseau de jeunes pairs « ambassadeurs »</p> <p>2/ Construire une action de prévention avec un groupe de jeunes volontaires sur le territoire :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Monter un groupe projet avec des jeunes volontaires, avec l'appui de structures partenaires - Définir avec eux une action à mener : construction d'un outil / d'un support / d'une activité de prévention <p>3/ Alimenter une « boîte à outils » construite par les jeunes et pour les jeunes : présenter ces supports aux professionnels de terrain pour qu'ils puissent s'en saisir et les relayer.</p> | | |
| Pilote de l'action | Dinan Agglomération ANPAA | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> • Conseil régional • Steredenn • Mission Locale • Education nationale • DDEC • Lycée La Fontaine des eaux à Dinan (<i>engagé dans une démarche prévention par les pairs accompagnée par l'ANPAA avec le financement du Conseil régional sur l'année scolaire 2019-2020</i>) • Lycée Agricole • OISCL • CFA • ARS • MSA • EREA • Atelier du 5 bis • Agora • CMPEA • CSAPA |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> CLSPD Communes |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les jeunes de 16-25 ans | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains: temps de recrutement et d'accompagnement des jeunes, temps d'accompagnement au montage du projet Moyens matériels : supports de production des outils choisis | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : Conseil régional, ARS | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de jeunes ayant participé à la création d'outils Création effective d'outils, de supports par les jeunes Nombre de jeunes ambassadeurs et nombre d'établissements concernés Nombre de professionnels sensibilisés à l'utilisation des outils, supports développés | | |

ACTION 4 : APPORT D'UNE MEILLEURE REPONSE EN PROXIMITE CONCERNANT L'ACCUEIL, L'ECOUTE ET L'ORIENTATION DES JEUNES DU TERRITOIRE ET DE LEURS PARENTS

| | |
|-------------------------|--|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Proposer un accueil et une orientation réactifs, adaptés et en proximité aux adolescents et jeunes, et à leurs parents visant à prévenir les situations de ruptures ou de vulnérabilité Participer au « bien-être » des adolescents et des jeunes Favoriser l'autonomie des jeunes et leur capacité d'initiative et d'action |
| Action | Construction d'une réponse en proximité concernant l'accueil, l'écoute et l'orientation des adolescents et jeunes du territoire et de leurs parents |
| Contexte | <p>Actuellement, il n'existe pas sur le territoire de point d'accueil ouvert, déstigmatisé, et généraliste, en mesure d'offrir une écoute et une orientation pour les adolescents et les jeunes en situation de mal-être. S'il existe sur Dinan des lieux d'écoute davantage spécialisés sur certains types d'accompagnement (ex : Consultation jeunes consommateurs, Point écoute adolescent du CMPEA), la mise en place d'un lieu, « porte d'entrée » plus généraliste, pour accompagner et orienter les adolescents et les jeunes sur toutes les questions pouvant avoir trait à leur santé et leur bien-être apparaît nécessaire.</p> |
| Description de l'action | <p>Mettre en place un groupe de travail associant la MDJA, la Fondation Saint-Jean de Dieu, le Conseil Départemental (MDD), le centre hospitalier gestionnaire du CSAPA et de la CJC, l'Education Nationale, Dinan Agglomération pour construire les modalités opérationnelles de mise en place d'une offre d'accueil en proximité pour les jeunes, adolescents et leurs parents proposant : une écoute par un professionnel accueillant (confidentielle, gratuite, inconditionnelle) avec ou sans RDV; une information ; une orientation adaptée et accompagnée, en fonction des besoins :</p> <p>1/ Définition du périmètre et du contenu du projet : type d'accueil proposé, professionnels à intégrer, examen des possibilités d'appuyer cette offre d'accueil et d'écoute sur une structure, permanence,..., permanences à envisager au sein de ce lieu (CPEF ? CJC ?...)...</p> <p>2/ Définition du lieu et de son déploiement territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> Identification d'un accueil neutre déstigmatisé - Examen des possibilités d'appuyer cette offre d'accueil et d'écoute sur une structure, permanence,... Modalités à prévoir pour assurer le rayonnement de l'accueil en dehors de Dinan (itinérance possible ; interventions d'aller-vers, par exemple sur le secteur de Broons ou de Caulnes ?) - Examen des possibilités d'appuyer cette offre d'accueil et d'écoute sur une structure, permanence,... <p>3/ Montage opérationnel du projet</p> <ul style="list-style-type: none"> Montage financier du projet et recherche de financements auprès des partenaires institutionnels Définition du portage de la structure et recrutements Définition et structuration des partenariats : relais à prévoir avec le CMPEA, la CJC, le Conseil Départemental (MDD), les soins de ville... ; liens à structurer avec la MDJA Envisager l'obtention du label « PAEJ » <p>4/ Communication</p> |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> Assurer la communication autour du projet et des modalités d'accueil et d'écoute sur le territoire | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Maison des Jeunes et des Adolescents (MDJA) Fondation Saint-Jean de Dieu | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Conseil Départemental (MDD) ARS CH de Dinan (CJC) DDCS Education Nationale DDEC Conseil régional Dinan Agglomération La Chamaille Atelier du 5 bis OISCL Mission Locale |
| Public(s) visé(s) | Les 11-30 ans | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'une équipe mobile de pédopsychiatrie par la Fondation Saint-Jean de Dieu au premier trimestre 2020 (en lien avec le PDSM) Fiche action 3 du CLS |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains: temps dédié à la construction du projet Coût prévisionnel (humain, matériel) à définir. | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS, DDCS, Conseil régional Dinan Agglomération et/ou communes (Mise à disposition de locaux) | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de réunions du groupe de travail Niveau de co-financements obtenu pour la réalisation du projet Mise en place effective de l'accueil Nombre d'adolescents / parents accueillis durant la 1ere année | | |

ACTION 5 : FACILITATION DE L'ACCES AU DEPISTAGE DES CANCERS

| | | | |
|-------------------------|--|---------------------------|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Diminuer le taux de non recours aux dépistages des cancers du sein, du côlon et du col de l'utérus Améliorer l'accès à l'information sur le dépistage des cancers | | |
| Action | Facilitation de l'accès au dépistage des cancers | | |
| Contexte | <p>La prévention des cancers est un enjeu majeur de santé publique pour le territoire : l'indice de mortalité par cancer est défavorable sur l'agglomération de Dinan, le taux de mortalité étant supérieur de 6% par rapport au niveau national. L'accès au dépistage de façon précoce et l'accès à l'information doivent être améliorés pour répondre à cet enjeu. Si le taux de participation au dépistage organisé du cancer du sein (60,2%) est proche du taux régional (60,7%), des disparités territoriales persistent au sein de l'agglomération, notamment pour les communes éloignées de Dinan. Les habitants consultés dans le cadre de l'enquête par questionnaire ont par ailleurs indiqué souhaiter avoir davantage d'informations sur le dépistage des cancers.</p> <p>Le contrat local de santé prévoit de renforcer la prévention des cancers par la mise en place d'actions visant à promouvoir le dépistage organisé des cancers.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Identifier les territoires où les taux de recours au dépistage (DO + DI) des cancers sont inférieurs aux niveaux régional et national Définir une action expérimentale sur ce / ces secteurs visant à améliorer le taux de recours : co-construire cette action avec la population cible et les soignants impliqués. Améliorer l'information autour du dépistage des cancers : <ul style="list-style-type: none"> en s'appuyant sur les médecins généralistes comme relai d'information et de communication vers le grand public (appui de la CPAM auprès des professionnels de santé sur la sensibilisation et l'information relative aux dépistages et à la prévention primaire) poursuivre la déclinaison locale des campagnes de prévention nationales (Octobre Rose, Mars Bleu, campagne de dépistage du cancer du col de l'utérus) | | |
| Pilote de l'action | Centre Régional de Coordination de Dépistages des Cancers (CRCDC) | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS CPAM MSA Ligue contre le cancer Médecins généralistes du territoire |
| Public(s) visé(s) | Populations cibles du dépistage organisé : <ul style="list-style-type: none"> Les femmes de 50 à 74 ans pour le cancer du sein Les femmes de 25 à 65 ans pour le cancer du col de l'utérus Les hommes et femmes de 50 à 74 ans pour le cancer du colon | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération (communes prioritaires à définir au regard des données disponibles relatives aux taux de recours au dépistage des cancers) |

| | | | |
|--|--|--|--|
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains: traitement de données, temps de coordination et de communication Moyens logistiques et financiers à définir en fonction de l'action expérimentale qui sera conçue | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> CPAM ARS MSA | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Evolution du taux de recours aux dépistages organisés des cancers, notamment sur les secteurs concernés par l'action expérimentale | | |

OBJECTIF 2 : RENFORCER LES ACTIONS DE PREVENTION DANS LE CHAMP DE LA SANTE MENTALE

PROBLEMATIQUE

- **Un taux de suicide très élevé :**

Une surmortalité par suicide par rapport au niveau national est observée à la fois chez les hommes et chez les femmes avec un taux supérieur de 65% au niveau national. Le niveau de cet indicateur appelle la mise en place de réponses efficaces. Il s'agit également d'une priorité régionale, la Bretagne étant l'une des régions les plus touchées en France.

- **Des densités médicales défavorables :**

En outre, les densités de psychiatres libéraux et de psychologues sont inférieures aux niveaux départemental, régional et national : 3,1 psychiatres et 19,7 psychologues pour 100 000 habitants à Dinan Agglomération, contre 10,1 et 30,4 au niveau national. Cela implique des délais d'attente longs avant l'obtention d'un rendez-vous et pour la mise en place de suivis.

CONSTATS PARTAGES

Le taux élevé de suicide fait de la prévention du mal-être un enjeu majeur pour le territoire. Si des actions de prévention dans le champ de la santé mentale sont déjà mises en place sur le territoire, notamment par le collectif MISACO et dans le cadre des semaines nationales d'information sur la santé mentale, les professionnels concertés et les élus s'accordent pour souligner la nécessité de renforcer ce type d'actions.

OBJECTIFS À ATTEINDRE

- ▶ Favoriser l'interconnaissance entre les acteurs locaux de la santé mentale
- ▶ Améliorer l'accès à l'information sur la santé mentale pour le grand public, les élus et les professionnels
- ▶ Renforcer la promotion de la santé mentale et « déstigmatiser » la souffrance et troubles psychiques
- ▶ Réduire la mortalité liée au suicide
- ▶ Améliorer les connaissances des professionnels autour de la prévention du suicide et favoriser les échanges de pratiques
- ▶ Augmenter le nombre de personnes formées au repérage de la crise suicidaire
- ▶ Sensibiliser les acteurs de terrain à la prise en charge des personnes en situation de crise en psychiatrie

ACTION 6 : MOBILISATION AUTOUR DES SEMAINES NATIONALES D'INFORMATION SUR LA SANTE MENTALE

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'interconnaissance entre les acteurs locaux de la santé mentale Améliorer l'accès à l'information sur la santé mentale pour le grand public, les élus et les professionnels Renforcer la promotion de la santé mentale et « déstigmatiser » la souffrance et troubles psychiques | | |
| Action | Mobilisation autour des semaines nationales d'information sur la santé mentale | | |
| Contexte | Chaque année, les acteurs locaux se mobilisent autour des semaines nationales d'information sur la santé mentale en proposant des actions de sensibilisation en lien avec la thématique retenue au niveau national. Ces actions sont destinées au grand public, aux élus et aux professionnels. Ce temps fort participe également à la valorisation du travail effectué par les structures existantes, au renforcement du réseau partenarial en santé mentale, et à l'interconnaissance des acteurs. | | |
| Description de l'action | <p>Maintenir une dynamique territoriale autour des semaines nationales d'information sur la santé mentale en développant un programme d'actions mobilisant les acteurs du territoire (en lien avec le PDSM) et en développant des partenariats autour de ces semaines de mobilisation.</p> <p>L'articulation avec le Pays de Saint-Malo (CLSM) sera poursuivie concernant l'organisation et la mise en place d'actions communes le cas échéant.</p> <p>Au-delà de la mobilisation annuelle des acteurs dans le cadre de la SISM, assurer un soutien (logistique, relais local en termes de communication, ...) aux actions visant à « déstigmatiser » la souffrance et les troubles psychiques, notamment celles impliquant des usagers.</p> | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Fondation Saint-Jean de Dieu Handicap 22 Unafam Espace Femmes Education nationale Conseil Départemental (MDD) PETR |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Le grand public Les élus Les professionnels | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> Le PDSM Fiche action 7 du CLS |

| | |
|--|---|
| Financement/budget | <p><u>Coût prévisionnel:</u> Moyens humains de coordination Moyens financiers de communication</p> <p><u>Financeurs sollicités:</u> ARS</p> |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de participants aux actions durant les semaines nationales d'information sur la santé mentale • Nombre de partenaires/professionnels mobilisés et investis durant ces semaines • Nombre d'actions mises en œuvre durant ces semaines |

ACTION 7 : SENSIBILISATION A LA PREVENTION DU SUICIDE

| | | | |
|-------------------------|--|--|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Consolidation des connaissances par le partage d'expériences / échanges de pratiques Amélioration des connaissances des professionnels autour de la prévention du suicide Augmentation du nombre de personnes formées au repérage de la crise suicidaire Prise en compte de la question du suicide, fin du déni / tabou Sensibiliser les acteurs de terrain à la prise en charge des personnes en situation de crise en psychiatrie | | |
| Action | Sensibilisation à la prévention du suicide | | |
| Contexte | Une surmortalité par suicide par rapport au niveau national est observée à la fois chez les hommes et chez les femmes avec un taux supérieur de 65% au niveau national. Ce taux élevé de suicide fait de la prévention du mal-être un enjeu majeur pour le territoire. | | |
| Description de l'action | <p>Volet 1 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Maintenir la dynamique territoriale autour de la prévention du suicide Informier et sensibiliser à la prévention du suicide via l'organisation de temps forts déclinant la thématique selon les publics, les facteurs de risque, de protection, les besoins du territoire... Poursuivre les formations au repérage de la crise suicidaire <p>Volet 2 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Conformément à l'instruction DGS du 10 septembre 2019 relative à la stratégie multimodale de prévention du suicide, concernant la formation actualisée au repérage, à l'évaluation et à l'intervention de crise suicidaire annexe 2, mettre en place un réseau de repérage, d'évaluation et d'intervention reposant sur des sentinelles, des évaluateurs, des intervenants de crise avec déploiement de la formation actualisée dont formation des médecins généralistes et le déploiement de Vigilans | | |
| Pilotes de l'action | <p>Volet 1 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Mutualité Française Bretagne Dinan Agglomération <p>Volet 2 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Fondation Saint-Jean de Dieu | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Partenaires membres du collectif ARS |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Professionnels sociaux Professionnels médico-sociaux Professionnels sanitaires Professionnels éducatifs Intervenants de première ligne en situation de crise : SDIS, gendarmerie, élus locaux | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PRS Projet départemental de santé mentale (PDSM) : déploiement du dispositif Vigilans ; déploiement local des formations au repérage |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | | | <p>de la crise suicidaire</p> <ul style="list-style-type: none"> INSTRUCTION N° DGS/SP4/2019/190 du 10 septembre 2019 relative à la stratégie multimodale de prévention du suicide Projet de formations à l'intention des intervenants de première ligne sur la crise en psychiatrie (projet en cours) (portage GCS en santé mentale) |
| Financement/budget | Coût prévisionnel : A déterminer | | |
| | Financeurs sollicités : ARS, Mutualité Française Bretagne, Dinan Agglomération (ATS mise à disposition + prêt de salles Dinan Agglo pour réunions/actions du collectif), GCS Santé mentale | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de personnes formées au repérage de la crise suicidaire Nombre de participants aux actions de sensibilisation Nombre de réunions du collectif Support / outils de prévention réalisé Evaluation des partenaires sur la pertinence des outils Nombre de sessions de formation et nombre de personnes du territoire formées par le GCS en santé mentale sur les situations d'urgence et de crise en psychiatrie | | |

OBJECTIF 3 : AMELIORER LA PREVENTION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES VICTIMES DE VIOLENCES

PROBLEMATIQUE

- **L'enjeu de la prévention et de la prise en charge des violences intrafamiliales sur le territoire**

D'après la gendarmerie du territoire et la maison départementale, les violences intra familiales sont un problème important sur le territoire, qui nécessite un accompagnement croissant afin de faciliter la prise en charge du psycho-traumatisme engendré chez les victimes et/ ou témoins de violences notamment chez les enfants.

- **Des problématiques de violences chez les plus jeunes**

Au-delà des violences intervenant au sein de la cellule familiale, les professionnels de terrain s'inquiètent de la croissance des situations de violences, chez les enfants, les adolescents et jeunes adultes. Les établissements scolaires sont confrontés au harcèlement à l'école et relèvent un besoin de formation dans ce domaine. Le harcèlement à l'école et au-delà des murs de l'école (cyber-harcèlement) est un sujet de plus en plus prégnant, notamment pour les professionnels de l'Education nationale (directeurs d'écoles, médecins et infirmiers scolaires)

CONSTATS PARTAGES

A plusieurs reprises, la prévention et l'accompagnement des victimes de violences sont apparus comme un sujet prégnant pour les acteurs du territoire. Des dispositifs et des ressources visant à accompagner et prendre en charge les victimes existent sur le territoire, tels que la présence d'un travailleur social en gendarmerie, les deux places de l'association Noz Deiz d'hébergement pour les victimes de violences intrafamiliales, le travail de l'association Steredenn qui propose un lieu d'accueil et d'écoute aux femmes, les interventions de prévention des violences menées en milieu scolaire et les travaux menés dans le cadre du CLSPD sur certaines communes du territoire dont la signature du contrat local contre les violences sexistes et sexuelles... Toutefois les professionnels soulignent l'importance d'un réseau à l'échelle du territoire pour faciliter le repérage, l'orientation des victimes et pour prendre en charge l'impact psycho-traumatique engendré chez les victimes ou les témoins de violences. Le manque de formation ou d'information des différents professionnels a été souligné parmi les principaux freins.

OBJECTIFS À ATTEINDRE

- ▶ Favoriser le repérage, l'orientation et la prise en charge en urgence et au long cours des victimes de violences intrafamiliales
- ▶ Favoriser la prise en charge sociale, judiciaire et orientation vers des soins adaptés et spécifiques
- ▶ Prévenir tout type de violences intrafamiliales pour éviter de rentrer dans le cercle de la violence

ACTION 8 : CONSTITUER UN RESEAU DE PROFESSIONNELS AUTOUR DES VIOLENCES INTRAFAMILIALES A TOUS AGES DE LA VIE

| | | | |
|-------------------------|---|---------------|---|
| Axe 1 | Prévention et promotion de la santé | | |
| Résultats attendus | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser le repérage, l'orientation et la prise en charge en urgence et au long cours des victimes de violences intrafamiliales Favoriser la prise en charge sociale, judiciaire et orientation vers des soins adaptés et spécifiques Prévenir tout type de violences intrafamiliales pour éviter de rentrer dans le cercle de la violence | | |
| Action | Constituer un réseau de professionnels autour des violences intrafamiliales à tous âges de la vie | | |
| Contexte | <p>Un manque de formation ou d'information des partenaires sur les violences intra familiales est pointé par les acteurs. Un groupe de travail sur la question des violences intra-familiales existe dans le cadre du CLSPD mais pas à l'échelle du territoire de Dinan Agglomération. D'après la gendarmerie du territoire et le Conseil Départemental (MDD), les besoins d'accompagnement des violences intra familiales sont croissants La concertation des acteurs du territoire a confirmé la prégnance de cet enjeu sur le territoire et la nécessité de constituer un réseau de professionnels autour de cette question, afin d'améliorer la réponse apportée notamment en matière de soins et pour prévenir les violences sur l'ensemble du territoire. Cette action sera à travailler en complémentarité avec les travaux du CLSPD.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place un comité de pilotage du réseau associant les principaux acteurs institutionnels parties-prenantes avec pour objectif de piloter les actions suivantes : <ul style="list-style-type: none"> Répertorier l'existant Mise en place de formations communes aux différents professionnels (médicaux, sociaux, médico-sociaux) dans la perspective de créer une culture commune Mise en place de formations spécifiques pour les médecins libéraux sur le dépistage et l'accompagnement à la rédaction des certificats médicaux Développement d'actions de prévention de la violence sur le territoire à destination du grand public Développement de solutions d'hébergement et de logement de la personne victime / du conjoint violent (réponse à l'urgence, accompagnement à l'entrée dans un logement) - développement de places d'accueil en urgence sur le territoire Formation des professionnels des établissements de santé pour faciliter l'accueil des personnes victimes Réflexion autour des dispositifs et des actions d'accompagnement vers les soins à mettre en place pour les auteurs | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Dinan Agglomération, Conseil Départemental (MDD) CLSPD | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Etablissements de santé (secteur psychiatrique enfant et adulte, hôpital général, médecine libérale) L'éducation nationale (dont santé scolaire) DDEC Police, gendarmerie, justice CAF DDCS L'Espace femmes de l'association Steredenn, |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> le Centre d'Information des droits des femmes et des familles, ADALEA (SIAO) Atelier 5 bis, Noz Deiz Les communes |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les victimes de violences physiques, verbales, sexuelles quel que soit l'âge, le sexe et la situation familiale Les auteurs des violences | Territoire(s) concerné(s) | Ensemble de l'agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2021 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | Articulation à prévoir avec le CLSPD couvrant une partie du territoire |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> : Coût humain : Temps de coordination du réseau par le Conseil Départemental (MDD) et Dinan Agglomération Moyens logistiques et financiers à définir en fonction des actions et projets déployés (formation, temps fort...) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : Dinan Agglomération, Préfecture, Appels à projet CAF ? | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de réunions du comité de pilotage Analyse des motifs d'intervention de l'intervenant social en gendarmerie dont notamment : <ul style="list-style-type: none"> Part de dossiers traités par l'ISG pour une problématique liée à des violences intrafamiliales Evolution du nombre de personnes accueillies à l'Espace femmes Nombre de plaintes déposées pour violences au commissariat et gendarmerie Nombre de formations réalisées Public visé Evolution du nombre de plaintes émanant des urgences | | |

AXE 2 : ACCES A UN ENVIRONNEMENT SAIN ET DE QUALITE

PROBLEMATIQUE

L'Organisation Mondiale de la Santé définit la santé environnementale ainsi : « la santé environnementale comprend les aspects de santé humaine, y compris la qualité de vie, qui sont déterminés par les facteurs physiques, chimiques, biologiques, sociaux, psychosociaux et esthétiques de notre environnement. Elle concerne également la politique et les pratiques de gestion, de résorption, de contrôle et de prévention des facteurs environnementaux susceptibles d'affecter la santé des générations actuelles et futures ».

La prise en compte des enjeux de santé environnement dans les contrats locaux de santé est ainsi devenue essentielle aux regards des impacts sur la santé. Les facteurs environnementaux sont considérés comme des déterminants de santé majeurs, susceptibles d'avoir un impact sur certaines pathologies et ainsi sur la santé des habitants.

Toutefois, des inégalités environnementales de santé persistent. Ce terme fait référence à l'hétérogénéité des risques pour la santé, résultant d'après le PRS de Bretagne (2018-2022) :

- « **de différentiels d'exposition** : certains territoires ou certaines populations sont plus exposés que d'autres aux facteurs environnementaux, comme par exemple les territoires à risque radon
- **De différentiels de vulnérabilité des populations** : à condition d'exposition équivalente, les effets sur la santé sont plus importants chez certaines populations, en fonction de leur âge, de leur état de santé, de leur statut social ».

Le contrat local de santé prend en compte ces facteurs environnementaux et les inégalités associés dans le but de corriger ces dernières.

CONSTATS PARTAGES

Dans le cadre du diagnostic santé réalisé sur le territoire, les habitants ont identifié la santé environnementale comme l'une des 2 premières priorités sur le territoire. Parmi les priorités identifiées par les professionnels et les élus, il a été décidé d'en retenir deux dans le cadre du présent contrat local de santé, à savoir : l'habitat indigne et la qualité de l'air intérieur et extérieur.

ENJEUX PRIORITAIRES DU TERRITOIRE

- Favoriser l'accès à un logement adapté et de qualité
- Favoriser l'accès à un environnement extérieur favorable à la santé
- La sensibilisation des professionnels, des élus et du grand public aux enjeux de santé-environnement et notamment la qualité de l'air (intérieur/extérieur)

SYNTHESE DES OBJECTIFS ET ACTIONS DE L'AXE 2

| | | <i>Liens à prévoir avec le Pays de Saint-Malo</i> | <i>Contribution aux objectifs socles du CLS</i> |
|--|---|---|---|
| Objectif 1 : Favoriser l'amélioration de l'habitat notamment pour les personnes en situation de précarité | | | |
| Action 9 | Développement de l'articulation entre CLS et PLH | | |
| Action 10 | Mise en place d'un guichet unique de l'habitat | | |
| Objectif 2 : Poursuivre les actions visant à améliorer la qualité de l'air intérieur et extérieur | | | |
| Action 11 | Organisation d'ateliers de sensibilisation à la qualité de l'air pour le grand public | | x |
| Action 12 | Mise en place de formations des élus et des agents sur la qualité de l'air | x | x |
| Action 13 | Sensibilisation des professionnels de santé à la qualité de l'air intérieur dans le cadre de leurs pratiques professionnelles | x | x |

OBJECTIF 1: FAVORISER L'AMELIORATION DE L'HABITAT, NOTAMMENT POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE PRECARITE

PROBLEMATIQUE

- **Un parc de logement ancien :**

Le taux de résidences principales potentiellement indignes est légèrement supérieur dans l'agglomération par rapport au niveau régional, traduisant des situations d'inconfort potentiellement plus importantes. Le parc de logements anciens induit également des risques de déperditions énergétiques importants et des risques de précarité énergétique. Les situations d'habitat indigne repérées par les acteurs sur le territoire concernent le plus souvent des propriétaires occupants aux revenus très modestes, touchés par l'invalidité, en recherche d'emploi, ou retraités.

- **Un nombre important de communes à potentiel radon de catégorie 3 :**

Toutes les communes de l'agglomération sont concernées par un risque « radon » de catégorie 2 ou 3, à l'exception de Pléven et Landébia (en catégorie 1). Le potentiel radon signifie que ces communes présentent des formations géologiques dont les teneurs en uranium sont estimées plus élevées comparativement aux autres formations, présentant un risque pour la santé (le radon étant classé par le Centre international de recherche sur le cancer comme cancérigène certain pour le poumon depuis 1987).

- **Le vieillissement de la population et l'enjeu de l'adaptation des logements à la perte d'autonomie :**

Dans un contexte de vieillissement de la population - à la fois vieillissement des résidents déjà installés sur Dinan Agglomération et renforcé par l'installation de jeunes retraités sur une partie du territoire - et de renforcement du maintien à domicile via le virage ambulatoire opéré dans le secteur médico-social depuis plusieurs années, les personnes restent de plus en plus longtemps à domicile. Cependant, les logements ne sont souvent pas adaptés à la perte d'autonomie liée au vieillissement, ce qui peut provoquer des ruptures de parcours et empêcher les personnes de retourner à leur domicile après la survenue d'accidents.

CONSTATS PARTAGES

Les constats partagés dans le cadre de l'élaboration du contrat local de santé, du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET) et du programme local de l'habitat (PLH) convergent vers la prise en compte des priorités suivantes sur le territoire de Dinan Agglomération : favoriser le « bien loger » à travers la lutte contre la précarité énergétique, l'accès au logement pour tous, l'amélioration de la qualité de l'air intérieur, et la qualité d'habiter.

OBJECTIFS À ATTEINDRE

- Développer des offres favorisant l'accès au logement pour tous
- Améliorer la qualité des logements

- ▶ Faciliter l'accès à l'information sur les aides disponibles pour accompagner les travaux d'amélioration et d'adaptation des logements
- ▶ Améliorer le taux de recours aux dispositifs d'amélioration de l'habitat

ACTION 9 : DEVELOPPEMENT DE L'ARTICULATION ENTRE CLS ET PLH

| | | | |
|-------------------------|--|---------------|---|
| Axe 2 | Accès à un environnement sain et de qualité | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Développer des offres favorisant l'accès au logement pour tous Améliorer la qualité des logements | | |
| Action | Développement de l'articulation entre CLS et PLH | | |
| Contexte | <p>Plusieurs documents prescripteurs (CLS, PCAET, PLH) partagent le même objectif du bien loger à travers des soucis de précarité énergétique, d'accès au logement pour tous, de qualité de l'air, et de qualité d'habiter, et sont élaborés dans ce sens.</p> <p>Cette fiche-action reprend des actions portées par le PLH 2020-2025 de Dinan Agglomération, et plus spécifiquement les actions :</p> <p>4 – Requalifier le bâti existant</p> <p>11- Diversifier l'offre à destination des seniors et personnes en situation de handicap</p> <p>12- Développer des solutions d'hébergement de type « SAS » (intermédiaire)</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Soutenir les particuliers dans leurs projets de rénovation de la lutte contre l'habitat indigne à la précarité énergétique et au maintien à domicile ; Développement de solution de logement entre le maintien à domicile et la structure médicalisée Développer des solutions pour des publics en perte de capacités cognitives Développer des solutions spécifiques pour les difficultés géronto-psychiques Soutien à l'adaptation du parc social au vieillissement de ses occupants Réflexion autour de la création de logement « SAS » pour les publics en sortie de parcours de rue. | | |
| Pilote de l'action | Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Conseil départemental (MDD) Bailleurs Les compagnons bâtisseurs de Bretagne Conseil régional ARS DDCS Anah Fondation des Saint Jean de Dieu Bailleurs sociaux Caisses de retraite Mutualité Française Communes |

| | | | |
|--|---|--|--|
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les habitants de l'agglomération | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PCAET PLUIH |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel :</u> Moyens financiers: Sur la période 2020-2025 : 1 909 000 € | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> Dinan Agglomération Conseil régional Anah Conseil Départemental (MDD) | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de dossiers financiers Nombre de logements rénovés Nombre de logements créés | | |

ACTION 10 : MISE EN PLACE D'UN GUICHET UNIQUE DE L'HABITAT

| | | | |
|--|---|--|---|
| Axe 2 | Accès à un environnement sain et de qualité | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Faciliter l'accès à l'information sur les aides disponibles pour accompagner les travaux d'amélioration et d'adaptation des logements Améliorer le taux de recours aux dispositifs d'amélioration de l'habitat | | |
| Action | Mise en place d'un guichet unique de l'habitat (Création d'une maison de l'habitat) | | |
| Contexte | <p>Dans un contexte de vieillissement de la population et de développement du maintien à domicile en lien avec le virage ambulatoire opéré dans le secteur médico-social depuis plusieurs années, l'enjeu d'adaptation des logements est prégnant sur le territoire.</p> <p>En parallèle, le taux de résidences principales potentiellement indignes est légèrement supérieur au niveau régional, ce qui indique des besoins d'amélioration des logements.</p> <p>Si différentes aides sont disponibles pour participer à l'amélioration et/ou l'adaptation du logement, elles ne sont pas toujours connues des publics cibles. La multiplicité des acteurs dans le secteur de l'habitat et la complexité de certaines démarches pour obtenir les aides techniques ou financières impactent négativement le taux de recours aux dispositifs de l'amélioration de l'habitat.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Créer une maison de l'habitat pour favoriser l'accès aux dispositifs d'amélioration de la qualité de l'habitat (aide à l'amélioration et à l'adaptation des logements par exemple). Cette maison réunira dans un lieu unique différents services Communiquer auprès des usagers du FSL sur le guichet unique de l'habitat Communiquer sur l'AAP habitat logement du département | | |
| Pilote de l'action | Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ADIL CAUE Préfecture Conseil Départemental (MDD) |
| Public(s) visé(s) | Tous les habitants | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2025 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PLUI-H |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains de montage de projet et de fonctionnement du guichet <u>Coût prévisionnel 2020-2025 : 900 000 €</u> | | |
| | <u>Financeurs sollicités :</u> Dinan Agglomération, Ademe, Conseil Régional, Etat Nouveaux moyens | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Mise en place effectif du guichet unique et données de suivi du fonctionnement du guichet | | |

OBJECTIF 2: POURSUIVRE LES ACTIONS VISANT A AMELIORER LA QUALITE DE L'AIR INTERIEUR ET EXTERIEUR

PROBLEMATIQUE

- **Des dépassements réguliers de l'objectif de qualité de concentration à l'Ozone :**

Les mesures réalisées, situées par les stations de mesures localisées à Saint-Malo, indiquent une **qualité de l'air extérieur satisfaisante**, avec toutefois des **dépassements réguliers de l'objectif de qualité de concentration à l'Ozone**. Capable de pénétrer profondément dans les poumons, l'ozone provoque, à forte concentration, une inflammation et une hyperréactivité des bronches. Des irritations du nez et de la gorge surviennent généralement, ainsi que des migraines, accompagnées d'une gêne respiratoire. Des irritations oculaires sont aussi observées. Les sujets sensibles (enfants, bronchitiques chroniques, asthmatiques, personnes âgées de 65 ans et plus...) sont plus concernés par la pollution par l'ozone.

- **La nécessité de sensibiliser à la qualité de l'air intérieur :**

La qualité de l'air intérieur peut être dégradée par des facteurs tels que l'exposition à des produits nocifs (produits ménagers par exemple), humidité, manque d'aération... Il existe différents polluants de l'air intérieur : les polluants biologiques (bactéries, virus, toxines), les polluants chimiques (monoxyde de carbone, composés organiques volatils), les particules (par exemple la poussière) et les fibres et les gaz radioactifs (par exemple le radon). L'exposition à ces différents types de polluants peut être contrôlée et diminuée par des gestes simples du quotidien. Il convient donc de sensibiliser les habitants aux gestes à adopter.

CONSTATS PARTAGES

La qualité de l'air est un axe autour duquel Dinan Agglomération intervient depuis plusieurs années. La qualité de l'air représente un enjeu important pour l'agglomération compte tenu de ses impacts sur la santé des habitants. Il s'agit également d'une préoccupation pour les habitants, d'après le diagnostic santé réalisé. Un certain nombre d'actions, d'ateliers de sensibilisation et de formations existent déjà sur la qualité de l'air intérieur et extérieur. Les acteurs concertés soulignent donc la nécessité de poursuivre et amplifier ce type d'actions.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Améliorer les pratiques des habitants pour garantir la qualité de l'air intérieur de leur logement
- ▶ Diminuer l'utilisation de produits nocifs au quotidien (produits ménagers, produits cosmétiques)
- ▶ Améliorer la connaissance des élus et des agents de l'agglomération et des communes sur les mesures de qualité de l'air et sur l'impact de la qualité de l'air sur la santé
- ▶ Poursuivre la formation des agents de l'agglomération aux bonnes pratiques pour favoriser des comportements favorables à l'environnement
- ▶ Améliorer la connaissance des professionnels de la santé sur les mesures de qualité de l'air intérieur et sur l'impact de la qualité de l'air intérieur pour la santé
- ▶ Favoriser le changement de pratiques des professionnels pour limiter la pollution de l'air intérieur

ACTION 11 : ORGANISATION D'ATELIERS DE SENSIBILISATION A LA QUALITE DE L'AIR POUR LE GRAND PUBLIC

| | |
|-------------------------|--|
| Axe 2 | Accès à un environnement sain et de qualité |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer les pratiques des habitants pour garantir la qualité de l'air intérieur de leur logement Diminuer l'utilisation de produits nocifs au quotidien (produits ménagers, produits cosmétiques) |
| Action | Organisation d'ateliers de sensibilisation à la qualité de l'air pour le grand public |
| Contexte | <p>La qualité de l'air intérieur impacte la santé au quotidien. Certains éléments du quotidien peuvent perturber la qualité de l'air intérieur, notamment les produits polluants, le radon.</p> <p>Dans le cadre du diagnostic santé réalisé sur le territoire, les habitants ont identifiés la santé environnementale comme l'une des 2 premières priorités sur le territoire.</p> <p>Il conviendra de poursuivre et développer des temps de sensibilisation auprès de la population afin de sensibiliser un large public aux sources possibles de pollution intérieure et limiter leur impact sur la santé.</p> |
| Description de l'action | <p>Développer des temps de sensibilisation à destination du grand public sur la qualité de l'air intérieur en deux volets :</p> <ul style="list-style-type: none"> Conférence sur la qualité de l'air et ses effets sur la santé, assurée par Capt'Air Bretagne. A l'issue de cette conférence, possibilité pour les personnes présentes de s'inscrire à un atelier « Ma maison change d'air » Mettre en place sur le territoire les ateliers « Ma maison change d'air » de la Mutualité Française Bretagne : ateliers de sensibilisation à destination du grand public sur la qualité de l'air en lien avec les gestes du quotidien. L'objectif est de repérer les sources de polluants de la maison et de trouver des alternatives plus saines pour sa santé. Les thèmes abordés sont les produits ménagers, les cosmétiques, le plastique, les ondes électromagnétiques... Ces ateliers durent deux heures. Ils sont découpés en plusieurs exercices ludiques qui permettent une interactivité entre les participants et l'animatrice et entre les participants eux-mêmes. Ma maison change d'air est composé d'un cycle de 3 ateliers : <ul style="list-style-type: none"> Atelier de sensibilisation tout public Atelier de sensibilisation « Nesting » pour les futurs parents, parents de jeunes enfants, grand-parents, professionnels de la petite enfance... Atelier de fabrication pour la mise en pratique (fabrication de produits ménagers et cosmétiques) qui vient compléter la sensibilisation. <p>En fonction des besoins locaux, le cycle est modulable : que du tout public, que du Nesting (pour des RPAM, crèches...) avec ou sans fabrication.</p> <p>La fréquence de ces interventions devra être déterminée. Appui de Dinan Agglomération dans l'organisation (soutien dans la recherche de salle,</p> |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | communication,...) | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Mutualité Française Bretagne Capt'Air Bretagne | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Dinan Agglomération ARS Communes |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Grand public | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PCAET |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains d'animation des ateliers – à intégrer dans les budgets des opérateurs et les CPOM le cas échéant Coûts logistiques (mise à disposition / réservation de salles, communication...) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : Dinan Agglomération, ARS, Mutualité Française Bretagne, Capt'Air | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de conférences et d'ateliers organisés dans l'agglomération sur la qualité de l'air intérieur Nombre d'habitants ayant participé | | |

ACTION 12 : MISE EN PLACE DE FORMATIONS A DESTINATION DES ELUS ET AGENTS SUR LA QUALITE DE L'AIR

| | | | |
|-------------------------|---|---------------------------|---|
| Axe 2 | Accès à un environnement sain et de qualité | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer la connaissance des élus et des agents de l'agglomération et des communes sur les mesures de qualité de l'air et sur l'impact de la qualité de l'air sur la santé Poursuivre la formation des agents de l'agglomération aux bonnes pratiques pour favoriser des comportements favorables à l'environnement | | |
| Action | Mise en place de formations à destination des élus et des agents sur la qualité de l'air | | |
| Contexte | <p>La qualité de l'air est un axe sur lequel Dinan Agglomération intervient via ses services (Climat-Energie...) et sur lequel Dinan Agglomération a choisi d'agir en interne. Ainsi des actions de formations à destination des agents de l'agglomération et des initiatives comme l'utilisation par certains services de produits ménagers sains pour la santé sont déjà menées par Dinan Agglomération pour améliorer la qualité de l'air intérieur de ses locaux.</p> <p>Le contrat local de santé, en lien avec la stratégie de transition énergétique et changement climatique dans lequel s'inscrit le PCAET, doit permettre de renforcer et poursuivre ces actions pour sensibiliser les agents et élus aux liens entre qualité de l'air et santé.</p> | | |
| Description de l'action | <p>Mettre en place des sessions de formation des agents et élus de l'EPCI et des collectivités à la qualité de l'air intérieur et extérieur :</p> <ul style="list-style-type: none"> Formation sur l'utilisation de produits ménagers sains pour la santé Organisation de temps d'échanges de pratiques en s'appuyant notamment sur l'expérience de services formés à cette pratique (service de Dinan Agglomération et / ou initiatives communales) Sensibilisation des agents des espaces verts sur liens entre essences végétales et santé Sensibilisation des services sur les liens entre urbanisme et santé (lien PCAET/PLUIH) <p>Ces sessions seront animées par Capt'Air Bretagne, avec l'appui de Dinan Agglomération sur les aspects d'organisation logistique et de potentiels autres intervenants. Certaines actions pourront s'inscrire dans le cadre d'événements organisés par les services de Dinan Agglomération comme par exemple les semaines européennes de la réduction des déchets, semaine du développement durable...</p> <p>Elles pourront mobiliser une quinzaine de participants et être menées en commun avec des acteurs du Pays de Saint-Malo, dès septembre 2020, en direction des élus et au démarrage des nouvelles mandatures.</p> <p>Le nombre de ces sessions de formation restera à déterminer.</p> | | |
| Pilote de l'action | Dinan Agglomération Capt'Air Bretagne | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> PETR ARS Conseil régional DREAL Communes |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les agents de Dinan Agglomération et les agents des | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> communes Les élus du territoire | | |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PCAET PLUI-H |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> <ul style="list-style-type: none"> Moyens humains de préparation et d'animation des formations à intégrer dans le budget de Capt'Air (possibilité d'intégration dans le CPOM) Coûts logistiques (mise à disposition / réservation de salles, communication...) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : Dinan Agglomération, ARS, Conseil Régional | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre d'agents sensibilisés et formés sur la qualité de l'air intérieur et extérieur Nombre d'élus sensibilisés et formés sur la qualité de l'air intérieur et extérieur | | |

ACTION 13 : SENSIBILISATION DES PROFESSIONNELS DE LA SANTE A LA QUALITE DE L'AIR INTERIEUR DANS LE CADRE DE LEURS PRATIQUES PROFESSIONNELLES

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Axe 2 | Accès à un environnement sain et de qualité | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer la connaissance des professionnels de la santé sur les mesures de qualité de l'air intérieur et sur l'impact de la qualité de l'air intérieur pour la santé Favoriser le changement de pratiques des professionnels pour limiter la pollution de l'air intérieur | | |
| Action | Sensibilisation des professionnels de la santé à la qualité de l'air intérieur dans le cadre de leurs pratiques professionnelles | | |
| Contexte | <p>Les professionnels de santé jouent un rôle dans la sensibilisation des patients sur les déterminants de la santé et les facteurs pouvant impacter positivement ou négativement la santé. La qualité de l'air fait partie, des facteurs pouvant avoir un impact sur la santé.</p> <p>Les pratiques des professionnels de santé peuvent également avoir un impact dans la qualité de l'air intérieur de leurs structures, c'est pourquoi il est nécessaire de le sensibiliser aux bonnes pratiques.</p> <p>Enfin, les professionnels de santé – notamment ceux se déplaçant au domicile des patients – peuvent jouer un rôle d'alerte et prescrire au patient l'intervention d'une Conseillère Médicale en Environnement Intérieur.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Prévoir des interventions de Capt'Air Bretagne auprès des professionnels de santé du territoire via : <ul style="list-style-type: none"> Dans le cadre des réunions organisées sur un thème libre au sein des groupes qualité : prévoir au moins 2 interventions sur la durée du CLS. D'autres temps de rencontre associant les professionnels de santé (par exemple dans le cadre des CPTS, par exemple en associant les MSP du territoire...) Ces temps pourraient également être ouverts aux professionnels du territoire du Pays de Saint-Malo (en fonction du périmètre des groupes qualité / des dynamiques professionnelles locales) | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Capt'Air Bretagne Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS APIMED MSP URPS PETR de Saint-Malo et CPTS |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Professionnels de santé | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2021-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains : temps d'animation de sensibilisation (Capt'Air), temps d'organisation (Dinan Agglomération avec l'appui possible des partenaires) Moyens logistiques : location / mise à disposition de salles | | |
| | <u>Financiers sollicités</u> ARS | | |

Dispositif de suivi:

- Outils

- Indicateurs de suivi

- Nombre de sessions de sensibilisation organisées
- Nombre de professionnels de la santé sensibilisés à la qualité de l'air intérieur

AXE 3 : ACCES AUX SOINS

PROBLEMATIQUE

Le territoire de Dinan Agglomération doit faire face à plusieurs problématiques en ce qui concerne l'accès aux soins :

- **De faibles densités médicales** : le territoire se caractérise par un grand nombre de communes en zone d'action complémentaire (ZAC) et un certain nombre de zones d'interventions prioritaires (ZIP), notamment sur le nord-ouest où l'ensemble des communes sont situées en ZIP. Ce zonage se justifie notamment par une densité de médecins généralistes légèrement inférieure au niveau national (8,8 pour 10 000 habitants, contre 9,0 au niveau national) mais surtout par une forte proportion de médecins généralistes âgés dont les départs à la retraite nécessitent d'être anticipés pour pouvoir assurer la prise en charge de la population sur le territoire : près de 33% des médecins généralistes présents sur l'agglomération sont âgés de plus de 60 ans.
- **Une répartition inégale de l'offre de soins** : le diagnostic du Schéma Départemental d'Amélioration de l'Accessibilité aux Services au Public des Côtes d'Armor met en évidence les inégalités d'accessibilité aux services de santé (*médecin généraliste, pharmacie, chirurgien-dentiste, hôpital avec service d'urgence, maternité, gynécologue, ophtalmologue*) : les secteurs de Matignon et du sud du territoire rencontrent les plus grandes difficultés d'accessibilité. La répartition territoriale de l'offre de soins libérale et des équipements de santé implique la mobilité des patients, parfois complexe pour les personnes en situation de vulnérabilité. Des déficits marqués pour certains spécialistes invitent les médecins à orienter leurs patients vers Saint-Malo ou Saint Brieuc.
- **Le vieillissement de la population et la multiplication de maladies chroniques** : ce sont les défis majeurs du système de santé actuel, qui apparaît actuellement comme trop morcelé pour y faire face efficacement.

CONSTATS PARTAGES

Le développement d'une approche globale de la santé implique de penser en termes de parcours, parcours qui repose sur l'intervention de professionnels de divers champs (sanitaire, social, médico-social). La coordination de ces professionnels et l'interconnaissance sont essentielles afin de garantir un parcours sans rupture. Ainsi, l'accès aux soins doit être pensé de manière multidimensionnelle, en incluant les professionnels non sanitaires, pour faire face aux défis actuels du système de santé. La coordination est d'autant plus importante pour les parcours complexes, pour les personnes en situation de vulnérabilité et dans les zones rurales.

Par ailleurs, le CLS offre l'opportunité de coordonner les efforts des acteurs en faveur de l'installation des professionnels de santé, notamment dans les secteurs les moins dotés.

ENJEUX PRIORITAIRES DU TERRITOIRE

- ▶ L'installation de nouveaux professionnels de santé sur le territoire et l'amélioration des densités médicales
- ▶ La coordination entre les professionnels hospitaliers et les professionnels libéraux
- ▶ L'aller-vers les personnes en situation de précarité et les accompagner vers le soin

SYNTHESE DES OBJECTIFS ET ACTIONS DE L'AXE 3

| | | <i>Liens à prévoir avec le Pays de Saint-Malo</i> | <i>Contribution aux objectifs socles du CLS</i> |
|---|--|---|---|
| Objectif 1 : Améliorer la coordination des acteurs du soin et le lien ville hôpital pour éviter les ruptures de parcours | | | |
| Action 14 | Amélioration de la coordination des acteurs du soin, du médico-social, et du social via la mise en place du Dispositif d'appui à la coordination (DAC) | x | x |
| Action 15 | Incitation au développement de la télé médecine et à la mise en place de systèmes d'information partagés | x | |
| Action 16 | Développement des interventions avancées de CMP au sein de MSP | | |
| Objectif 2 : Proposer des parcours pluri professionnels autour des patients fragiles en répondant aux besoins identifiés sur le territoire | | | |
| Action 17 | Amélioration de l'accès aux soins des publics en situation de fragilité par le développement de « l'aller-vers » | | |
| Action 18 | Maintien de la personne âgée sur son lieu de vie par une meilleure coordination entre les professionnels | x | x |
| Action 19 | Renforcement et amélioration du dépistage et de la prise en charge des déficits ou handicaps chez les enfants | | |
| Objectif 3 : Favoriser l'installation de nouveaux professionnels de santé sur le territoire et soutenir les démarches de regroupement afin de maintenir l'attractivité du territoire | | | |
| Action 20 | Développement d'une politique d'accompagnement à l'installation à l'échelle du territoire | X | |
| Action 21 | Renforcement du maillage territorial en dispositifs d'exercice coordonné (MSP, CPTS...) et accompagnement de leur développement | X | |

OBJECTIF 1: AMELIORER LA COORDINATION DES ACTEURS DU SOIN ET LE LIEN VILLE-HOPITAL POUR EVITER LES RUPTURES DE PARCOURS

PROBLEMATIQUE

- **Les ruptures de soins pour les situations complexes :**

La coordination entre les différents professionnels susceptibles d'intervenir dans la prise en charge d'un patient constitue un élément clé afin d'assurer un parcours de prise en charge et de suivi sans rupture pour les usagers, notamment pour les cas plus complexes.

- **Des difficultés de coordination entre soins de ville et soins hospitaliers**

Ces difficultés sont fréquemment constatées, notamment au moment de sorties d'hospitalisation. Le défaut de coordination impacte le parcours de l'utilisateur qui peut connaître alors une rupture dans la prise en charge, renforçant ainsi le risque d'une nouvelle hospitalisation ou d'une dégradation de l'état de santé. Les zones rurales sont d'autant plus confrontées à ces difficultés, du fait de l'éloignement des services hospitaliers et de la désertification médicale.

- **Des difficultés d'accès aux soins en psychiatrie :**

Plusieurs freins à l'accès aux soins en psychiatrie ont été identifiés : des freins géographiques (freins à la mobilité) ou de freins « intériorisés » (« peur » de la rencontre avec un psychiatre, peur d'être « stigmatisé ») et des freins liés à la faible démographie médicale de psychiatres sur le territoire, qui implique des délais d'attente pour obtenir un rendez-vous et un suivi. En effet, la densité de psychiatres libéraux est inférieure aux niveaux départemental, régional et national : 3,1 psychiatres pour 100 000 habitants à Dinan Agglomération, contre 10,1 au niveau national.

CONSTATS PARTAGES

La concertation a mis en lumière un manque de coordination entre les professionnels des différents champs (social, médico-social et sanitaire), notamment lié à un manque de connaissance et de visibilité des dispositifs et des structures présentes sur le territoire. Les dispositifs de coordination entre professionnels existent déjà dans l'agglomération, tels que la MAIA, la Plateforme territoriale d'appui (PTA), mise en place en janvier 2018. Une nouvelle méthode de coordination est actuellement en construction et doit permettre de renforcer l'exercice coordonné autour du patient : il s'agit des dispositifs d'appui à la coordination (DAC) dont les missions concernent à la fois l'orientation, et l'appui à la coordination des acteurs autour des situations complexes. Le DAC est en cours de structuration sur le territoire de Dinan Agglomération et réunira la MAIA et la PTA Rance Emeraude. Il est polyvalent (tout public toute pathologie) et interviendra pour la résolution des situations critiques.

Des outils de communication et de coordination informatisés se développent également pour faciliter le travail entre médecine de ville et médecine hospitalière, tels que le Dossier médical partagé (DMP), les messageries instantanées, la télémédecine... Des démarches ont été engagées depuis plusieurs années à l'échelle du territoire, en lien avec le GCS e-santé. Le contrat local de santé s'inscrit dans cette dynamique qu'il cherche à poursuivre et développer.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Faciliter la prise en charge du patient et la mise en place de parcours sans rupture
- ▶ Soutenir les professionnels dans leurs pratiques et la coordination autour des situations complexes
- ▶ Améliorer la connaissance des professionnels du soin, du médico-social et du social sur les différents dispositifs existants
- ▶ Améliorer la coopération et la communication entre la médecine de ville et la médecine hospitalière, notamment par le développement de la télémedecine
- ▶ Garantir un parcours de soins sans rupture aux patients
- ▶ Répondre aux difficultés d'accès aux soins liées à la désertification médicale et à l'éloignement des services hospitaliers
- ▶ Favoriser l'accès aux soins en psychiatrie en milieu rural pour des personnes éloignées, qui ne se rendraient pas d'elles-mêmes en CMP
- ▶ Améliorer les passages de relais entre soins psychiatriques et soins somatiques

ACTION 14 : AMELIORATION DE LA COORDINATION DES ACTEURS DU SOIN, DU MEDICO-SOCIAL ET DU SOCIAL VIA LA MISE EN PLACE DU DISPOSITIF D'APPUI A LA COORDINATION (DAC)

| | | | |
|-------------------------|---|---------------|---|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Faciliter la prise en charge du patient et la mise en place de parcours sans rupture Soutenir les professionnels dans leurs pratiques et la coordination autour des situations complexes Améliorer la connaissance des professionnels du soin, du médico-social et du social sur les différents dispositifs existants | | |
| Action | Amélioration de la coordination des acteurs du soin, du médico-social et du social via la mise en place du Dispositif d'appui à la coordination (DAC) | | |
| Contexte | <p>La coordination entre les différents professionnels susceptibles d'intervenir dans la prise en charge d'un patient constitue un élément clé afin d'assurer un parcours de prise en charge et de suivi sans rupture pour les usagers, notamment pour les cas plus complexes.</p> <p>La concertation a mis en lumière un manque de coordination entre les professionnels des différents champs (social, médico-social et sanitaire), notamment lié à un manque de connaissance et de visibilité des dispositifs et des structures présents sur le territoire.</p> <p>Des dispositifs de coordination entre professionnels existent déjà dans l'agglomération, tels que la MAIA, la Plateforme territoriale d'appui (PTA) mise en place en janvier 2018.</p> <p>L'article 23 de la loi OTSS du 24/07/2019 crée la notion de dispositifs d'appui à la population et aux professionnels pour la coordination des parcours de santé complexes (DAC), prévoit l'intégration à ces dispositifs des PTA, MAIA, PAERPA et réseaux de santé dans un délai maximal de 3 ans au terme duquel leur base légale sera abrogée au 24/07/2022, sauf PAERPA qui se termine au 31/12/2019 ; autorise l'intégration des CLIC sur délibération des conseils départementaux concernés</p> <p>Le DAC est en cours de structuration sur le territoire de Dinan Agglomération et devrait réunir la MAIA et la PTA Rance Emeraude. Les DAC sont polyvalents (tout public toute pathologie) et peuvent intervenir pour la résolution des situations critiques.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Accompagner la mise en place du DAC sur le territoire de Dinan Agglomération : <ul style="list-style-type: none"> Faciliter la mise en place du DAC en partageant les outils de connaissance de l'existant (cartographie de l'offre, répertoires (ex : ROR)...)) Prévoir l'articulation du DAC avec les dispositifs existants (Handicap 22, MDJA, PDSM, CLSM...) – avec les CPTS le cas échéant Communiquer, une fois le DAC mis en place, sur ses missions et son fonctionnement ; notamment auprès des professionnels de premier recours | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Dispositif d'appui à la coordination (DAC) | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS Conseil Départemental(MDD) MDJA Handicap 22 CPTS / MSP Elus SIAO |

| | | | |
|--|--|--|---|
| Public(s) visé(s) | Les professionnels de premier recours, du soin, du médico-social et du social | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | En fonction du calendrier de mise en place des DAC | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> Mise en place des DAC Projet VIF |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens dédiés à la mise en place et au fonctionnement du DAC (enveloppe ARS) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : ARS | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> ETP dédiés au DAC Nombre de sollicitations du DAC File active du DAC | | |

ACTION 15 : INCITATION AU DEVELOPPEMENT DE LA TELESANTE ET A LA MISE EN PLACE DE SYSTEMES D'INFORMATION PARTAGES

| | | | |
|-------------------------|--|--|---|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer la coopération entre la médecine de ville et la médecine hospitalière Faciliter la communication entre médecine de ville et hôpital Garantir un parcours de soins sans rupture aux patients Répondre aux difficultés d'accès aux soins liées à la désertification médicale et à l'éloignement des services hospitaliers | | |
| Action | Incitation au développement de la télésanté et à la mise en place de systèmes d'information partagés | | |
| Contexte | <p>Des difficultés de coordination entre soins de ville et soins hospitaliers sont fréquemment constatées, notamment au moment de sorties d'hospitalisation. Les zones rurales sont d'autant plus confrontées à ces difficultés, du fait de l'éloignement des services hospitaliers et de la désertification médicale.</p> <p>Des outils de communication et de coordination informatisés se développent pour faciliter le travail entre médecine de ville et médecine hospitalière, tels que le Dossier médical partagé (DMP), les messageries instantanées, la télésanté... Le contrat local de santé s'inscrit dans cette dynamique qu'il cherche à poursuivre et développer.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Poursuivre et relayer les campagnes de communication visant à favoriser l'utilisation du Dossier Médical Partagé (DMP) en lien avec la CPAM : <ul style="list-style-type: none"> Par les professionnels de santé Par les usagers Mettre en place un groupe de travail pour définir des outils de coopération et de communication entre médecine de ville et médecine hospitalière (télémédecine, messagerie partagée...). Ce groupe de travail pourra associer différents acteurs du Territoire de santé (T6), intervenant également sur le secteur malouin | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Centre Hospitalier MSP | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS CPAM 22 GCS e-santé CPTS présentes sur le T6 HAD DAC Conseil Régional SIAO |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Professionnels de santé de ville Professionnels hospitaliers | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération (+ Territoire de Santé T6 Dinan/ Saint-Malo) |
| Calendrier prévisionnel | | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> Projet TELEHPAD de la Mutualité Française Côtes d'Armor E-Parcours Bretagne |
| Financement/budget | Coût prévisionnel | | |

| | |
|--|---|
| | Moyens humains de temps de coordination Moyens financiers de mise en place des outils techniques |
| | Financeurs sollicités : ARS (financement actuel dédié au GCS e-santé), CPAM, Conseil Régional (BoosTerr Santé) |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de DMP ouverts par les patients • Utilisation du DMP par les professionnels de santé • Mise en place d'une messagerie partagée |

ACTION 16 : DEVELOPPEMENT DES INTERVENTIONS AVANCEES DE CMP AU SEIN DE MSP

| | |
|-------------------------|--|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'accès aux soins en psychiatrie en milieu rural pour des personnes éloignées, qui ne se rendraient pas d'elles-mêmes en CMP Améliorer les passages de relais entre soins psychiatriques et soins somatiques |
| Action | Développement des interventions avancées de CMP au sein de MSP |
| Contexte | <p>La prise en charge ambulatoire en santé mentale est assurée par la Fondation Saint-Jean de Dieu, via 2 CMP (l'un sur Dinan et l'autre sur Plancoët) ainsi que 3 CMP enfants et adolescents (CMPEA) (sur Dinan, Plancoët et Broons). Le CH de Saint-Jean de Dieu dispose également d'une Equipe Mobile Psychiatrie Social et Médico-Social (EMPSMS) intervenant au sein d'ESSMS partenaires, d'une équipe mobile gériatrique y intervenant également et va mettre en place une équipe mobile pédopsychiatrique début 2020 dans le cadre de l'équipe mobile départementale pédopsychiatrique financée au GCSMS par l'ARS fin 2019 avec interventions dans les ESSMS, à domicile....</p> <p>Cependant, les personnes souffrant de troubles en psychiatrie peuvent rencontrer des freins à l'accès aux soins en psychiatrie, qu'il s'agisse de freins géographiques (freins à la mobilité) ou de freins « intériorisés » (« peur » de la rencontre avec un psychiatre, peur d'être « stigmatisé »...).</p> <p>Par ailleurs, le territoire de l'agglomération est relativement bien maillé en Maisons de Santé Pluridisciplinaires, avec 5 MSP situées sur Broons, Matignon, Plouasne, Saint-Jacut de la Mer et Plancoët.</p> <p>Pour favoriser l'accès aux soins en CMP pour les secteurs ruraux, éloignés géographiquement des CMP de Dinan et Plancoët, la Fondation Saint-Jean de Dieu a mis en place en 2019 des consultations avancées au sein de deux MSP : celle de Broons d'une part et celle de Matignon d'autre part. Interviennent au sein de ces 2 MSP un infirmier en psychiatrie à raison d'une demi-journée par semaine ainsi qu'un médecin psychiatre à raison d'une demi-journée tous les deux mois. L'objectif de ces consultations est d'accompagner le patient à se rendre ensuite aux CMP de Dinan ou Plancoët après 2 ou 3 consultations réalisées en MSP.</p> <p>Après 7 mois de fonctionnement, le bilan de ces consultations avancées est très positif puisque 96 patients ont été vus (40 sur la MSP de Matignon et 56 sur la MSP de Broons). Pour plus de 80% d'entre eux, il s'agissait de nouveaux patients, non connus des CMP. Pour environ une cinquantaine de patients, le principal frein à l'accès aux CMP de Dinan ou de Plancoët est celui de la mobilité, pour la trentaine d'autres patients, les freins identifiés sont davantage d'ordre « psychologique » (peur du CMP et de la stigmatisation). Par ailleurs, 95% des nouveaux patients ont été orientés par un médecin généraliste.</p> |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Au regard des premiers mois de fonctionnement des consultations avancées de CMP au sein des MSP de Broons et de Matignon, il est envisagé de : <ul style="list-style-type: none"> Poursuivre ces consultations au sein de la MSP de Matignon Renforcer le temps de consultations au sein de la MSP de Broons en passant d'une demi-journée par semaine à une journée pleine. Un développement de consultations avancées au sein d'autres MSP du territoire pourrait être envisagé à moyen terme (ex : MSP de Saint-Jacut de la Mer) |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> Ces consultations avancées sont également l'occasion d'améliorer l'interconnaissance et le partenariat entre professionnels de soins de premier recours intervenant sur les soins somatiques et professionnels de psychiatrie. Le développement de partenariats avec des MSP ou d'autres formes de regroupements de professionnels pourrait s'appuyer sur ces expériences. | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Fondation Saint-Jean de Dieu MSP | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Patients éloignés du parcours de soins en santé mentale | Territoire(s) concerné(s) | Secteurs ruraux, éloignés des CMP de Dinan et de Plancoët |
| Calendrier prévisionnel | A partir de 2020 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Temps humain (IDE psy) : ½ journée d'intervention supplémentaire envisagée | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de patients vus au sein des consultations avancées Nombre de nouveaux patients vus au sein de ces consultations Nombre de patients orientés par un médecin généraliste vers ces consultations | | |

OBJECTIF 2 : PROPOSER DES PARCOURS PLURI-PROFESSIONNELS AUTOUR DES PATIENTS FRAGILES EN REPONDANT AUX BESOINS IDENTIFIES SUR LE TERRITOIRE

PROBLEMATIQUE

- **Des difficultés d'accès aux soins exacerbées pour les patients fragiles :**

Les difficultés d'accès aux soins sont exacerbées pour les personnes en situation de fragilité. Les freins peuvent être financiers (en raison de la pratique de dépassements d'honoraires et motivant des recours aux soins à l'extérieur du territoire), psychologiques, administratifs, liés à la mobilité (absence de véhicule, incapacité de se déplacer seul, inadaptation des transports en communs) ou liés à la situation d'isolement de la personne.

- **Des difficultés d'accès à une prise en charge adaptée à domicile ou en établissement:**

Un déficit de places de services de soins infirmiers à domicile (SSIAD) est notable sur le territoire, notamment pour les situations en personnes de handicap. Pour les personnes âgées, une croissance des situations complexes est notée par les professionnels, notamment du fait de besoins non pourvus en suivis psychologiques et l'augmentation de troubles cognitifs.

- **Des difficultés d'accès au CAMSP à vocation départementale :**

Les acteurs de l'agglomération déplorent l'accès restreint au CAMSP à vocation départementale, situé en dehors de l'agglomération. Ces difficultés d'accès complexifient la possibilité de repérage précoce des troubles du développement et du handicap et leur accompagnement. C'est pourquoi, le Conseil départemental et l'ARS ont décidé conjointement du cofinancement d'une antenne CAMSP pour ce secteur, antenne qu'il convient de mettre en place en partenariat dans l'intérêt des jeunes et de leurs parents.

CONSTATS PARTAGES

Les différents besoins identifiés sur le territoire face aux problématiques évoquées ci-dessus soulignent la nécessité de proposer des parcours pluri-professionnels adaptés aux différents publics. Ces parcours doivent permettre de garantir l'accès aux soins des personnes en situation de fragilité et favoriser la coordination entre les différents professionnels. Par ailleurs, des actions seront engagées pour lever les freins géographiques à l'accès à certains dispositifs.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Améliorer l'accès aux soins des personnes en situation de fragilité
- ▶ Améliorer les taux de recours aux bilans de santé proposés par la CPAM et la MSA, dans un premier temps en levant les freins géographiques à l'accès aux bilans
- ▶ Répondre à la demande des personnes âgées de rester sur leur lieu de vie (domicile, EHPAD ou résidence autonomie) le plus longtemps possible
- ▶ Améliorer la coordination entre les professionnels susceptibles d'intervenir auprès des personnes âgées

- ▶ Diminuer le nombre d'hospitalisations inappropriées
- ▶ Améliorer l'accompagnement des enfants (moins de 6 ans) en situation de handicap ou présentant un risque de développer un handicap

ACTION 17 : AMELIORATION DE L'ACCES AUX SOINS DES PUBLICS EN SITUATION DE FRAGILITE PAR LE DEVELOPPEMENT DE « L'ALLER-VERS »

| | |
|-------------------------|--|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'accès aux soins des personnes en situation de fragilité Améliorer les taux de recours aux bilans de santé proposés par la CPAM et la MSA, dans un premier temps en levant les freins géographiques à l'accès aux bilans |
| Action | Amélioration de l'accès aux soins des publics en situation de fragilité par le développement de « l'aller vers » |
| Contexte | <p>Les difficultés d'accès aux soins sont exacerbées pour les personnes en situation de fragilité. Les freins peuvent être financiers, psychologiques, administratifs, liés à la mobilité ou liés à la situation d'isolement de la personne.</p> <p>Bénéficier d'un bilan de santé peut constituer une première porte d'accès vers des soins.</p> <p>Sur le territoire de Dinan Agglomération, les ressortissants du régime général de l'assurance maladie peuvent bénéficier d'un bilan au sein du Centre d'Examen de santé de la CPAM, situé à Saint-Brieuc. Ils doivent ainsi se déplacer en dehors du territoire pour y accéder.</p> <p>La MSA propose également, pour ses ressortissants éloignés du parcours de soins, un examen de prévention santé, en deux temps :</p> <ul style="list-style-type: none"> Un rendez-vous pré-médical avec un(e) infirmier qui est organisé dans un lieu proche de l'habitation de l'assuré (sur le canton). Lors de ce premier rendez-vous, l'assuré bénéficie d'examens biologiques, prises de mesure, conseil nutritionnel, aide à l'arrêt du tabac (si nécessaire) et d'un entretien de prévention santé sur les thématiques de son choix (sommeil, alimentation, consommation d'alcool ou de tabac ...) Une consultation de prévention chez son médecin traitant qui se sert de l'ensemble des recommandations de l'infirmier pour prescrire les examens complémentaires ou orienter l'assuré vers des actions de prévention, de soins ou vers un autre professionnel de santé. <p>Les examens de prévention santé sont réalisés tous les 4 ans ou 5 ans sur chacun des cantons du département. Environ la moitié des assurés ciblés et invités à réaliser l'examen de prévention santé répondent favorablement à l'invitation de la MSA. Cependant, seulement 20% des assurés ciblés vont jusqu'au bout de la démarche et bénéficient d'un parcours de bilan complet.</p> <p>Les actions mises en œuvre sur le territoire visent ainsi l'amélioration des taux de recours aux bilans de santé de l'assurance maladie et de la MSA.</p> |
| Description de l'action | <p>Volet 1 : Expérimenter une mise en œuvre attentionnée du bilan de santé de la MSA au sein d'un canton de Dinan Agglomération</p> <ul style="list-style-type: none"> Préparer avec les acteurs locaux la mise en place du bilan de santé pour les ressortissants du régime agricole sur un canton de Dinan Agglomération : organiser une réunion de travail préalable, associant la MSA et les acteurs locaux (élus, associations locales, services de Dinan Agglomération et des communes) afin de préparer au mieux la mise en place de l'examen de prévention santé sur un des cantons du territoire : |

| | | | |
|---------------------|---|---------------------------|---|
| | <p>identification du lieu le plus propice, identification des solutions de transports existantes ou à développer pour favoriser l'accès <i>(en lien avec la mise en place d'un service de TAD par Dinan Agglomération)</i>, identification des outils de communication / sensibilisation à mobiliser</p> <ul style="list-style-type: none"> - Identifier les freins à l'accès au bilan de santé : diffuser un questionnaire au moment de l'examen de prévention santé, auprès des bénéficiaires, de manière à recueillir des informations sur : <ul style="list-style-type: none"> o Leur lieu de résidence <i>(la proximité joue-t-elle un rôle dans l'accès au bilan de santé ?)</i> o Leurs motivations pour la réalisation du bilan <i>(quels ont été les facteurs incitatifs qui ont joué dans leur décision de répondre favorablement à l'invitation de la MSA ?)</i> o Leur intégration dans le parcours de soin <i>(ont-ils un médecin traitant ? ont-ils eu recours à des soins récemment ?)</i> o Leur intention de suivre l'orientation faite à l'issue de l'examen de prévention <i>(ont-ils l'intention de poursuivre le parcours de bilan ? si non, quels sont les freins rencontrés ?)</i> - Analyser les résultats et préparer la nouvelle campagne de bilans : <ul style="list-style-type: none"> o En fonction des résultats obtenus suite à la mise en place de l'examen de prévention sur un canton du territoire <i>(taux de participation, résultats du questionnaire...)</i>, identifier des leviers d'amélioration pour la prochaine campagne de bilans sur le territoire de Dinan Agglomération <p>Volet 2 : Mettre en place des actions de transport collectif pour faciliter l'accès aux bilans de santé du CES de Saint-Brieuc pour les personnes en situation de fragilité ayant des difficultés de mobilité.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faciliter l'accès aux CES de Saint-Brieuc par l'organisation d'un transport collectif, en impliquant les professionnels de terrain pour la réflexion autour du public ciblé et son accompagnement vers le dispositif de transport qui sera mis en place. - Améliorer la visibilité du CES de Saint-Brieuc par la mise en place d'une communication adaptée - Favoriser le repérage et l'orientation des assurés pour leur permettre l'accès aux bilans de santé du CES de Saint-Brieuc | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • Volet 1 : MSA • Volet 2 : CPAM et Dinan Agglomération | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> • Conseil Départemental (MDD) • Communes |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> • Personnes en situation de fragilité | Territoire(s) concerné(s) | <p>Volet 1 : à définir</p> <p>Volet 2 : Dinan Agglomération</p> |

| Calendrier prévisionnel | | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
|--|---|--|--|
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Volet 1 : Moyens humains : temps de préparation de l'expérimentation, temps d'analyse des résultats Moyens financiers et logistiques : à définir en fonction des besoins et des possibilités de mise à disposition par les acteurs de terrain (ex : mise à disposition d'un lieu pour la réalisation des examens) Volet 2 : Moyens financiers et humains : coût du transport collectif et temps dédié à l'accompagnement vers le CES | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : Dinan Agglomération, ARS, CPAM, MSA | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | Volet 1 : <ul style="list-style-type: none"> Taux de recours à l'examen de prévention santé MSA et comparaison dans le temps et avec la moyenne départementale Taux de recours aux bilans de santé MSA et comparaison dans le temps et avec la moyenne départementale Volet 2 : <ul style="list-style-type: none"> Nombre de personnes habitant Dinan Agglomération ayant réalisé un bilan de santé au CES de Saint-Brieuc, dont nombre de personnes ayant bénéficié d'un accompagnement vers le CES | | |

ACTION 18 : MAINTIEN DE LA PERSONNE AGÉE SUR SON LIEU DE VIE PAR UNE MEILLEURE COORDINATION ENTRE LES PROFESSIONNELS

| | |
|-------------------------|--|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Répondre à la demande des personnes âgées de rester sur leur lieu de vie (domicile, EHPAD ou résidence autonomie) le plus longtemps possible Améliorer la coordination entre les professionnels susceptibles d'intervenir auprès des personnes âgées Diminuer le nombre d'hospitalisations inappropriées |
| Action | Maintien de la personne âgée sur son lieu de vie par une meilleure coordination entre les professionnels |
| Contexte | Les personnes âgées expriment majoritairement le souhait de pouvoir rester dans leur lieu de vie le plus longtemps possible, que ce soit à domicile ou en établissement. Afin d'éviter les hospitalisations inappropriées et les ruptures de parcours, la coordination entre les professionnels intervenant auprès des personnes âgées est nécessaire. |
| Description de l'action | <p>Volet 1 : Améliorer la coordination des acteurs dans le cadre des sorties d'hospitalisation</p> <ul style="list-style-type: none"> Engager une réflexion avec l'ensemble des professionnels pour concevoir un dispositif organisé et coordonné des sorties d'hospitalisation : CH, HAD, DAC, professionnels de soins de premier recours (CPTS / MSP...). Cette réflexion pourra associer différents acteurs du territoire de santé (T6) notamment dans le cadre des travaux de la filière gériatrique Définir les modalités de fonctionnement de ce dispositif dans le cadre précité <p>Volet 2 : Poursuivre et améliorer le recours au dispositif de veille sanitaire en EHPAD, permettant, avec le soutien de l'HAD, une intervention rapide de professionnels de santé auprès de la personne âgée et de limiter les hospitalisations inappropriées :</p> <ul style="list-style-type: none"> Assurer une communication autour de cette offre, auprès des patients et de leur famille (ex : plaquette de communication, articles à diffuser dans la presse locale, ...) Et auprès des EHPAD du territoire (ex : prévoir une réunion d'information mobilisant tous les EHPAD du territoire, ...) <p>Un soutien par Dinan Agglomération pourra être envisagé pour accompagner l'action sur le plan logistique (prêt de salle) et de la communication (diffusion de l'information via les canaux de communication de Dinan Agglomération)</p> <p>Volet 3 : Poursuivre les réflexions autour de la mutualisation de temps infirmiers de nuit pour intervenir en appui aux ESMS (mutualisations de temps d'astreinte)</p> <ul style="list-style-type: none"> Construire un projet sur le territoire associant les partenaires volontaires (ex : HAD) Identifier des EHPAD volontaires pour s'inscrire dans cette démarche (communication à prévoir auprès des EHPAD sur ce projet) |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Dispositif d'appui à la coordination (DAC) en lien |
| Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Dinan Agglomération ARS Association de |

| | | | |
|--|---|--|--|
| | avec : <ul style="list-style-type: none">le CH de Dinan (coordinateur de la filière gériatrique)HAD | | Formation Médicale Continue des Côtes d'Armor <ul style="list-style-type: none">CHEHPAD |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none">Les patients et leurs famillesles professionnels des ESMSLes professionnels hospitaliers | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération (+ territoire de santé T6 Dinan / Saint-Malo) |
| Calendrier prévisionnel | 2020 - 2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | Travaux de la filière gériatrique |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> <ul style="list-style-type: none">Volet 2 : moyens logistiques dédiés à la communication (Dinan Agglomération) ; temps humain d'animation des réunions d'information et/ou de préparation des contenus / messages à diffuser (HAD) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS dans le cadre des financements accordés au DAC | | |
| Dispositif de suivi: <ul style="list-style-type: none">- Outils- Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none">Evolution des patients en EHPAD sans ré-hospitalisation au sein de la file active de l'HADDiminution des hospitalisations inappropriées de personnes âgées dépendantes | | |

ACTION 19 : RENFORCEMENT ET AMELIORATION DU DEPISTAGE ET DE LA PRISE EN CHARGE DES DEFICITS OU HANDICAPS CHEZ LES ENFANTS

| | | | |
|-------------------------|--|---------------|--|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer la prise en charge des enfants (moins de 6 ans) en situation de handicap ou présentant un risque de développer un handicap | | |
| Action | Renforcement et amélioration du dépistage et de la prise en charge des déficits ou handicaps chez les enfants | | |
| Contexte | <p>Les acteurs de l'agglomération déplorent l'accès restreint au CAMSP à vocation départementale, situé en dehors de l'agglomération. Ces difficultés d'accès complexifient la possibilité de repérage précoce des troubles du développement et du handicap et leur accompagnement. Afin d'y remédier, une antenne du CAMSP va ouvrir sur le territoire de l'agglomération par cofinancement ARS CD.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Accompagner l'ouverture d'une antenne CAMSP sur le territoire : communication, mise en réseau des équipes du CAMSP avec le tissu partenarial local... <ul style="list-style-type: none"> Poursuivre le travail de rencontre avec les acteurs territoriaux (CH, ESMS, professionnels libéraux – pédopsychiatrie, professionnels de la PMI, structures de la petite enfance, maisons de santé...) en s'appuyant sur les ressources précitées du territoire et les articulant pour faciliter la mise en œuvre de cette antenne CAMSP et répondre aux besoins des jeunes et de leur famille. <ul style="list-style-type: none"> Favoriser la mise en commun des objectifs et des complémentarités de chacun Appui du Conseil Départemental (MDD) : participation active à la dynamique du réseau des professionnels de la PMI (médecins et puéricultrices notamment) Engager une réflexion sur la mise en place d'une communication autour de l'ouverture de l'antenne CAMSP <ul style="list-style-type: none"> Auprès des professionnels du territoire Auprès du grand public. Possibilité de mobiliser des parents d'enfants en situation de handicap pour participer à la réflexion. Permettre la formalisation de partenariats | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Ar Goued | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS Conseil Départemental (MDD) Centre hospitalier Dinan Agglomération IRIS (Les Vallées) Handicap 22 Education Nationale ARS Fondation Saint-Jean-de-Dieu Professionnels libéraux ESMS du |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | territoire • Associations d'utilisateurs |
| Public(s) visé(s) | • Enfants de 0 à 6 ans | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> • Plateforme TND • PDSM • Projet de régionalisation du réseau périnatalité pour les nouveau-nés vulnérables • Campagne « Handicap agir tôt » |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains : dans le respect des ETP cofinancés à l'antenne du CAMSP (axés sur les professions paramédicales) Moyens matériels : locaux (<i>en cours</i>) | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : ARS, Conseil Départemental (MDD) dans le cadre des moyens déjà cofinancés pour cette antenne CAMSP | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • File active de l'antenne du CAMSP • Nombre d'ETP dédiés à l'antenne • Nombre de conventions passées | | |

OBJECTIF 3 : FAVORISER L'INSTALLATION DE NOUVEAUX PROFESSIONNELS DE SANTE SUR LE TERRITOIRE ET SOUTENIR LES DEMARCHES DE REGROUPEMENTS AFIN DE MAINTENIR L'ATTRACTIVITE DU TERRITOIRE

PROBLEMATIQUE

- **Des densités médicales défavorables :**

Les densités de professionnels de santé de premier recours sont inférieures sur l'agglomération, comparées au niveau national :

- Pour les médecins généralistes, la densité est de 8,8 pour 10 000 habitants contre 9 au niveau national
- Pour les infirmiers libéraux, la densité est de 11,7 pour 10 000 habitants contre 14,1 au niveau national.

- **Le départ à la retraite d'un nombre important de médecins généralistes:**

Sur l'ensemble des généralistes libéraux en activité sur l'agglomération, près de 33% sont âgés de 60 ans et plus (23,5% au niveau régional), ce qui pose la question des départs à la retraite à anticiper, face à des besoins croissants.

CONSTATS PARTAGES

Pour faire face aux défis démographiques, il est nécessaire d'anticiper les départs à la retraite des médecins généralistes, de faciliter l'installation de nouveaux médecins et professionnels paramédicaux, tout en assurant le maillage territorial pour garantir l'accès aux soins en tous points du territoire. L'exercice coordonné faisant partie des modalités privilégiées par les jeunes professionnels cherchant à s'installer, il conviendra de favoriser le développement de ce type d'initiatives.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Améliorer la connaissance des besoins locaux d'installation de nouveaux praticiens sur les territoires
- ▶ Faire le lien avec les étudiants en filière médicale et paramédicale
- ▶ Faire le lien avec les professionnels installés sur l'agglomération, en particulier ceux situés dans les zones rurales
- ▶ Augmenter le nombre de professionnels en exercice sur le territoire
- ▶ Accompagner le renforcement de l'offre de soin de premier recours et de l'exercice coordonné dans les territoires les moins dotés

ACTION 20 : DEVELOPPEMENT D'UNE POLITIQUE D'ACCOMPAGNEMENT A L'INSTALLATION A L'ECHELLE DU TERRITOIRE

| | |
|-------------------------|---|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la connaissance des besoins locaux d'installation de nouveaux praticiens sur les territoires • Faire le lien avec les étudiants en filière médicale et paramédicale • Faire le lien avec les professionnels installés sur l'agglomération, en particulier ceux situés dans les zones rurales • Augmenter le nombre de professionnels en exercice sur le territoire • Accompagner le renforcement de l'offre de soin de premier recours et de l'exercice coordonné dans les territoires les moins dotés |
| Action | Développement d'une politique d'accompagnement à l'installation à l'échelle du territoire |
| Contexte | <p>Le territoire se caractérise par un grand nombre de communes en zone d'action complémentaire (ZAC) et un certain nombre de zones d'interventions prioritaires (ZIP), notamment sur le nord-ouest où l'ensemble des communes sont situées en ZIP.</p> <p>Les densités de professionnels de santé de premier recours sont inférieures sur l'agglomération, comparées au niveau national :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pour les médecins généralistes, la densité est de 8,8 pour 10 000 habitants contre 9 au niveau national - Pour les infirmiers libéraux, la densité est de 11,7 pour 10 000 habitants contre 14,1 au niveau national. <p>De plus, sur l'ensemble des généralistes libéraux en activité sur l'agglomération, près de 33% sont âgés de 60 ans et plus (23,5% au niveau régional), ce qui pose la question des départs à la retraite à anticiper, face à des besoins croissants.</p> <p>Le développement d'une politique d'incitation et d'accompagnement à l'installation de nouveaux médecins et paramédicaux sur le territoire est un enjeu majeur.</p> |
| Description de l'action | <p>1) Développer les liens entre étudiants et professionnels:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prendre contact avec les enseignants responsables d'organiser des temps de rencontres entre professionnels en exercice et étudiants, pour favoriser la connaissance du travail en zones rurales: partage d'expériences sur l'exercice groupé et coordonné, modalités d'installation, les offres de soins existantes avec possibilité d'exercice partagée ville-hôpital, les attraits du territoire (conditions de vie, de travail pour soi et le conjoint)... - Soutenir la maîtrise de stage : organiser des temps de rencontres et de retours d'expériences entre maîtres de stage et les médecins en exercice - Poursuivre la communication auprès des professionnels de santé et des futurs diplômés en filière médicale et paramédicale sur les aides dont ils peuvent bénéficier pour s'installer sur le territoire et des modalités d'installation <p>2) Construire un projet de « marketing territorial » visant à favoriser l'installation des professionnels de santé</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construire des outils de communication innovants, valorisant les conditions d'exercice et de vie sur le territoire à l'intention des professionnels de santé : outils à co-construire avec des professionnels de santé (installés ou en formation) - Développer l'information sur les réseaux sociaux: mieux faire connaître les dispositifs comme le portail d'accès aux professionnels |

| | | | |
|-------------------------|---|--|--|
| | <p>de santé</p> <p>3) Informer et orienter les professionnels de santé vers les modalités d'accompagnement, les dispositifs d'aide à l'installation proposés</p> <p>Les services de l'ARS que ce soit à la DD22 ou au siège (référente installation), les services de la CPAM et notamment le service relation avec les professionnels de santé est en mesure de fournir un appui afin de faciliter l'installation des professionnels de santé :</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Accompagnement administratif ○ Accompagnement informatique (prise en main des outils à disposition du professionnel de santé, utilisation du DMP, de la carte vitale, ...) ○ Accompagnement médicotechnique (sensibilisation et information en lien avec les évolutions réglementaires et tarifaires en matière de prescription médicamenteuse) | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> • ARS • URPS • CPAM • Les Communes | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> • L'IFSI • Les départements de médecine générale: facultés de Rennes, Brest • Les professionnels libéraux • Dinan Agglomération • L'Hôpital de Dinan-st Malo-Cancale • L'établissement de santé mentale ST jean de Dieu • Conseil Régional |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> • Les étudiants en filière médicale généraliste et en filière paramédicale • Les jeunes diplômés | Territoire(s) concerné(s) | <p>Dinan Agglomération avec, pour certaines actions, un ciblage plus particulier à prévoir sur les zones prioritaires identifiées par l'ARS, à savoir les communes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la Chapelle Blanche - Saint-Jouan-de-l'Isle - Plevenon - Frehel - Pleboulle - Maignon - Saint Cast Le Guildo - Ruca - Saint-Potan |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <p>Ma santé 2022</p> <p>PRS</p> <p>Création d'un comité départemental partenarial pour agir sur la désertification médicale (démarche initiée par le Conseil Départemental)</p> |
| Financement/budget | <p><u>Coût prévisionnel</u></p> <p>Moyens humains : temps de démarchage des facultés et des étudiants</p> | | |

| | |
|--|---|
| | Moyens financiers : budget de communication |
| | <u>Financeurs sollicités</u> : les communes, Dinan Agglomération, ARS, Conseil Régional (BoosTerr Santé) |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • Evolution du nombre de jeunes médecins installés sur le territoire • Evolution du nombre d'infirmiers installés sur le territoire • Nombre de maîtres de stage parmi les médecins |

ACTION 21 : RENFORCEMENT DU MAILLAGE TERRITORIAL EN DISPOSITIFS D'EXERCICE COORDONNE (MSP, CPTS...) ET ACCOMPAGNEMENT DE LEUR DEVELOPPEMENT

| | | | |
|-------------------------|---|---------------|--|
| Axe 3 | ACCES AUX SOINS | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'installation de nouveaux professionnels sur le territoire Accompagner le renforcement de l'offre de soin de premier recours et de l'exercice coordonné dans les territoires les moins dotés | | |
| Action | Renforcement du maillage territorial en dispositifs d'exercice coordonné (MSP, CPTS...) et accompagnement de leur développement | | |
| Contexte | L'exercice coordonné fait partie des modalités privilégiées par les jeunes médecins cherchant à s'installer. Afin de répondre aux critères recherchés par les jeunes médecins, de favoriser leur installation et d'améliorer la démographie médicale tout en assurant le maillage territorial de ces dispositifs, cette fiche action prévoit l'accompagnement des dispositifs d'exercice coordonné. | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Communiquer auprès des professionnels de santé sur l'intérêt de travailler de façon coordonnée (que ce soit en exercice libéral, partagé ville-hôpital...) et de mettre en œuvre un projet de santé. Communiquer auprès des élus afin qu'ils puissent relayer l'intérêt de travailler de façon coordonnée et connaître la politique d'accompagnement de l'Agence régionale de santé : diffusion de la plaquette sur les modes d'exercices coordonnés : Équipes de Soins Primaires (ESP), Maison de Santé Pluri professionnels (MSP), Centre de Santé (CDS). Informer sur les aides à l'installation qu'ils peuvent octroyer. Orienter les acteurs vers les dispositifs de soutien existants (ARS, CPAM) Organiser des rencontres par territoires (bassin de vie) avec les professionnels de santé libéraux pour présenter l'intérêt de mettre en place un exercice coordonné décrit dans un projet de santé et promouvoir la politique d'accompagnement de l'Agence régionale de santé. Prioriser les actions de communication sur les zones les plus en tension Accompagner les initiatives émergentes en pouvant apporter un soutien (mise en réseau, soutien financier ou logistique à déterminer selon les projets) aux équipes professionnelles engagées dans la mise en place de formes d'exercice coordonné. Assurer une veille et une observation des besoins en offre de soins et des dynamiques locales d'installation et départs : engager une réflexion autour de l'élaboration d'une convention de partenariat entre Dinan Agglomération, la CPAM, l'ARS pour la transmission annuelle de données d'installation et d'activité ; assurer une veille locale sur les projets d'installation ou les départs anticipés au niveau de Dinan Agglomération, nécessitant l'identification d'une personne référente, en lien avec les services et élus communaux | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> ARS CPAM Les communes | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les professionnels Libéraux médicaux et paramédicaux |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> L'Hôpital de Dinan-st Malo-Cancale L'établissement de santé mentale ST jean de Dieu URPS MSA Dinan Agglomération Conseil Régional |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les professionnels de santé | Territoire(s) concerné(s) | <p>Dinan Agglomération avec, pour certaines actions, un ciblage plus particulier à prévoir sur les zones prioritaires identifiées par l'ARS, à savoir les communes :</p> <ul style="list-style-type: none"> la Chapelle Blanche Saint-Jouan-de-l'Isle Plevenon Frehel Pleboulle Matignon Saint Cast Le Guildo Ruca Saint-Potan |
| Calendrier prévisionnel | | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Tems dédié à la coordination et à l'orientation des professionnels | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS, CPAM, Conseil Régional (BoosTerr Santé) | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Evolution du nombre de Maisons et centres de santé pluridisciplinaires Evolution du nombre de professionnels de santé engagés au sein de MSP ou centres de santé Couverture territoriale par une CPTS Evolution du nombre de professionnels engagés dans une CPTS | | |

AXE 4 : PERSONNES VULNERABLES ET LEURS AIDANTS

PROBLEMATIQUE

Les problématiques de santé sont accentuées pour les personnes en situation de vulnérabilité. Les parcours de vie des personnes handicapées et des personnes âgées demeurent complexes, face à la multiplicité des acteurs et des dispositifs qui entrent en compte dans leur parcours. Cette complexité peut être facteur de rupture de soins et de rupture sociale, également pour les aidants qui les accompagnent.

Si les compétences liées aux politiques de l'autonomie sont détenues par le Conseil départemental, l'agglomération souhaite s'engager pour soutenir les professionnels dans l'accompagnement des personnes vulnérables. Le soutien aux aidants fait partie intégrante des engagements des acteurs du territoire.

CONSTATS PARTAGES

Le souhait des personnes de rester le plus longtemps à domicile, l'augmentation des pathologies en santé mentale, les difficultés des services d'aide à domicile de répondre à la demande croissante...sont autant de facteurs identifiés par les acteurs qui nécessitent une meilleure coordination entre les professionnels.

ENJEUX PRIORITAIRES DU TERRITOIRE

- ▶ L'amélioration de l'inclusion des personnes handicapées et des personnes en souffrance psychique dans la Cité
- ▶ Le repérage précoce des troubles du développement et du handicap
- ▶ Le repérage et la sensibilisation des acteurs du territoire des besoins en gériatrie-psycho-geriatrie
- ▶ Le renforcement de l'offre de soutien aux aidants
- ▶ Le renforcement de la coordination des actions de prévention de la perte d'autonomie

SYNTHESE DES OBJECTIFS ET ACTIONS DE L'AXE 4

| | | <i>Liens à prévoir avec le Pays de Saint-Malo</i> | <i>Contribution aux objectifs socles du CLS</i> |
|--|---|--|--|
| Objectif 1 : Repérer les situations de vulnérabilité | | | |
| Action 22 | Formation des intervenants à domicile sur l'accompagnement des personnes âgées présentant des troubles en santé mentale | | |
| Action 23 | Mise en place d'un outil commun visant le repérage des situations de vulnérabilité | x | |
| Action 24 | Mettre en place une coordination locale des acteurs de la prévention de la perte d'autonomie | | x |
| Objectif 2 : Améliorer l'inclusion dans la cité des personnes en situation de handicap et des personnes en souffrance psychique | | | |
| Action 25 | Formation des acteurs à l'accueil du public en situation de handicap | | |
| Objectif 3: Renforcer le soutien aux aidants non professionnels | | | |
| Action 26 | Amélioration de l'accès aux offres de répit via notamment la communication sur l'existant | | |
| Action 27 | Formation des aidants à l'accompagnement des proches de personnes âgées et de personnes en situation de handicap | | |

OBJECTIF 1 : REPERER LES SITUATIONS DE VULNERABILITE

PROBLEMATIQUE

- **Des besoins de prise en charge des problèmes de santé mentale croissants :**

Les besoins d'accompagnement et de prise en charge des personnes âgées en santé mentale sont importants et croissants. Les acteurs du territoire expriment notamment des besoins non pourvus en suivi psychologique à domicile, tandis qu'en parallèle les EHPAD accueillent de plus en plus de personnes ayant des troubles cognitifs ou des conduites à risques (addictions, suicides, ...) et le plus souvent en hébergement temporaire.

- **Des difficultés dans la coordination de la prise en charge :**

Les intervenants au domicile sont confrontés à des difficultés croissantes liées à la dégradation de la santé mentale des usagers et aux difficultés de lecture des dispositifs existants mobilisables en soutien à cette problématique. Afin d'améliorer le repérage, l'orientation, la prise en charge et le suivi des troubles liés à la santé mentale des personnes âgées, les intervenants du domicile doivent pouvoir bénéficier d'une formation spécifique. Les professionnels sont également confrontés à des difficultés de repérage des situations de vulnérabilité et ne disposent pas à ce jour d'un outil qui permette d'harmoniser les pratiques et de les guider dans l'évaluation de ces situations.

- **Un manque de coordination des actions de prévention :**

S'il existe une variété d'actions en ce qui concerne la prévention de la perte d'autonomie, les acteurs signalent un manque de coordination dans la mise en œuvre de ces actions. Elles ne maillent pas suffisamment le territoire, complexifiant l'accès pour les personnes âgées rencontrant des difficultés de mobilité.

CONSTATS PARTAGES

Face aux difficultés croissantes des acteurs dans la prise en charge de la dépendance et du nombre croissant de pathologies liées à la santé mentale, les acteurs s'accordent sur la nécessité d'être outillés pour repérer les situations de vulnérabilité.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Accompagner et soutenir les intervenants du domicile dans la prise en charge des personnes âgées avec des problèmes de santé mentale
- ▶ Améliorer le repérage des problèmes de santé mentale au domicile et l'orientation vers les dispositifs adéquats
- ▶ Eviter les ruptures de parcours des personnes âgées à domicile
- ▶ Améliorer le repérage des situations de vulnérabilité
- ▶ Rendre visibles toutes les actions de prévention menées pour un meilleur maillage territorial
- ▶ Prévenir et anticiper la perte d'autonomie des personnes âgées

ACTION 22 : FORMATION DES INTERVENANTS A DOMICILE SUR L'ACCOMPAGNEMENT DES PERSONNES AGEES PRESENTANT DES TROUBLES EN SANTE MENTALE

| | | | |
|-------------------------|--|---------------|---|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Accompagner et soutenir les intervenants du domicile dans la prise en charge des personnes âgées avec des problèmes de santé mentale Améliorer le repérage des problèmes de santé mentale au domicile et l'orientation vers les dispositifs adéquats Eviter les ruptures de parcours des personnes âgées à domicile | | |
| Action | Formation des intervenants à domicile sur l'accompagnement des personnes âgées présentant des troubles en santé mentale | | |
| Contexte | <p>Les besoins d'accompagnement et de prise en charge des personnes âgées en santé mentale sont importants et croissants. Les acteurs du territoire expriment notamment des besoins non pourvus en suivi psychologique à domicile, tandis qu'en parallèle les EHPAD accueillent de plus en plus de personnes ayant des troubles cognitifs ou des conduites à risques (addictions, suicides, ...) et le plus souvent en hébergement temporaire.</p> <p>Les intervenants au domicile sont confrontés à des difficultés croissantes liées à la dégradation de la santé mentale des usagers et aux difficultés de lecture des dispositifs existants mobilisables en soutien à cette problématique. Afin d'améliorer le repérage, l'orientation, la prise en charge et le suivi des troubles liés à la santé mentale des personnes âgées, les intervenants du domicile doivent pouvoir bénéficier d'une formation spécifique.</p> <p>Sur le territoire, une équipe mobile de psychiatrie du sujet âgé (EMSA) – portée par la Fondation Saint-Jean de Dieu intervient déjà au sein de plusieurs EHPAD en soutien aux équipes.</p> <p>L'action envisagée vise à développer ces interventions auprès des intervenants à domicile (SAAD, SSIAD, infirmiers) avec la mise en place de temps de formation dédiés.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Concevoir un module de formation pour les intervenants du domicile sur les troubles de santé mentale chez les personnes âgées à domicile : <ul style="list-style-type: none"> Une formation portant sur le repérage des troubles, l'accompagnement, l'orientation et le suivi de la personne, les dispositifs et partenaires existants mobilisables Développer plusieurs formats de formations : <ul style="list-style-type: none"> Un format court auprès des SAAD et SSIAD, au plus près des aides-soignants Un format plus dense à destination des encadrements intermédiaires Un format adapté pour les professionnels libéraux | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Fondation Saint-Jean de Dieu (EMSA) | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Associations d'aide à domicile CCAS Cabinets infirmiers SSIAD Conseil Départemental (MDD) |

| | | | |
|--|---|--|--|
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les personnes âgées Les intervenants à domicile : SAAD, SSIAD, infirmiers libéraux | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | A partir de 2020 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> PDSM |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains : temps de préparation et d'animation des formations | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> ARS, Conseil départemental | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de sessions de formations organisées à destination des intervenants à domicile Nombre d'intervenants à domicile formés sur la santé mentale des personnes âgées | | |

ACTION 23 : MISE EN PLACE D'UN OUTIL COMMUN VISANT LE REPERAGE DES SITUATIONS DE VULNERABILITE

| | | | |
|-------------------------|--|--|---|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer le repérage des situations de vulnérabilité | | |
| Action | Mise en place d'un outil commun visant le repérage des situations de vulnérabilité | | |
| Contexte | Les professionnels sont confrontés à des difficultés de repérage des situations de vulnérabilité et ne disposent pas à ce jour d'un outil qui permette d'harmoniser les pratiques et de les guider dans l'évaluation de ces situations. | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place un groupe de travail pour construire un outil de repérage des situations de vulnérabilité, par exemple des fiches mises à disposition au domicile avec certains critères d'attention à définir (propreté, perte de repères...). Ce groupe de travail pourra être piloté par le DAC (intégrant la MAIA), et permettra ainsi d'associer des acteurs du territoire de santé 6 (Dinan / Saint-Malo) | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> DAC | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> CCAS CHRS Adalea Conseil Départemental (MDD) |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les professionnels intervenant au domicile Toutes les personnes en situation de fragilité (enfants, adultes, personnes âgées en situation psychique difficile, personnes victimes de violence) Les personnes en situation d'extrême précarité | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération (+ territoire de santé 6 Dinan / Saint-Malo) |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> | | |
| | Moyens humains : temps de coordination et de réunion | | |
| Dispositif de suivi: | <u>Financeurs sollicités</u> | | |
| | <ul style="list-style-type: none"> Mise en place du groupe de travail, nombre et représentativité des participants Création d'un outil commun Utilisation de l'outil commun : nombre de personnes repérées via l'outil | | |

ACTION 24 : METTRE EN PLACE UNE COORDINATION LOCALE DES ACTEURS DE LA PREVENTION DE LA PERTE D'AUTONOMIE

| | | | |
|-------------------------|--|--|--|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Rendre visibles toutes les actions de prévention menées pour un meilleur maillage territorial Prévenir et anticiper la perte d'autonomie des personnes âgées | | |
| Action | Mettre en place une coordination locale des acteurs de la prévention de la perte d'autonomie | | |
| Contexte | <p>S'il existe une variété d'actions en ce qui concerne la prévention de la perte d'autonomie, les acteurs signalent un manque de coordination dans la mise en œuvre de ces actions. Elles ne maillent pas suffisamment le territoire, complexifiant l'accès pour les personnes âgées rencontrant des difficultés de mobilité.</p> <p>La coordination à un niveau local des actions de prévention sur le territoire doit permettre de:</p> <ul style="list-style-type: none"> Avoir une vision globale de l'offre Améliorer l'adéquation de l'offre et des besoins Proposer des projets co-construits et partenariaux, en mesure de mobiliser une plus grande variété d'acteurs et mutualiser les moyens. | | |
| Description de l'action | <p>1/ Coordonner les actions de prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> Créer une dynamique commune avec la mise en place d'un groupe de travail régulier « prévention autonomie » et la constitution de sous-groupes et l'écriture d'un programme annuel de prévention <p>2/ Communiquer sur l'existant:</p> <ul style="list-style-type: none"> Créer et diffuser un répertoire des acteurs du territoire (en lien avec le travail déjà en cours par la MAIA) Utiliser les moyens de communication tels que les listes de diffusion de contacts, les pages communes sur les réseaux sociaux Mettre en place un plan de communication <p>3/Améliorer la connaissance des professionnels sur les actions existantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> Elaborer une cartographie des actions de prévention afin d'identifier les zones non couvertes | | |
| Pilote de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Conseil Départemental (MDD) | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Acteurs de prévention Bien vieillir Bretagne (CARSAT, MSA) ARS |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Les professionnels intervenant au domicile | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 2020-2024 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> La CFPPA |
| Financement/budget | <p><u>Coût prévisionnel</u></p> <p>Moyens humains : temps de coordination et de réunion</p> <p>Moyens humains dédiés du Conseil Départemental (MDD)</p> <p><u>Financeurs sollicités</u></p> | | |
| Dispositif de suivi: | <ul style="list-style-type: none"> Réalisation du répertoire | | |

- Outils
- Indicateurs de suivi

- Réalisation de la cartographie
- Nombre de réunions des acteurs de prévention

OBJECTIF 2: AMELIORER L'INCLUSION DANS LA CITE DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP ET EN SOUFFRANCE PSYCHIQUE

PROBLEMATIQUE

L'inclusion dans la cité des personnes en situation de handicap par l'accès à une vie sociale et citoyenne complète est une des ambitions affichées dans la loi de 2005 pour l'égalité des chances. Il s'agit également d'une ambition portée au niveau des politiques départementale et locale : les politiques en faveur du handicap doivent être pensées autrement afin de garantir une société inclusive. Le sens de l'action publique doit passer par la considération de chaque individu, de ses besoins et ses projets afin de proposer des réponses adaptées.

En tant que citoyens, il est important que les personnes en situation de handicap puissent prendre une place pleine et entière dans la vie de la cité, ce qui suppose que les personnes doivent pouvoir bénéficier de l'ensemble des dispositifs de droits communs sans discrimination, notamment de l'offre de loisirs. Cette dynamique doit être effective à tous les âges de la vie, quel que soit le lieu de vie de la personne ou son handicap.

CONSTATS PARTAGES

Des acteurs travaillent déjà dans l'agglomération pour améliorer l'inclusion dans la cité des personnes en situation de handicap et en souffrance psychique, tels que la Plateforme de coordination départementale Handicap 22. Il apparaît nécessaire de poursuivre l'amélioration de l'inclusion des personnes dans le cadre du présent contrat local de santé.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- Favoriser l'accessibilité des activités socio-culturelles, sportives et de loisirs pour les personnes en situation de handicap
- Garantir un accueil adapté quel que soit le handicap, pour les activités socio-culturelles, sportives et de loisirs

ACTION 25 : FORMATION DES ACTEURS A L'ACCUEIL DU PUBLIC EN SITUATION DE HANDICAP

| | | | |
|-------------------------|---|---------------------------|---|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Favoriser l'accessibilité des activités socio-culturelles, sportives et de loisirs pour les personnes en situation de handicap Garantir un accueil adapté quel que soit le handicap, pour les activités socio-culturelles, sportives et de loisirs | | |
| Action | Formation des acteurs à l'accueil du public en situation de handicap | | |
| Contexte | <p>De manière générale, la question de l'inclusion des personnes en situation de handicap dans la Cité est une priorité nationale, régionale et départementale à décliner sur le territoire. La convention partenariale départementale Réponse Accompagnée Pour Tous a été signée en septembre 2018 et poursuit notamment cet objectif. Des actions sont menées au sein de Dinan agglomération pour favoriser l'accueil du public en situation de handicap (convention avec l'association 4 Vaulx les Mouettes pour des ateliers musique, espace « Facile à lire » à la médiathèque de Broons pour les personnes éloignées de la lecture) L'inclusion passe notamment par l'accessibilité des différentes offres de loisirs aux personnes, quel que soit le handicap : ce n'est pas à la personne avec un handicap de s'adapter mais à la société.</p> | | |
| Description de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'un groupe de travail avec l'ensemble des partenaires souhaitant s'engager sur l'action, dont des représentants d'usagers (ex : GEM) <ul style="list-style-type: none"> Engager une réflexion sur le format de la formation et son contenu Identification et ciblage des ressources mobilisables pour le déploiement des formations Elaboration et diffusion d'une enquête auprès des professionnels au sein des associations sportives et culturelles afin d'identifier les besoins en formation (sujets, connaissances, objectifs...) Mettre en place un module de formation à l'accueil de public en situation de handicap y compris psychique : <ul style="list-style-type: none"> A destination des professionnels de différents secteurs (structure d'accueil et de loisirs, structure sportives, bailleurs sociaux ...) Sensibiliser les professionnels des activités socio-culturelles, sportives et de loisirs à l'accueil des personnes en situation de handicap afin de favoriser l'accessibilité de ces activités à tous. | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Dinan Agglomération Handicap 22 | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Membres Handicap 22 (dont le GEM, la Fondation Saint-Jean de Dieu, ...) Education Nationale DDEC Communes MDPH ARS |
| Public(s) visé(s) | Enfants et adultes en situation de handicap | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |

| | | | |
|--|---|--|--|
| Calendrier prévisionnel | Fin 2020 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | Convention partenariale départementale RAPT Projet (MDPH et Conseil départemental) relatif au développement des activités physiques et sportives à destination des personnes en situation de handicap |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains : temps de préparation et d'animation de formation Moyens dédiés de Handicap 22 : mise à disposition de professionnels et de locaux <u>Financeurs sollicités</u> à déterminer | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> Nombre de sessions de formations réalisées Nombre de personnes formées à l'accueil du public en situation de handicap | | |

OBJECTIF 3 : RENFORCER LE SOUTIEN AUX AIDANTS NON PROFESSIONNELS

PROBLEMATIQUE

- **Les aidants non professionnels, une population hétérogène :**

Un aidant est une personne « qui vient en aide, à titre non professionnel, en partie ou totalement, à une personne âgée dépendante ou une personne handicapée de son entourage, pour les activités de la vie quotidienne » (Guide de l'aidant familial, Ministère du travail). Les aidants assurent un rôle indispensable dans le maintien des personnes à domicile notamment. L'aidant peut être le conjoint (majoritairement le cas), un parent, un enfant, des amis, les voisins ou d'autres proches. Bien souvent, les aidants ne se considèrent pas comme tels. La loi de l'adaptation de la société au vieillissement (28 décembre 2015) a notamment permis la reconnaissance du statut d'aidant.

- **Des risques multiples d'épuisement pour l'aidant :**

L'aidant peut être confronté au phénomène reconnu d'épuisement. Les conséquences peuvent être significatives pour l'aidant et impacter sa santé de manière négative (dépression, syndrome d'épuisement, etc.) comme pour la personne aidée (maltraitance, rupture de prise en charge, etc.). Les politiques de santé à destination des personnes aidées doivent donc prendre en considération le rôle de l'aidant et les risques associés afin de les repérer en amont et de pouvoir accompagner aidants comme aidés.

- **Une offre de répit peu connue sur le territoire :**

Dans l'agglomération, 20 établissements proposent une offre d'hébergement temporaire, soit un total de 100 places sur le territoire et un taux d'équipement de 9 places pour 1 000 habitants de 75 ans et plus. Il existe également 2 services d'accueils de jour, soit un total de 14 places. Cependant, cette offre n'est pas toujours bien connue des aidants et des professionnels qui accompagnent les aidés.

CONSTATS PARTAGES

Les aidants jouent un rôle fondamental dans l'accompagnement des personnes vulnérables dans leurs parcours de soins. Cependant, ne se reconnaissant pas toujours comme tels, ou pour des raisons psychologiques (culpabilité), les aidants naturels ne sollicitent pas forcément les dispositifs existants. Les professionnels qui accompagnent les aidants comme les aidés, doivent également jouer un rôle dans le repérage des signes de fragilité et dans l'orientation vers les dispositifs de répit.

OBJECTIFS A ATTEINDRE

- ▶ Améliorer la connaissance des professionnels et des aidants sur l'offre de répit existante
- ▶ Augmenter le taux d'utilisation des places en accueil de jour et en hébergement temporaire
- ▶ Soutenir les aidants dans l'accompagnement de leurs proches
- ▶ Prévenir l'épuisement des aidants

ACTION 26 : AMELIORATION DE L'ACCES AUX OFFRES DE REPITS VIA NOTAMMENT LA COMMUNICATION SUR L'EXISTANT

| | | | |
|-------------------------|--|--|---|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Améliorer la connaissance des professionnels et des aidants sur l'offre de répit existante Augmenter le taux d'utilisation des places en accueil de jour et en hébergement temporaire | | |
| Action | Amélioration de l'accès aux offres de répits via notamment la communication sur l'existant | | |
| Contexte | <p>L'offre de répit composée sur le territoire par des places en hébergement temporaire et des places en accueil de jour, permet aux aidants de pouvoir disposer de temps pour eux, pendant que l'aidé est accueilli et accompagné de façon temporaire dans une structure médico-sociale. L'offre de répit peut également être utilisée comme un outil dans la fluidification du parcours de l'usager, notamment en créant des liens entre le domicile et le secteur médico-social, permettant parfois une transition plus apaisée de l'un vers l'autre lorsque cela est nécessaire.</p> <p>Dans l'agglomération, 20 établissements proposent une offre d'hébergement temporaire en EHPAD, soit un total de 55 places sur le territoire et un taux d'équipement de 4.65 places pour 1 000 habitants de 75 ans et plus. Il existe également 3 services d'accueils de jour pour personnes âgées dépendantes, soit un total de 22 places. Cependant, cette offre n'est pas toujours bien connue des aidants et des professionnels qui accompagnent les aidés.</p> | | |
| Description de l'action | <p>1) Communiquer sur les dispositifs de répit existants (accueil de jour, accueil familial, hébergement temporaire...) via :</p> <ul style="list-style-type: none"> L'utilisation ou la création d'outils (guide départemental des établissements PA, cartographie + nuancier MAIA, ...) et des temps d'information collective (réunion d'informations par territoire) <p>2) Engager une réflexion sur la création d'un outil de recensement des disponibilités en temps réel dans les dispositifs de répit en lien avec le chantier régional en cours autour de l'hébergement temporaire</p> | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Conseil Départemental (MDD) | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> ARS DAC |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Personnes âgées Les aidants | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |
| Calendrier prévisionnel | 1) 2020-2024 2) à déterminer | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | <ul style="list-style-type: none"> Schéma départemental de l'autonomie |
| Financement/budget | Coût prévisionnel Moyens humains de sensibilisation et d'information | | |
| | <u>Financeurs sollicités :</u> Moyens constants | | |
| Dispositif de suivi: | <ul style="list-style-type: none"> Taux d'utilisation des places d'accueil de jour | | |

- Outils
- Indicateurs de suivi

- Taux d'utilisation des places d'hébergement temporaire

ACTION 27 : FORMATION DES AIDANTS A L'ACCOMPAGNEMENT DES PROCHES DE PERSONNES AGEES ET DE PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

| | | | |
|-------------------------|---|---------------------------|---|
| Axe 4 | Personnes vulnérables et leurs aidants | | |
| Objectifs | <ul style="list-style-type: none"> Soutenir les aidants dans l'accompagnement de leurs proches Prévenir l'épuisement des aidants | | |
| Action | Formation des aidants à l'accompagnement des proches de personnes âgées et de personnes en situation de handicap | | |
| Contexte | <p>Les aidants jouent un rôle fondamental dans l'accompagnement des usagers, dans la facilitation de leurs parcours. Les aidants, qui se considèrent peu souvent comme tels, sont à risque d'épuisement et nécessitent d'être accompagnés par un soutien psychologique et par la mise en place d'actions, de dispositifs les soutenant. La formation des aidants constitue un élément clé afin de prévenir leur essoufflement.</p> <p>Plusieurs acteurs interviennent auprès des aidants en leur proposant des actions de prévention et de répit : par exemple, France Alzheimer, ou encore la MSA qui déploie un « parcours de santé des aidants » et propose dans ce cadre des formations (ex : formations aux gestes de premier secours).</p> | | |
| Description de l'action | <p>Engager une réflexion autour de la mise en place de formations à destination des aidants non professionnels (modalités de mise en œuvre, thématiques, format...). Un groupe de travail pourra ainsi être organisé par Handicap 22, mobilisant les partenaires intéressés. Ce groupe pourra également associer des représentants de familles.</p> <p>Pistes de réflexion identifiées ce stade :</p> <ul style="list-style-type: none"> Formation autour des nouveaux modes d'accompagnement : accès aux droits, RAPT, accueil temporaire... Ouverture aux aidants, des formations proposées par Handicap 22 initialement dédiées aux professionnels du territoire (acculturation des aidants aux dispositifs existants sur le territoire). <ul style="list-style-type: none"> Un format modulable et adapté aux aidants de personnes en situation de handicap et de personnes âgées Concevoir un format adapté (durée, horaires, accompagnement de l'aidé pendant la formation) | | |
| Pilotes de l'action | <ul style="list-style-type: none"> Handicap 22 | Partenaire(s) | <ul style="list-style-type: none"> Membres Handicap 22 MSA France Alzheimer Conseil Départemental (MDD) CCAS de Lanvally SAAD Broons EHPAD du territoire UNAFAM |
| Public(s) visé(s) | <ul style="list-style-type: none"> Aidants de personnes | Territoire(s) concerné(s) | Dinan Agglomération |

| | | | |
|--|---|--|---|
| | âgées et/ou personnes en situation de handicap | | |
| Calendrier prévisionnel | 2021 | Liens avec d'autres projets ou plans d'actions | Lien avec les travaux réalisés dans le cadre de l'action 23 |
| Financement/budget | <u>Coût prévisionnel</u> Moyens humains : <ul style="list-style-type: none"> • Temps de préparation et de sensibilisation des acteurs du territoire • Temps de rencontre des acteurs du territoire pour l'élaboration des formations | | |
| | <u>Financeurs sollicités</u> Nouveaux moyens | | |
| Dispositif de suivi: - Outils - Indicateurs de suivi | <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de sessions de formations organisées à destination des aidants • Nombre d'aidants formés | | |

Avenant-Contrat
Local de Santé
Centre Ouest
Bretagne
2017-2022

Prolong

Envoyé en préfecture le 18/02/2020
Reçu en préfecture le 18/02/2020
Affiché le
ID : 035-233500016-20200214-20_0102_01-DE

Contrat Local de Santé Centre Ouest Bretagne De 2020 à 2022

Avec la participation active de la Commission Santé du Conseil de Développement du Pays Centre Ouest Bretagne.

